

# 1 令和2年度会計別総括表

(単位 千円、%)

| 会 計 名                      |                         | 令和2年度<br>当初予算額 | 令和元年度<br>当初予算額 | 比較増減      |       |
|----------------------------|-------------------------|----------------|----------------|-----------|-------|
|                            |                         |                |                | 金 額       | 率     |
| 一 般 会 計                    |                         | 100,236,000    | 100,198,000    | 38,000    | 0.0   |
| 特<br>別<br>会<br>計           | 国 民 健 康 保 険 事 業         | 19,154,655     | 19,767,554     | ▲ 612,899 | ▲ 3.1 |
|                            | 宍道国民健康保険診療施設事業          | 168,145        | 173,264        | ▲ 5,119   | ▲ 3.0 |
|                            | 後 期 高 齢 者 医 療 保 険 事 業   | 5,354,905      | 4,777,559      | 577,346   | 12.1  |
|                            | 介 護 保 険 事 業             | 21,857,327     | 21,404,233     | 453,094   | 2.1   |
|                            | 企 業 団 地 事 業             | 17,030         | 14,519         | 2,511     | 17.3  |
|                            | 公 園 墓 地 事 業             | 15,754         | 6,680          | 9,074     | 135.8 |
|                            | 鹿島町恵曇・講武・御津・佐太<br>財 産 区 | 1,407          | 1,388          | 19        | 1.4   |
|                            | 母子父子寡婦福祉資金貸付事業          | 139,226        | 135,384        | 3,842     | 2.8   |
|                            | 特 別 会 計 の 合 計           | 46,708,449     | 46,280,581     | 427,868   | 0.9   |
| 公<br>営<br>企<br>業<br>会<br>計 | 水 道 事 業                 | 9,919,705      | 10,510,312     | ▲ 590,607 | ▲ 5.6 |
|                            | 下 水 道 事 業               | 14,555,054     | 14,507,644     | 47,410    | 0.3   |
|                            | ガ ス 事 業                 | 2,236,158      | 2,211,085      | 25,073    | 1.1   |
|                            | 交 通 事 業                 | 1,336,659      | 1,372,173      | ▲ 35,514  | ▲ 2.6 |
|                            | 病 院 事 業                 | 13,295,180     | 13,127,719     | 167,461   | 1.3   |
|                            | 公 営 企 業 会 計 の 合 計       | 41,342,756     | 41,728,933     | ▲ 386,177 | ▲ 0.9 |
| 全 会 計 の 計                  |                         | 188,287,205    | 188,207,514    | 79,691    | 0.0   |

## 2 令和2年度一般会計歳入予算

(単位 千円、%)

