

令和8年4月13日

松江市議会議長 野々内 誠 様

松江市議会議員 錦織 伸行

令和7年度政務活動費収支報告について

松江市議会政務活動費の交付に関する条例第8条第1項に基づき、別紙のとおり令和7年度政務活動費収支報告書を提出します。

令和7年度政務活動費収支報告書

松江市議会議員 錦織 伸行

1 収 入

政務活動費 275,000 円

2 支 出

(単位:円)

科 目	金 額	備 考
研 究 研 修 費	611,032	
調 査 旅 費		
資 料 購 入 費	20,880	
資 料 作 成 費		
合 計	631,912	

3 残 額 0 円

(注)備考欄には、主たる支出の内訳を記載する。

令和7年度 政務活動費使用簿 (議員)

管理番号	1	
使途項目	研究研修費	
使途内容	市町村長等・議会議員特別セミナー(宿泊型研修) 令和7年7月27日～令和7年7月29日	
調査年月日 (購入年月日)	令和7年7月27日(日) ～ 令和7年7月29日(火)	
政務活動費 支出額及び充当額	【支出内訳】	(うち政務活動費充当額)
	支出額	
	・旅費 29,980 円	29,980 円
	・参加費 7,300 円	7,300 円
	・振込手数料 440 円	440 円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
合計額	37,720 円	37,720 円
備考		

議員名 【 錦織 伸行 】

# 旅費請求書

議員名

錦織 伸行

用務先		滋賀県大津市									
用務内容		市町村長等・議会議員特別セミナー(宿泊型研修)									
出張期間 (出発及び帰市)		令和7年7月27日～令和7年7月29日								(2泊3日)	
年月日	曜日	出発地・到着地・用務地	用務先 用務時間	交通費(鉄道・航空・船・その他)				宿泊費 包括宿泊費	宿泊手当		その他
				距離 km	区分	運賃等	特別料金等		定額 夕食 朝食 計	2,400 含まない 含む 含む 800	
R7.7.27	日	松江市			バス	5,800		7,300	定額 夕食 朝食 計	2,400 含まない 含む 1,600	
R7.7.28	月	京都市 大津市 大津市	大津市 11:00～		鉄道	240			定額 夕食 朝食 計	2,400 含む 含む 800	
R7.7.29	火	大津市 大津市 松江市	大津市 9:00～12:30		鉄道	7,150	4,360 2,730		定額 夕食 朝食 計		
									定額 夕食 朝食 計		
									定額 夕食 朝食 計		
小 計						13,190	7,090	7,300		2,400	
合 計						29,980 円					

- 注
1. 距離(km)は、市外自家用車利用の場合のみ記入  
(自家用車はgoogle地図上で計測した移動距離)
  2. 特別料金は特急料金、急行料金、グリーン料金
  3. 路程の補足・金額根拠は、Yahoo!路程検索等の写添付(該当箇所マーカー)
  4. 変更を朱書した場合は、理由を備考に記入
  5. 用途に従い不用の文字は抹消して使用すること。

**備考**

6時前に出発しないと研修開始時間に間に合わないため前泊する。(朝食付・夕食なし)  
 宿泊型研修のため、7月28日の宿泊代、朝食・夕食代は受講料7,300円に含む。

**路程欄**

別紙のとおり

# 市町村長等・議会議員特別セミナー

令和7年7月27日(日)

8:55  
松江駅

14:40  
バス  
京都駅

14:53  
徒歩  
宿泊先  
ワシントンR&B  
京都駅八条口

15:00

令和7年7月28日(月)

10:20  
宿泊先  
ワシントンR&B  
京都駅八条口

10:24  
徒歩  
京都駅

10:40  
鉄道  
唐崎駅

10:42

10:46

徒歩  
【用務先・宿泊先】  
全国市町村国際文化研修所  
市町村長等・議会議員特別セミナー(宿泊型研修)

令和7年7月29日(火)

12:40  
【宿泊先・用務先】  
全国市町村国際文化研修所  
市町村長等・議会議員特別セミナー(宿泊型研修)

12:44

徒歩  
唐崎駅

12:44

15:02

鉄道  
京都駅

15:46

新幹線  
岡山駅

16:13

18:55

鉄道  
松江駅

松江→京都 2025年07月27日(日)08:30出発

08:48発→14:53着 6時間5分(乗車5時間45分)



乗換: 0回

357.4km

Ⓢ 現金優先: 9,800円

08:48 発 松江

歩 徒歩

08:53着  
08:55発 ○ JR 松江駅前(高速・連絡バス)

2駅

高速バス・JRバス中国・グラン屋特急出雲号 京都駅前行  
[発] 北口9のりば → [着] 中央口・烏丸JR1~3おりば

~~9,800円~~ 5,800

14:40着  
14:42発 ○ 京都駅前(高速・連絡バス)

歩 徒歩

14:53 着 京都

ワシントンR&Bホテル京都駅八条口→滋賀県大津市唐崎2丁目13-1

2025年07月28日(月)11:15到着

10:21発→10:46着 25分(乗車13分)



乗換: 0回

14.5km

現金優先: 240円 定期券 通勤: 1か月 6,990円 / 3か月 19,940円 / 6か月 33,890円

10:21 発 ワシントンR&Bホテル京都駅八条口

徒歩3分 出口: 八条東口

10:24着  
10:27発 ○ 京都

3駅 JR湖西線(当駅始発) 近江舞子行 [発] 3番線 → [着] 1番線

240円

10:40着  
10:42発 ○ 唐崎

徒歩4分

10:46 着 滋賀県大津市唐崎2丁目13-1

滋賀県大津市唐崎2丁目13-1→松江 2025年07月29日(火)12:40出発

14:13発→18:55着 4時間42分(乗車3時間55分)

乗換：2回 421.6km

現金優先：14,240円 (乗車券7,150円 特別料金7,090円)

14:13	発	滋賀県大津市唐崎2丁目13-1		
		徒歩4分		
14:17着 14:19発		唐崎	乗車位置：[4両]前 [6両]前中 [8両]前中	
3駅		J R湖西線 京都行 [発] 2番線 → [着] 3番線		7,150円
14:32着 14:46発		京都		
3駅		J R新幹線のぞみ33号 博多行 [発] 13番線 → [着] 22番線	指定席：4,360円	
15:46着 16:13発		岡山		
8駅		J R特急やくも19号(当駅始発) 出雲市行 [発] 2番線 → [着] 情報なし	指定席：2,730円	
18:55	着	松江		

### 領収書貼付用紙

使 途	研究研修費
<p>【貼付欄】</p> <p style="text-align: center;">別紙のとおり</p>	

(注意)

1. この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
2. 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名

【 錦織 伸行 】

乗車券  
松江駅

京都駅烏丸口

7/27 08:55 発  
グラン星特急出雲4号  
JR中国

1号車 1A席  
普通

人員 大人

運賃 ¥5,800

バス乗車の乗車変更・払戻はできません。  
身割の場合はお手帳を呈示下さい  
特割は乗車変更できません

予約番号 : 9072402780587-01

JR中国 松宮B.V. 20250724 13:50  
8812

領収書

金尾敬伸様

Receipt  
領収年月日 2025-7-24 登録番号: T1120001059675  
金額 ¥14,240 (消費税等込み) 税10%

(クレジット扱い)  
購入商品 JR乗車券類  
( 枚)  
西日本旅客鉄道株式会社  
松江駅N1発行 00329-01

印紙税申告納  
付につき大定  
税務署承認済

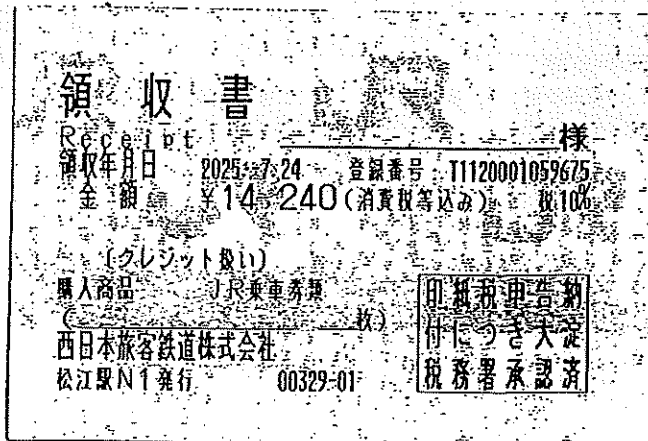
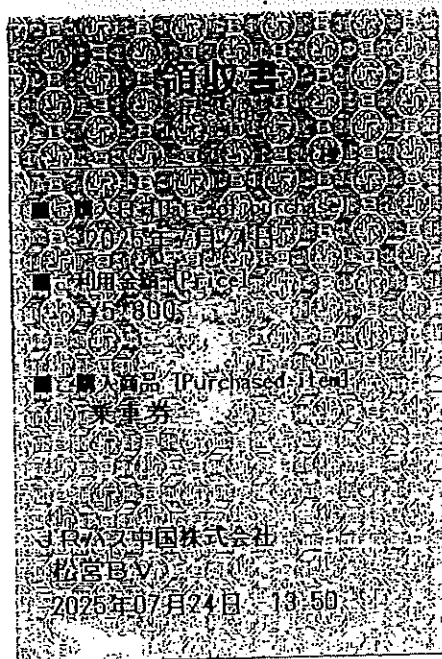
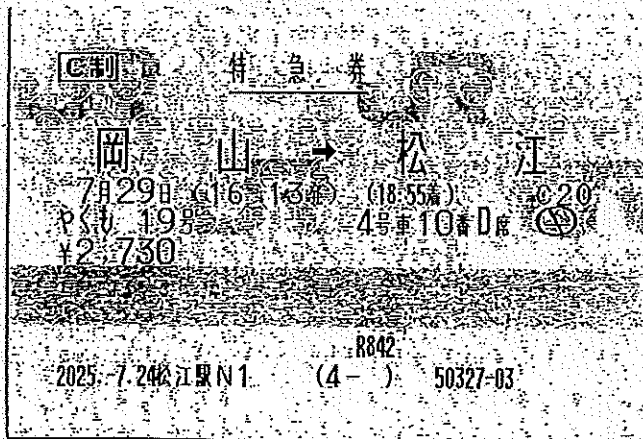
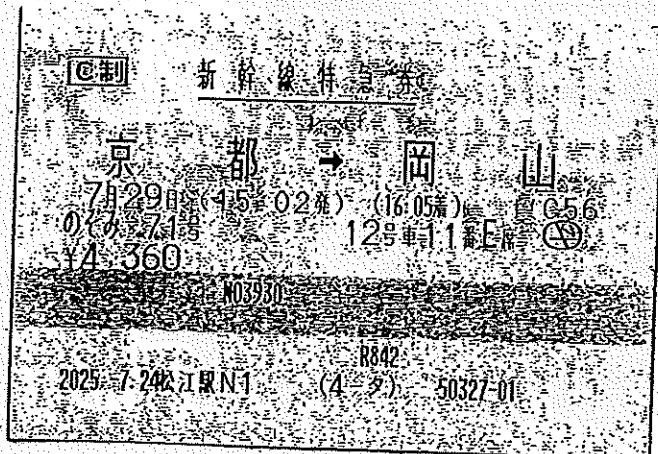
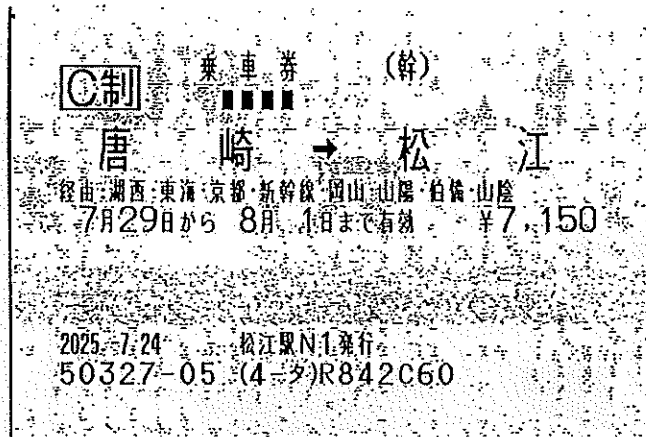
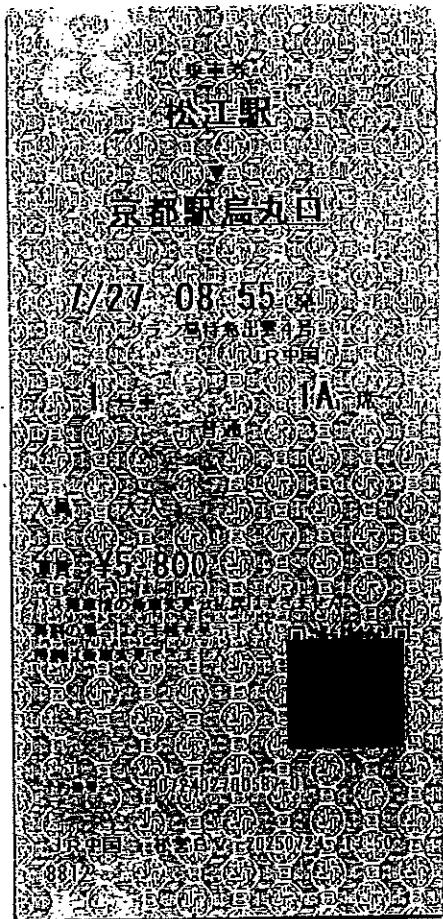
領収書

Receipt

金尾敬伸様

- ご購入日 [Date of purchase]  
2025年7月24日
- ご利用金額 [Price]  
¥5,800
- ご購入商品 [Purchased item]  
乗車券

JRバス中国株式会社  
松宮B.V.  
2025年07月24日 13:50



領収書貼付用紙

使 途	研究研修費 (宿泊代)
-----	-------------

【貼付欄】

領収書  
RECEIPT

発行日  
ISSUED 2025/07/27

ワシントンホテル京都駅八条口  
京都市南区東九条上駄田町41-1  
Tel:0753693-2121

41-1 HIGASHIKUJO WASHINGTONHOTEL MIYAMA-KU,  
KYOTO-SHI, KYOTO, JAPAN  
ワシントンホテル株式会社  
発行事業者登録番号: J180001042070

ビル番号  
BILL NO 106526

お名前  
NAME 錦織 伸行様

部屋番号 ROOM NO.	到着日 ARRIVAL	出発日 DEPARTURE	宿泊人数 PERSONS
403	25/07/27	25/07/28	1

領収金額  
RECEIVED THE SUM OF ¥7,300

(内消費税  
TAX ¥645)

ありがとうございました。  
またのご利用をお待ち申し上げます。  
Thank you for your patronage.  
We look forward to serving you again.

