様式第９号（第６条関係）

令和５年　４月１４日

松江市議会議長　立脇　通也　様

会　派　名　　松政クラブ

経理責任者名　　原　田　　守

令和４年度政務活動費収支報告について

松江市議会政務活動費の交付に関する条例第8条第1項に基づき、別紙のとおり令和４年度政務活動費収支報告書を提出します。

令和４年度政務活動費収支報告書

会派名　　松政クラブ

1 収　入

政務活動費　１，５９０，０００　円

2 支　出

（単位：円）

科　　目	金　　額	備　　考
研究研修費		
調　査　費	39,328	11/8-9　会派視察　入館料等
旅　　費	852,842	7/12-14　会派研修・視察 11/8-9　会派視察
資料作成費		
資料購入費		
広　報　費	165,056	会派広報紙印刷 会派ホームページ保守
広　聴　費		
合　　計	1,057,226	

3 残　額　５３２，７７４　円

（様式４－１）

令和４年度　政務活動費使用簿（会派）

管理番号	/		
使途項目	旅費		
使途内容	7/12-14　会派研修・視察（東京都千代田区・群馬県桐生市）		
調査年月日 （購入年月日）	令和４年７月12日（水）　～　令和４年７月14日（金）		
政務活動費 支出額及び充当額	【項目別支出内訳】	支出額	（うち政務活動費充当額）
	研究研修費	円	円
		円	円
		円	円
		円	円
	調査費	円	円
		円	円
		円	円
		円	円
	旅費　・旅費	732,540 円	732,540 円
	・振込手数料	770 円	770 円
		円	円
		円	円
	□資料作成費	円	円
		円	円
	□資料購入費	円	円
	□広報費	円	円
	□広聴費	円	円
合計額		733,310 円	733,310 円
備考	三島良信議員、吉金隆議員、森脇勇人議員、野々内誠議員、野津直嗣議員、河内大輔議員、原田守議員、小澤一竜議員		

（注意）
研究研修費、調査費、旅費、広報費（広報活動）、広聴費（意見聴取会）等に係る経費の場合、備考欄に参加議員名を記入すること

会派名　【　松政クラブ　】

（様式 5）

旅 費 計 算 書

会派名　松政クラブ
（三島良議員、吉金議員、森脇勇議員、野津議員、原田議員）

用務先	東京都千代田区、群馬県桐生市
用務内容	7/12 衆議院第二議員会館 研修会「アフターコロナに向けた地域交通の「共創」によるリ・デザインについて」 講師：国土交通省 7/13 群馬県桐生市行政視察 ①企業版ふるさと納税 ②重要伝統的建造物群保存地区 桐生新町 ③低速電動バス「MAYU」 7/14 東京都 中小企業家同友会協議会 視察
出張期間（出発及び帰市）	令和4年7月12日(火) ～ 令和4年7月14日(木)
（2 泊 3 日）	

旅 費 請 求 明 細

年月日	曜日	出発地 到着地	用務地 宿泊地	鉄道(航空・船・車)賃 路程	運賃等	特別料金	日当・日額旅費 日数	定額	宿泊料・食卓料 日数	定額	旅行雑費
				km			日	円	日	円	
R4.7.12	火	松江市 東京都千代田区	東京都千代田区 東京都千代田区	航空機 モノレール・JR・地下鉄 地下鉄	33,520 810 170		1	1,100	1	10,500	
R4.7.13	水	東京都千代田区 群馬県桐生市	群馬県桐生市 群馬県桐生市	地下鉄 JR	170 2,640	2,840	1	1,100	1	9,500	
R4.7.14	木	群馬県桐生市 松江市	東京都千代田区	JR 地下鉄、私鉄 航空機	2,640 510 33,520	2,840	1	1,100			
小 計					73,980	5,680	3	3,300	2	20,000	0
一人当たり合計				参加人数				会派合計			
102,960 円				5 人				514,800 円			

※異なる路程で参加した者があった場合は、別に旅費計算書を作成すること。

備考 1. 特別料金は特急料金、急行料金、グリーン料金。
2. 用務は主たる用務を具体的に、又用務地は順路により、それぞれ記載する。
3. 変更は朱書すること。

備考

宿泊はいずれも朝食付き

※ 路程欄

別紙行程表のとおり

（様式 5）

旅 費 計 算 書

会派名　松政クラブ（河内議員・小澤議員）

用務先	東京都千代田区、群馬県桐生市
用務内容	7/12 衆議院第二議員会館 研修会「アフターコロナに向けた地域交通の「共創」による「デザインについて」 講師：国土交通省 7/13 群馬県桐生市行政視察 ①企業版ふるさと納税 ②重要伝統的建造物群保存地区 桐生新町 ③低速電動バス「MAYU」 7/14 東京都
出張期間 （出発及び帰市）	令和4年7月12日(火)　～　令和4年7月14日(木)　（2泊3日）

旅 費 請 求 明 細

年月日	曜日	出発地 到着地	用務地 宿泊地	鉄道(航空・船・車)賃 路程	運賃等	特別料金	日当・日額旅費 日数	定額	宿泊料・食卓料 日数	定額	旅行雑費
				km			日	円	日	円	
R4.7.12	火	松江市 東京都千代田区	東京都千代田区 東京都千代田区	航空機 モノレール・JR・地下鉄 地下鉄	38,370 810 170		1	1,100	1	10,500	
R4.7.13	水	東京都千代田区 群馬県桐生市	群馬県桐生市 群馬県桐生市	地下鉄 JR	170 2,640	2,840	1	1,100	1	9,500	
R4.7.14	木	群馬県桐生市		JR	2,640	2,840					
小　計					44,800	5,680	2	2,200	2	20,000	0
一人当たり合計				参加人数				会派合計			
72,680 円				2 人				145,360 円			

※異なる路程で参加した者があった場合は、別に旅費計算書を作成すること。

備考 1. 特別料金は特急料金、急行料金、グリーン料金。
2. 用務は主たる用務を具体的に、又用務地は順路により、それぞれ記載する。
3. 変更は朱書すること。

備考

宿泊はいずれも朝食付き
東京駅到着後、個人の政務活動に切り替え

※　路程欄

別紙行程表のとおり

（様式 5）

旅 費 計 算 書

会派名　　松政クラブ（野々内議員）

用務先	東京都千代田区、群馬県桐生市
用務内容	7/13 群馬県桐生市行政視察 ①企業版ふるさと納税 ②重要伝統的建造物群保存地区 桐生新町 ③低速電動バス「MAYU」 7/14 東京都 中小企業家同友会協議会 視察
出張期間（出発及び帰市）	令和4年7月12日(火) ～ 令和4年7月14日(木) （2 泊 3 日）

旅 費 請 求 明 細

年月日	曜日	出発地 到着地	用務地 宿泊地	鉄道(航空・船・車)賃 路程	運賃等	特別料金	日当・日額旅費 日数	定額	宿泊料・食卓料 日数	定額	旅行雑費
				km			日	円	日	円	
R4.7.12	火	松江市 東京都千代田区	東京都千代田区 東京都千代田区	地下鉄	170				1	10,500	
R4.7.13	水	東京都千代田区 群馬県桐生市	群馬県桐生市 群馬県桐生市	地下鉄 JR	170 2,640	2,840	1	1,100	1	9,500	
R4.7.14	木	群馬県桐生市 松江市	東京都千代田区	JR 地下鉄、私鉄 航空機	2,640 510 38,370	2,840	1	1,100			
小　　計					44,500	5,680	2	2,200	2	20,000	0

一人当たり合計	参加人数	会派合計
72,380 円	1 人	72,380 円

※異なる路程で参加した者があった場合は、別に旅費計算書を作成すること。

備考 1. 特別料金は特急料金、急行料金、グリーン料金。
2. 用務は主たる用務を具体的に、又用務地は順路により、それぞれ記載する。
3. 変更は朱書すること。

備考

宿泊はいずれも朝食付き
7/12は、副議長公務があり、公務終了後に会派政務活動に合流したことから、公務用務地から宿泊場所への移動分以降の費用を会派政務活動費で充当する。

※　路程欄

別紙行程表のとおり

松政クラブ　会派研修・視察行程表

●第1日目（令和４年７月１２日(火)）

※野々内　16時頃合流

出雲空港 9:20 → 羽田空港 10:45 → 昼食 12:00 → 衆議院第２会館(５１８号) → 宿泊：京王プレッソイン赤坂

・14:00～

国土交通省　総合政策局　地域交通課長　倉石誠司

アフターコロナに向けた地域交通の『共創』によるリ・デザイン

・16:00～　観光庁へ移動(あいさつ)

●第2日目（令和４年７月１３日(水)）

京王プレッソイン赤坂 8:45 → 東京駅 9:28 → (とき309号) 高崎駅 10:24 10:37 → (両毛線) 桐生駅 11:23 → 昼食 12:00 → 桐生市視察 13:30～16:00 → 宿泊：パークイン桐生 18:00～（夕食）

【桐生市視察】

①企業版ふるさと納税について

②重要伝統的建造物群保存地区　桐生新町について（座学・現地視察）

③低速電動バス「MAYU」について（座学・現地視察・乗車）

●第3日目（令和４年７月１４日(木)）

※河内、小澤　東京駅から別行動

宿泊先 → 桐生駅 9:02 → 高崎駅 9:50 10:03 → 東京駅 11:00 → 市ヶ谷 → 中小企業家同友会協議会(視察) → 市ヶ谷

→ 羽田空港 16:55 → 出雲空港 18:20

YAHOO! JAPAN 路線情報

出雲空港→衆議院第二議員会館 2022年07月12日(火)09:00出発

09:20発→12:13着 2時間53分(乗車1時間50分) 乗換：3回 822.2km

㊀ 現金優先：39,180円

09:20 発 出雲空港

✈ ＪＡＬ278便 38,370円

10:45着 11:05発 羽田空港(東京)