| 科 目                                  | 令和2年度当初     |       | 令和元年度当初     |       | 比較増減        |        |
|--------------------------------------|-------------|-------|-------------|-------|-------------|--------|
|                                      | 予算額         | 構成比率  | 予算額         | 構成比率  | 金 額         | 率      |
| 1 市 税                                | 28,713,108  | 28.7  | 28,631,504  | 28.6  | 81,604      | 0.3    |
| 2 地 方 譲 与 税                          | 777,630     | 0.8   | 755,577     | 0.7   | 22,053      | 2.9    |
| 3 利 子 割 交 付 金                        | 61,466      | 0.1   | 80,762      | 0.1   | ▲ 19,296    | ▲ 23.9 |
| 4 配 当 割 交 付 金                        | 93,998      | 0.1   | 86,159      | 0.1   | 7,839       | 9.1    |
| 5 株 式 等 譲 渡 所 得 割 交 付 金              | 53,400      | 0.0   | 82,218      | 0.1   | ▲ 28,818    | ▲ 35.1 |
| 6 法 人 事 業 税 交 付 金                    | 292,005     | 0.3   |             |       | 292,005     | 皆増     |
| 7 地 方 消 費 税 交 付 金                    | 4,697,993   | 4.7   | 3,868,077   | 3.9   | 829,916     | 21.5   |
| 8 ゴ ル フ 場 利 用 税 交 付 金                | 7,534       | 0.0   | 7,232       | 0.0   | 302         | 4.2    |
| 自 動 車 取 得 税 交 付 金                    |             |       | 65,814      | 0.1   | ▲ 65,814    | 皆減     |
| 9 環 境 性 能 割 交 付 金                    | 41,729      | 0.0   | 17,682      | 0.0   | 24,047      | 136.0  |
| 10 国 有 提 供 施 設 等 所 在 市 町 村 助 成 交 付 金 | 11,883      | 0.0   | 8,539       | 0.0   | 3,344       | 39.2   |
| 11 地 方 特 例 交 付 金                     | 165,594     | 0.2   | 467,151     | 0.5   | ▲ 301,557   | ▲ 64.6 |
| 12 地 方 交 付 税                         | 20,617,044  | 20.6  | 20,890,104  | 20.8  | ▲ 273,060   | ▲ 1.3  |
| 13 交 通 安 全 対 策 特 別 交 付 金             | 36,556      | 0.0   | 39,077      | 0.0   | ▲ 2,521     | ▲ 6.5  |
| 14 分 担 金 及 び 負 担 金                   | 663,721     | 0.7   | 933,310     | 0.9   | ▲ 269,589   | ▲ 28.9 |
| 15 使 用 料 及 び 手 数 料                   | 2,475,308   | 2.5   | 2,576,520   | 2.6   | ▲ 101,212   | ▲ 3.9  |
| 16 国 庫 支 出 金                         | 18,582,610  | 18.5  | 17,261,693  | 17.2  | 1,320,917   | 7.7    |
| うち 電 源 立 地 地 域 対 策 交 付 金 等           | 2,561,018   | 2.6   | 2,539,423   | 2.5   | 21,595      | 0.9    |
| 17 県 支 出 金                           | 7,599,601   | 7.6   | 7,296,121   | 7.3   | 303,480     | 4.2    |
| 18 財 産 収 入                           | 841,962     | 0.8   | 987,584     | 1.0   | ▲ 145,622   | ▲ 14.7 |
| 19 寄 附 金                             | 131,000     | 0.1   | 135,850     | 0.1   | ▲ 4,850     | ▲ 3.6  |
| 20 繰 入 金                             | 2,140,891   | 2.1   | 1,476,225   | 1.5   | 664,666     | 45.0   |
| うち 財 政 調 整 基 金                       | 800,000     | 0.8   | 500,000     | 0.5   | 300,000     | 60.0   |
| 21 繰 越 金                             | 1           | 0.0   | 1           | 0.0   | 0           | 0.0    |
| 22 諸 収 入                             | 3,305,566   | 3.3   | 4,549,800   | 4.5   | ▲ 1,244,234 | ▲ 27.3 |
| 23 市 債                               | 8,925,400   | 8.9   | 9,981,000   | 10.0  | ▲ 1,055,600 | ▲ 10.6 |
| 合 計                                  | 100,236,000 | 100.0 | 100,198,000 | 100.0 | 38,000      | 0.0    |

### 3 令和2年度一般会計歳出予算

(単位 千円、%)