印紙税申告納  
付につき千種  
税務署承認済

名古屋市中区区内山3-23-5

日付 DATE	摘要 DESCRIPTION	単価 PRICE	数量 Q'TY	金額 AMOUNT
25/07/27	クレジットカード	7,300	1	7,300
	ご宿泊代 (朝食付9食税)	7,100	1	7,100
	宿泊税			200
	(10% 税対象額)	7,100		
	(10% 消費税)	645		
	(宿泊税)	200		

※軽減税率対象明細

ご利用合計 AMOUNT TOTAL	お支払合計 PAID TOTAL	ご請求残高 BALANCE DUE
7,300	7,300	0

入室後は各ドアに表示してある非常口と  
2方向の避難経路をご確認下さい。

ページ: 1 / 1

領収書  
RECEIPT

発行日  
ISSUED 2025/07/27

ワシントンホテル京都駅八条口

京都市南区東九条上駄田町41-1

Tel:0753693-2121

41-1 HIGASHIKUJO WASHINGTONHOTEL MIYAMA-KU,  
KYOTO-SHI, KYOTO, JAPAN

ワシントンホテル株式会社

発行事業者登録番号: J180001042070

ビル番号  
BILL NO 106526

お名前  
NAME 錦織 伸行様

部屋番号 ROOM NO.	到着日 ARRIVAL	出発日 DEPARTURE	宿泊人数 PERSONS
403	25/07/27	25/07/28	1

領収金額  
RECEIVED THE SUM OF ¥7,300

(内消費税  
TAX ¥645)

ありがとうございました。  
またのご利用をお待ち申し上げます。  
Thank you for your patronage.  
We look forward to serving you again.

印紙税申告納  
付につき千種  
税務署承認済

名古屋市中区区内山3-23-5

日付 DATE	摘要 DESCRIPTION	単価 PRICE	数量 Q'TY	金額 AMOUNT
25/07/27	クレジットカード	7,300	1	7,300
	ご宿泊代 (朝食付9食税)	7,100	1	7,100
	宿泊税			200
	(10% 税対象額)	7,100		
	(10% 消費税)	645		
	(宿泊税)	200		

※軽減税率対象明細

ご利用合計 AMOUNT TOTAL	お支払合計 PAID TOTAL	ご請求残高 BALANCE DUE
7,300	7,300	0

入室後は各ドアに表示してある非常口と  
2方向の避難経路をご確認下さい。

ページ: 1 / 1

(注意)

- この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
- 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付して下さい。

議員名

【 錦織 伸行 】

# 領 収 書

松江市議会 錦織 伸行 様

金額 7,300 円

但し、 令和7年度第2回市町村長等・議会議員特別セミナー  
の 研修に要する経費  
として上記の金額を領収いたしました。

令和7年7月18日

〒520-0106  
滋賀県大津市唐崎二丁目13番1号

公益財団法人全国市町村研修財団  
全国市町村国際文化研修所  
分任出納役

領収書No. 256

領収書貼付用紙

使 途	研究研修費 (参加費・振込手数料)																																																																						
<p>【貼付欄】</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: flex-start; margin-top: 20px;"> <div style="width: 45%; border: 1px solid black; padding: 5px;"> <p style="text-align: center; margin-bottom: 5px;">ご利用明細</p> <p style="font-size: small;">ただいまのご利用明細をお確かめのうえ大切にお持ち帰りください。なお、裏面のご案内をあわせてご覧ください。</p> <p style="text-align: right; margin-bottom: 5px;">年 月 日 07-07-18</p> <p style="text-align: right; font-size: x-small;">毎度ご利用いただきありがとうございます。</p> <table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse; font-size: x-small;"> <tr> <td>取扱店番</td><td>機番</td><td>受付番号</td><td>取引</td><td>お取引内容</td> </tr> <tr> <td>0001</td><td>063</td><td>9058</td><td></td><td>お振込</td> </tr> <tr> <td>銀行番号</td><td>支店番号</td><td colspan="3">口座番号</td> </tr> <tr> <td colspan="2">お取扱紙幣</td><td>お取扱硬貨</td><td colspan="2">お取引金額</td> </tr> <tr> <td>万円</td><td>5千円</td><td>千円</td><td colspan="2">¥7300</td> </tr> <tr> <td>銀行使用欄</td><td>時刻</td><td colspan="3">お取引後の元帳残高</td> </tr> <tr> <td>006497</td><td>1643</td><td colspan="3"></td> </tr> </table> <p style="font-size: x-small; margin-top: 5px;">IC 手数料 ¥440 みずほ銀行 大津支店 普通 [ ] ザイ)セ"ソコクシチヨウソクケンシウサ"イ "ンセ" 様へ マツイシキ"カイ ニシコオリノフ"キ [ ] 様から 通番000299</p> <p style="font-size: x-small; margin-top: 5px;">山陰合同銀行 CD6-14C 30.022(K)</p> </div> <div style="width: 45%; border: 1px solid black; padding: 5px;"> <p style="text-align: center; margin-bottom: 5px;">ご利用明細</p> <p style="font-size: small;">ただいまのご利用明細をお確かめのうえ大切にお持ち帰りください。なお、裏面のご案内をあわせてご覧ください。</p> <p style="text-align: right; margin-bottom: 5px;">年 月 日 07-07-18</p> <p style="text-align: right; font-size: x-small;">毎度ご利用いただきありがとうございます。</p> <table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse; font-size: x-small;"> <tr> <td>取扱店番</td><td>機番</td><td>受付番号</td><td>取引</td><td>お取引内容</td> </tr> <tr> <td>0001</td><td>063</td><td>9058</td><td></td><td>お振込</td> </tr> <tr> <td>銀行番号</td><td>支店番号</td><td colspan="3">口座番号</td> </tr> <tr> <td colspan="2">お取扱紙幣</td><td>お取扱硬貨</td><td colspan="2">お取引金額</td> </tr> <tr> <td>万円</td><td>5千円</td><td>千円</td><td colspan="2">¥7300</td> </tr> <tr> <td>銀行使用欄</td><td>時刻</td><td colspan="3">お取引後の元帳残高</td> </tr> <tr> <td>006497</td><td>1643</td><td colspan="3"></td> </tr> </table> <p style="font-size: x-small; margin-top: 5px;">IC 手数料 ¥440 みずほ銀行 大津支店 普通 [ ] ザイ)セ"ソコクシチヨウソクケンシウサ"イ "ンセ" 様へ マツイシキ"カイ ニシコオリノフ"キ [ ] 様から 通番000299</p> <p style="font-size: x-small; margin-top: 5px;">山陰合同銀行 CD6-14C 30.022(K)</p> </div> </div>		取扱店番	機番	受付番号	取引	お取引内容	0001	063	9058		お振込	銀行番号	支店番号	口座番号			お取扱紙幣		お取扱硬貨	お取引金額		万円	5千円	千円	¥7300		銀行使用欄	時刻	お取引後の元帳残高			006497	1643				取扱店番	機番	受付番号	取引	お取引内容	0001	063	9058		お振込	銀行番号	支店番号	口座番号			お取扱紙幣		お取扱硬貨	お取引金額		万円	5千円	千円	¥7300		銀行使用欄	時刻	お取引後の元帳残高			006497	1643			
取扱店番	機番	受付番号	取引	お取引内容																																																																			
0001	063	9058		お振込																																																																			
銀行番号	支店番号	口座番号																																																																					
お取扱紙幣		お取扱硬貨	お取引金額																																																																				
万円	5千円	千円	¥7300																																																																				
銀行使用欄	時刻	お取引後の元帳残高																																																																					
006497	1643																																																																						
取扱店番	機番	受付番号	取引	お取引内容																																																																			
0001	063	9058		お振込																																																																			
銀行番号	支店番号	口座番号																																																																					
お取扱紙幣		お取扱硬貨	お取引金額																																																																				
万円	5千円	千円	¥7300																																																																				
銀行使用欄	時刻	お取引後の元帳残高																																																																					
006497	1643																																																																						

(注意)

1. この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
2. 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名

【 錦織 伸行 】

## 研修受講報告書

(全国市町村国際文化研修所 (JIAM))

### 1. 研修名

令和7年度 第2回

市町村長等・議会議員特別セミナー

### 2. 研修期間

令和7年7月28日(月)～7月29日(火)〔2日間〕

### 3. 研修会場

全国市町村国際文化研修所 (JIAM) (滋賀県大津市)

---

### 4. 日程及び講義内容

【第1日目 (7月28日)】

・開講式・日程説明

・講義①

「真の意味での持続可能な都市を目指して」

講師：久元喜造 氏 (神戸市長)

・対談

「地域の魅力を引き出す文学の力」

講師：三宅香帆 氏 (文芸評論家)

宮島未奈 氏 (小説家)

・交流会

---

【第2日目 (7月29日)】

・講義②

「明日を生きるために一人文知を地域に生かす—近世国学から学ぶ」

講師：松本久史 氏

(國學院大學神道文化学部 教授)

・講義③

「みんながやりたい場所をつくる廃校利活用施設『いいかね Palette』の運営について」

講師：樋口聖典 氏

(株式会社 BOOK 代表取締役)

・閉講式

---

### 5. 研修内容の概要

本研修は、人口減少社会における自治体の役割と持続可能な地域づくりをテーマとして開催され、行政経営、文化、歴史、地域活性化の各分野から多角的な講義が行われた。

初日の講義では、持続可能な都市の実現に向けた行政の役割について、都市経営の観点から具体的な示唆が示された。また、文学を通じて地域の魅力を再発見し、発信していく重要性について対談形式で議論がなされた。

2日目の講義では、人文学の知見を地域社会に活かす視点や、歴史的背景を踏まえた地域づくりの考え方について理解を深めた。さらに、廃校施設の利活用による地域再生の実践事例が紹介され、地域資源の有効活用と民間主体の取り組みの可能性が示された。

---

## 6. 所感

本研修を通じ、人口減少社会においては、従来の行政主導型の施策に加え、文化・歴史・民間活力を含めた多様な視点から地域の価値を再構築することが重要であると認識した。特に、地域固有の資源をどのように掘り起こし、発信し、持続的な地域づくりにつなげていくかが、今後の自治体運営における重要な課題であると考えた。

本研修で得た知見を、今後の議会活動及び政策提言に活かしていく所存である。

令和7年度

# 第2回

# 市町村長等・議会議員特別セミナー

日々めまぐるしく変わりゆく国内外の情勢の中で、様々な行政課題について学び、施策を提案・実施していくことが求められています。

今回のセミナーでは、各分野でご活躍の先生方からご講演をいただき、改めて現代社会を捉え直すとともに、今後のわがまちの未来や地方行政に求められる役割について多角的に考えていただきます。

多くの皆さまのご参加をお待ちしております。

共催：地方公共団体金融機構

開催要領

- 日程** 令和7年7月28日(月)～7月29日(火) (2日間)
- 場所** 全国市町村国際文化研修所 JR京都駅より湖西線約15分 唐崎駅下車徒歩約3分
- 対象** 市区町村長・副市区町村長及び部長級職員等、市区町村議会議員  
2日間全日程をご受講いただける方を対象とします。途中退所や一時帰庁はできませんのでご注意ください。
- 募集人数** 来所による受講 **170人** ※途中退所や一時帰庁はできませんのでご注意ください。  
 オンラインによる受講 **50人** ※オンラインについては、ビデオ会議システムZoomを使用します。機材(1人1台)やインターネット接続のための環境が必要です。詳しくはZoom公式サイトをご参照ください。  
「来所による受講」、「オンラインによる受講」ともに、募集人数を大幅に上回るお申込をいただいた場合は、先着順とさせていただきます。そのため、申込期限前に締め切らせていただく場合があります。その場合は、JIAMホームページのトップページ「受講者募集中の研修」でお知らせいたしますので、適宜ご確認ください。
- 宿泊** 研修所宿泊棟(宿泊型研修) ※外泊はできません。
- 経費** 来所受講:**7,300円** 左記金額は、研修、宿泊、食事(朝食1回、昼食1回、夕食1回)、資料等にかかる費用です。なお、事前準備・事前学習及び最終日の昼食にかかる費用は含まれておりません。  
 オンライン受講:**2,000円**
- 申込期限** 令和7年6月19日(木)まで  
※先着順のため、申込期限前に締め切らせていただく場合があります。
- 申込方法** ◎JIAMホームページ内「研修Web申込みフォーム」からお申込みください。  
 ◎議員の方は、議会事務局を通じて、お申込みください。  
 ◎来所による受講とオンラインによる受講を選択できますので、どちらか一つのみお申込みください。
- 受講決定** 受講の可否については、開講日の約1か月前を目途に通知をお送りします。  
 経費納入方法等の手続きについては、受講決定通知書によりお知らせします。

問い合わせ先

公益財団法人 全国市町村研修財団 全国市町村国際文化研修所(JIAM)教務部

〒520-0106 滋賀県大津市唐崎二丁目13番1号 TEL.077-578-5932

[e-mail] kenshu@jiam.jp [ホームページ] https://www.jiam.jp

令和7年  
7月  
28日(月)