徒歩

11:10着 11:20発 羽田空港第１ターミナル(東京モノレール・ＪＡＬ利用) 乗車位置：中[6両]

2駅 東京モノレール空港快速・浜松町行 [発] 1番線 → [着] 情報無し 500円

11:38着 11:47発 浜松町 乗車位置：前/中[11両]

ＪＲ山手線内回り・東京・上野方面 [発] 2番線 → [着] 5番線 140円

11:49着 11:56発 新橋 乗車位置：前/中/後[6両]

3駅 東京メトロ銀座線・渋谷行 [発] 1番線 → [着] 1番線 170円

12:01着 12:05発 赤坂見附

徒歩8分 出口：11

12:13 着 衆議院第二議員会館

YAHOO! JAPAN 路線情報

観光庁→京王プレッソイン赤坂 2022年07月12日(火)17:00出発

17:03発→17:21着 18分(乗車3分) 乗換：0回 1.8km

現金優先：170円 定期券 通勤：1か月 6,430円 / 3か月 18,330円 / 6か月 34,730円

17:03	発 観光庁	
	徒歩2分 出口：A3a	
17:05着 17:14発	霞ケ関(東京都)	乗車位置：中/後[10両]
2駅	東京メトロ千代田線準急・向ケ丘遊園行 [発] 5番線 → [着] 1番線	170円
17:17着 17:20発	赤坂(東京都)	
	徒歩1分 出口：5b	
17:21	着 京王プレッソイン赤坂	

YAHOO! JAPAN 路線情報

京王プレッソイン赤坂→桐生 2022年07月13日(水)08:45出発

08:48発→11:23着 2時間35分(乗車1時間52分) 乗換：2回 148km

¥ 現金優先：5,650円（乗車券2,810円 特別料金2,840円） 定期券 通勤：1か月 127,530円 / 3か月 363,410円 / 6か月 - 円

08:48	発	京王プレッソイン赤坂	
		徒歩1分 出口：5b	
08:49着 08:52発		赤坂(東京都)	
5駅		東京メトロ千代田線・松戸行 [発] 2番線 → [着] 6番線	170円
09:02着 09:04発		大手町(東京都)	
		徒歩	
09:14着 09:28発		東京	
4駅		ＪＲ新幹線とき313号・新潟行 [発] 20番線 → [着] 12番線	指定席：2,840円 2,640円
10:24着 10:37発		高崎	
10駅		ＪＲ両毛線・小山行 [発] 6番線 → [着] 情報無し	
11:23	着	桐生	

YAHOO! JAPAN 路線情報

桐生→東京都千代田区九段南4丁目7-16 2022年07月14日(木)09:00出発

09:02発→11:43着 2時間41分(乗車1時間58分)　乗換：3回　150.3km

㊟ 現金優先：5,480円（乗車券2,640円　特別料金2,840円）　定期券 通勤：1か月 125,520円 / 3か月 357,690円 / 6か月 - 円

09:02	発 桐生	
10駅	ＪＲ両毛線・高崎行 [発] 情報無し → [着] 6番線	2,640円
09:50着 10:03発	高崎	
5駅	ＪＲ新幹線たにがわ406号・東京行 [発] 13番線 → [着] 22番線	指定席：2,840円
11:00着 11:14発	東京　乗車位置：中/後[11両]	
2駅	ＪＲ山手線内回り・上野・池袋方面 [発] 4番線 → [着] 2番線	
11:18着 11:26発	秋葉原　乗車位置：前/中[10両]	
4駅	ＪＲ総武線・中野行 [発] 5番線 → [着] 1番線	
11:35着 11:38発	市ケ谷	
	徒歩5分　出口：JR出口	
11:43	着 東京都千代田区九段南4丁目7-16	

YAHOO! JAPAN 路線情報

東京都千代田区九段南4丁目7-16→羽田空港(東京)→出雲空港

2022年07月14日(木)18:30到着

15:15発→18:15着　3時間0分(乗車1時間55分)　乗換：3回　825.4km

¥ 現金優先：38,880円

15:15 発 東京都千代田区九段南4丁目7-16

徒歩1分　出口：A3

15:16着 15:23発 市ケ谷　乗車位置：前/中[8両] 中[10両]

2駅　都営新宿線・本八幡行 [発] 2番線 → [着] 2番線　510円

15:26着 15:32発 神保町　乗車位置：前[6両]

6駅　都営三田線・白金高輪行 [発] 3番線 → [着] 3番線

15:43着 15:49発 三田(東京都)

5駅　都営浅草線快特・羽田空港第１・第２ターミナル行 [発] 1番線 → [着] 1・2番線

16:10着 16:12発 羽田空港第１・第２ターミナル(京急)

徒歩

16:17着 16:55発 羽田空港(東京)

ＪＡＬ285便　38,370円

18:15 着 出雲空港

(様式３-１)

研究研修、調査　報告書

松政クラブ

１、期　　間　　令和４年７月１２日(火)～令和４年７月１４日(木)

２、会　場　等　　７月１２日(火)

・衆議院第二議員会館　５１８号室

〒100-8982　東京都千代田区永田町 2-1-2　℡03-3581-5111(代)

７月１３日(水)

・群馬県桐生市役所等

〒376-8501　群馬県桐生市織姫町１番１号　℡0277-46-1111(代)

７月１４日(木)

・中小企業家同友会

３、調査項目等　　７月１２日(火)

①14:00～15:00

国土交通省勉強会「アフターコロナに向けた地域交通の共創によるリ・デザイン」

②15:00～15:30

観光庁 高付加価値化事業要望

７月１３日(水)

桐生市視察

③ 13:30～14:00　企業版ふるさと納税について

④ 14:30～15:00　重要伝統的建造物群保存地区　桐生新町について

⑤ 15:15～16:00　低速電動バス「MAYU」について

７月１４日(木)

中小企業家同友会

⑥ 11:30～12:00　中小企業家同友会

４、講師(対応者)

①国土交通省　総合政策局　地域交通課　倉石誠司課長

②観光庁　観光戦略課　澤井俊課長

観光庁　観光地域振興課　観光地経営推進官　山並雄士

③桐生市役所　企画課　西条敦史課長

企画課　森下英明課長補佐

④　桐生市役所　日本遺産活用室　新井八寿代室長

日本遺産活用室　北爪美帆主査

日本遺産活用室　小倉甚主査

⑤　桐生市役所　企画課　島田良明課長補佐

企画課　坂主樹哉主任

⑥　中小企業家同友会全国協議会　会議室

事務局長　平田美穂

5、参加者　（松政クラブ８名）

三島良信：①～⑥

吉金　隆：①～⑥

河内大輔：①～⑤

森脇勇人：①～⑥

野々内誠：②～⑥

野津直嗣：①～⑥

原田　守：①～⑥

小澤一竜：①～⑤

6、調査内容・所感等

◎7月１２日

所感①

松江市出身の倉石課長を講師に迎え、地域交通をテーマに講和いただきました。これから更なる高齢化に向かい、免許の返納が多くなると予測されている社会において、松江市も例外ではなく、周辺部のみならず松江市内の公共交通網の空白地帯においても、交通網の整備は喫緊の課題となっています。全国の事例の紹介のほかにも、地域交通は場所をつなぐだけではなく、人と人とをつなぐこと。コミュニティとコミュニティを繋ぐといった、概念的な考えもお聞きすることができ、公共交通が持つべき力や新たな役割についても勉強しました。また、AIの発達による自動運転バスなどがこれから台頭するのではないか、との質問に対し、法整備の問題等により技術が進んだとしても、今後少なくとも10年は実用化は難しいと思っているなどの、私見もお聞きしました。松江市においては令和５年度より、八束町、美保関町、境港市をまたいだAIデマンドバスの試験運行がスタートしますので、国交相にも相談しながら、より良い公共交通の確立に向けて、議会としても支えていきたいと思います。

所感②

観光地の再生メニューである、高付加価値化事業の採択及び、推進等において、観光庁を尋ね、要望活動を行なってきました。松江市の観光地としてのポテンシャルを非常に高く評価していただいており、その手応えを感じました。

◎7月１３日

所感③

桐生市の企業版ふるさと納税について、令和３年度は１５件の１７００万円であり、市立動物園のレッサーパンダの獣舎等へ使われたとのこと。他にも充当すべきメニューはあるが、企業とのマッチングに関して苦労しており、営業力の強化と、発信力の強化が必要であるとの事。松江市では一般のふるさと納税及び企業版ふるさと納税どちらも苦戦している状況であり、当市においてもその強化が必要不可欠であると感じた。

所感④

絹織物業を中心に、発展してきた桐生市の桐生新町で展開されている重要伝統的建造物群保存地区（平成２４年選定）について、現地視察と座学での説明を受けました。観光資源としての活用が積極的に行われているかとの問いに対し、若手起業家などがカフェなどをオープンさせており、賑わいの創出に繋げていきたいが、桐生新町の重伝建以外に主だった観光地がなく苦戦をしている状況である。また、住民とのコミュニケーションは十分に図られているのかとの問いに対し、定期的に広報を発行するなどコミュニケーションを図っているがまだまだ十分とは言い切れない上に、専門の技師が不足しているという市内部の問題も影響している。市の人材育成や人事制度等の見直しも必要であると、伺いました。成功点だけでなく、反省点も伺うことができ、松江市の美保関地区で進められている重伝建を推進する際の参考になりました。