| 科 目           | 令和2年度当初     |       | 令和元年度当初     |       | 比較増減      |        |
|---------------|-------------|-------|-------------|-------|-----------|--------|
|               | 予算額         | 構成比率  | 予算額         | 構成比率  | 金 額       | 率      |
| 1 議 会 費       | 493,280     | 0.5   | 494,318     | 0.5   | ▲ 1,038   | ▲ 0.2  |
| 2 総 務 費       | 10,134,674  | 10.1  | 9,854,490   | 9.8   | 280,184   | 2.8    |
| 3 民 生 費       | 36,862,583  | 36.8  | 37,601,745  | 37.5  | ▲ 739,162 | ▲ 2.0  |
| 4 衛 生 費       | 9,839,392   | 9.8   | 10,125,453  | 10.1  | ▲ 286,061 | ▲ 2.8  |
| 5 労 働 費       | 282,479     | 0.3   | 288,531     | 0.3   | ▲ 6,052   | ▲ 2.1  |
| 6 農 林 水 産 業 費 | 2,999,528   | 3.0   | 2,559,955   | 2.6   | 439,573   | 17.2   |
| 7 商 工 費       | 2,655,548   | 2.6   | 3,153,131   | 3.2   | ▲ 497,583 | ▲ 15.8 |
| 8 土 木 費       | 9,212,871   | 9.2   | 8,809,358   | 8.8   | 403,513   | 4.6    |
| 9 消 防 費       | 2,873,810   | 2.9   | 2,681,044   | 2.7   | 192,766   | 7.2    |
| 10 教 育 費      | 12,592,735  | 12.6  | 11,836,882  | 11.8  | 755,853   | 6.4    |
| 11 災 害 復 旧 費  | 20,000      | 0.0   | 137,000     | 0.1   | ▲ 117,000 | ▲ 85.4 |
| 12 公 債 費      | 11,911,030  | 11.9  | 12,324,409  | 12.3  | ▲ 413,379 | ▲ 3.4  |
| 13 諸 支 出 金    | 308,070     | 0.3   | 281,684     | 0.3   | 26,386    | 9.4    |
| 14 予 備 費      | 50,000      | 0.0   | 50,000      | 0.0   | 0         | 0.0    |
| 合 計           | 100,236,000 | 100.0 | 100,198,000 | 100.0 | 38,000    | 0.0    |

#### 4 令和2年度一般会計予算性質別経費分析表

(単位 千円、%)

| 区 分             | 令和2年度当初     |       | 令和元年度当初     |       | 比較増減        |        |
|-----------------|-------------|-------|-------------|-------|-------------|--------|
|                 | 予算額         | 構成比率  | 予算額         | 構成比率  | 金 額         | 率      |
| 1 人 件 費         | 17,047,008  | 17.0  | 14,299,492  | 14.3  | 2,747,516   | 19.2   |
| 2 物 件 費         | 12,714,708  | 12.7  | 15,673,308  | 15.7  | ▲ 2,958,600 | ▲ 18.9 |
| 3 維 持 補 修 費     | 769,530     | 0.8   | 754,214     | 0.8   | 15,316      | 2.0    |
| 4 扶 助 費         | 24,496,673  | 24.4  | 24,957,419  | 24.9  | ▲ 460,746   | ▲ 1.8  |
| 5 補 助 費 等       | 11,352,836  | 11.3  | 11,057,937  | 11.0  | 294,899     | 2.7    |
| 6 公 債 費         | 11,911,030  | 11.9  | 12,324,409  | 12.3  | ▲ 413,379   | ▲ 3.4  |
| 7 積 立 金         | 703,370     | 0.7   | 1,223,647   | 1.2   | ▲ 520,277   | ▲ 42.5 |
| 8 投 資 及 び 出 資 金 | 454,794     | 0.5   | 459,724     | 0.5   | ▲ 4,930     | ▲ 1.1  |
| 9 貸 付 金         | 1,445,684   | 1.5   | 1,813,015   | 1.8   | ▲ 367,331   | ▲ 20.3 |
| 10 繰 出 金        | 8,047,210   | 8.0   | 7,726,948   | 7.7   | 320,262     | 4.1    |
| 11 投 資 的 経 費    | 11,243,157  | 11.2  | 9,857,887   | 9.8   | 1,385,270   | 14.1   |
| 普通建設事業費         | 11,223,157  | 11.2  | 9,720,887   | 9.7   | 1,502,270   | 15.5   |
| (1) 補 助 事 業 費   | 5,876,717   | 5.9   | 4,174,074   | 4.2   | 1,702,643   | 40.8   |
| (2) 単 独 事 業 費   | 4,926,299   | 4.9   | 5,096,494   | 5.1   | ▲ 170,195   | ▲ 3.3  |
| (3) 県営事業負担金     | 420,141     | 0.4   | 450,319     | 0.4   | ▲ 30,178    | ▲ 6.7  |
| 災害復旧事業費         | 20,000      | 0.0   | 137,000     | 0.1   | ▲ 117,000   | ▲ 85.4 |
| 12 予 備 費        | 50,000      | 0.0   | 50,000      | 0.0   | 0           | 0.0    |
| 合 計             | 100,236,000 | 100.0 | 100,198,000 | 100.0 | 38,000      | 0.0    |