- 11:00~ 入寮受付・昼食  
13:00~ 開講式・日程説明  
13:15~14:45 **講義** 真の意味での持続可能な都市を目指して  
神戸市長 久元 喜造 氏  
15:05~17:05 **対談** 地域の魅力を引き出す文学の力  
文芸評論家 三宅 香帆 氏  
小説家 宮島 未奈 氏  
17:50~ **交流会** 夕食を兼ねて、ともに学ぶ受講者同士の親睦(情報交換・交流)を深めます。

令和7年  
7月  
29日(火)

- 9:00~10:30 **講義** 明日を生きるために一人文知を地域に生かす—近世国学から学ぶ  
國學院大學神道文化学部 教授 松本 久史 氏  
10:50~12:20 **講義** みんながやりたい場所をつくる廃校活用施設「いいかねPalette」の運営について  
株式会社BOOK 代表取締役会長 樋口 聖典 氏  
12:20~12:30 閉講・事務連絡

講師紹介

神戸市長 久元 喜造(ひさもと きぞう)氏

1976年に東京大学法学部を卒業し、同年4月に旧自治省入省。内閣官房内閣審議官、総務省大臣官房審議官(地方行政・地方公務員制度、選挙担当)、同自治行政局長などを歴任。札幌市財政局長、青森県企画課長、石川県財政課など、地方自治体でも勤務。2012年11月より神戸市副市長、2013年11月より第16代神戸市長に就任。現在3期目。指定都市市長会会長などの役職も務める。

文芸評論家 三宅 香帆(みやけ かほ)氏

1994年、高知県生まれ。京都大学人間・環境学研究科博士前期課程修了。学生時代に天狼院書店京都支店長を経験。リクルート社に就職したのち、独立。小説や古典文学やエンタメなど幅広い分野で、批評や解説を手がける。デビュー作は2017年『人生を狂わす名著50』(ライツ社)。著書はほかに、2025新書大賞を受賞した『なぜ働いていると本が読めなくなるのか』(集英社新書)、『ずっと幸せなら本なんて読まなかった』(幻冬舎)、『好き』を言語化する技術』(ディスカヴァー・携書)など。

小説家 宮島 未奈(みやじま みな)氏

1983年、静岡県生まれ。京都大学文学部卒業。2018年『二位の君』で第196回コバルト短編小説新人賞を受賞(宮島ム一名義)。2021年『ありがとう西武大津店』で第20回『女による女のためのR-18文学賞』大賞、読者賞、友近賞をトリプル受賞。同作を含む『成瀬は天下を取りにいく』(新潮社)でデビューし、第11回『静岡書店大賞』小説部門大賞、第39回『坪田譲治文学賞』、第21回『本屋大賞』など受賞多数。続編は『成瀬は信じた道をいく』(新潮社)、ほかに『婚活マエストロ』(文藝春秋)、『それいけ!平安部』(小学館)。

國學院大學神道文化学部 教授 松本 久史(まつもと ひさし)氏

1967年、栃木県宇都宮市生まれ。國學院大學大学院文学研究科神道学専攻博士課程後期単位取得満期退学。2002年10月より國學院大學に着任。國學院大學日本文化研究所助手、同専任講師を経て、2010年より國學院大學神道文化学部准教授、2017年より同教授。著書に『歴史で読む国学』(ベリかん社)、『神話のおへそ「古語拾遺」編』(扶桑社)、『プレステッブ神道学』(弘文堂)、『新編荷田春満全集』第1・3・12巻(おうふう)、『荷田春満の国学と神道史』(弘文堂)など。専門は国学史・近世神道史。

株式会社BOOK 代表取締役 樋口 聖典(ひぐち きよのり)氏

1981年、福岡県田川郡川崎町生まれ。九州芸術大学音響設計学科卒、九州大学大学院画像設計学科卒。2011年音楽制作会社(株)オフィス樋口を設立。お笑い芸人“どぶろっく”とともにロックバンド“どぶろっかーず”を結成し、2015年メジャーデビュー。2016年故郷田川市にて株式会社BOOKを設立。廃校活用施設「いいかねPalette」の運営で、音楽を軸とした地元・筑豊地域の産業開発・雇用促進に取り組む。ポッドキャスト「歴史を面白く学ぶコテンラジオ」は日本ポッドキャスト大賞、ACC TOKYO CREATIVITY AWARDS総務大臣賞を受賞し、「日本一のポッドキャスター」として活躍中。

令和7年度 政務活動費使用簿 (議員)

管理番号	2		
使途項目	研究研修費		
使途内容	市町村議会議員研修 (宿泊型研修) 令和7年8月6日~令和7年8月8日		
調査年月日 (購入年月日)	令和7年8月6日(水) ~ 令和7年8月8日(金)		
政務活動費 支出額及び充当額	【支出内訳】	支出額	(うち政務活動費充当額)
	・ 旅費	38,402 円	38,402 円
	・ 参加費	8,050 円	8,050 円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
合計額	46,452 円	46,452 円	
備考			

議員名 【 錦織 伸行 】

# 旅費請求書

議員名

錦織 伸行

用務先		滋賀県大津市										
用務内容		市町村議会議員研修(宿泊型研修)										
出張期間 (出発及び帰市)			令和7年8月6日～令和7年8月8日							(2泊3日)		
年月日	曜日	出発地・到着地・用務地	用務先 用務時間	交通費(鉄道・航空・船・その他)				宿泊費 包括宿泊費	宿泊手当		その他	
				距離	区分	運賃等	特別料金等		定額 夕食 朝食 計	2,400 含まない 含まない 2,400		
R7.8.6	水	松江市		km	鉄道 鉄道	7,150	2,730 4,360	5,922	定額 夕食 朝食 計	2,400 含まない 含まない 2,400		
R7.8.7	木	京都市 大津市 大津市	大津市 11:00～19:00		鉄道				定額 夕食 朝食 計	2,400 含む 含む 800		
R7.8.8	金	大津市 大津市 松江市	大津市 9:00～15:00		鉄道 鉄道	7,150	4,760 3,130	定額 夕食 朝食 計				
								定額 夕食 朝食 計				
								定額 夕食 朝食 計				
小 計						14,300	14,980	5,922	3,200			
合 計						38,402 円						

- 注
1. 距離(km)は、市外自家用車利用の場合のみ記入  
(自家用車はgoogle地図上で計測した移動距離)
  2. 特別料金は特急料金、急行料金、グリーン料金
  3. 路程の補足・金額扱扱は、Yahoo!路程検索等の写添付(該当箇所マーカー)
  4. 変更を朱書した場合は、理由を備考に記入
  5. 使途に従い不用の文字は抹消して使用すること。

**備考**

6時前に出発しないと研修開始時間に間に合わないため前泊する。(素泊まり)  
 宿泊型研修のため、8月7日の宿泊代、朝食・夕食代は受講料8,050円に含む。

**路程欄**

別紙のとおり。

# 市町村議会議員研修

令和7年8月6日(水)

10:11

松江駅

鉄道

13:59

京都駅

徒歩

14:02

【宿泊先】  
都シテイ  
近鉄京都駅

徒歩

令和7年8月7日(木)

10:23

【宿泊先】  
都シテイ  
近鉄京都駅

徒歩

10:25

京都駅

鉄道

10:40

唐崎駅

徒歩

10:46

【用務先・宿泊先】  
全国市町村国際文化研修所  
市町村議会議員研修(宿泊型研修)

令和7年8月8日(金)

16:00

【用務先・宿泊先】  
全国市町村国際文化研修所  
市町村議会議員研修(宿泊型研修)

徒歩

16:13

唐崎駅

鉄道

16:15

京都駅

鉄道

16:28

岡山駅

鉄道

18:02

松江駅

20:59

松江→都シティ 近鉄京都駅 2025年08月06日(水)10:00出発

10:11発→14:03着 3時間52分(乗車3時間37分)



乗換: 1回

407.4km

Ⓢ 現金優先: 14,020円 (乗車券6,930円 特別料金7,090円)

10:11	<b>発</b> 松江		
7駅	JR特急やくも12号 岡山行 [発] 情報なし → [着] 3番線	指定席: 2,730円	6,930円
12:47着 12:58発	○ 岡山	乗車位置: [16両] 中	
3駅	JR新幹線のぞみ24号 東京行 [発] 23番線 → [着] 12番線	指定席: 4,360円	
13:59着 14:02発	○ 京都		
	⋮  徒歩1分 出口: 新幹線八条口		
14:03	<b>着</b> 都シティ 近鉄京都駅		

都シティ 近鉄京都駅→滋賀県大津市唐崎2丁目13-1 2025年08月07日(木)10:30到着

10:23発→10:46着 23分(乗車13分) 乗換: 0回 14.5km

現金優先: 240円 定期券 通勤: 1か月 6,990円 / 3か月 19,940円 / 6か月 33,890円

10:23	発	都シティ 近鉄京都駅	
		徒歩2分 出口: 西口	
10:25着 10:27発	○	京都	
3駅		JR湖西線(当駅始発) 近江舞子行 [発] 3番線 → [着] 1番線	240円
10:40着 10:42発	○	唐崎	
		徒歩4分	
10:46	着	滋賀県大津市唐崎2丁目13-1	

松江→唐崎  
乗換利用

滋賀県大津市唐崎2丁目13-1 → 松江 2025年08月08日(金)16:00出発

16:31発 → 20:59着 4時間28分(乗車4時間2分)

乗換: 2回 421.6km

現金優先: 15,040円 (乗車券7,150円 特別料金7,890円)

16:31	<b>発</b>	滋賀県大津市唐崎2丁目13-1		
		徒歩4分		
16:35着 16:36発	○	唐崎	乗車位置: [4両] 前 [6両] 前中 [8両] 前中	
3駅		JR湖西線 京都行 [発] 2番線 → [着] 3番線		7,150円
16:49着 17:02発	○	京都		
4駅		JR新幹線のぞみ75号 広島行 [発] 13番線 → [着] 22番線		指定席: 4,760円
18:05着 18:13発	○	岡山		
8駅		JR特急やくも23号(当駅始発) 出雲市行 [発] 2番線 → [着] 情報なし		指定席: 3,130円
20:59	<b>着</b>	松江		

領収書貼付用紙

使 途	研究研修費
<p data-bbox="121 407 220 439">【貼付欄】</p> <p data-bbox="357 488 577 524">別紙のとおり</p>	

(注意)

1. この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
2. 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名 【 錦織 伸行 】



お名前 Name 錦織 伸行 様

お部屋番号 Room No. 707      ご人数 No. of Persons 1  
ご到着日 Arrival 2025/08/06      ご出発日 Departure 2025/08/07

ビル番号 Bill No. 1

日付 Date	明細 Description	お部屋番号 Room No.	料金 Charge	入金 Credit	備考 Remarks
08/06	ポイント利用	707		1,775	
	◇ ご宿泊料 (素泊まり)		7,497		
	■ 宿泊税		200	*	
	10%対象		7,497 (消費税)	681)	
	■ 消費税課税対象外			200	

クレジットカードでお支払い頂きました  
PAYMENT BY CREDIT CARD

ご請求金額 小計 7,697 1,775  
5,922  
(内 宿泊税等: 200)

印紙税申告納  
付につき下京  
税務署承認済

発行番号 080560198629 P 1 1 60 M PAO  
25/08/05 15:35 359

領収書貼付用紙

使 途

研究研修費

【貼付欄】



西日本旅客鉄道株式会社

松江駅

\*\*\*領収書\*\*\*

2025/08/04 14:25:59

登録番号:T1120001059675  
シートNo. YE0426293

錦織 伸行 様

金 額 ¥14,240

ただし、  
乗車券類  
(消費税等10%を含む)  
クレジット扱い

印紙税申告納  
付につき大淀  
税務署承認済



西日本旅客鉄道株式会社

松江駅

\*\*\*領収書\*\*\*

2025/08/04 14:25:59

登録番号:T1120001059675  
シートNo. YE0426293

錦織 伸行 様

金 額 ¥14,240

ただし、  
乗車券類  
(消費税等10%を含む)  
クレジット扱い

印紙税申告納  
付につき大淀  
税務署承認済

領 収 書

錦織 伸行 様

Receipt

領収年月日 2025.-8.-4 登録番号: T1120001059675  
金 額 ¥15,040 (消費税等込み) 税10%

(クレジット扱い)

購入商品 JR乗車券類

(30311 3枚)

西日本旅客鉄道株式会社

松江駅MK2発行 40312-02

印紙税申告納  
付につき大淀  
税務署承認済

(注意)

- この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
- 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名

【 錦織 伸行 】

C制

特急券

松江 → 岡山

8月6日 (10:11発) (12:47着) C00  
やくも 12号 2号車 4番A席

¥2,730

R850

2025.-8.-4松江駅MK2 (4-) 10302-02

C制

新幹線特急券

岡山 → 京都

8月6日 (12:58発) (13:59着) C06  
のぞみ 24号 11号車 7番E席

¥4,360

N03930

R850

2025.-8.-4松江駅MK2 (4-夕) 10302-03

C制

乗車券 (幹)

松江 → 唐崎

經由:山陰・伯備・山陽・岡山・新幹線・京都・東海・湖西  
8月6日から 8月9日まで有効 ¥7,150

2025.-8.-4 松江駅MK2発行  
10302-04 (4-夕)R850C60



西日本旅客鉄道株式会社

松江駅

\*\*\*領収書\*\*\*

2025/08/04 14:25:59

登録番号:T1120001059675  
ID-No. YE0426293

様

金額 ¥14,240

ただし、  
乗車券類  
(消費税等10%を含む)  
が別途扱い

納税申告  
付につき  
印紙税  
認済承  
務署

乗車券 (幹)