所感⑤

桐生新町の重伝建や、遊園地・動物園をめぐる低速電動コミュニティバス『MAYU』の試乗及び視察を行いました。この車両は自動車メーカー出身のエンジニアが起業した事業所で作製されたバッテリーカーであり、扉等が無い開放感にあふれた車両です。19キロの低速運行のため、ゆったりと街を巡るのに適しています。一方で、低速のため交通渋滞を引き起こす。雨天時や降雪時、また炎天下での運行には適していないとの印象を受けた。また、一台の単価が高いため、導入時の大きな障壁になるのではというふうにも感じた。全国的にもグリーンスローモビリティの導入事例が増えているが、観光なのか、人の輸送なのか、目的を据えて検討することが重要であると感じた。

所感⑥

中小企業家同友会は、経団連・商工会議所・商工会に次ぐ経済団体です。現在会員数５万社を目標に掲げている。同友会理念には「　１．同友会三つの目的　２．自主・民主・連帯の精神　３．国民や地域とともに歩む中小企業を目指す」とあり　、理念型経営ができる企業を増やし地域のために自立した企業像を描いています。

現在コロナ禍にあっても、自社の経営理念をよりどころに「一社もつぶさない」を合言葉に企業努力を進めている。

政治とのかかわり方は、どの政党とも等距離で自主自立のスタンスをとっている。

島根県にも島根同友会があり３００数社が所属して活動しているようで、商工会議所とは異なる活動をしているので、地元でも意見交換など重ねて協力体制をとり中小企業・小規模事業者の声を聴き政策に取り組んでいく必要があると感じた。

（様式４－２）

領収書貼付用紙

使　途	7/12-14　会派研修・視察（東京都千代田区・群馬県桐生市）

【貼付欄】

別紙のとおり

※支払額691,590円のうち、旅行取扱料金17,600円は政務活動費充当対象外

（注意）
1．この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。（ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。）
2．領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

会派名　【　松政クラブ　】

123

振込金受取書(兼 振込手数料受取書)	
預金払戻請求書による振込受付書(兼 振込手数料受取書)	○

ご依頼日 (和暦) 年 月 日 4 7 2 1

お振込先

▼漢字など(左づめ) ▼○印 ▼漢字など(左づめ)

[redacted] 支店

預金種目 普通 当座 貯蓄 その他 ○印 ○

口座番号 左づめ [redacted]

金額 十億 億 千万 百万 十万 万 千 百 十 円

7 6 9 1 5 9 0

手数料 領収済(振替・現金) 770

(但し、消費税等が含まれております。)

お受取人

カタカナ カブシキガイシャニホンリョコウ

おなまえ 株式会社 日本旅行 様

▼お受取人さまからあらかじめ指定された番号がある場合には、お名前の前にその番号をご記入ください。

ご依頼人

カタカナ ショウセイクラブ カイケイ カワウチ ダイスケ

おなまえ 松正クラブ 会計 河内大輔 様

▼日中のご連絡先をハイフンを除いてご記入ください。(左づめ)

おでんわ 0852555432

●振込依頼書に記載相違等の不備があった場合には、照会等のために振込が遅延することがあります。
●やむを得ない事由による通信機器または回線の障害等によって振込が遅延することがあった場合はご了承ください。

株式会社 山陰合同[redacted]

4.

印紙 200円 込金+手数料 万円以上貼付 し、現金・有価証券 よる本人宛の店内振 は金額にかかわらず べて貼付する。

日本旅行
NIPPON TRAVEL AGENCY

請求書番号　2022- 359

2022年7月8日

請　求　書

松政クラブ　　様

毎度格別なお引き立てを頂き誠に有難うございます。
下記の通りご請求申し上げますのでよろしくお願いいたします。

ご請求金額　　691,590　　円

日付	内　訳	数量	単価	金　額	税区分等
	航空券代				
7/12	出雲(9:20)～羽田(10:45) JAL278便 往復割引	5	33,520	167,600	10%
7/14	羽田(16:55)～出雲(18:15) JAL285便 往復割引	5	33,520	167,600	10%
7/12	出雲(9:20)～羽田(10:45) JAL278便 片道運賃	2	38,370	76,740	10%
7/14	羽田(16:55)～出雲(18:15) JAL285便 片道運賃	1	38,370	38,370	10%
	JR代				
7/13～14	(乗車券)東京～桐生往復 (特急券)東京～高崎往復	8	10,960	87,680	10%
	宿泊代				
7/12	京王プレッソイン赤坂 シングル 朝食付き	8	9,000	72,000	10%
7/13	パークイン桐生 シングル 朝食付き	8	8,000	64,000	10%
	旅行取扱料金	8	2,200	17,600	10%
合　計				691,590円	

ご旅行代金等消費税区分(内訳)			
	10%対象合計	691,590円	
	8%対象合計		
	8%※対象合計		
	対象外合計		

注)税区分等欄の「8%※」は軽減税率(8%)対象

※お振込は下記口座宛　2022 年 7 月 29 日までにお願い致します。

【振込先】
[redacted]
口座名　株式会社 日本旅行

※お振込手数料は恐れ入りますがお客様にてご負担をお願い致します。

株式会社 [redacted]
TiS 株[redacted]
〒690-0003 [redacted]
島根県松江[redacted]
JR松江駅内
Tel 0852-22[redacted]
Fax 0852-27[redacted]
支店長 [redacted]
担当者 [redacted]

（様式４－１）

令和4年度　政務活動費使用簿（会派）

管理番号	1				
使途項目	調査旅費				
使途内容	アートを活かした観光・地域活性化・まちづくりについて視察				
調査年月日 （購入年月日）	令和４年１１月８日（火）　～　令和４年１１月９日（水）				
政務活動費 支出額及び充当額	【項目別支出内訳】		支出額	（うち政務活動費充当額）	
	研究研修費	・	円		円
		・	円		円
		・	円		円
		・	円		円
	調査費	・	40,898 円	39,328	円
		・	円		円
		・	円		円
		・	円		円
	旅費	・	101,512 円	101,512	円
		・	18,020 円	18,020	円
		・	円		円
		・	円		円
	□資料作成費	・	円		円
		・	円		円
	□資料購入費	・	円		円
	□広報費	・	円		円
	□広聴費	・	円		円
合計額			160,430 円	158,860	円
備考	三島良信、森脇勇人、吉金隆、野津直嗣、原田守、小澤一竜				

（注意）
研究研修費、調査費、旅費、広報費（広報活動）、広聴費（意見聴取会）等に係る経費の場合、備考欄に参加議員名を記入すること

会派名　【　松政クラブ　】

（様式４－２）

領収書貼付用紙

使　途	

【貼付欄】

別紙のとおり

（注意）
1．この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。（ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。）
2．領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

会派名　【　松政クラブ　】

0000−6266　　2022年11月　7日月曜日

領　収　証

松政クラブ　　様

￥3,478−

（消費税等　￥258）

但し、

有限会社桂月堂　島根県松江市西川津町2081番地1
TEL（0852）26−0456

担当者 [redacted]

領収証No [redacted]

＊保管上のお願い
財布等で保管戴く場合、印刷面を内側に折って保管願います。

0000−6266　　2022年11月　7日月曜日

領　収　証

松政クラブ　　様

￥3,478−

（消費税等　￥258）

但し、

有限会社桂月堂　島根県松江市西川津町2081番地1
TEL（0852）26−0456

担当者 [redacted]

領収証No [redacted]

＊保管上のお願い
財布等で保管戴く場合、印刷面を内側に折って保管願います。

領収証

2022年10月27日

松政クラブ 様

￥ 12,600 ー

クレジットにつき
印紙不要

但し 地中美術館チケット代として
上記の金額正に領収いたしました。

@6名分

株式会社 イーティックスデータファーム
〒150-0002 東京都渋谷区渋谷2-6-14
渋谷今井ビル6F

(発行番号)
300522111005901

ーーーーーーーーーーーーーーーーーーーーーー 以下余白 ーーーーーーーーーーーーーーーーーーーーーー

松政クラブ 様

本村ラウンジ&アーカイブ

株式会社ベネッセホールディングス
香川県香川郡直島町850-2
ＴＥＬ:087-840-8273

＊＊ お買上明細 ＊＊

2022/11/09(水) 09:39 店0003 No 0007
担当者 0001:[redacted]

コード	品名	数	単価	金額
922-000001-000	家プロジェクト共通 鑑賞チケット Multi-Sit	6	1,050	6,300

10%内税対象額 6,300
(内消費税 10% 573)

合計 6点 ¥6,300
お預り ¥10,000
お釣り ¥3,700

お買上ありがとうございます。

[redacted]

松政クラブ 様

本村ラウンジ&アーカイブ

株式会社ベネッセホールディングス
香川県香川郡直島町850-2
ＴＥＬ:087-840-8273

＊＊ お買上明細 ＊＊

2022/11/09(水) 09:39 店0003 No 0007
担当者 0001:[redacted]

コード	品名	数	単価	金額
922-000001-000	家プロジェクト共通 鑑賞チケット Multi-Sit	6	1,050	6,300

10%内税対象額 6,300
(内消費税 10% 573)

合計 6点 ¥6,300
お預り ¥10,000
お釣り ¥3,700

お買上ありがとうございます。

[redacted]

Benesse House

株式会社ベネッセホールディングス
ベネッセハウス ミュージアム
〒761-3110
香川県香川郡直島町琴弾地
TEL:087-892-3223
http://benesse-artsite.jp
端末番号:3883

