

令和7年 4 月 9 日

松江市議会議長 吉金 隆 様

松江市議会議員

石倉徳章

令和6年度政務活動費収支報告について

松江市議会政務活動費の交付に関する条例第8条第1項に基づき、別紙のとおり令和6年度政務活動費収支報告書を提出します。

令和6年度政務活動費収支報告書

松江市議会議員 石倉 徳章

1 収 入

政務活動費 300,000 円

2 支 出

(単位:円)

科 目	金 額	備 考
研 究 研 修 費	45,550円	地方議員研修(リモート)
調 査 旅 費		
資 料 購 入 費	126,442円	日本教育新聞 日本農業新聞 日本経済新聞
資 料 作 成 費		
合 計	171,992円	

3 残 額 128,008 円

(注)備考欄には、主たる支出の内訳を記載する。

令和 6 年度 政務活動費使用簿 (議員)

管理番号	1																																	
使途項目	研究研修費																																	
使途内容	地方議員研修会 (リモート研修)																																	
調査年月日 (購入年月日)	令和6年5月9日(木) ~ 令和6年5月10日(金)																																	
政務活動費 支出額及び充当額	【支出内訳】 <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>支出額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>・ 研修資料・動画データ代</td> <td>45,000 円</td> </tr> <tr> <td>・ 振込手数料</td> <td>550 円</td> </tr> <tr> <td>・</td> <td>円</td> </tr> <tr> <td>・</td> <td>円</td> </tr> <tr> <td>・</td> <td>円</td> </tr> <tr> <td>・</td> <td>円</td> </tr> <tr> <td>・</td> <td>円</td> </tr> <tr> <td>・</td> <td>円</td> </tr> <tr> <td>・</td> <td>円</td> </tr> <tr> <td>・</td> <td>円</td> </tr> </tbody> </table>		支出額	・ 研修資料・動画データ代	45,000 円	・ 振込手数料	550 円	・	円	・	円	・	円	・	円	・	円	・	円	・	円	・	円	(うち政務活動費充当額) <table border="1"> <tbody> <tr> <td>45,000 円</td> </tr> <tr> <td>550 円</td> </tr> <tr> <td>円</td> </tr> <tr> <td>円</td> </tr> <tr> <td>円</td> </tr> <tr> <td>円</td> </tr> <tr> <td>円</td> </tr> <tr> <td>円</td> </tr> <tr> <td>円</td> </tr> <tr> <td>円</td> </tr> </tbody> </table>	45,000 円	550 円	円	円	円	円	円	円	円	円
	支出額																																	
・ 研修資料・動画データ代	45,000 円																																	
・ 振込手数料	550 円																																	
・	円																																	
・	円																																	
・	円																																	
・	円																																	
・	円																																	
・	円																																	
・	円																																	
・	円																																	
45,000 円																																		
550 円																																		
円																																		
円																																		
円																																		
円																																		
円																																		
円																																		
円																																		
円																																		
合計額	45,550 円	45,550 円																																
備考																																		

議員名 【 石倉徳章 】

領収書貼付用紙

使 途

研究研修費

領 収 証

2024 年 5 月 9 日

石倉徳章

様

★

¥45,000

但 人口減少対策・地方創生特別研修

資料・動画データ代として

上記正に領収いたしました

地方議員研究会

〒530-0001

大阪府大阪市北区

大阪駅前第2ビル

TEL 050-688

ございます。

シュサースビス

明細

ございます。おながめください。

ただいまご利用の券は下記の通りでございます。おながめください。

お取引内容	お取扱日	お取扱店	受付番号
*お振込み	240510	208	0244

銀行番号	支店番号	口座番号
------	------	------

お取扱金額	ご利用手数料	お取引金額
円	円	円
¥45,000		¥45,000

お取引後残高

お取引できない場合	時刻	お振込手数料
	12:03	¥550

(ご案内) お振込日 5月10日

お振込先 楽天銀行
第四営業支店口座番号
お受取人 ヲケケセミナー様

ご依頼人 イックラ ノリミ 様

電話番号

島根銀行

15062 9.4改

お取引内容	お取扱日	お取扱店	受付番号
*お振込み	240510	208	0244

銀行番号	支店番号	口座番号
------	------	------

お取扱金額	ご利用手数料	お取引金額
円	円	円
¥45,000		¥45,000

お取引後残高

お取引できない場合	時刻	お振込手数料
	12:03	¥550

(ご案内) お振込日 5月10日

お振込先 楽天銀行
第四営業支店口座番号
お受取人 ヲケケセミナー様

ご依頼人 イックラ ノリミ 様

電話番号

島根銀行

15062 9.4改

(注意)

- この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
- 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名