唐崎 → 松江

經由: 湖西・東海・近畿・岡山・山陽・白根・山陰

8月8日から8月11日まで有効

¥7,150

---

2025.8.4 松江駅MK2発行

30311-04 (4夕) R876C50

特急券

岡山 → 松江

8月8日 (18:13発) (20:59着)

4号車 4番0席

¥3,130

2025.8.4 松江駅MK2 (4夕) R876 30311-03

新幹線特急券

京都 → 岡山

8月8日 (16:59発) (17:58着)

4号車 6番E席

¥4,760

2025.8.4 松江駅MK2 (4夕) R876 30311-02

領収書

Receipt

領収年月日: 2025.8.4

金額: ¥15,040 (消費税等込み)

登録番号: T1120001059675

税率: 10%

(クレジット扱い)

購入商品: 乗車券類

西日本旅客鉄道株式会社

松江駅MK2発行 40312-02

印紙税申告納付済み  
付たつき大定  
税務署承認済

# 領 収 書

松江市議会 錦織 伸行 様

金額 8,050 円


但し、 令和7年度市町村議会議員研修[2日間コース]  
「自治体予算を考える」

の 研修に要する経費

として上記の金額を領収いたしました。

令和7年7月31日

〒520-0106  
滋賀県大津市唐崎二丁目13番1号

公益財団法人全国市町村研修財団  
全国市町村国際文化研修所  
分任出納役 

領収書No. 284

## 研修受講報告書

(全国市町村国際文化研修所 (JIAM))

### 1. 研修名

令和7年度

市町村議会議員研修 (2日間コース)

「自治体予算を考える」

### 2. 研修期間

令和7年8月7日 (木) ~ 8月8日 (金) (2日間)

### 3. 研修会場

全国市町村国際文化研修所 (JIAM) (滋賀県大津市)

### 4. 日程及び講義内容

【第1日目 (8月7日)】

・開講式・オリエンテーション

・講義①

「自治体予算の原則」

講師：金崎健太郎 氏

(武庫川女子大学経営学部 教授)

・講義②

「歳入・歳出予算の基礎とそのチェックポイント」

講師：金崎健太郎 氏

(武庫川女子大学経営学部 教授)

・演習

グループ討議

・交流会

【第2日目 (8月8日)】

・講義③

「財政の現状把握～地方公会計の活用～」

講師：金崎健太郎 氏

(武庫川女子大学経営学部 教授)

・演習

グループ討議・発表・質疑・まとめ

・閉講式

### 5. 研修内容の概要

本研修は、自治体予算の基本的な仕組み及び財政分析の手法について理解を深めることを目的として実施された。

講義では、予算編成の原則や制度の概要、歳入・歳出構造の基本的な考え方に加え、議会

としてチェックすべき視点について体系的な説明がなされた。

また、地方公会計の活用を通じた財政状況の把握や分析手法についても講義があり、財政の透明性向上及び効率的な行政運営に資する知見が示された。

さらに、グループ討議を通じて受講者間で意見交換を行い、各自治体の課題や対応について共有する機会が設けられた。

#### 6. 所感

本研修を通じ、自治体予算の構造や財政分析の重要性について、改めて理解を深めることができた。

特に、歳入・歳出の両面から財政を的確に把握し、議会として適切にチェック機能を果たすことの重要性を再認識した。

また、地方公会計の活用により、従来の単年度主義にとどまらない中長期的な財政運営の視点を持つことが必要であると考えた。

本研修で得た知見を、今後の議会活動及び予算審議に活かしていく所存である。

令和7年度



# 市町村議会議員研修[2日間コース] 「自治体予算を考える」

地方議会は、広く住民の意見や要望を把握し、議論することによって、住民の未来を創造する役割を担っています。地方の財政状況が厳しくなる中、住民の代表として一番身近な存在である地方議会は、まちの財政状況や施策を把握・議論することが重要です。

今回の研修では、市町村議会議員の皆様を対象に、行政と共に住民のための予算を作成するにあたり、必要な知識や視点を身につけていただくことを目的としています。

## 研修のポイント

- 自治体予算の原則・制度、歳入・歳出予算の基本的事項やチェックポイントについて学ぶ。
- 財政診断をもとに、持続可能な財政運営方策について考える。
- 地方公会計の基本的事項を理解し、その活用について学ぶ。

共催：地方公共団体金融機構 後援：全国市議会議長会、全国町村議会議長会

## 開催要領

**日 程** 令和7年8月7日(木)～8月8日(金)(2日間)

**場 所** 全国市町村国際文化研修所 JR京都駅より湖西線約15分 唐崎駅下車徒歩約3分

**対 象** 市区町村議会議員

2日間全日程をご受講いただける方を対象とします。途中退所や一時帰庁はできませんのでご注意ください。  
過去に受講された方もお申込みいただけますが、より多くの方に受講していただくため、申込人数によっては、お断りをする場合がありますので、予めご了承ください。

**募集人数** 60人 募集人数を大幅に超えた場合は、申込期限後に抽選等をさせていただきますので、予めご了承ください。  
なお、受講者の決定については、他の研修、セミナーの申込み・受講の有無にかかわらず、本研修単独で行います。

**宿 泊** 研修所宿泊棟(宿泊型研修) ※外泊はできません。

**経 費** 8,050円 左記金額は、研修、宿泊、食事(朝食1回、昼食2回、夕食1回)、資料等にかかる費用です。  
なお、事前準備・事前学習にかかる費用は含まれておりません。

**申込期限** 令和7年6月19日(木)まで

**申込方法** 議会事務局を通じて、JIAMホームページ内「研修Web申込みフォーム」からお申込みください。

**受講決定** 受講の可否については、開講日の約1か月前を目途に通知をお送りします。  
経費納入方法等の手続きについては、受講決定通知書によりお知らせします。

**事前課題** 研修受講にあたって、事前課題に取り組んでいただく予定です。詳細は受講決定時にお知らせします。

問い合わせ先

公益財団法人 全国市町村研修財団 全国市町村国際文化研修所(JIAM) 教務部

〒520-0106 滋賀県大津市唐崎二丁目13番1号 TEL.077-578-5932

[e-mail] kenshu@jiam.jp [ホームページ] https://www.jiam.jp

令和7年

8月

7日(木)

11:00~

入寮受付・昼食

12:30~

開講式・オリエンテーション

13:00~14:00

**講義** 自治体予算の原則

予算の原則や編成の流れなどの予算制度を解説いただき、予算書の読み方やその機能を学びます。

14:15~16:30

**講義** 歳入・歳出予算の基礎とそのチェックポイント

歳入・歳出予算の基本的な構造や考え方を、予算計上にあたっての留意点などを含めて解説いただきます。

また、チェックする際にポイントとなる事項などについてお話しいただきます。

16:45~17:30

**演習** グループ討議

各自が問題意識を持つテーマごとに分かれ、グループでの意見交換を行います。

18:00~

**交流会** 夕食を兼ねて、ともに学ぶ受講者同士の親睦(情報交換・交流)を深めます。

令和7年

8月

8日(金)

9:25~12:00

**講義** 財政の現状把握～地方公会計の活用～

健全で持続可能な財政運営のために、自治体財政の診断や分析の手法を学びます。また、地方財政の適正化・効率化に貢献する地方公会計の基本的事項をお話しいただき、地方公会計の活用について学びます。

13:00~15:00

**演習** グループ討議/発表・質疑・まとめ

前日の意見交換の内容を各グループでまとめ、発表や質疑等を行うことにより受講者全員で情報を共有し、2日間の研修のまとめとします。

15:00~15:15

閉講・事務連絡

**講師紹介**

武庫川女子大学経営学部 教授

かなさき けんたろう  
**金崎 健太郎** 氏

京都府舞鶴市出身  
京都大学法学部卒業

筑波大学大学院 システム情報工学研究科博士課程修了 博士(社会工学)

1992年自治省(現総務省)入省、佐賀県財政課長、佐賀県総括政策監、和歌山市副市長、総務省選挙部企画官、札幌市財政局長、内閣官房内閣参事官、東京大学大学院客員教授、関西学院大学法学部・大学院法学研究科教授等を経て、2020年4月から現職。

● 研修内容については、都合により変更になることがありますので、予めご了承ください。なお、研修についての最新情報は、JIAMホームページをご覧ください。

**JIAMメールマガジンのお知らせ**

当研修所では、メールマガジンを発行しています。各研修に関する最新情報などを定期的にお知らせします。ぜひご登録ください。読者登録は、JIAMホームページで受け付けています。

(様式1-1)

令和7年度 政務活動費使用簿 (議員)

管理番号	3		
使途項目	研究研修費		
使途内容	第20回全国市議会議長会研究フォーラム in 札幌 令和7年8月26日～令和7年8月29日		
調査年月日 (購入年月日)	令和7年8月26日(火) ～ 令和7年8月29日(金)		
政務活動費 支出額及び充当額	【支出内訳】	支出額	(うち政務活動費充当額)
	・旅費	108,250 円	108,250 円
	・参加費	9,000 円	9,000 円
	・視察費	13,000 円	13,000 円
	・振込手数料	440 円	440 円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
合計額		130,690 円	130,690 円
備考			

議員名 【 錦織 伸行 】

# 旅費請求書

議員名

錦織 伸行

用務先		北海道札幌市										
用務内容		第20回全国市議会議長会研究フォーラムin札幌										
出張期間 (出発及び帰市)			令和7年8月26日～令和7年8月29日							(3泊4日)		
年月日	曜日	出発地・到着地・用務地	用務先 用務時間	交通費(鉄道・航空・船・その他)				宿泊費 包括宿泊費	宿泊手当		その他	
				距離	区分	運賃等	特別料金等		定額 夕食 朝食 計	2,400 含まない 含まない 2,400		
R7.8.26	火	松江市 札幌市			バス 航空 鉄道 鉄道	1,300 25,800 1,230 210		12,910				
R7.8.27	水	札幌市 札幌市 札幌市	札幌文化芸術劇場 9:15～16:50		鉄道 鉄道	210 210		12,910		2,400 別途支給 含まない 1,600		
R7.8.28	木	札幌市 石狩市 札幌市	札幌文化芸術劇場 9:00～11:00 石狩市 13:10～15:50		鉄道 鉄道	210 210		12,910		2,400 含まない 含まない 2,400		
R7.8.29	金	札幌市 松江市			鉄道 鉄道 航空 バス	210 1,230 31,000 1,300						
小 計						63,120		38,730		6,400		
合計		108,250 円										

- 注
1. 距離(km)は、市外自家用車利用の場合のみ記入  
(自家用車はgoogle地図上で計測した移動距離)
  2. 特別料金は特急料金、急行料金、グリーン料金
  3. 路程の補足・金額根拠は、Yahoo!路程検索等の写添付(該当箇所マーカー)
  4. 変更を朱書した場合は、理由を備考に記入
  5. 用途に従い不用の文字は抹消して使用すること。

**備考**

用務開始時間に間に合わないため前泊、21時までに帰着することができないため後泊する。  
 宿泊先は3泊素泊まり。  
 27日の夕食はフォーラム参加費に含まれるため宿泊手当から減額する。

**路程欄**

別紙のとおり

行程表 (8月26日~29日)

令和7年8月26日(火)

10:30	松江駅	連絡バス	11:05	12:05	12:55	15:30	17:20	17:42	18:20	18:35	18:38	18:40	
			出雲空港 11:15集合	JAL2346	伊丹空港	JAL2009	新千歳空港		新さっぽろ駅	鉄道	大通駅	徒歩	ホテルリソルトリ ニテイ札幌

令和7年8月27日(水)

8:32	ホテルリソルトリ ニテイ札幌	徒歩	8:38	8:41	8:43	8:47	9:15~16:50		バスセンター前	徒歩	大通駅	徒歩	ホテルリソルトリ ニテイ札幌
			大通駅		バスセンター前		札幌文化芸術劇場 hitaru 9:00集合		バスセンター前	徒歩	大通駅	徒歩	ホテルリソルトリ ニテイ札幌

令和7年8月28日(木)

8:40	ホテルリソルトリ ニテイ札幌	徒歩	8:45	8:49	8:51	8:55	9:00~11:00	11:50	13:10~15:50		礼幌駅	徒歩	大通駅	徒歩	ホテルリソルトリ ニテイ札幌
			大通駅		バスセンター前		札幌文化芸術劇場 hitaru (研究フォーラム)	旧NHK礼幌放送局 跡地	石狩市内 (指察)		礼幌駅	徒歩	大通駅	徒歩	ホテルリソルトリ ニテイ札幌

令和7年8月29日(金)

8:30	ホテルリソルトリ ニテイ札幌	徒歩	8:43	8:47	9:19	9:57	10:50	12:30	14:15	15:35	15:45	16:15
			大通駅	礼幌駅	礼幌駅	新千歳空港	新千歳空港	羽田空港	羽田空港	出雲空港	連絡バス	松江駅

J R 松江駅前(高速・連絡バス)→伊丹空港(大阪)→ホテルリソルトリニティ札幌  
2025年08月26日(火)平均

5時間58分 (乗車3時間52分)

乗換：4回 1594.3km

Ⓢ 現金優先：97,070円

<b>発</b> J R 松江駅前(高速・連絡バス)		
25分	連絡バス(出雲-松江しんじ湖温泉駅)	1,300円
○ 出雲空港(高速・連絡バス)		
3分	徒歩	
● 出雲空港		
65分	空路(大阪-出雲)	29,930円
● 伊丹空港(大阪)		
105分	空路(大阪-千歳)	64,400円
○ 新千歳空港(札幌)		
7分	徒歩	
○ 新千歳空港(鉄道)		
35分	J R 快速エアポート	1,230円
○ 札幌		
5分	徒歩	
○ さっぽろ		
2分	札幌市営南北線	210円
○ 大通		
1分	徒歩1分 出口：出口1	
<b>着</b> ホテルリソルトリニティ札幌		