2022-11-09 08:11:58 [redacted]

領収証

松政クラブ

ハソ ナオツグ 様

他4名様

領収金額

¥6,500-
(税 ¥590-)

但し

上記正に領収いたしました。

担当者印 [redacted]

No.6679491180005

Benesse House

株式会社ベネッセホールディングス
ベネッセハウス ミュージアム
〒761-3110
香川県香川郡直島町琴弾地
TEL:087-892-3223
http://benesse-artsite.jp
端末番号:3883

2022-11-09 08:11:58 [redacted]

領収証

松政クラブ

ハソ ナオツグ 様

他4名様

領収金額

¥6,500-
(税 ¥590-)

但し

上記正に領収いたしました。

担当者印 [redacted]

No.6679491180005

領収証

2022年10月27日

松政クラブ 様

¥ 9,420 —

クレジットにつき
印紙不要

但し 豊島美術館 チケット代として
上記の金額正に領収いたしました。

株式会社 イーティックスデータファーム
〒150-0002 東京都渋谷区渋谷2-6-14
渋谷今井ビル6F

(発行番号)
300622111005902

以下余白

6人分
裏にサイン入らず、1570円は、政治資対象外。

松政クラブ 様

心臓音のアーカイブ
〒7614662
香川県小豆郡土庄町豊島唐櫃2801-1
TEL:0879683555
FAX:0879682182
端末番号:1859

2022-11-09 15:00:48
取引ID:6452
スタッフ[redacted]

心臓音のアーカイブ　鑑賞料（一般） @520x5	¥2,600
小計	¥2,600
合計	¥2,600
内消費税	(¥236)
合計点数	5点
お預り金額	¥2,600
お釣り	¥0

No.6679736480020

松政クラブ 様

心臓音のアーカイブ
〒7614662
香川県小豆郡土庄町豊島唐櫃2801-1
TEL:0879683555
FAX:0879682182
端末番号:1859

2022-11-09 15:00:48
取引ID:6452
スタッフ[redacted]

心臓音のアーカイブ　鑑賞料（一般） @520x5	¥2,600
小計	¥2,600
合計	¥2,600
内消費税	(¥236)
合計点数	5点
お預り金額	¥2,600
お釣り	¥0

No.6679736480020

発行店舗　松江駅前
TEL　　0852 -60 -1923

領収証

No.M2V1-016013-01
伝票No　M2V122K08003

2022年11月10日(木)

松政クラブ 様　　様

¥34,980－

但し、日産レンタカーの御利用料金として上記正に領収致しました。

日産レンタカーをご利用賜りありがとうございました。又のご利用をお待ちしております。領収金額には消費税が含まれていますがＮＯＣ（ノンオペレーションチャージ）等、一部非課税品目があります。クーポン券ご利用の場合は追加料金のご精算のみ領収証を発行しております。また、ボーナスクーポンは割引券扱いとなりますので領収証は発行いたしません。

ご利用料金	¥34,980
内、消費税として	¥3,180
(前受金 11/ 8受領	¥34,980)
ご返却時精算金額	
Ｗｅｂクレジット	¥0
クレジット	¥0
現金	¥0
(ポイント等	¥0)

印紙税申告納
付につき横浜中
税務署承認済

取扱者 [redacted]

[redacted]

株式会社日産カーレンタルソリューション
〒220-8555 神奈川県横浜市西区高島一丁目1番1号

発行店舗　松江駅前
TEL　　0852 -60 -1923

領収証

No.M2V1-016013-01
伝票No　M2V122K08003

2022年11月10日(木)

松政クラブ 様　　様

¥34,980－

但し、日産レンタカーの御利用料金として上記正に領収致しました。

日産レンタカーをご利用賜りありがとうございました。又のご利用をお待ちしております。領収金額には消費税が含まれていますがＮＯＣ（ノンオペレーションチャージ）等、一部非課税品目があります。クーポン券ご利用の場合は追加料金のご精算のみ領収証を発行しております。また、ボーナスクーポンは割引券扱いとなりますので領収証は発行いたしません。

ご利用料金 ¥34,980
内、消費税として ¥3,180
(前受金 11/ 8受領 ¥34,980)
ご返却時精算金額
Ｗｅｂクレジット ¥0
クレジット ¥0
現金 ¥0
(ポイント等 ¥0)

印紙税申告納
付につき横浜中
税務署承認済

取扱者 [redacted]

[redacted]

株式会社日産カーレンタルソリューション
〒220-8555 神奈川県横浜市西区高島一丁目1番1号

松政クラブ 様

ご利用ありがとうございます。

NEXCO 西日本

料金所では一旦停車してください。

領　収　書

料金所　　安来本線

お問い合わせは、西日本お客さまセンター
フリーダイヤル　0120−924−863
上記番号をご利用になれないお客さまは
06−6876−9031（通話料有料）

22年11月　8日10時54分

車種　普通

通行料金　　￥680−
（現金）

通行料金は消費税率10%対象です。
道路の異状を発見したら【#9910】へ
西日本高速道路株式会社
大阪府大阪市北区堂島1−6−20

取扱番号2474−01−00

[redacted]

松政クラブ 様

ご利用ありがとうございます。

NEXCO 西日本

料金所では一旦停車してください。

領　収　書

料金所　　安来本線

お問い合わせは、西日本お客さまセンター
フリーダイヤル　0120−924−863
上記番号をご利用になれないお客さまは
06−6876−9031（通話料有料）

22年11月　8日10時54分

車種　普通

通行料金　　￥680−
（現金）

通行料金は消費税率10%対象です。
道路の異状を発見したら【#9910】へ
西日本高速道路株式会社
大阪府大阪市北区堂島1−6−20

取扱番号2474−01−00

[redacted]

ご利用ありがとうございます。

本州四国連絡高速道路株式会社

料金所では一旦停車してください。

料金所　　水　島

TEL　086−485−2037

領　収　書

22年11月　8日　　車種
（本四）普通
（他社）普通

通行料金　　￥3，960−
（内訳）
現金（本四）　　￥360−
現金（他社）　　￥3，600−

通行料金は消費税率10%対象です。
取扱番号207−00181335−01366

松政クラブ 様

[redacted]

ご利用ありがとうございます。

本州四国連絡高速道路株式会社

料金所では一旦停車してください。

料金所　　水　島

TEL　086−485−2037

領　収　書

22年11月　8日　　車種
（本四）普通
（他社）普通

通行料金　　￥3，960−
（内訳）
現金（本四）　　￥360−
現金（他社）　　￥3，600−

通行料金は消費税率10%対象です。
取扱番号207−00181335−01366

松政クラブ 様

[redacted]

Rakuten Travel

領収書

松政クラブ 様　　伝票番号：[redacted]

お名前	：もりわき はやと
金額	：7,700 円
宿泊施設	：直島ふるさと海の家　つつじ荘　<直島>
チェックイン日	：22-11-08
チェックアウト日	：22-11-09
人数	：大人2名様
予約番号	：[redacted]
但し	：宿泊代金としてクレジットカード決済（素泊まり）
発行日	：2022/11/10

ご利用ありがとうございました。

楽天グループ株式会社
〒158-0094 東京都世田谷区[redacted]
楽天クリムゾンハウス
https://travel.rakuten.co.jp/

[redacted]

Rakuten Travel

領収書

松政クラブ 様

伝票番号：[redacted]

お名前	：おざわ いちりゅう
金額	：7,700 円
宿泊施設	：直島ふるさと海の家　つつじ荘　<直島>
チェックイン日	：22-11-08
チェックアウト日	：22-11-09
人数	：大人2名様
予約番号	：[redacted]
但し	：宿泊代金としてクレジットカード決済（素泊まり）
発行日	：2022/11/10

ご利用ありがとうございました。

楽天グループ株式会社 [redacted]
〒158-0094 東京都世田谷区[redacted]
楽天クリムゾンハウス
https://travel.rakuten.co.jp/

[redacted]

Rakuten Travel

領収書

松政クラブ 様　　伝票番号：[redacted]

お名前	：はらだ まもる
金額	：7,700 円
宿泊施設	：直島ふるさと海の家　つつじ荘　<直島>
チェックイン日	：22-11-08
チェックアウト日	：22-11-09
人数	：大人2名様
予約番号	：[redacted]
但し	：宿泊代金としてクレジットカード決済（素泊まり）
発行日	：2022/11/10

ご利用ありがとうございました。

楽天グループ株式会社 [redacted]
〒158-0094 東京都世田谷区[redacted]
楽天クリムゾンハウス
https://travel.rakuten.co.jp/

[redacted]

領収証

No.