※人件費:会計年度任用職員の影響を除くと、令和2年度当初 14,722,869千円(対前年度423,377千円の増、3.0%の増)

【義務的経費＝人件費＋扶助費＋公債費】

|           |            |      |            |      |           |     |
|-----------|------------|------|------------|------|-----------|-----|
| 義 務 的 経 費 | 53,454,711 | 53.3 | 51,581,320 | 51.5 | 1,873,391 | 3.6 |
|-----------|------------|------|------------|------|-----------|-----|

※会計年度任用職員の影響を除くと、令和2年度当初 51,333,447千円(対前年度247,873千円の減、0.5%の減)

## 5 令和2年度一般会計歳入の概要

### (1)財源の構成

(単位 千円、%)

| 区 分                               | 令和2年度当初     |       | 令和元年度当初     |       | 比較増減        |        |
|-----------------------------------|-------------|-------|-------------|-------|-------------|--------|
|                                   | 予算額         | 構成比率  | 予算額         | 構成比率  | 金 額         | 率      |
| 自 主 財 源                           | 38,271,557  | 38.2  | 39,290,794  | 39.2  | ▲ 1,019,237 | ▲ 2.6  |
| 市 税                               | 28,713,108  | 28.7  | 28,631,504  | 28.6  | 81,604      | 0.3    |
| 分 担 金 及 び 金 担 金                   | 663,721     | 0.7   | 933,310     | 0.9   | ▲ 269,589   | ▲ 28.9 |
| 使 用 料 及 び 料 数                     | 2,475,308   | 2.5   | 2,576,520   | 2.6   | ▲ 101,212   | ▲ 3.9  |
| 財 産 収 入                           | 841,962     | 0.8   | 987,584     | 1.0   | ▲ 145,622   | ▲ 14.7 |
| 寄 附 金                             | 131,000     | 0.1   | 135,850     | 0.1   | ▲ 4,850     | ▲ 3.6  |
| 繰 入 金                             | 2,140,891   | 2.1   | 1,476,225   | 1.5   | 664,666     | 45.0   |
| 繰 越 金                             | 1           | 0.0   | 1           | 0.0   | 0           | 0.0    |
| 諸 収 入                             | 3,305,566   | 3.3   | 4,549,800   | 4.5   | ▲ 1,244,234 | ▲ 27.3 |
| 依 存 財 源                           | 61,964,443  | 61.8  | 60,907,206  | 60.8  | 1,057,237   | 1.7    |
| 地 方 譲 与 税                         | 777,630     | 0.8   | 755,577     | 0.7   | 22,053      | 2.9    |
| 利 子 割 交 付 金                       | 61,466      | 0.1   | 80,762      | 0.1   | ▲ 19,296    | ▲ 23.9 |
| 配 当 割 交 付 金                       | 93,998      | 0.1   | 86,159      | 0.1   | 7,839       | 9.1    |
| 株 式 等 譲 渡 金 所 得 割 交 付 金           | 53,400      | 0.0   | 82,218      | 0.1   | ▲ 28,818    | ▲ 35.1 |
| 法 人 事 業 税 金 交 付 金                 | 292,005     | 0.3   |             |       | 292,005     | 皆増     |
| 地 方 消 費 税 金 交 付 金                 | 4,697,993   | 4.7   | 3,868,077   | 3.9   | 829,916     | 21.5   |
| コ ー プ ー ト 場 所 利 用 税 金 交 付 金       | 7,534       | 0.0   | 7,232       | 0.0   | 302         | 4.2    |
| 自 動 車 取 得 税 金 交 付 金               |             |       | 65,814      | 0.1   | ▲ 65,814    | 皆減     |
| 環 境 性 能 割 交 付 金                   | 41,729      | 0.0   | 17,682      | 0.0   | 24,047      | 136.0  |
| 国 有 提 供 施 設 等 所 在 市 町 村 助 成 交 付 金 | 11,883      | 0.0   | 8,539       | 0.0   | 3,344       | 39.2   |
| 地 方 特 例 交 付 金                     | 165,594     | 0.2   | 467,151     | 0.5   | ▲ 301,557   | ▲ 64.6 |
| 地 方 交 付 税                         | 20,617,044  | 20.6  | 20,890,104  | 20.8  | ▲ 273,060   | ▲ 1.3  |
| 交 通 安 全 対 策 特 別 交 付 金             | 36,556      | 0.0   | 39,077      | 0.0   | ▲ 2,521     | ▲ 6.5  |
| 国 庫 支 出 金                         | 18,582,610  | 18.5  | 17,261,693  | 17.2  | 1,320,917   | 7.7    |
| 県 支 出 金                           | 7,599,601   | 7.6   | 7,296,121   | 7.3   | 303,480     | 4.2    |
| 市 債                               | 8,925,400   | 8.9   | 9,981,000   | 10.0  | ▲ 1,055,600 | ▲ 10.6 |
| 合 計                               | 100,236,000 | 100.0 | 100,198,000 | 100.0 | 38,000      | 0.0    |