ホテルリソルトリニティ札幌→大通→バスセンター前→札幌文化芸術劇場hitaru

2025年08月27日(水)平均

13分 (乗車2分)



乗換: 0回

1.2km

現金優先: 210円 定期券 通勤: 1か月 8,820円 / 3か月 25,140円 / 6か月 - 円

**発** ホテルリソルトリニティ札幌

1分 徒歩1分 出口: 出口1

○ 大通

2分 札幌市営東西線

210円

○ バスセンター前

4分 徒歩4分 出口: 出口2

**着** 札幌文化芸術劇場hitaru

札幌文化芸術劇場hitaru→バスセンター前→大通→ホテルリソルトリニティ札幌

2025年08月27日(水)平均

13分 (乗車2分)



乗換: 0回

1.2km

現金優先: 210円 定期券 通勤: 1か月 8,820円 / 3か月 25,140円 / 6か月 - 円

**発** 札幌文化芸術劇場hitaru

4分 徒歩4分 出口: 出口2

○ バスセンター前

2分 札幌市営東西線

210円

○ 大通

1分 徒歩1分 出口: 出口1

**着** ホテルリソルトリニティ札幌

ホテルリソルトリニティ札幌→大通→バスセンター前→札幌文化芸術劇場hitaru

2025年08月28日(木)平均

13分 (乗車2分)



乗換: 0回

1.2km

現金優先: 210円 定期券 通勤: 1か月 8,820円 / 3か月 25,140円 / 6か月 - 円

**発** ホテルリソルトリニティ札幌

1分 徒歩1分 出口: 出口1

○ 大通

2分 札幌市営東西線

210円

○ バスセンター前

4分 徒歩4分 出口: 出口2

**着** 札幌文化芸術劇場hitaru

札幌→ホテルリソルトリニティ札幌 2025年08月28日(木)平均

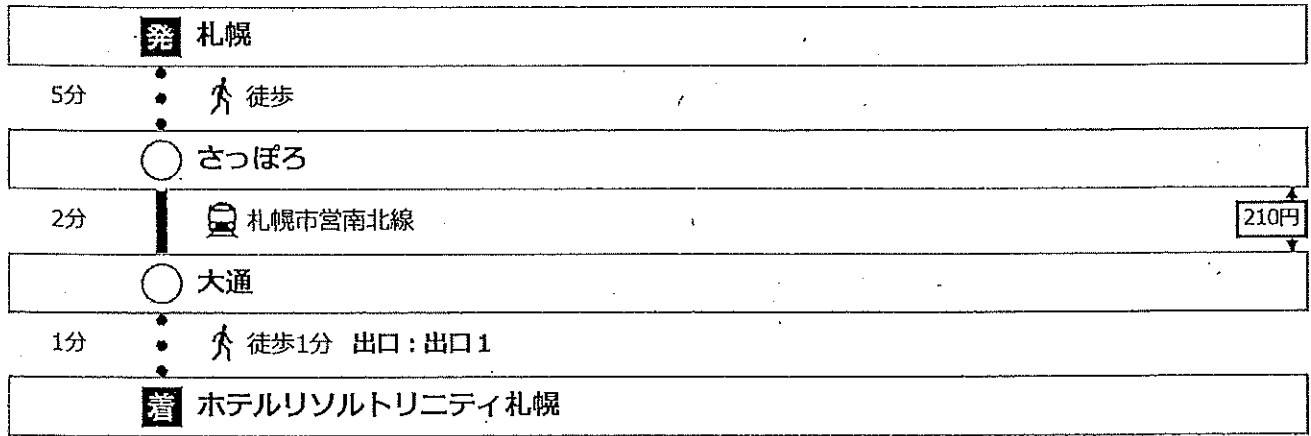
14分 (乗車2分)



乗換: 0回

0.7km

現金優先: 210円 定期券 通勤: 1か月 8,820円 / 3か月 25,140円 / 6か月 - 円



ホテルリソルトトリニティ札幌→羽田空港(東京)→JR松江駅前(高速・連絡バス)

2025年08月29日(金)平均

5時間48分 (乗車3時間52分)



乗換: 4回 1766.3km

現金優先: 87,560円

<b>発</b> ホテルリソルトトリニティ札幌	
1分	徒歩1分 出口: 出口1
○ 大通	
2分	札幌市営南北線 <span style="float: right;">210円</span>
○ さっぽろ	
5分	徒歩
○ 札幌	
35分	JR快速エアポート <span style="float: right;">1,230円</span>
○ 新千歳空港(鉄道)	
7分	徒歩
<b>新千歳空港(札幌)</b>	
90分	空路(東京-千歳) <span style="float: right;">39,820円</span>
<b>羽田空港(東京)</b>	
80分	空路(東京-出雲) <span style="float: right;">45,000円</span>
○ 出雲空港	
3分	徒歩
<b>出雲空港(高速・連絡バス)</b>	
25分	連絡バス(出雲-松江しんじ湖温泉駅) <span style="float: right;">1,300円</span>
<b>着</b> JR松江駅前(高速・連絡バス)	

領収書貼付用紙

RESOL HOTELS

ご利用明細書

NO.147144 tsp0009 25/08/26 19:28 [DB]

部屋No. 1103

ご利用期間 2025/08/26~2025/08/29

錦織 伸行 様

ご請求額 38,730 円

ご入金額 38,730円 (クレジット)

◆ご利用明細◆

08/26 宿泊プラン	12,910円
08/27 宿泊プラン	12,910円
08/28 宿泊プラン	12,910円
(内消費税)	3,520円)

合計 38,730円

10%対象 38,730円

(内消費税 3,520円)

※印がついている商品は軽減税率対象となります。

リソル株式会社

ホテルリソルトトリニティ札幌

北海道札幌市中央区大通西5-3

TEL:011-241-9269

登録番号 T4011101045193

領収書

NO.147144 tsp0009 25/08/26 19:28

錦織 伸行 様

合計 38,730円

10%対象 38,730円

(内消費税 3,520円)

ご利用期間 2025/08/26~2025/08/29

上記金額を領収致しました。

リソル株式会社

ホテルリソルトトリニティ札幌

北海道札幌市中央区大通西5-3

TEL:011-241-9269

登録番号 T4011101045193

収入印紙

使 途

研究研修費 (宿泊代)

【貼付欄】

RESOL HOTELS

ご利用明細書

NO.147144 tsp0009 25/08/26 19:28 [DB]

部屋No. 1103

ご利用期間 2025/08/26~2025/08/29

錦織 伸行 様

ご請求額 38,730 円

ご入金額 38,730円 (クレジット)

◆ご利用明細◆

08/26 宿泊プラン (※泊3日)	12,910円
08/27 宿泊プラン ( " )	12,910円
08/28 宿泊プラン ( " )	12,910円
(内消費税 ( " )	3,520円)

合計 38,730円

10%対象 38,730円

(内消費税 3,520円)

※印がついている商品は軽減税率対象となります。

リソル株式会社

ホテルリソルトトリニティ札幌

北海道札幌市中央区大通西5-3

TEL:011-241-9269

登録番号 T4011101045193

領収書

NO.147144 tsp0009 25/08/26 19:28

錦織 伸行 様

合計 38,730円

10%対象 38,730円

(内消費税 3,520円)

ご利用期間 2025/08/26~2025/08/29

上記金額を領収致しました。

リソル株式会社

ホテルリソルトトリニティ札幌

北海道札幌市中央区大通西5-3

TEL:011-241-9269

登録番号 T4011101045193

収入印紙

(注意)

- この用紙1貼る場合は、
- 領収書サのとおりと

議員名

【 錦織 伸行 】

紙

領収書貼付用紙

使 途	研究研修費
<p>【貼付欄】</p> <p style="text-align: center;">別紙のとおり</p>	

(注意)

1. この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
2. 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名

【 錦織 伸行 】

# 領 収 証

通 番	
領収証番号	13367400100-29-52
発行日	2025年 8月 6日

錦織 伸行 様

下記の金額正に領収いたしました

¥ 56,800 -

但し 8月26日 航空券代金として

8/26 JL2346 (出雲 /伊丹) 8/26 JL2009 (伊丹/新千歳)  
 8/29 JL506 (新千歳/羽田) 8/29 JL283 (羽田/出雲)

ご入金内訳 ( 今回のご入金額 )

日 付	種 別	金 額
2025/08/06	現 金	¥56,800
合 計 金 額		¥56,800

山陰支店  
 〒690-0003 島根県松江市朝日町  
 477-17  
 松江SUNビル7階  
 TEL: 0852-23-6720

出納責任者   
 取扱者 

印 紙 税 申 告 納  
 付 に つ き 品 川  
 税 務 署 承 認 済

作成地: 東京都品川区東品川 2-3-11

領収個所名、領収印の無いもの及び金額訂正のものは無効です。

第20回全国市議会議長会研究フォーラム in 札幌

令和7年8月25日

錦織 伸行 様

参加費領収書

東京都千代田区平河町2-4-2

第20回全国市議会議長会研究フォーラム実行委員会

委員長 丸子 善弘



金 9,000 円 (不課税・消費税対象外)

第20回全国市議会議長会研究フォーラム in 札幌の参加費として

令和7年8月27日・28日開催 (札幌市)

収入印紙

〒060-0001  
北海道札幌市中央区北一条西6丁目1-2  
アーバンネット札幌ビル8階株式会社JTB 北海道事業部  
事業部長 大川 正勝

領収証番号: 325394317000171010

登録番号: T8010701012863

# 領 収 証

錦織 伸行 様

下記のとおり領収いたしました。

領収額合計 13,000円 (税込)

イベント名 第20回全国市議会議長会研究フォーラムin札幌

イベント会期 2025年08月27日 ~ 2025年08月28日

請求額合計	(税込)	内消費税/税区分
	13,000円	1,181円 -
(10%対象)	13,000円	1,181円 -
(8%対象)	0円	0円 ※1
(対象外)	0円	0円 ※2

入金額 13,000円

請求残額 0円

※1 軽減税率適用

※2 消費税対象外商品

領収証備考

明細は次頁以降をご参照ください。

# 領収明細

領収証発行日: 2025年09月12日

2 / 2

領収額合計 13,000円 (税込)

【内訳】

イベント名		第20回全国市議会議長会研究フォーラムin札幌			
イベント会期		2025年08月27日 ~ 2025年08月28日			
申込日	ご利用日・内容	本体単価 (税込)	数量	本体合計 (税込)	税区分 内消費税
2025年06月26日	2025年08月28日 11:50 Hコー入 石狩市「再工業集積状況と再工業を活用した産業振興」視察 錦織 伸行 様	13,000円	1	13,000円	10%
① 請求額合計				13,000円	1,181円
(10%対象)				13,000円	1,181円
(8%対象 ※1)				0円	0円
(対象外 ※2)				0円	0円
② 入金額				13,000円	
③ 請求残額				0円	

※1 軽減税率適用

※2 消費税対象外商品

### 領収書貼付用紙

使 途	研究研修費 (参加費・振込手数料)
<p>【貼付欄】</p>	

#### ご利用明細

ただいまのご利用明細をお確かめのうえ大切にお持ち帰りください。なお、裏面のご案内をあわせてご覧ください。

年 月 日		毎度ご利用いただきありがとうございます。	
07-08-25			
取扱店番	機番	受付番号	取引
0001042	2425		お振込
銀行番号	支店番号	口座番号	
0001042	2425	[REDACTED]	
お取扱紙幣		お取扱硬貨	お取引金額
万円	5千円	千円	¥22000
銀行使用欄		時刻	お取引後の元帳残高
0034331710			
IC 手数料 ¥440			
みずほ銀行			
十四号支店			
普通 [REDACTED]			
か) JTB 様へ			
659-24 マツイシ ニシコオリ ノ7ノ1キ			
[REDACTED] 様から			
通番000635			

山陰合同銀行 CD6-14C 30.02改(K)

#### ご利用明細

ただいまのご利用明細をお確かめのうえ大切にお持ち帰りください。なお、裏面のご案内をあわせてご覧ください。

年 月 日		毎度ご利用いただきありがとうございます。	
07-08-25			
取扱店番	機番	受付番号	取引
0001042	2425		お振込
銀行番号	支店番号	口座番号	
[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	
お取扱紙幣		お取扱硬貨	お取引金額
万円	5千円	千円	¥22000
銀行使用欄		時刻	お取引後の元帳残高
0034331710			
IC 手数料 ¥440			
みずほ銀行			
十四号支店			
普通 [REDACTED]			
か) JTB 様へ			
659-24 マツイシ ニシコオリ ノ7ノ1キ			
[REDACTED] 様から			
通番000635			

山陰合同銀行 CD6-14C 30.02改(K)

**(注意)**

1. この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
2. 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名

【 錦織 伸行 】

## 研修受講報告書

(地方議会関係研修・視察)

---

### 1. 研修名

地方議会に関する研修会及び視察研修

---

### 2. 研修期間

令和7年8月27日(水)～8月28日(木)〔2日間〕

---

### 3. 会場

札幌文化芸術劇場 hitaru

(中継会場：札幌パークホテル)

---

### 4. 日程及び講義内容

【第1日目】8月27日(水)

・開会式

・基調講演

「主権を預かる誇りと責任」

講師：伊吹文明 元衆議院議長

・パネルディスカッション

「多様な人材の参画促進の観点から地方議会議員のなり手不足問題を考える」

コーディネーター：辻陽(近畿大学教授)

パネリスト：

牧原出(東京大学教授)

白石洋一(読売新聞政治部)

山下節子(宇部市議会議長)

長内直也(札幌市議会議長)

・次期開催地挨拶

・意見交換会

【第2日目】8月28日(木)

・課題討議

「地方議会議員のなり手不足問題の取組報告」

コーディネーター：牧瀬稔(関東学院大学教授)