松政クラブ　様

金額									
			¥	8	6	0	0	-	

但　レンタル代

令和 ○年 ○月 ○日　上記正に領収いたしました

内訳

税抜金額

消費税額(%)

税抜金額

消費税額(%)

香川県小豆郡土庄町豊島家浦[redacted]
レンタルのお店レンタカーあ[redacted]
登録番号

GR1520

ご利用ありがとうございます。
本州四国連絡高速道路株式会社
料金所では一旦停車してください。
料金所　　早島本線
TEL 086-483-0010

領　収　書

22年11月　9日　　車種
（本四）普通
通行料金　　￥360－
（内訳）
現金（本四）　　￥360－
通行料金は消費税率10%対象です。
取扱番号212-00321920-02558

松政クラブ様

ご利用ありがとうございます。
本州四国連絡高速道路株式会
料金所では一旦停車してください。
料金所　　早島本線
TEL 086-483-0010

領　収　書

22年11月　9日　　車
（本四）普
通行料金　　￥360
（内訳）
現金（本四）　　￥360
通行料金は消費税率10%対象です。
取扱番号212-00321920-0256

松政クラブ様

松政クラブ様
ご利用ありがとうございます。
NEXCO 西日本
料金所では一旦停車してください。

領　収　書

料金所　米子
お問い合わせは、西日本お客さまセンター
フリーダイヤル　0120-924-863
上記番号をご利用になれないお客さまは
06-6876-9031（通話料有料）

22年11月　9日20時58分
車種　普通
通行料金　　￥3，600－
（現金）
－入口料金所－　早島本線
通行料金は消費税率10%対象です。
道路の異状を発見したら【#9910】へ
西日本高速道路株式会社
大阪府大阪市北区堂島1－6－20
取扱番号203 －01901920 －00

松政クラブ様
ご利用ありがとうございます。
NEXCO 西日本
料金所では一旦停車してください。

領　収　書

料金所　米子
お問い合わせは、西日本お客さまセンター
フリーダイヤル　0120-924-863
上記番号をご利用になれないお客さまは
06-6876-9031（通話料有料）

22年11月　9日20時58分
車種　普通
通行料金　　￥3，600－
（現金）
－入口料金所－　早島本線
通行料金は消費税率10%対象です。
道路の異状を発見したら【#9910】へ
西日本高速道路株式会社
大阪府大阪市北区堂島1－6－20
取扱番号203 －01901920 －00

松政クラブ様

ENEOS 領収書

印紙

360433

株式会社　岡田商店
松江中央 ＣＳ
島根県松江市東朝日町213
TEL 0852-24-5818

売上　2022年11月10日 09:14

上　様　手

現金フリー 00-360433-90001-0001-9

レギュラーガソリン　P-14(内)
32.62Ｌ　@165.0　5382円
01200. 00

合計　5,382円
(内、消費税等(10.00%)　489円)

釣銭　1 万円:　4,618円
6 千円:　618円

伝No: 10061　担当:0151 [redacted]

※本書保管上のお願い
財布・手帳等にはさんで保管頂く場合は、印刷面を内側に折り保管をお願いいたします。

松政クラブ様

ENEOS 領収書

印紙

360433

株式会社　岡田商店
松江中央 ＣＳ
島根県松江市東朝日町213
TEL 0852-24-5818

売上　2022年11月10日 09:14

上　様　手

現金フリー 00-360433-90001-0001-9

レギュラーガソリン　P-14(内)
32.62Ｌ　@165.0　5382円
01200. 00

合計　5,382円
(内、消費税等(10.00%)　489円)

釣銭　1 万円:　4,618円
6 千円:　618円

伝No: 10061　担当:0151 [redacted]

※本書保管上のお願い
財布・手帳等にはさんで保管頂く場合は、印刷面を内側に折り保管をお願いいたします。

ポートパーキングうの
松政クラブ様

令頁 収 証正

精算機 #01　A 精算No.000055
発券機 #02　発券No.003403
入庫時刻　2022年11月 8日(火) 14:06
出庫時刻　2022年11月 9日(水) 17:49
駐車時間　1日 3:43
駐車料金　A料金　800円

合 計　800円
現金領収額　800円
お預り　800円
お釣り　0円

またのご利用をお待ちしております。

ポートパーキングうの
松政クラブ様

令頁 収 証正

精算機 #01　A 精算No.000055
発券機 #02　発券No.003403
入庫時刻　2022年11月 8日(火) 14:06
出庫時刻　2022年11月 9日(水) 17:49
駐車時間　1日 3:43
駐車料金　A料金　800円

合 計　800円
現金領収額　800円
お預り　800円
お釣り　0円

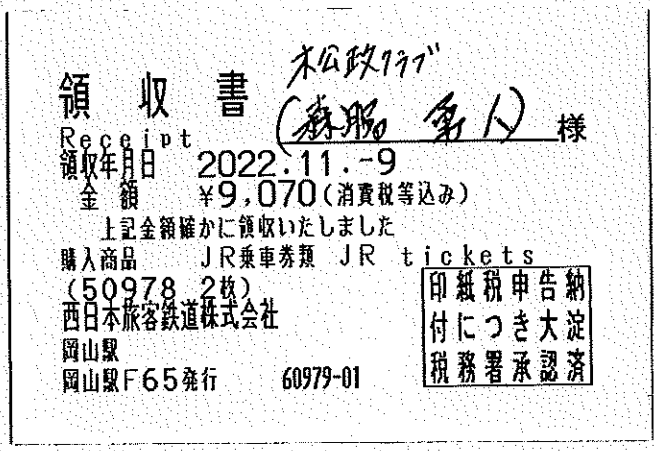
またのご利用をお待ちしております。

（様式４－２）

領収書貼付用紙

使　途	

【貼付欄】



領収書　松政クラブ（藤原 勇人）様
Receipt
領収年月日　2022.11.-9
金　額　¥9,070（消費税等込み）
上記金額確かに領収いたしました
購入商品　JR乗車券類　JR tickets
（50978　2枚）
西日本旅客鉄道株式会社
岡山駅
岡山駅F65発行　60979-01
印紙税申告納付につき大淀税務署承認済

（注意）
1．この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。（ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。）
2．領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

会派名　【松政クラブ】

（様式 5）

旅 費 計 算 書

会派名　松政クラブ
（三島良議員、吉金議員、野津議員、原田議員、小澤議員）

用務先	香川県直島町、土庄町
用務内容	「アートを活かした観光・地域活性化・まちづくりについて」 視察：地中海美術館、ベネッセミュージアム、本村家プロジェクト、豊島美術館、心臓音のアーカイブ
出張期間 （出発及び帰市）	令和4年11月8日(火)　～　令和4年11月9日(水)　（1泊2日）

旅 費 請 求 明 細

年月日	曜日	出発地 到着地	用務地 宿泊地	鉄道(航空・船・車)賃 路程	運賃等	特別料金	日当・日額旅費 日数	定額	宿泊料・食卓料 日数	定額	旅行雑費
R4.11.8	火	松江市 香川県直島町	香川県直島町	km 船 車	300 100		日 1	円 1,100	日 1	円 6,050	旅行取扱料金 レンタカー 6,996 高速料金 928
R4.11.9	水	香川県直島町 松江市	香川県土庄町				1	1,100			レンタカー 1,700 駐車代 160 高速料金 792 ガソリン 1,076
小　計					400	0	2	2,200	1	6,050	11,652

一人当たり合計	参加人数	会派合計
20,302 円	5 人	101,512 円

※異なる路程で参加した者があった場合は、別に旅費計算書を作成すること。

備考 1. 特別料金は特急料金、急行料金、グリーン料金。
2. 用務は主たる用務を具体的に、又用務地は順路により、それぞれ記載する。
3. 変更は朱書すること。

備考

ガソリン代は端数調整のため、会派合計に2円加算。

※　路程欄

別紙行程表のとおり

行程　「アートを活かした観光・地域活性化・まちづくりについて」
（三島良信、吉金隆、野津直嗣、原田守、小澤一竜）
■2022年11月8日（火）～9日（水）
※座学研修である笠原講師の日程が9日 10時だった為、行程上の前泊の必要あり。
それに伴い8日には地中美術館等を施設視察を行った。
■行先地：香川県直島町・土庄町（豊島）
■参加者：三島良信、吉金隆、森脇勇人、野津直嗣、原田守、小澤一竜
■手段：レンタカー及びフェリー
11月8日（火）
10:30 松江市役所発～山陰道～米子道～中国道～岡山道～水島 IC~宇野港
14:25 フェリー 岡山県 宇野港発→直島港
14:48 宮浦港市営バス（1名 100円）
15:10 つつじ荘→地中美術館行（無料バス）
15:17 地中美術館着
15:30 地中美術館施設視察
16:40 地中美術館バス発（無料バス）
17:45 つつじ荘着
18:00【宿泊】 つつじ荘

11月9日（水）
7:40 つつじ荘、 発 →徒歩でベネッセミュージアムへ
8:00 ベネッセミュージアム～徒歩～
9:20 つつじ荘チェックアウト
9:30 つつじ荘 バス停出発（市営バス1名 100円）
9:36 農協前（家プロジェクト前）下車
9:40 研修座学「地域（直島・豊島・犬島など）におけるアート開発について」
講師直島文化村　笠原理事長
場所・本村「家プロジェクト事務局」にて
その後、家プロジェクトを現地視察
終了後、直島文化村の送迎で直島宮浦港へ
説明のあった豊島については午後より現地視察
【直島】→【豊島（てしま）】高速船 直島宮浦港 12時10分→家浦港（豊島）12時 32分
12時32分　到着後レンタカーを借りる（安芸レンタカー） 7人乗り
～昼食～
14:00 豊島ミュージアム
15:00 豊島心臓音のアーカイブ 他 アート各施設 視察
17:30 家浦港発 貸切水上タクシー
※豊島→宇野港の船便が19時30分発のみであり、乗車した場合、20時過ぎに宇野港到着・夕食を入れると松江市役所到着が深夜 12時を超える可能性があったため、貸切水上バスに乗船。
【豊島】→【岡山（宇野港】 18時 00分到着
18:30 宇野港発 ～夕食～水島IC～岡山道～中国道～米子道～山陰道
22:00 松江市役所着