## (2)一般財源等内訳

(単位 千円、%)

| 科 目                      | 令和2年度当初    |       | 令和元年度当初    |       | 比較増減      |        |
|--------------------------|------------|-------|------------|-------|-----------|--------|
|                          | 予算額        | 構成比率  | 予算額        | 構成比率  | 金 額       | 率      |
| 市 税                      | 28,713,108 | 47.5  | 28,631,504 | 47.7  | 81,604    | 0.3    |
| 地 方 譲 与 税                | 777,630    | 1.3   | 755,577    | 1.3   | 22,053    | 2.9    |
| 利 子 割 交 付 金              | 61,466     | 0.1   | 80,762     | 0.1   | ▲ 19,296  | ▲ 23.9 |
| 配 当 割 交 付 金              | 93,998     | 0.1   | 86,159     | 0.1   | 7,839     | 9.1    |
| 株式等譲渡所得割<br>交 付 金        | 53,400     | 0.1   | 82,218     | 0.1   | ▲ 28,818  | ▲ 35.1 |
| 法人事業税交付金                 | 292,005    | 0.5   |            |       | 292,005   | 皆増     |
| 地方消費税交付金                 | 4,697,993  | 7.8   | 3,868,077  | 6.5   | 829,916   | 21.5   |
| コ・ル・フ 場 利 用 税<br>交 付 金   | 7,534      | 0.0   | 7,232      | 0.0   | 302       | 4.2    |
| 自 動 車 取 得 税<br>交 付 金     |            |       | 65,814     | 0.1   | ▲ 65,814  | 皆減     |
| 環境性能割交付金                 | 41,729     | 0.1   | 17,682     | 0.0   | 24,047    | 136.0  |
| 国有提供施設等所在<br>市町村助成交付金    | 11,883     | 0.0   | 8,539      | 0.0   | 3,344     | 39.2   |
| 地方特例交付金                  | 165,594    | 0.3   | 467,151    | 0.8   | ▲ 301,557 | ▲ 64.6 |
| 地 方 交 付 税                | 20,617,044 | 34.1  | 20,890,104 | 34.8  | ▲ 273,060 | ▲ 1.3  |
| 交 通 安 全 対 策<br>特 別 交 付 金 | 36,556     | 0.1   | 39,077     | 0.1   | ▲ 2,521   | ▲ 6.5  |
| 分担金及び負担金                 | 0          | 0.0   | 0          | 0.0   | 0         | 0.0    |
| 使用料及び手数料                 | 82,477     | 0.1   | 82,192     | 0.1   | 285       | 0.3    |
| 国 庫 支 出 金                | 0          | 0.0   | 0          | 0.0   | 0         | 0.0    |
| 県 支 出 金                  | 56,982     | 0.1   | 54,882     | 0.1   | 2,100     | 3.8    |
| 財 産 収 入                  | 642,874    | 1.1   | 516,601    | 0.9   | 126,273   | 24.4   |
| 寄 附 金                    | 0          | 0.0   | 0          | 0.0   | 0         | 0.0    |
| 繰 入 金                    | 800,000    | 1.3   | 500,000    | 0.8   | 300,000   | 60.0   |
| 繰 越 金                    | 1          | 0.0   | 1          | 0.0   | 0         | 0.0    |
| 諸 収 入                    | 230,918    | 0.4   | 342,048    | 0.6   | ▲ 111,130 | ▲ 32.5 |
| 市 債                      | 3,017,800  | 5.0   | 3,550,700  | 5.9   | ▲ 532,900 | ▲ 15.0 |
| 合 計                      | 60,400,992 | 100.0 | 60,046,320 | 100.0 | 354,672   | 0.6    |