【石倉徳章】

令和6年4月26日(金)

島根県松江市議会
石倉徳章 様

地方議員研究会
CKセミナー事務局
電話 050-6868-9678

(平日9~12時、13~17時)

FAX 050-6868-9679

受講確認書

このたびは、地方議員研究会主催 研修会にお申込みいただきありがとうございます。

お申込みいただきました内容を下記のとおりご確認申し上げます。

つきましては、お確かめのうえ、事前に受講料のお振込みをお願いいたします。

キャンセルの場合は、必ずご連絡をお願いいたします。

お振込み確認後、入金確認のご連絡をいたします。

資料、USBデータ、領収証は、お振込み確認後、開催後7-10営業日中に郵送いたします。

データの無断転載等をご遠慮願います。

14

お申込み講座	金額	備考
① 2024年5月9日(木)14時～牧瀬講師【東京】人口減少に勝ち抜く戦略	¥15,000	不参加
② 2024年5月10日(金)10時～牧瀬講師【東京】人口減少と共存する方策	¥15,000	不参加
③ 2024年5月10日(金)14時～牧瀬講師【東京】子ども条例の現状と課題	¥15,000	不参加
領収書宛名： <u>石倉徳章様</u> ご請求額：¥45,000 【お振込み口座】※振込手数料はお客様負担でお願いいたします。 お届け先： 楽天銀行 第四営業支店 普通 名義 一般社団法人CKセミナー		

地方議員研究会主催研修会 令和6年5月9日10日

東京千代田区リファレンス国際にて

講師 牧瀬稔 関東学院大学教授

期日 5月9日 研修項目「人口減少に勝ち抜く戦略」

5月10日 「人口減少と共存する方策」

「子ども条例の現状と課題」

人口減少に関する問題は、私の議員活動の主たる目的と合致する項目であることから、研修には参加できなかったが、資料やメモリーを送付頂き自宅研修としたので報告をする。

松江市議会議員 石倉徳章

研修内容と私の感想

人口減少に勝ち抜く戦略について

1) 国のまち・人・しごと創生法は項目が沢山あり焦点がぼけていると指摘

1 人口減少に歯止めをかける。 2 東京一極集中の是正

3 それぞれの地域で住みよい。 4 活力ある日本社会の維持

5 国民一人一人が夢と希望をもち、潤いのある豊かな生活を安心して過ごす

ことが出来る地域社会の形成

6 個性豊かな多様な人材の確保 7 魅力ある多様な就業機会の確保等々

感想 国の政策方針だから仕方がないが、地方自治体としても、なるほど焦点にかけるきらいがある。国でも地方でも政策推進上、成功がおぼつかない点が

多々あったことを感じる。

2) 拡大都市と縮小都市について

「拡大都市」 積極的な市民サービスを実施、今までとうり人口拡大を目指す
国は 2060 年に人口約 1 億人を目指す。17%の減少である。従って
17%減以内なら拡大都市といえる。

「縮小都市」 人口が減少しても元気な自治体を目指していく思考。17%以
上減少なら縮小都市といえる。

人口が大幅に減少するならば、税収も低下する。行政サービスの低下、職員
数の縮小も考えられる。

私の感想 松江市は現在人口約 20 万、17%減なら 16,6000 人である
2060 年 35 年後だが 14~15 万人台と想定する、よって縮小都市と考える。

人口減少についての現状 減少速度がやや緩やかになっている。
(2023 年の人口推計 69000 人 現在 164000 人)

原因 1 外国人の入国超過

2 平均寿命の伸び (前回調査では、男性 81,5 歳 女性 87,8 歳
2070 年男性 85,8 歳 女性 91,9 歳)

人口減少時代の政策

多くの自治体が減少速度をおとす政策、人口維持政策が自治体の責務

地方創生の一側面、少なくなる人口の奪い合い

(重要なこと)

地方創生は国の考えるとうりにはならない。自治体どうしの競争である。

国の政策に従って踊っている自治体もある。これを繰り返すと自治体の崩壊につながる。

私の感想 過去の経験から身に迫られるが、現在では地方行政にあっては問題はない、講師の説明では、まだ存在するとのことか。

3, 人口維持について

1, 出生数の増加、死亡数の減少はもとより、不慮の事故や悪性新生物自死等を少なくすることが重要

2, 社会増を目指すこと

既存住民の転出を抑制する、潜在住民の転入を促進するため、創意工夫を凝らし政策を開発し、地域性や空間的特徴をこらし、他地域から住民を獲得することが重要等の説明

私の感想

若い人達、新卒者に対する奇抜な政策の展開

観光人口の増加策、関係人口の増加対策、民間手法の活用が重要だと再認識

4, シティプロモーションについて (都市・地域の売り込み)