事例報告：

今井康善(長野県岡谷市)

平神純子(鹿児島県南さつま市)

中野 進 (石川県白山市)

・閉会式

【視察研修】(同日)

石狩市

「再生可能エネルギーの集積と産業振興の取組」

・石狩市役所にて説明

・再生可能エネルギー関連施設の視察

(風力発電等の導入と地域振興施策)

---

## 5. 研修内容の概要

本研修は、地方議会を取り巻く課題の中でも特に「議員のなり手不足問題」を中心テーマとして開催されたものである。

基調講演では、議員が主権者から権限を託されている立場であることを踏まえ、その責任と使命について改めて強調された。

パネルディスカッション及び課題討議では、なり手不足の背景として、議員活動の負担の大きさ、報酬や処遇、職業との両立の難しさ、女性や若年層の参画の遅れなどが指摘され、それぞれの自治体における具体的な取組が報告された。

また、議会改革や情報発信の強化、多様な人材が参画しやすい環境整備の必要性が共有された。

視察研修では、石狩市における再生可能エネルギーの導入と、それを活用した産業振興の取組について説明を受け、地域資源を活かした持続可能なまちづくりの事例を学んだ。

---

## 6. 所感

地方議会におけるなり手不足問題は、全国的な課題であり、その背景には制度的・社会的要因が複合的に存在していることを改めて認識した。

特に、多様な人材の参画を促進するためには、議会運営の見直しや働き方の柔軟化、情報発信の強化など、従来の枠組みにとらわれない改革が必要であると感じた。

また、議員の役割や意義について社会全体で共有することも重要であり、住民理解の醸成に向けた取組も不可欠である。

石狩市の視察では、再生可能エネルギーを地域振興に結びつける取組が印象的であり、松江市においても地域資源の活用と産業振興の観点から参考となる内容であった。

とは申せ、コスト的な部分を中心に問題も大きく、説明会の後で個人的に質問したがそのあたりは、担当者の口が重かった。

(様式1-1)

令和7年度 政務活動費使用簿 (議員)

管理番号	4		
使途項目	研究研修費		
使途内容	市町村議会議員研修 (宿泊型研修) 令和7年10月14日~令和7年10月17日		
調査年月日 (購入年月日)	令和7年10月14日(火) ~ 令和7年10月17日(金)		
政務活動費 支出額及び充当額	【支出内訳】	支出額	(うち政務活動費充当額)
	・旅費	40,130 円	40,130 円
	・参加費	11,000 円	11,000 円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
合計額		51,130 円	51,130 円
備考			

議員名 【 錦織 伸行 】

# 旅費請求書

議員名

錦織 伸行

用務先		滋賀県大津市										
用務内容		市町村議会議員研修(宿泊型研修)										
出張期間 (出発及び帰市)			令和7年10月14日～令和7年10月17日							(3泊4日)		
年月日	曜日	出発地・到着地・用務地	用務先 用務時間	交通費(鉄道・航空・船・その他)				宿泊費 包括宿泊費	宿泊手当		その他	
				距離	区分	運賃等	特別料金等		定額	夕食 朝食		
R7.10.14	火	松江市		km	鉄道	14,300	2,730 4,360	7,250	定額	2,400		
		京都市							夕食	含まない		
		京都市							朝食	含まない		
		計							計	2,400		
R7.10.15	水	京都市	大津市 11:00～18:30						定額	2,400		
		大津市							夕食	含む		
		大津市							朝食	含む		
		計							計	800		
R7.10.16	木	大津市	大津市 9:00～16:35						定額	2,400		
		大津市							夕食	含む		
		大津市							朝食	含む		
		計							計	800		
R7.10.17	金	大津市	大津市 9:00～12:00		鉄道		4,560		定額			
		大津市					2,930		夕食			
		松江市							朝食			
		計							計			
小 計						14,300	14,580	7,250		4,000		
合 計		40,130 円		注								

1. 距離(km)は、市外自家用車利用の場合のみ記入  
(自家用車はgoogle地図上で計測した移動距離)
2. 特別料金は特急料金、急行料金、グリーン料金
3. 路程の補足・金額根拠は、Yahoo!路程検索等の写添付(該当箇所マーカー)
4. 変更を朱書した場合は、理由を備考に記入
5. 使途に従い不用の文字は抹消して使用すること。

**備考**

6時前に出発しないと研修開始時間に間に合わないため前泊する。(素泊まり)  
 宿泊型研修のため、10月15、16日の宿泊代、朝食・夕食代は受講料11,000円に含む。

**路程欄**

別紙のとおり

# 市町村議会議員研修

令和7年10月14日(火)

10:11

松江駅

14:03

京都駅

14:12

【宿泊先】  
グリーンリッチホテル  
京都駅南

徒歩

徒歩

令和7年10月15日(水)

10:14

【宿泊先】  
グリーンリッチホテル  
京都駅南

10:23

京都駅

10:40

唐崎駅

10:46

【用務先・宿泊先】  
全国市町村国際文化研修所  
市町村議会議員研修(宿泊型研修)  
11:00～18:00

徒歩

徒歩

徒歩

令和7年10月16日(木)

【用務先・宿泊先】  
全国市町村国際文化研修所市町村議会議員研修(宿泊型研修)  
9:00～16:35

令和7年10月17日(金)

13:13

【用務先・宿泊先】  
全国市町村国際文化研修所  
市町村議会議員研修(宿泊型研修)  
9:00～12:00

13:17

唐崎駅

13:32

京都駅

13:46

岡山駅

14:46

松江駅

15:13

鉄道

17:57

鉄道

鉄道

松江→グリーンリッチホテル京都駅南(人工温泉 二股湯の華)

2025年10月14日(火)10:11出発

10:11発→14:12着 4時間1分(乗車3時間37分)



乗換: 1回

408km

Ⓢ 現金優先: 14,020円 (乗車券6,930円 特別料金7,090円)

10:11	<b>発</b>	松江		
7駅		JR特急やくも12号 岡山行 [発] 情報なし → [着] 3番線	指定席: 2,730円	6,930円
12:47着 12:58発		○ 岡山	乗車位置: [16両] 中後	
3駅		JR新幹線のぞみ24号 東京行 [発] 23番線 → [着] 12番線	指定席: 4,360円	
13:59着 14:03発		○ 京都		
		歩 徒歩9分 出口: 八条西口4		
14:12	<b>着</b>	グリーンリッチホテル京都駅南(人工温泉 二股湯の華)		

グリーンリッチホテル京都駅南(人工温泉 二股湯の華)→滋賀県大津市唐崎2丁目  
13-1 2025年10月15日(水)10:45到着

10:14発→10:46着 32分(乗車13分)



乗換: 0回

15km

現金優先: 240円 定期券 通勤: 1か月 6,990円 / 3か月 19,940円 / 6か月 33,890円

10:14 発 グリーンリッチホテル京都駅南(人工温泉 二股湯の華)

徒歩9分 出口: 八条西口4

10:23着  
10:27発 ○ 京都

3駅

JR湖西線(当駅始発) 近江舞子行 [発] 3番線 → [着] 1番線

240円

10:40着  
10:42発 ○ 唐崎

徒歩4分

10:46 着 滋賀県大津市唐崎2丁目13-1

滋賀県大津市唐崎2丁目13-1 → 松江 2025年10月17日(金)18:00到着

13:13発 → 17:57着 4時間44分(乗車3時間57分)



乗換: 2回

421.6km

現金優先: 14,640円 (乗車券7,150円 特別料金7,490円)

13:13	<b>発</b>	滋賀県大津市唐崎2丁目13-1		
		徒歩4分		
13:17着 13:19発	○	唐崎	乗車位置: [4両] 前 [6両] 前中 [8両] 前中	
3駅		JR湖西線 京都行 [発] 2番線 → [着] 3番線		7,150円
13:32着 13:46発	○	京都		
3駅		JR新幹線のぞみ29号 博多行 [発] 13番線 → [着] 22番線	指定席: 4,560円	
14:46着 15:13発	○	岡山		
8駅		JR特急やくも17号(当駅始発) 出雲市行 [発] 2番線 → [着] 情報なし	指定席: 2,930円	
17:57	<b>着</b>	松江		

領収書貼付用紙

使 途	研究研修費
【貼付欄】	
<p>領 収 書 錦織伸行 様 Receipt 領収年月日 2025.10.11 登録番号: T1120001059675 金 額 ¥28,880 (消費税等込み) 税10%</p> <p>【クレジット扱い】 購入商品 JR乗車券類 (60489 6枚) 西日本旅客鉄道株式会社 松江駅MK2発行 00490-02</p> <p>印紙税申告納 付につき大淀 税務署承認済</p>	

(注意)

1. この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
2. 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名

【 錦織 伸行 】

[C制] 乗車券 (ゆき) (幹)

松江 → 唐崎

經由: 山陰・伯備・山陽・岡山・新幹線・京都・東海・湖西  
10月14日から10月21日まで有効 ¥\*\*\*

2025.10.11 松江駅MK2発行  
60489-06 (4-夕)R909C02

[C制] 乗車券 (かえり) (幹)

唐崎 → 松江

經由: 湖西・東海・京都・新幹線・岡山・山陽・伯備・山陰  
10月14日から10月21日まで有効 ¥14,300

2025.10.11 松江駅MK2発行  
60489-07 (4-夕)R909C02

[C制] 特急券

松江 → 岡山

10月14日 (10:11発) (12:47着) C60  
やくも 12号 3号車 7番D席

¥2,730  
R909  
2025.10.11松江駅MK2 (4-) 60489-02

[C制] 新幹線特急券

京都 → 岡山

10月17日 (13:52発) (14:53着) C45  
のぞみ 145号 4号車 8番A席

¥4,560  
R909  
2025.10.11松江駅MK2 (4-夕) 60489-04

[C制] 新幹線特急券

岡山 → 京都

10月14日 (12:58発) (13:59着) C56  
のぞみ 24号 4号車 13番E席

¥4,360  
R909  
2025.10.11松江駅MK2 (4-夕) 60489-03

[C制] 特急券

岡山 → 松江

10月17日 (15:13発) (17:57着) C26  
やくも 17号 3号車 6番D席

¥2,930  
R909  
2025.10.11松江駅MK2 (4-) 60489-05

### 領収書貼付用紙

使 途	研究研修費
【貼付欄】  別紙のとおり	

(注意)

1. この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
2. 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名

【 錦織 伸行 】

No. 0099035

# 請求明細書

B I L L

株式会社 GRH関西京都  
登録番号 T5290001064762  
グリーンリッチホテル京都駅南  
〒601-8047 京都府京都市南区東九条下殿田町3番  
TEL:075-691-2500 FAX:075-691-2501

客室番号 ROOM No.	225	泊数 NIGHTS	1	着到着日 ARR. DATE	25/10/14	着出発日 DEP. DATE	25/10/15
お名前 NAME	錦織 伸行						様

日付 DATE	客室番号 ROOM No.	説明 EXPLANATION	数量 QTY	金額 CHARGES
25/10/14	225	宿泊代 (素泊まり)	1	7,050
		宿泊税		200
		VISA/MASTERカード		(7,250)
		—御利用額—		7,250
		—クレジット額—		(7,250)
		[消費税内訳]		
		内税10%対象 (7,050円)		(641)
				請求金額
				税率10%

ありがとうございました。またのご利用をお待ち申し上げます。

ご署名

No. 0099035

# 領 収 証

RECEIPT

株式会社 GRH関西京都  
登録番号 T5290001064762  
発行日付 2025年10月14日

お名前 NAME	錦織 伸行	様
領収金額	¥7,250	
	内消費税等 ¥641 (税率10%)	

収入  
印紙

但 宿泊料金として

上記正に領収いたしました

## グリーンリッチホテル京都駅南

〒601-8047 京都府京都市南区東九条下殿田町3番  
TEL : 075-691-2500 FAX : 075-691-2501



# 領 収 書

松江市議会 錦織 伸行 様

金額 11,000 円

但し、 令和7年度市町村議会議員研修[3日間コース]  
「地方財政制度の考え方と健全財政・災害」

の 研修に要する経費

として上記の金額を領収いたしました。

令和7年10月7日

〒520-0106  
滋賀県大津市唐崎二丁目13番1号

公益財団法人全国市町村研修財団  
全国市町村国際文化研修所  
分任出納役

領収書No. 349

## 研修受講報告書

(全国市町村国際文化研修所 (JIAM))

### 1. 研修名

令和7年度

市町村議会議員研修 (3日間コース)

「地方財政制度の考え方と健全財政・災害」

### 2. 研修期間

令和7年10月15日(水)～10月17日(金) (3日間)

### 3. 研修会場

全国市町村国際文化研修所 (JIAM) (滋賀県大津市)

### 4. 日程及び講義内容

【第1日目 (10月15日)】

・開講式・オリエンテーション

・事例紹介

「財政健全化における川西市の取り組み」

講師：松木茂弘 氏

(兵庫県川西市 副市長)

・意見交換

・交流会

【第2日目 (10月16日)】

・講義①

「地方財政制度の考え方」

講師：小西砂千夫 氏

・講義②

「地方財政のよくある質問その1・2・3」

講師：小西砂千夫 氏

・演習

ふりかえり

【第3日目 (10月17日)】

・講義③

「地方自治体の財政状況はどう見れば分かるのか」

講師：今井太志 氏

(北海道大学公共政策大学院 教授)

・講義④

「財政の視点から災害対応を考える」

講師：今井太志 氏

(北海道大学公共政策大学院 教授)