※令和2年度の「市債」は、臨時財政対策債が2,807,800千円（対前年度622,900千円の減、18.2%の減）、減収補填債が210,000千円（90,000千円の増、75.0%の増）。

## (3)市税の内訳

(単位 千円、%)

| 科 目       |     | 令和2年度当初    |       | 令和元年度当初    |       | 比較増減      |       |
|-----------|-----|------------|-------|------------|-------|-----------|-------|
|           |     | 予算額        | 構成比率  | 予算額        | 構成比率  | 金 額       | 率     |
| 市 民 税     |     | 12,672,021 | 44.1  | 12,843,999 | 44.9  | ▲ 171,978 | ▲ 1.3 |
| 内 訳       | 個 人 | 10,212,891 | 35.6  | 10,179,611 | 35.6  | 33,280    | 0.3   |
|           | 法 人 | 2,459,130  | 8.5   | 2,664,388  | 9.3   | ▲ 205,258 | ▲ 7.7 |
| 固 定 資 産 税 |     | 13,015,697 | 45.3  | 12,855,530 | 44.9  | 160,167   | 1.2   |
| 軽 自 動 車 税 |     | 669,664    | 2.3   | 619,951    | 2.2   | 49,713    | 8.0   |
| 市 た ば こ 税 |     | 1,082,983  | 3.8   | 1,061,918  | 3.7   | 21,065    | 2.0   |
| 入 湯 税     |     | 104,674    | 0.4   | 100,078    | 0.3   | 4,596     | 4.6   |
| 都 市 計 画 税 |     | 1,168,069  | 4.1   | 1,150,028  | 4.0   | 18,041    | 1.6   |
| 合 計       |     | 28,713,108 | 100.0 | 28,631,504 | 100.0 | 81,604    | 0.3   |

#### (4) 目的税及び電源立地地域対策交付金等の対象事業

##### 1 都市計画税

|            |              |
|------------|--------------|
| R2         | 1,168,069 千円 |
| ◎ 主な事業     |              |
| ・ 下水道事業繰出金 |              |

##### 2 入湯税

|              |            |
|--------------|------------|
| R2           | 104,674 千円 |
| ◎ 主な事業       |            |
| ・ 観光振興事業等補助金 |            |
| ・ 観光協会運営補助金  |            |
| ・ 観光誘致宣伝事業   |            |
| ・ 観光イベント事業   |            |
| ・ 観光客受入事業    |            |

##### 3 東日本大震災を契機とした防災事業のための個人市民税

|                                     |             |
|-------------------------------------|-------------|
| H26～R5                              | 507,457 千円  |
| (内訳)個人市民税均等割の増額(+ @500円/人)          |             |
| ※H26～H30は決算額、R元以降は見込額で推計            |             |
| (R元見込額:51,500千円)                    |             |
| 【目的】                                |             |
| 東日本大震災を契機に緊急に防災のために実施する事業費の財源を確保する。 |             |
| ◎実績                                 |             |
| H23～27 年度実施事業の地方負担額                 | 1,087,249千円 |
| ◎ 主な事業                              |             |
| 小中学校・橋りょう等各耐震化事業、防災資機材整備事業 等        |             |



#### 4 森林環境譲与税

R2

50,378 千円

◎ 主な事業(基金繰入事業)