宣伝、売り込むためには、「対象者等を設定する必要がある」

誰に対し、何を売り込むか等を明確化する必要がある。 以上

尚、「人口減少と共存する方策」については、各市・各地域における実際のやり方、施策の説明をうけた。山陰地方では、境港市の「水木しげるロード」や美郷町とインドネシアとの交流の中で、「英語が通じるまち」として有名になったことと、麻布大学のフィールドセンターとして学生が滞在「高校はないが大学のある町」をアピール、他には宇都宮の餃子、川崎市の工場夜景などの事例紹介があった。

私の感想 松江市の好事例は地元の我々は気づかないが、有名になってると想像してる。各市地域のまねではなく、自信をもって方策を推進する必要があると思った。それだけの資産とノウハウはあると考えている。

また、子ども条例については、他市の説明を受けたが、今回の研修対象ではなかったので、報告は省略することとした。 完

令和 6 年度 政務活動費使用簿 (議員)

管理番号	2																																					
使途項目	資料購入費																																					
使途内容	日本教育新聞、日本農業新聞、日本経済新聞購読料																																					
調査年月日 (購入年月日)	令和6年4月1日(月) ~ 令和7年3月31日(月)																																					
政務活動費 支出額及び充当額	<table border="1"> <thead> <tr> <th>【支出内訳】</th> <th>支出額</th> <th>(うち政務活動費充当額)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>・ 山陰中央新報(1紙目)</td> <td>46,800 円</td> <td>0 円</td> </tr> <tr> <td>・ 日本教育新聞</td> <td>33,000 円</td> <td>33,000 円</td> </tr> <tr> <td>・ 日本農業新聞</td> <td>35,292 円</td> <td>35,292 円</td> </tr> <tr> <td>・ 日本経済新聞</td> <td>57,600 円</td> <td>57,600 円</td> </tr> <tr> <td>・ 日本教育新聞 購読料振込手数料</td> <td>550 円</td> <td>550 円</td> </tr> <tr> <td>・</td> <td>円</td> <td>円</td> </tr> <tr> <td>・</td> <td>円</td> <td>円</td> </tr> <tr> <td>・</td> <td>円</td> <td>円</td> </tr> <tr> <td>・</td> <td>円</td> <td>円</td> </tr> <tr> <td>・</td> <td>円</td> <td>円</td> </tr> <tr> <td>・</td> <td>円</td> <td>円</td> </tr> </tbody> </table>	【支出内訳】	支出額	(うち政務活動費充当額)	・ 山陰中央新報(1紙目)	46,800 円	0 円	・ 日本教育新聞	33,000 円	33,000 円	・ 日本農業新聞	35,292 円	35,292 円	・ 日本経済新聞	57,600 円	57,600 円	・ 日本教育新聞 購読料振込手数料	550 円	550 円	・	円	円	・	円	円	・	円	円	・	円	円	・	円	円	・	円	円	
【支出内訳】	支出額	(うち政務活動費充当額)																																				
・ 山陰中央新報(1紙目)	46,800 円	0 円																																				
・ 日本教育新聞	33,000 円	33,000 円																																				
・ 日本農業新聞	35,292 円	35,292 円																																				
・ 日本経済新聞	57,600 円	57,600 円																																				
・ 日本教育新聞 購読料振込手数料	550 円	550 円																																				
・	円	円																																				
・	円	円																																				
・	円	円																																				
・	円	円																																				
・	円	円																																				
・	円	円																																				
合計額	173,242 円	126,442 円																																				
備考																																						

議員名 【 石倉徳章 】

領収書貼付用紙

使 途	資料購入費		第1紙								
【貼付欄】											
領 収 証 石倉 徳章 様 第1紙											
〈内訳〉 2024年 4 月 ~ 2025年 3 月											
<table border="1"><thead><tr><th>銘 柄</th><th>部 数</th><th>金 額</th></tr></thead><tbody><tr><td>※ 山陰中央新報</td><td>12</td><td>3,900</td></tr></tbody></table>				銘 柄	部 数	金 額	※ 山陰中央新報	12	3,900		
銘 柄	部 数	金 額									
※ 山陰中央新報	12	3,900									
<table border="1"><thead><tr><th colspan="2">合 計 金 額</th></tr></thead><tbody><tr><td colspan="2">¥46,800</td></tr><tr><td>8% 対象</td><td>46,800円 (内消費税 3,466円)</td></tr><tr><td>10%対象</td><td>(内消費税 0円)</td></tr></tbody></table>				合 計 金 額		¥46,800		8% 対象	46,800円 (内消費税 3,466円)	10%対象	(内消費税 0円)
合 計 金 額											
¥46,800											
8% 対象	46,800円 (内消費税 3,466円)										
10%対象	(内消費税 0円)										
※は軽減税率対象											
毎度ご購入ありがとうございます 上記金額正に領収いたしました 2025年3月 31日 領 収		山陰中央新報松江南販売株式会社 上乃木営業所 松江市上乃木4-8-25 登録番号：T6280001000263 0852-26-4673									