（様式 5）

旅 費 計 算 書

松政クラブ（森脇勇人議員）

会派名

用務先	香川県直島町、土庄町
用務内容	「アートを活かした観光・地域活性化・まちづくりについて」 視察：地中海美術館、ベネッセミュージアム、本村家プロジェクト、豊島美術館、心臓音のアーカイブ
出張期間 （出発及び帰市）	令和4年11月8日(火) ～ 令和4年11月9日(水) （ 1 泊 2 日）

旅 費 請 求 明 細

年月日	曜日	出発地 到着地	用務地 宿泊地	鉄道（航空・船・車）賃 路程	 運賃等	 特別料金	日当・日額旅費 日数	 定額	宿泊料・食卓料 日数	 定額	旅行雑費
R4.11.8	火	松江市 香川県直島町	香川県直島町	km 船 300 車 100			日 1	円 1,100	日 1	円 6,050	旅行取扱料金 レンタカー 高速料金
R4.11.9	水	香川県直島町 松江市	香川県土庄町	船 鉄道	300 4,070	5,000	1	1,100			駐車代
小 計					4,770	5,000	2	2,200	1	6,050	0

一人当たり合計	参加人数	会派合計
18,020 円	1 人	18,020 円

※異なる路程で参加した者があった場合は、別に旅費計算書を作成すること。

備考 1. 特別料金は特急料金、急行料金、グリーン料金。
2. 用務は主たる用務を具体的に、又用務地は順路により、それぞれ記載する。
3. 変更は朱書すること。

備考

旅行雑費については、旅費計算書松政クラブ（三島良議員、吉金議員、野津議員、原田議員、小澤議員）に計上。

※ 路程欄

別紙行程表のとおり

行程　「アートを活かした観光・地域活性化・まちづくりについて」　　（森脇勇人）

■2022年11月8日（火）～9日（水）

※座学研修である笠原講師の日程が9日 10時だった為、行程上の前泊の必要あり。

それに伴い8日には地中美術館等を施設視察を行った。

■行先地：香川県直島町・土庄町（豊島）

■参加者：三島良信、吉金隆、森脇勇人、野津直嗣、原田守、小澤一竜

■手段：レンタカー及びフェリー

11月8日（火）

10:30 松江市役所発～山陰道～米子道～中国道～岡山道～水島 IC~宇野港

14:25 フェリー 岡山県 宇野港発→直島港

14:48 宮浦港市営バス（1名 100円）

15:10 つつじ荘→地中美術館行（無料バス）

15:17 地中美術館着

15:30 地中美術館施設視察

16:40 地中美術館バス発（無料バス）

17:45 つつじ荘着

18:00【宿泊】 つつじ荘

11月9日（水）

7:40 つつじ荘、 発 →徒歩でベネッセミュージアムへ

8:00 ベネッセミュージアム～徒歩～

9:20 つつじ荘チェックアウト

9:30 つつじ荘 バス停出発（市営バス1名 100円）

9:36 農協前（家プロジェクト前）下車

9:40 研修座学「地域（直島・豊島・犬島など）におけるアート開発について」

講師直島文化村　笠原理事長

場所・本村「家プロジェクト事務局」にて

その後、家プロジェクトを現地視察

終了後、直島文化村の送迎で直島宮浦港へ

説明のあった豊島については午後より現地視察

11:10　宮浦港発

11:30　宇野港着

11:41　宇野駅発～茶屋町～岡山

16:45　松江駅着

YAHOO! JAPAN 路線情報

宮浦港(香川郡)→松江 2022年10月09日(日)11:00出発

11:10発→16:45着 5時間35分(乗車3時間43分) 乗換：3回 225.6km

現金優先：9,370円（乗車券4,370円 特別料金5,000円）

11:10	発	宮浦港(香川郡)	
		四国汽船・フェリー	300円
11:30着 11:37発		宇野港	
		徒歩	
11:47着 12:41発		宇野	
7駅		ＪＲ宇野みなと線・茶屋町行	4,070円
13:04着 13:09発		茶屋町	
7駅		ＪＲ瀬戸大橋線・岡山行 [発] 情報無し → [着] 7番線	
13:29着 14:05発		岡山	
8駅		ＪＲ特急やくも15号・出雲市行 [発] 2番線 → [着] 情報無し	グリーン車：5,000円
16:45	着	松江	

YAHOO! JAPAN 路線情報

松江駅の時刻表 - JR山陰本線 出雲市・益田方面 - 平日

時	
6	特新 23　39
7	15　49 西　58 宍●
8	10　特益 35
9	2　特 42
10	特 39　42
11	特新 0　特 42◆
12	10 西◆　特 42◆
13	特益 4　益 20　特 41
14	特新 36　特 44　48
15	益 16　特 44◆
16	20　特益 38　特 47
17	5　特 48◆　54
18	17　特 48
19	3　特益 14　特 47　50
20	特 51　54
21	特 47　西 50
22	特 44
23	西 2　特 57◆
24	
25	
26	
27	
28	
29	
30	
31	
32	
9	寝 31

列車種別・列車名	無印:普通 特:特急 寝:寝台特急
行き先・経由	無印:出雲市 益:益田 西:西出雲 新:新山口 宍:宍道
変更・注意マーク	●:当駅始発 ◆:特定日または特定曜日のみ運転

YAHOO! JAPAN 路線情報

岡山駅の時刻表 - JR伯備線 出雲市・新見方面 - 平日

時	
5	25 米●
6	3 新7
7	特5● 25 新 49 備
8	特5● 20 備●
9	特5●◆ 18 新
10	特5●◆ 14 新● 40 総
11	特5● 14 新 40 総
12	特5● 20 総● 40 新
13	特5●◆ 20 備 40 備
14	特5● 19 新● 41 備
15	特5●◆ 19 新● 49 備●
16	特5● 19 新 40 備
17	特5● 15 備● 44 新
18	特5● 20 備● 45 新
19	特5● 21 備 48 新●
20	特5● 11 備
21	4 新● 20 特●◆
22	23 新●
23	9 備●
24	
25	
26	
27	
28	
29	
6	寝34

列車種別・列車名	無印:普通 特:特急 寝:寝台特急
行き先・経由	無印:出雲市 新:新見 備:備中高梁 総:総社 米:米子
変更・注意マーク	●:当駅始発 ◆:特定日または特定曜日のみ運転

研究研修、調査　報告書（会派視察）

会派名　　松政クラブ

1、期　　間　　令和4年11月8日（火）～令和4年11月9日（水）
※行動予定表を別添付

2、会　場　等　　香川県（直島町・土庄町（豊島））
視察先施設・地中美術館・ベネッセミュージアム・本村直島文化村
本村家プロジェクト・豊島美術館・心臓音のアーカイブ

3、報告(調査)内容　「アートを活かした観光・地域活性化・まちづくりについて」

4、参加者　　6名

5、会派参加者名　　三島良信、森脇勇人、吉金隆、野津直嗣、原田守、小澤一竜

6、調査内容・所感等

講師（対応者）　笠原良二氏（プロフィール等以下）

ベネッセアートサイト直島/ベネッセハウス
株式会社直島文化村 代表取締役社長
〒761-3110 香川県香川郡直島町 364 番地 1
Tel：087-892-2662／Fax：087-892-2572

【総体感想】

直島、豊島については30数年前からアートにおける地域活性化や観光振興、地域のブランド化を強力に進めている。こうした中でインバウンドの入国等も解禁をされている。また11月6日にて瀬戸内国際芸術祭という一大イベントが終了した直後という、人出としては最も少ない環境であったと考えるが、欧米人のインバウンドの人気ぶりが非常に高く、瀬戸内アートの認知度の高さに驚かされた。直島、豊島と共に人口は1000人程度の人口規模であるが、数十万人の観光客が訪れ、大手コンビニや市営交通など地域住民の暮らしを支え、また経済活動へも多大な影響を与えている。このポイントとして感じる事は「非日常」感の創出であると感じた。松江において、「非日常」を演出できるものは何なのかを視察同行者の議員とも意見交換をしたところである。瀬戸内は交通条件不立地であるにも関わらず、しっかりとした瀬戸内、島々のブランド化、魅力化に成功しており、松江、島根、山陰でも十二分にアートによる活性化や魅力化は可能であると考え、各施設においてのコンテンツ視察を行ったところである。

【地中美術館について】

直島町のアートの拠点施設である地中美術館において視察を行った。近年のアートの特徴として「見る」アートではなく、「体感」するアートに取り組んだのが瀬戸内アートの特徴である。建築設計者である安藤忠雄氏の建築物が人気を博し、欧米人のインバウンドを下支えをしている事を実感できる施設である。インスタレーションアートという概念においてプログラム展開されており、拠点の整備についてはベネッセホールディングスのように資本力の企業が必要であるが、このインスタレーションプログラムの実施においては、松江市でも松江中心部はもちろん、文化色の強い旧町村地域、また公共施設の再利用なども可能性があると感じた。

【ベネッセミュージアムについて】

ベネッセミュージアムについては、直島がアート振興に取り組んだ第一号施設であり、また宿泊拠点と連動しており、アート瀬戸内のブランドを決定づけた施設であった。宿泊という非日常の中にあわせて美術館をセットで運営する点については、松江市でも宿泊と体験、宿泊とコンテンツや風景などが分離する事が多いが、これをセットにすることでより互いの相乗効果や地域ブランディングが発揮できると感じた。今後、国の補助金などを活用した拠点施設また民間事業者等との意見交換により実現への道を探りたい。