・ 各種補助事業

(民有林拡大造林、木材有効利用、林業機械等購入、ペレットストーブ設置補助等)

・ 森林・林業普及啓発活動

・ 森林管理運営費

※前年度積立基金(見込)1,913千円と併せて事業に充当し、事業執行後に  
残高1,080千円を「松江の林業振興と豊かな森づくり基金」へ積立

#### 5 電源交付金等

R2

2,561,018 千円

◎ 主な事業

【ハード事業】

- ・ 車両購入費補助金(交通局バス)
- ・ 深田野原地区道路整備事業費
- ・ 根連木池平線整備事業費
- ・ 車両整備事業費(常備消防)(単独)

【ソフト事業】

- ・ 町内会自治会活動事業費
- ・ 町内会自治会集会所整備事業補助金
- ・ 防犯灯設置事業補助金
- ・ 防犯灯電気代補助金

## 6 令和2年度当初予算における第2次総合戦略事業予算措置状況（一般会計）

### ◆第2次総合戦略掲載事業 164事業

うち予算を計上して取り組む事業（一般会計）

128事業 159.7億円

| 具体的な施策                                    | 当初予算額 |         |
|-------------------------------------------|-------|---------|
|                                           | 事業数   | 事業費     |
| (1) 若い世代の希望を生み出す個性豊かで地域の特色を生かした産業と雇用を創出する | 26事業  | 15.8億円  |
| ①きらりと光る元気な企業群づくりプロジェクト                    | 6事業   | 1.7億円   |
| ②農林水産業の成長産業化プロジェクト                        | 5事業   | 7.7億円   |
| ③観光産業のバージョンアップ・インバウンド強化プロジェクト             | 9事業   | 6.4億円   |
| ④文化の多様な価値の創造と好循環プロジェクト【新規】                | 6事業   | 0.0億円   |
| (2) 松江の魅力に磨きを掛け、新しい人の流れをつくる               | 30事業  | 13.3億円  |
| ①拠点化推進プロジェクト                              | 2事業   | 1.7億円   |
| ②人材還流・松江暮らし推進プロジェクト                       | 13事業  | 2.3億円   |
| ③関係人口の創出・拡大プロジェクト【新規】                     | 5事業   | 2.2億円   |
| ④未来を担う次世代“人材”育成プロジェクト                     | 10事業  | 7.1億円   |
| (3) 一人ひとりが個性と多様性を尊重され、誰もが活躍できる地域社会をつくる    | 27事業  | 24.8億円  |
| ①結婚支援の充実と子育て環境日本一実現プロジェクト                 | 19事業  | 24.3億円  |
| ②女性の活躍促進、誰もが活躍できる地域社会実現プロジェクト             | 8事業   | 0.5億円   |
| (4) ひとが集う、安心して暮らすことができる魅力的な地域をつくる         | 33事業  | 105.4億円 |
| ①健康都市まつえ・スポーツによるまちづくりプロジェクト               | 7事業   | 9.4億円   |
| ②松江の魅力を高める環境・都市デザイン推進プロジェクト               | 20事業  | 4.0億円   |
| ③国土強靱化、安心安全なまちづくりプロジェクト【新規】※              | 6事業   | 92.0億円  |
| (5) 中海・宍道湖・大山圏域の連携強化により、日本海側の拠点をつくる       | 12事業  | 0.4億円   |
| ①国内外を視野に入れた力強い産業圏域の形成                     | 4事業   | 0.4億円   |
| ②未来をひらく交通ネットワークの形成                        | 4事業   |         |
| ③恵まれた生活環境を生かした圏域の形成                       | 4事業   |         |
| 合 計                                       | 128事業 | 159.7億円 |

※第2次総合戦略の対象事業に松江市国土強靱化地域計画掲載事業（ハード事業等）を含む。

※参考

第1次総合戦略（H27.10月策定）（H27～R元）

○H28

総合戦略掲載事業数 129事業

うち予算を計上して取り組む事業 94事業 34.2億円

○R元

総合戦略掲載事業数 133事業

うち予算を計上して取り組む事業 103事業 43.3億円