(注意)

- この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
- 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名

石倉徳章

領収書貼付用紙

使 途

資料購入費

【貼付欄】

毎度ありがとうございます。

SHIMANE キャッシュサービス
ご利用明細

ただいまご利用の明細は下記の通りでございます。お確かめください。

お取引内容	お取引日 年 月 日	お取引店	受付番号
*お振込み	240509	208	0004

銀行番号 支店番号 口座番号

お取引金額 万円 五千円 千円	ご利用手数料	お取引金額 円
		¥33,000

お取引後残高 円

お取引できない場合	時刻 時 分	お振込手数料
	15:10	¥550

(ご案内) お振込日 5月 9日
お振込先 みずほ銀行
虎ノ門支店

口座番号 [REDACTED]
お受取人 カ)ニホキョウイクツフツ
ツヤ 様

ご依頼人 イックラ ノリフミ 様

電話番号 03-3280-7008

島根銀行

15062 9.4改

毎度ありがとうございます。

SHIMANE キャッシュサービス
ご利用明細

ただいまご利用の明細は下記の通りでございます。お確かめください。

お取引内容	お取引日 年 月 日	お取引店	受付番号
*お振込み	240509	208	0004

銀行番号 支店番号 口座番号

お取引金額 万円 五千円 千円	ご利用手数料	お取引金額 円
		¥33,000

お取引後残高 円

お取引できない場合	時刻 時 分	お振込手数料
	15:10	¥550

(ご案内) お振込日 5月 9日
お振込先 みずほ銀行
虎ノ門支店

口座番号 [REDACTED]
お受取人 カ)ニホキョウイクツフツ
ツヤ 様

ご依頼人 イックラ ノリフミ 様

電話番号 03-3280-7008

島根銀行

15062 9.4改

(注意)

- この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
- 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名

【石谷徳章】

請求書

2024 年 4 月 19 日

石倉 徳章

様

「日本教育新聞」をご購読賜りまして厚く御礼申し上げます。
下記の通りご請求申し上げます。
※お支払い方法についてはこの請求書の裏面をお読みください。



株式会社日本教育新聞社
代表取締役 幹
東京都港区白土 0
電話 03 (3) 08
《お支払い先》
・振替払込
・銀行振込
・口座名義 株式会社日本教育新聞社

合計請求額	33,000 円		読者コード		請求書番号	0004685015
(内税)			【お願い】 銀行からのご送金の際は、ご依頼人の前に上記の読者コードを入力してください。			
	品 名	部 数	期 間	金 額	備 考	
前回請求額				円		
今回入金額				円		
差引繰越額				円		
今回請求額				円		
合計請求額	日本教育新聞			33,000 円	2024/04-2025/03	

領収書貼付用紙

使 途	資料購入費
【貼付欄】	

令和6年日本農業新聞購入証明書

[Redacted]

石倉 徳章 様
(八雲支店)

ご購読月

4月	1部	2,623円	10月	1部	3,100円
5月	1部	2,623円	11月	1部	3,100円
6月	1部	2,623円	12月	1部	3,100円
7月	1部	2,623円	1月	1部	3,100円
8月	1部	3,100円	2月	1部	3,100円
9月	1部	3,100円	3月	1部	3,100円

指定口座より引き落としました。

単価(4~7月) 2,623円

単価(8~3月) 3,100円

年間購読金額 35,292円

令和7年3月27日

島根県農業協同組合 くにびき地区

八

(注意)

1. この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
2. 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名

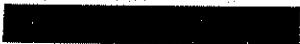
石倉徳章

領収書貼付用紙

使 途	資料購入費
-----	-------

【貼付欄】

領 収 証



石倉 徳章 様

〈内訳〉 2024年 4 月 ~ 2025年 3 月

銘 柄	部 数	金 額
※ 日本経済新聞	12	4,800

※は軽減税率対象

合 計 金 額	
¥57,600	
8% 対象	57,600円 (内消費税 4,266円)
10%対象	(内消費税 0円)

毎度ご購入ありがとうございます
上記金額正に領収いたしました

2025年3月 31日 領 収

山陰中央新報松江南販売株式会社
上乃木営業所

松江市上乃木4-8-25
登録番号：T6280001000263
0852-26-4673



- (注意)
- この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
 - 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名 石倉徳章