・閉講式

#### 5. 研修内容の概要

本研修は、地方財政制度の仕組みと自治体財政の現状を踏まえ、健全な財政運営及び災害対応の在り方について理解を深めることを目的として実施された。

講義では、地方財政制度の基本的な考え方や構造について説明があり、国と地方の財政関係や自治体財政の全体像について理解を深めた。

また、自治体財政において生じやすい課題や疑問点について具体的な事例を交えた解説がなされ、実務に即した視点での理解が進んだ。

さらに、財政状況の把握・分析手法や地方公会計の活用について学ぶとともに、災害時における財政対応の重要性についても講義が行われた。

加えて、川西市の事例紹介や受講者間の意見交換を通じ、各自治体の取り組みや課題について共有する機会が設けられた。

#### 6. 所感

本研修を通じ、地方財政制度の全体像と自治体財政の実態について、より実践的な理解を深めることができた。

特に、財政の健全性を確保するためには、制度の理解に加え、日常的な分析と適切な意思決定が不可欠であることを再認識した。

また、災害対応においても財政の視点が極めて重要であり、平時からの備えと計画的な財政運営が求められると考える。

令和7年度

## 市町村議会議員研修[3日間コース]

# 地方財政制度の考え方と健全財政・災害

地方財政は地域の公共サービスを提供するうえで、重要な役割を担っています。本研修では、地方財政制度の考え方や仕組みについて学び、自治体財政の現状や様々な課題について考えます。また、自治体財政の現場の状況等を学ぶことにより、これからの議員や議会の役割について理解を深めます。

### 研修の ポイント

- 講義や演習を通じて、地方財政についての知識の習得や、財政状況を把握・分析するための考え方について学びます。
- 事例紹介を通じて、自治体の財政健全化についての取組や財政運営について学びます。
- 財政的視点から見た自治体の災害対応について学びます。
- 自治体財政の現状と課題を理解し、議員や議会の役割について理解を深めます。

共催：全国市議会議長会、地方公共団体金融機構 後援：全国町村議会議長会

### 開催要領

日程	令和7年10月15日(水)～10月17日(金) (3日間)
場所	全国市町村国際文化研修所 JR京都駅より湖西線約15分 唐崎駅下車徒歩約3分
対象	市区町村議会議員 3日間全日程をご受講いただける方を対象とします。途中退所や一時帰庁はできませんのでご注意ください。過去に受講された方もお申込みいただけますが、より多くの方に受講していただくため、申込人数によっては、お断りする場合がありますので、予めご了承ください。
募集人数	60人 募集人数を大幅に超えた場合は、申込期限後に抽選等をさせていただきますので、予めご了承ください。なお、受講者の決定については、他の研修、セミナーの申込み・受講の有無にかかわらず、本研修単独で行います。
宿泊	研修所宿泊棟(宿泊型研修) ※外泊はできません。
経費	11,000円 左記金額は、研修、宿泊、食事(朝食2回、昼食2回、夕食2回)、資料等にかかる費用です。なお、事前準備・事前学習及び最終日の昼食にかかる費用は含まれておりません。
申込期限	令和7年8月29日(金)まで
申込方法	議会事務局を通じて、JIAMホームページ内「研修Web申込みフォーム」からお申込みください。
受講決定	受講の可否については、開講日の約1か月前を目途に通知をお送りします。経費納入方法等の手続きについては、受講決定通知書によりお知らせします。
事前課題	研修受講にあたって、事前課題に取り組んでいただく予定です。詳細は受講決定時にお知らせします。

問い合わせ先

公益財団法人 全国市町村研修財団 全国市町村国際文化研修所(JIAM) 教務部

〒520-0106 滋賀県大津市唐崎二丁目13番1号 TEL.077-578-5932

[e-mail] kenshu@jiam.jp [ホームページ] https://www.jiam.jp

令和7年  
10月  
15日(水)

11:00~  
入寮受付・昼食

12:30~  
開講式・オリエンテーション

13:00~15:15  
**事例紹介** 財政健全化における川西市の取り組み

兵庫県川西市 副市長 松木 茂弘 氏

川西市の財政健全化に向けた取り組み、より良い住民サービスにつなげるための施策や自治体行政運営における今後の展望等についてお話しいただきます。また、事例紹介の後、質疑と意見交換により理解を深めます。

15:30~17:00

**意見交換**

受講者同士で地方財政に関する日頃からの疑問や自治体の財政状況等の課題及び問題意識について意見交換を行います。

17:30~

**交流会** 夕食を兼ねて、ともに学ぶ受講者同士の親睦(情報交換・交流)を深めます。

9:00~10:10

**講義** 地方財政制度の考え方

総務省地方財政審議会 会長 小西 砂千夫 氏

地域社会を支える地方財政制度の仕組みについて、地方財政の全体(マクロ)と個々の自治体財政(ミクロ)の関係を中心に財政制度の考え方をお話しいただきます。

10:25~15:10

**講義** 地方財政のよくある質問その1、2、3

総務省地方財政審議会 会長 小西 砂千夫 氏

「社会保障給付増を交付税は支え切れるか」や「経常収支比率は80%が適切か」や「災害に備えて基金はどの程度必要か」という話を主に、自治体の財政運営のなかで発生する疑問や課題についてお話しいただきます。また、自治体の健全な財政運営に努めるために議員・議会が担うべき役割についてお話しいただきます。

15:25~16:35

**演習** ふりかえり

総務省地方財政審議会 会長 小西 砂千夫 氏

これまでの講義、意見交換をふりかえります。疑問点や意見などを共有し、さらに理解を深めます。

9:25~10:35

**講義** 地方自治体の財政状況はどう見れば分かるのか

北海道大学公共政策大学院 教授 今井 太志 氏

自治体の財政状況を的確に把握・分析するための考え方と手法についてお話しいただきます。

10:50~12:00

**講義** 財政の視点から災害対応を考える

北海道大学公共政策大学院 教授 今井 太志 氏

近年、災害の頻発化・激甚化が進む中、財政的視点から見た自治体の災害対応についてお話しいただきます。

12:00~12:15

閉講・事務連絡

令和7年  
10月  
16日(木)

令和7年  
10月  
17日(金)

● 研修内容については、都合により変更になることがありますので、予めご了承ください。なお、研修についての最新情報は、JIAMホームページをご覧ください。

JIAMメールマガジンのお知らせ

当研修所では、メールマガジンを発行しています。各研修に関する最新情報などを定期的にお知らせします。ぜひご登録ください。読者登録は、JIAMホームページで受け付けています。

(様式1-1)

令和7年度 政務活動費使用簿 (議員)

管理番号	5		
使途項目	研究研修費		
使途内容	予算書・決算書の読み解き方 ・予算における基礎知識～予算書を理解する～ ・決算における基礎知識～決算書を理解する～		
調査年月日 (購入年月日)	令和7年11月3日(月) ～ 令和7年11月5日(水)		
政務活動費 支出額及び充当額	【支出内訳】	支出額	
		(うち政務活動費充当額)	
	・旅費	55,210 円	55,210 円
	・受講料	25,000 円	25,000 円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
合計額		80,210 円	80,210 円
備考			

議員名 【 錦織 伸行 】

# 旅費請求書

議員名

錦織 伸行

用務先		IKE・Bizとしま産業振興プラザ										
用務内容		予算書・決算書の読み解き方 ・予算における基礎知識～予算書を理解する～ ・決算における基礎知識～決算書を理解する～										
出張期間 (出発及び帰市)			令和7年11月3日～令和7年11月5日							(2泊3日)		
年月日	曜日	出発地・到着地・用務地	用務先 用務時間	交通費(鉄道・航空・船・その他)				宿泊費 包括宿泊費	宿泊手当		その他	
				距離	区分	運賃等	特別料金等					
R7.11.3	月	松江市		km	鉄道	21,960	2,930 7,300					
R7.11.4	火	東京都 東京都 東京都	としま産業振興プラザ 10:00～17:00		鉄道	150		10,640	定額 夕食 朝食 計	2,400 含まない 含まない 2,400		
R7.11.5	水	東京都 松江市			鉄道		7,100 2,730		定額 夕食 朝食 計			
									定額 夕食 朝食 計			
									定額 夕食 朝食 計			
小 計						22,110	20,060	10,640		2,400		
合 計						55,210 円						

- 注
1. 距離(km)は、市外自家用車利用の場合のみ記入  
(自家用車はgoogle地図上で計測した移動距離)
  2. 特別料金は特急料金、急行料金、グリーン料金
  3. 路程の補足・金額扱扱は、Yahoo!路程検索等の写添付(該当箇所マーカー)
  4. 変更を朱書した場合は、理由を備考に記入
  5. 用途に従い不用の文字は抹消して使用すること。

**備考**

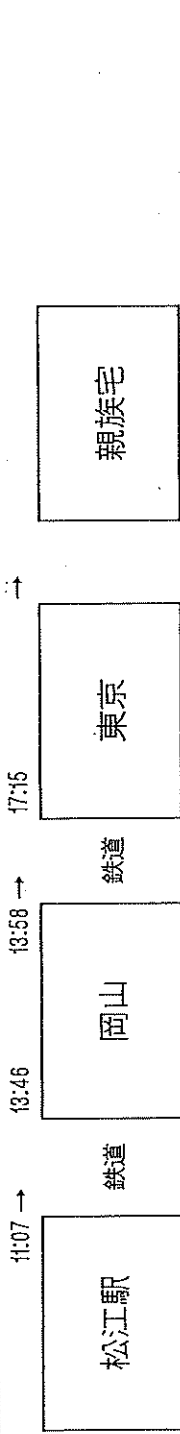
研修開始時間に間に合わないため前泊(親戚宅)、用務終了後21時までに帰着できないため後泊(素泊まり)する。

**路程欄**

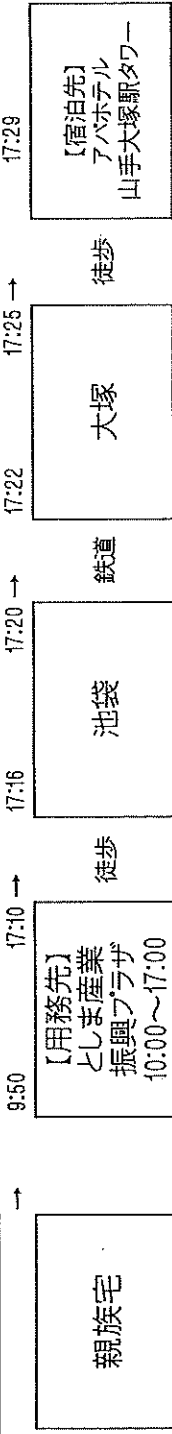
別紙のとおり

# 市町村議会議員研修

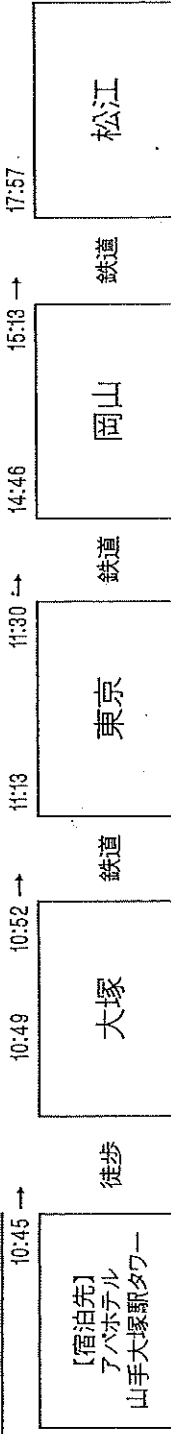
令和7年11月3日(月)



令和7年11月4日(火)



令和7年11月5日(金)



松江→東京 2025年11月03日(月)11:00出発

11:07発→17:15着 6時間8分(乗車5時間56分)



乗換: 1回

920.9km

Ⓜ 現金優先: 22,440円 (乗車券12,210円 特別料金10,230円)

11:07	発	松江		
8駅		JR特急やくも14号 岡山行 [発] 情報なし → [着] 3番線	指定席: 2,930円	12,210円
13:46着 13:58発		岡山		
7駅		JR新幹線のぞみ28号 東京行 [発] 23番線 → [着] 18番線	指定席: 7,300円	
17:15	着	東京		

IKE・Bizとしま産業振興プラザ→アパホテル 山手大塚駅タワー

2025年11月04日(火)17:10出発

17:10発→17:29着 19分(乗車2分)



乗換: 0回

2.6km

現金優先: 150円 定期券 通勤: 1か月 4,280円 / 3か月 12,210円 / 6か月 20,660円

17:10 **発** IKE・Bizとしま産業振興プラザ

徒歩6分 出口:メトロポリタン口

17:16着  
17:20発

○ 池袋

乗車位置:[11両]前中

JR山手線外回り 上野・東京方面 [発] 7番線 → [着] 2番線

150円

17:22着  
17:25発

○ 大塚(東京都)

徒歩4分 出口:南口

17:29 **着** アパホテル 山手大塚駅タワー

アパホテル 山手大塚駅タワー→松江 2025年11月05日(水)10:30出発

10:45発→17:57着 7時間12分(乗車6時間21分)



乗換: 2回

931.7km

Ⓢ 現金優先: 22,040円 (乗車券12,210円 特別料金9,830円)

10:45	発	アパホテル 山手大塚駅タワー		
		徒歩4分 出口:南口		
10:49着 10:52発	○	大塚(東京都)	乗車位置: [11両] 前中後	
11駅		J R 山手線外回り 上野・東京方面 [発] 2番線 → [着] 5番線		12,210円
11:13着 11:30発	○	東京		
7駅		J R 新幹線のぞみ29号(当駅始発) 博多行 [発] 16番線 → [着] 22番線	指定席: 7,100円	
14:46着 15:13発	○	岡山		
8駅		J R 特急やくも17号(当駅始発) 出雲市行 [発] 2番線 → [着] 情報なし	指定席: 2,730円	
17:57	着	松江		