【アートを活かした観光・地域活性化・まちづくりについて（座学）について】

アート瀬戸内を作り上げた笠原代表にお話しを聞きに瀬戸内直島へ訪問した。瀬戸内アートの仕掛人でもあり、ベネッセの中核人物である笠原氏には行政と民間企業、及び地域との位置関係や、観光や地域振興におけるブランディングについて意見を聞いた。直島、豊島をはじめ瀬戸内の自治体の皆様には完全にバックサポートに回ってもらっている。地域と企業との調整に入ってもらっているとの事であった。家プロジェクト事業では地域との合意形成や連携が必須なので行政が空き家や合意形成への信頼確保に努めて頂いているとの話があった。意見交換では「松江においても国際芸術祭の開催を数度、市議会でも質問をしているが、近年、山陰全体でやった方が良いのか迷っている」旨を質問したところ、地域とブランディングがより結びつくほうが良いのではないか？そういう意味では、「松江」での開催地名を活かした取組みをしていく事の方が効果的でないか？と感じる。という意見を頂いた。今後、笠原氏の研修で学んだことはしっかりと議会の場でも論じ、松江での国際芸術祭の開催に向けて進めていきたい。

【本村家プロジェクトについて】

地域を巡るアートプログラムとして定着している本村「家プロジェクト」では地域を歩きながらアートを感じる試みがされていた。空き家や空き地を活用した取組みで旧松江市街地はもちろん、宍道や美保関でも大いに可能性を感じる事業であった。松江でも空き家、空地等を活用したアートプログラム等を開発をするべきであると感じた。

【豊島美術館について】

豊島は、島全体でコンセプトを持ったアート展開を行っている。その中で豊島美術館においては、生命、胎内、感謝というコンセプトでインスタレーションアートが行われている。水滴が生き物のように動き、物音しない静寂空間がよりリトリート効果を生んでいた。これは松江で行われている矢田渡船の水上瞑想に、近い高い概念であり、松江の水辺、特に朝酌界隈の大橋川でも通用すると感じた。この大橋川はラムサール条約にも登録されていて、渡り鳥の数や質では屈指であり、こういった事も地域資源を活用したプログラム、松江の魅力なると感じた。豊島美術館で感じた、静寂と非日常の差を活用した松江発のプログラムについて今後とも提案していく。

【心臓音のアーカイブについて】

この事業は、人それぞれの違いのある心臓音を録音し、それをインスタレーションアートとして展開するプログラムである。このプログラムで感じたことは、松江でいうと美保関でも活用できると感じた。美保関は神話の中で、柏手の音をもって国譲りをした場所であり、柏手の音を録音したりすることで、歴史文化などが体験できるのではと考えた。今後、美保関は旅館、土産物店などが改修されるが、それに合わせたソフト事業が展開されるものと考える。その際にはこういった心臓音のアーカイブプログラムなどを参考に、美保関に合ったプログラム開発について支援したい。

（様式４－１）

令和４年度　政務活動費使用簿（会派）

管理番号	3		
使途項目	広報費		
使途内容	会派ホームページ保守料		
調査年月日 （購入年月日）	令和４年４月１日（金）　～　令和５年３月31日（金）		
政務活動費 支出額及び充当額	【項目別支出内訳】	支出額	（うち政務活動費充当額）
	研究研修費 ・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	調査費 ・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	旅費 ・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	□資料作成費 ・ホームページ保守料	46,200 円	38,646 円
	□資料購入費 ・振込手数料	550 円	460 円
	・	円	円
	■広報費 ・	円	円
	□広聴費 ・	円	円
合計額		46,750 円	39,106 円
備考	按分率83.65％		

（注意）
研究研修費、調査費、旅費、広報費（広報活動）、広聴費（意見聴取会）等に係る経費の場合、備考欄に参加議員名を記入すること

会派名　【　松政クラブ　】

（様式４－２）

領収書貼付用紙

使　　途	会派ホームページ保守料

【貼付欄】

別紙のとおり

（注意）
1．この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。（ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。）
2．領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

会派名　【　松政クラブ　】

振込金受取書(兼 振込手数料受取書)	○
預金払戻請求書による振込受付書(兼 振込手数料受取書)	

1-4

ご依頼日 (和暦) 年 月 日 05 03 06

お振込先 ▼漢字など(左づめ) ▼○印 ▼漢字など(左づめ)

[redacted] 支店

預金種目 普通 ○ 当座 □ 貯蓄 □ その他 □

口座番号 左づめ [redacted]

カタカナ タ゛イオータ゛イヒョウ

カタカナ ヤマモトタ゛イユウ

おなまえ daioo 代表 山本大雄 様

金額 十億 億 千万 百万 十万 万 千 百 十 円 7 4 6 2 0 0

▼お受取人さまからあらかじめ指定された番号がある場合には、お名前の前にその番号をご記入ください。

ご依頼人 カタカナ シヨウセイクラフ゛

おなまえ 松政クラブ 様

手数料 領収済 (振替・現金) 550

(但し、消費税等が含まれております。)

おでんわ ▼日中のご連絡先をハイフンを除いてご記入ください。(左づめ) 0852555432

株式会社 山陰合同銀行

印紙 [redacted]

●振込依頼書に記載相違等の不備があった場合には、照会等のために振込が遅延することがあります。
●やむを得ない事由による通信機器または回線の障害等によって振込が遅延することがあった場合はご了承ください。

〒 690−8540
島根県松江市末次町86
松江市役所内

松政クラブ 御中

請　求　書

令和 5年 2月28日　　No. 921

daioo（ダイオー）
代表 山本大雄
〒 699-0103
島根県松江市東出雲町上意東1919
TEL 0852-61-5366 FAX 0852-61-5499

お振込先:
ダイオー ダイヒョウ ヤマモト ダイユウ

下記の通り御請求申し上げます。
件名：松政クラブ様ホームページ保守料

ご請求額	消費税等
￥46,200−	￥4,200−

商品コード	品名	数量	単位	単価	金額	備考	
20001	サーバー運営費・保守料 令和4年4月～令和5年3月末 ※syousei-club.jp維持費も含む	12	ヶ月	3,500	42,000		10%
				合計	42,000		

松江市議会 松政クラブ ホームページ　案分率

	頁数	うち対象外
トップページ	2	0

…ご挨拶

	頁数	うち対象外
政策取組	1	0
活動報告	2	0

…まちづくりに対する私達の思い

		頁数	うち対象外
2022.01議会報告	R03.11月議会報告	4	1
2021.10議会報告	R03.9月議会報告	5	1
2021.7 議会報告	R03.6月議会報告	5	1
2021.04議会報告	R03.2月議会報告	4	0
2021.01 議会報告	R02.12月議会報告	3	1
2020.11 議会報告	R02.9月議会報告	4	1
2020.08 議会報告	臨時議会	3	0
2020.07 会派活動	市民の皆さまへ	4	0
2020.07 議会報告	R02.6月議会報告	4	1
2020.07 会派活動	事業者の皆さまへ	3	0
2020.05 議会報告	コロナ緊急経済対策	1	0
2020.05 議会報告	コロナ緊急経済対策	1	0
2020.03 議会報告	R02.02月議会報告	5	1
2020.01 会派活動	要望書提出と回答	1	0
2020.01 議会報告	R01.11月議会報告	4	1
2019.11 議会報告	R01.09月議会報告	4	1
2019.08 議会報告	R01.06月議会報告	5	1
2019.04 議会報告	H31.02月議会報告	5	1
2019.01 議会報告	H30.11月議会報告	5	1
2018.10 議会報告	H30.09月議会報告	4	1
2018.08 会派活動	東京で研修と要望	3	0
2018.08 議会報告	H30.06月議会報告	5	1
2018.05 会派活動	岐阜、愛知研修	6	0
2018.03 議会報告	H30.02月議会報告	4	1

※ 一般質問時の議員個人写真ページを対象外とした。

	頁数	うち対象外
クラブだより	3	0

…

バックナンバー	No.01（PDF）
バックナンバー	No.02（PDF）
バックナンバー	No.03（PDF）
バックナンバー	No.04（PDF）
バックナンバー	No.05（PDF）
バックナンバー	No.06（PDF）
バックナンバー	No.07（PDF）
バックナンバー	No.08（PDF）
バックナンバー	No.09（PDF）
バックナンバー	No.10（PDF）
バックナンバー	No.11（PDF）
バックナンバー	No.12（PDF）

	頁数	うち対象外
議員紹介	2	2
お問い合わせ	1	0
リンク	1	0

頁数	うち対象外	頁数	うち対象外	頁数	うち対象外
2	0	10	2	92	15

頁数	104 P
対象	87 P
対象外	17 P
案分率	83.65%

充当できるもの

・会派が行う調査研究活動、議会活動及び市政について住民に報告し、ＰＲするために運営するホームページの作成及び維持管理に要する経費

充当の際の注意事項

・調査研究活動報告以外の記事や宣伝的な要素を含む場合については、面積割合などの合法的な方法により、会派の責任において適切な案分率を定めること。

充当できないもの

・会派が行う調査研究活動とは関係ない政党又は後援会若しくは選挙活動の状況報告として作成されたホームページの経費

・案分率が定められないホームページの経費

（様式４－１）

令和４年度　政務活動費使用簿（会派）

管理番号	4			
使途項目	広報費			
使途内容	会派広報紙印刷代			
調査年月日 （購入年月日）	令和5年3月30日（木）　～			
政務活動費 支出額及び充当額	【項目別支出内訳】	支出額	（うち政務活動費充当額）	
	研究研修費	円		円
		円		円
		円		円
		円		円
	調査費	円		円
		円		円
		円		円
		円		円
	旅費	円		円
		円		円
		円		円
		円		円
	□資料作成費　・印刷代	251,900 円	125,950	円
		円		円
	□資料購入費	円		円
	■広報費	円		円
	□広聴費	円		円
合計額		251,900 円	125,950	円
備考	按分率５０％			

（注意）
研究研修費、調査費、旅費、広報費（広報活動）、広聴費（意見聴取会）等に係る経費の場合、備考欄に参加議員名を記入すること

会派名　【　松政クラブ　】

（様式４－２）

領収書貼付用紙

使　途	会派広報紙印刷代

【貼付欄】

領収証

令和 5 年 3 月 30 日

松江市議会 松政クラブ 様

金額	¥	25	900

但し 松政クラブだより作成費として
上記の金額正に領収いたしました

内訳		
内訳	現金	✓
	小切手	
	相殺	

松政クラブ会報　按分率積算

（単位：㎠）

【全体】	縦		横		
片面	21.0	×	29.7	＝	623.7
			面		
全面	623.7	×	2	＝	1247.4 ア

【除外】	縦		横		
A	裏面全面				
	21.0	×	29.7	＝	623.7
B					
		×		＝	0
C					
		×		＝	0
除外計					623.7 イ

対象計（アーイ）	623.7 ウ
按分率（ウ/ア：単位%）	50.00% エ
参考：除外分（会派負担分）按分率（100－エ）	50.00%

松江市議会
松政クラブだより No.15

市民の皆様とまちづくりを

松政クラブ 会長　三　島　良　信

久しぶりに大雪となりました、早く春を待ちます。本年も変わらずよろしくお願い致します。新型コロナ感染症が広がり市民の皆さんをはじめ私たち議員も行動を大きく制限された3年間でした。経済も大きく落ち込み事業者の皆様も苦労をされた事と存じています。松政クラブはコロナ感染症に係る対策や救援事業など市民の皆様からお聞きし、執行部に提案・提言をしてまいりました。今、国は5月8日から、新型コロナを「新型インフルエンザ等2類」から外し、5類感染症とする方向です。これに伴い、医療体制、市民負担など様々な問題が考えられます。行政では公費支援など様々な政策・措置の対応が求められます。個人負担をゼロとは申しませんが、スムーズな移行を望んでいます。5類に変えても感染症が消滅するものではなく、引き続き感染予防に努めなければなりません。

さて、松江市は、まちづくりの基本である「総合計画」を策定し動き出しています。コロナ感染や世界情勢が大きく変わろうとしています。市民の皆様と共に松江市の現状を知り大胆に政策を進めていく必要が有ると考えています。皆様からご意見等を頂いていましたが、新庁舎建設第1期工事が完了します。松政クラブはメンバーが2人減りますが新たな気持ちで議員としての使命を果たし、市民の皆様の「安心・安全を最優先」に取り組み、「笑顔の見えるまちづくり」に取り組んでまいります。

引き続き、皆様のご支援ご指導を賜りますようにお願い致します。

土地利用制度について（制定から50年）

《線引き制度は廃止すべきと考える。》

平成17年の合併により新松江市は宍道湖や中海を取り込んだ広範囲の地形になりました、平成14年10月に「松江圏域都市計画区域」に緩和制度を設け、市街化調整区域の開発に柔軟に応えようと改正しました。しかし、住民にはあまり魅力が薄く開発意欲も湧かず空き家が増加しています。

以前から申し上げていますが、昭和の合併から旧松江市の周辺地域はまちづくりが遅れている様に感じます。平成25年2月議会では各所より線引きの廃止を訴えた陳情が提出され、松江市議会は「可決」採択しております。その後、緩和地域を設定されたが、地域の拠点を作ることが出来ずにいます。この現状は、議会軽視ともいえ現在まで来に至ります。松江市の「まちづくりの拠点」を創るためにゾーンの設定も求めたが、市民に解るように方向「性を示すことが出来ず残念です。

農地については、国が大規模圃場での耕作を推奨し、小規模農業の未来を考慮していないように見えます。すでに圃場し耕作組合の設立も進んでいますが、近年後継者が少なくなり運営が厳しい現状も伺えます。また、個人の農地は荒廃しているところも有ります。さらに農地は多目的活用を望んでおられる農家もある様に伺います。線引きを廃止すると農地の転売が進むという声を聴きますが、農地法で守られています。地域や場所を勘案し農業委員会で審議して頂き、よりよい農業を前に進めることが重要です。

松江市は、コンパクトシティとネットワーク化を提唱していますが、コンパクトシティの規模や周辺拠点の規模などを具体的示して官民連携でのまちづくりが必要ではないでしょうか。コロナ感染により経済が停滞したことも有り土地開発意欲も下がっていますが、民間活力を大いに求め地域に活力を図っていくことが必要ではないでしょうか。個人の財産を強く制限することが今必要か疑問を感じています。制度を毎年変えるようなことは出来ませんが、松江市が他市に遅れた感もあり、時代にあった施策を考える必要が有るのではと考えています。

この際、制限などを設けずに線引き制度を廃止して市民や経済団体の軌き「経済情勢」を見ていくことも重要ではないかと考えます。

令和4年度の活動

三島良信

新型コロナウイルス感染症に伴い、各種会合等の自粛に伴い市民の皆さんと膝を交えての会合が出来ず、ご意見やご要望を十分に把握することが出来ず残念な年でありました。一日も早く終息することを願っており、議会でもコロナ感染症対策の議案が多くありました。さて、以前から市民の皆さんから(線引き制度)廃止の意見を頂いていましたが、松政クラブも同じ方向で取り組んで来ましたが、4年度中にまとめるとされていましたので近日中に一定の方向が示される予定です。R3 年の大雨による災害復旧工事も遅れていますが建設業者が忙しいとの事で延び延びですが、出来るだけ早く工事着手できるように要望しています。

吉金 隆

・コロナ対策において
感染拡大を抑えている地域への支援・コロナ禍により中止した事業数と事業額
・水害被害について
現在の被害状況・崩壊防止事業などの対象にならない災害個所の救済・制度から漏れた自治会所有の土地などに対する新たな制度
・市長の掲げられた
「豊かな松江」は何を指し、その重点事象は何か、また「まとまりのあるコミュニティ」の現状は厳しい状況にあり、その再生手法
・教育問題において
少人数学級とチームティーチングの違い・家庭教育の拡充・義務教育下で子どもの成長を促すシステムなどについて支援・要望を致しました。

三島 進

ここ数十年間、県都松江の歴史、文化を生かした町の姿へと市民の幸せと豊かさを求めてきました。特に市街化調整区域は完全撤廃すること、これが市民にとっての平等であります。上定市長のもとで誇れる町を作り上げていただきたい。
線引き制度の見直しに伴う都市計画税の見直し、高齢化に伴いゴミ収集場所の増設支援、水道の漏水分の料金支援、下水道区域内での合併浄化槽補助金支援、米価下落についての支援など提案してまいりました。

森脇勇人

島根町加賀の火災に於いて被災者生活支援や瓦礫の撤去について国の支援が受けられるよう火災直後に地元国会議員に要望。観光地の廃屋ビル撤去など観光地の高付加価値化事業について、地域指定、事業認定いただけるよう、災害における特別交付税の増額について同僚議員と活動。
都市計画法の見直し、境港出雲道路、山陰・伯備新幹線、市内交通、境水道大橋・隠岐汽船就航 50 周年事業、ネーミングライツなど提案しました。

野々内 誠

コロナ禍で対面活動が制限される中、ブログで活動をお伝えし昨年は 130 件。2.8 日に 1 回市民の皆様とお会いしている勘定です。
市議会では副議長として、議会運営や執行部との関わり、松江市を代表して全国市議会の会議参加など、活動の場をいただきました。
市議会では正副議長は一般質問ができませんが、議員活動として、都市計画・線引き制度問題や水害防除、松江の出雲そば振興など地元の課題解決などにも、忙しく走り回った令和 4 年でもありました。令和 5 年も全力を尽くして頑張ります。

原田 守

【情報発信・防災関係について】
市が有するデータの見える化と情報の発信、HPのリニューアルは?
災害時の環境や情報システムの構築は?
LINEでの情報伝達の導入は?
【経済対策について】
コロナ感染症経済対策として「プレミアム商品券」の発行は?
堀川周辺の観光資源は?、水郷祭の取り巻く状況は?
SDGsの推進の仕方は?
【子育て・教育関係について】
総合計画におけるスポーツ振興の位置づけは?
国スポ・障スポを迎え施設の改修計画は?
デジタル化での子育て支援は?
学校・公民館等の改修系計画は?
等一般質問で、市の姿勢を問いました。

小澤一竜

・コロナ禍において、事業者支援及び一時的な自死率の上昇に対する対策提案。
・DX時代に向けたマイナンバーカード普及促進提案。
・地域資源(自然・景観・歴史・文化・人)の掘り起こし、磨き上げ、発信。から地域経済の循環に重きを置いた提案(水辺空間の利活用、関係人口の取り組み、ふるさと納税)
・若者文化の新たな土台作りの必要性とコロナ禍の地域コミュニティーの希薄を危惧した提案(松江のライブエンタメ芸能振興、松江市にぎわい創出支援事業について)
・アウターコロナを見据えたインバウンド観光戦略について、観光地としてのホスピタリティについての提案(空港連絡バス内の市内PR)
・中心市街地における観光地巡りの新たなまち歩きの提案(電動キックボードの導入)
・超高齢化社会に向けての介護人材の確保とICT活用促進の提案などに取り組んでまいりました。

松政クラブだよりに記載した以外の、
主な活動については、
ホームページでご確認ください。

松政クラブ 検索

この面、充当対象外