領収書貼付用紙

使 途	研究研修費 (宿泊代)																																																																																																																								
<p>【貼付欄】</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="width: 45%; border: 1px solid black; padding: 5px;"> <p style="text-align: center;">領収書 兼 利用明細書</p> <p style="text-align: center;">錦織伸行 様</p> <table style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 30%;">領収金額</td> <td style="width: 30%;"></td> <td style="width: 20%; text-align: right;">¥10,640</td> <td style="width: 20%;"></td> </tr> <tr> <td>宿泊代 ( 業泊代 )</td> <td></td> <td style="text-align: right;">¥10,640</td> <td></td> </tr> <tr> <td>小計</td> <td></td> <td style="text-align: right;">¥10,640</td> <td></td> </tr> <tr> <td>10%対象</td> <td style="text-align: right;">¥10,640</td> <td>内消費税</td> <td style="text-align: right;">¥967</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td></td> <td style="text-align: right;">¥10,640</td> <td></td> </tr> <tr> <td>クレジットカード</td> <td></td> <td style="text-align: right;">¥10,640</td> <td></td> </tr> </table> <p>部屋番号 : 1702            宿泊期間 : 2025/11/04 - 2025/11/05</p> <p style="text-align: center;">アバホテル&lt;山手大塚駅前タワー&gt;            TEL 03-5985-5911</p> <p style="text-align: center;">アバホテル株式会社</p> <p>登録番号:T4010401043403            取引番号:093002C110421738 2025/11/04 17:39            ・本領収書は再発行できません。</p> <hr/> <p style="text-align: center;">クレジットカードご利用明細</p> <table style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 30%;">カード種別</td> <td style="width: 30%;"></td> <td style="width: 20%;"></td> <td style="width: 20%;"></td> </tr> <tr> <td>支払区分</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>カード会社</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>会員番号</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>決済方法</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>AID</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>ATC</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>製造番号</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>お支払総計</td> <td style="text-align: right;">¥10,640</td> <td>取引ID</td> <td style="text-align: right;">08RGwg</td> </tr> </table> </div> <div style="width: 45%; border: 1px solid black; padding: 5px;"> <p style="text-align: center;">領収書 兼 利用明細書</p> <p style="text-align: center;">錦織伸行 様</p> <table style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 30%;">領収金額</td> <td style="width: 30%;"></td> <td style="width: 20%; text-align: right;">¥10,640</td> <td style="width: 20%;"></td> </tr> <tr> <td>宿泊代 ( 業泊代 )</td> <td></td> <td style="text-align: right;">¥10,640</td> <td></td> </tr> <tr> <td>小計</td> <td></td> <td style="text-align: right;">¥10,640</td> <td></td> </tr> <tr> <td>10%対象</td> <td style="text-align: right;">¥10,640</td> <td>内消費税</td> <td style="text-align: right;">¥967</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td></td> <td style="text-align: right;">¥10,640</td> <td></td> </tr> <tr> <td>クレジットカード</td> <td></td> <td style="text-align: right;">¥10,640</td> <td></td> </tr> </table> <p>部屋番号 : 1702            宿泊期間 : 2025/11/04 - 2025/11/05</p> <p style="text-align: center;">アバホテル&lt;山手大塚駅前タワー&gt;            TEL 03-5985-5911</p> <p style="text-align: center;">アバホテル株式会社</p> <p>登録番号:T4010401043403            取引番号:093002C110421738 2025/11/04 17:39            ・本領収書は再発行できません。</p> <hr/> <p style="text-align: center;">クレジットカードご利用明細</p> <table style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 30%;">カード種別</td> <td style="width: 30%;"></td> <td style="width: 20%;"></td> <td style="width: 20%;"></td> </tr> <tr> <td>支払区分</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>カード会社</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>会員番号</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>決済方法</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>AID</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>ATC</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>製造番号</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>お支払総計</td> <td style="text-align: right;">¥10,640</td> <td>取引ID</td> <td style="text-align: right;">08RGwg</td> </tr> </table> </div> </div>		領収金額		¥10,640		宿泊代 ( 業泊代 )		¥10,640		小計		¥10,640		10%対象	¥10,640	内消費税	¥967	合計		¥10,640		クレジットカード		¥10,640		カード種別				支払区分				カード会社				会員番号				決済方法				AID				ATC				製造番号				お支払総計	¥10,640	取引ID	08RGwg	領収金額		¥10,640		宿泊代 ( 業泊代 )		¥10,640		小計		¥10,640		10%対象	¥10,640	内消費税	¥967	合計		¥10,640		クレジットカード		¥10,640		カード種別				支払区分				カード会社				会員番号				決済方法				AID				ATC				製造番号				お支払総計	¥10,640	取引ID	08RGwg
領収金額		¥10,640																																																																																																																							
宿泊代 ( 業泊代 )		¥10,640																																																																																																																							
小計		¥10,640																																																																																																																							
10%対象	¥10,640	内消費税	¥967																																																																																																																						
合計		¥10,640																																																																																																																							
クレジットカード		¥10,640																																																																																																																							
カード種別																																																																																																																									
支払区分																																																																																																																									
カード会社																																																																																																																									
会員番号																																																																																																																									
決済方法																																																																																																																									
AID																																																																																																																									
ATC																																																																																																																									
製造番号																																																																																																																									
お支払総計	¥10,640	取引ID	08RGwg																																																																																																																						
領収金額		¥10,640																																																																																																																							
宿泊代 ( 業泊代 )		¥10,640																																																																																																																							
小計		¥10,640																																																																																																																							
10%対象	¥10,640	内消費税	¥967																																																																																																																						
合計		¥10,640																																																																																																																							
クレジットカード		¥10,640																																																																																																																							
カード種別																																																																																																																									
支払区分																																																																																																																									
カード会社																																																																																																																									
会員番号																																																																																																																									
決済方法																																																																																																																									
AID																																																																																																																									
ATC																																																																																																																									
製造番号																																																																																																																									
お支払総計	¥10,640	取引ID	08RGwg																																																																																																																						

(注意)

- この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
- 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名

【 錦織 伸行 】

領収書貼付用紙

使 途	研究研修費
<p>【貼付欄】</p> <p>別紙のとおり</p>	

(注意)

1. この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
2. 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名

【 錦織 伸行 】

領収書貼付用紙

使 途	研究研修費	
【貼付欄】		
<p>領 収 書 Receipt 領収年月日 2025.10.27 登録番号: T1120001059675 金額 ¥42,020 (消費税等込み) 税10% 錦織伸行 様</p> <p>(クレジット扱い) 購入商品 JR乗車券類 (10400 6枚) 西日本旅客鉄道株式会社 松江駅MK1発行 20401-02</p> <table border="1"><tr><td>印紙税申告納 付につき大淀 税務署承認済</td></tr></table>		印紙税申告納 付につき大淀 税務署承認済
印紙税申告納 付につき大淀 税務署承認済		

(注意)

- この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
- 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名

【 錦織 伸行 】

C制 乗車券 (ゆき) (幹)

松江 → 区東京都区内

經由: 山陰・伯耆・山陽・岡山・新幹線

11月3日から11月14日まで有効

券面表示の都区内各駅下車前迄無効

¥21,960

2025.10.27 松江駅MK1発行

10400-06 (4-夕)R972C40

復割

C制 乗車券 (かえり) (幹)

区東京都区内 → 松江

經由: 新幹線・岡山・山陽・伯耆・山陰

11月3日から11月14日まで有効

券面表示の都区内各駅下車前迄無効

¥21,960

2025.10.27 松江駅MK1発行

10400-07 (4-夕)R972C40

復割

C制 特急券

松江 → 岡山

11月3日 (11:07発) (13:46着)

やくも 14号

¥2,930

4号車 9番A席

C06

⊗

R972

2025.10.27松江駅MK1 (4-) 10400-02

C制 新幹線特急券

東京 → 岡山

11月5日 (11:30発) (14:46着)

のぞみ 29号

¥7,100

16号車 12番E席

C36

⊗

N06460

R972

2025.10.27松江駅MK1 (4-夕) 10400-04

C制 新幹線特急券

岡山 → 東京

11月3日 (13:58発) (17:15着)

のぞみ 28号

¥7,300

4号車 18番C席

C05

⊗

N06660

R972

2025.10.27松江駅MK1 (4-夕) 10400-03

C制 特急券

岡山 → 松江

11月5日 (15:13発) (17:57着)

やくも 17号

¥2,730

2号車 11番A席

C50

⊗

R972

2025.10.27松江駅MK1 (4-) 10400-05

領収書

Receipt 様  
領収年月日 2025.10.27 登録番号: 11120001059675  
金額 ¥42,020 (消費税等込み) 税10%

(クレジット扱い)

購入商品 JR乗車券類  
(10400 6枚)  
西日本旅客鉄道株式会社  
松江駅MK1発行 20401-02

印紙税申告納  
付につき大淀  
税務署承認済

領収書貼付用紙

使 途	研究研修費
-----	-------

【貼付欄】

領収証

No. \_\_\_\_\_

令和7年10月27日

錦織伸行 様

金額 **¥25,000**

内  
消費税等

現金	

但 11月4日セミナー(午前・午後)受講料として  
上記正に領収いたしました

収入印紙

〒112-0011  
東京都文京区千石2-34-6  
株式会社 廣瀬行政研究所  
登録番号 T201100109530

係

(注意)

- この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
- 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名

【 錦織 伸行 】

## 研修受講報告書

(予算書・決算書の読み解き方)

---

### 1. 研修名

予算書・決算書の読み解き方

---

### 2. 研修期間

令和8年11月4日(火)〔1日〕

---

### 3. 研修会場

としま産業振興プラザ

---

### 4. 日程及び講義内容

【第1日目(1月4日)】

10:00~13:00

講義①「予算における基礎知識 ～予算書を理解する～」

- ・予算とは何か
- ・予算の構成内容
- ・歳入の費目の理解
- ・歳出の費目の理解
- ・地方交付税等の算定方式

14:00~17:00

講義②「決算における基礎知識 ～決算書を理解する～」

- ・決算とは何か
  - ・決算の構成内容
  - ・目的別歳出
  - ・性質別歳出
  - ・財政分析指標の読み方(健全化判断比率等)
- 

### 5. 研修内容の概要

本研修は、地方自治体における予算書及び決算書の基本的な構造と読み解き方について学ぶものである。予算編成の基本概念から歳入・歳出の仕組み、さらに決算における分析手法や財政指標の見方まで、実務に直結する内容が体系的に解説された。

特に、地方交付税の算定や各種財政指標の意味など、日常の議会審議において重要となるポイントについて、具体例を交えた説明がなされた。

---

## 6. 所感

本研修を通じ、改めて財政の基礎知識を復習できた。加えて予算書・決算書は単なる数字の羅列ではなく、自治体運営の方針や課題が表れる重要な資料であることを再認識した。特に、歳入・歳出の費目構造や財政指標の意味を正確に理解することが、議会における質疑や政策判断の質を高めるうえで不可欠であると感じた。

今後は、本研修で得た知識を踏まえ、松江市の予算・決算資料をより深く分析し、具体的かつ実効性のある提案につなげていきたい。

# 予算書・決算書の 読み解き方

11月4日(火) in 東京

◆10:00～13:00

## 予算における基礎知識 ～予算書を理解する～

1. 予算とは
2. 予算の構成内容
3. 歳入の費目を理解する
4. 歳出の費目を理解する
5. 地方交付税等の  
算定方式

◆14:00～17:00

## 決算における基礎知識 ～決算書を理解する～

1. 決算とは
2. 決算の構成内容
3. 目的別歳出
4. 性質別歳出
5. 財政分析指標の読み方  
～健全化判断比率等～



講師：廣瀬 和彦

【(株)廣瀬行政研究所代表取締役・  
元全国市議会議長会法制参事】

慶應義塾大学大学院法学研究科修士課程修了。明治大学政経学部講師・明治大学公共政策大学院ガバナンス研究科講師等として活躍。著書は、「Q&A議会運営ハンドブック」「地方議員ハンドブック」「政務調査費ハンドブック」(すべてぎょうせい)など多数。

(株)廣瀬行政研究所

(様式1-1)

令和7年度 政務活動費使用簿 (議員)

管理番号	6	
使途項目	研究研修費	
使途内容	公会計研修会 公立病院と公営企業型地方独立行政法人(病院)の決算書の読み方について	
調査年月日 (購入年月日)	令和7年11月13日(木) ~ 令和7年11月13日(木)	
政務活動費 支出額及び充当額	【支出内訳】	(うち政務活動費充当額)
	支出額	
	・旅費 8,880 円	8,880 円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
合計額	8,880 円	8,880 円
備考		

議員名 【 錦織 伸行 】

# 旅費請求書

議員名

錦織 伸行

用務先		TKP広島本通駅前カンファレンスセンター										
用務内容		公会計研修会 公立病院と公営企業型地方独立行政法人(病院)の決算書の読み方について										
出張期間 (出発及び帰市)			令和7年11月13日							(0泊1日)		
年月日	曜日	出発地・到着地・用務地	用務先 用務時間	交通費(鉄道・航空・船・その他)				宿泊費 包括宿泊費	宿泊手当		その他	
				距離	区分	運賃等	特別料金等					
R7.11.13	木	松江市 広島市 松江市	広島市中区	km	バス	4,200						
					鉄道	240						
					鉄道	240						
					バス	4,200						
小 計						8,880						
合 計				8,880 円								

- 注
1. 距離(km)は、市外自家用車利用の場合のみ記入  
(自家用車はgoogle地図上で計測した移動距離)
  2. 特別料金は特急料金、急行料金、グリーン料金
  3. 路程の補足・金額根拠は、Yahoo!路程検索等の写添付(該当箇所マーカー)
  4. 変更を朱書した場合は、理由を備考に記入
  5. 使途に従い不用の文字は抹消して使用すること。

備考

路程欄

8:00 →		10:58 11:00 →		11:17	
松江駅	バス	広島BC	鉄道	【用務先】	
20:28 ←		17:30 17:25 ←		17:10	

### J R 松江駅前(高速・連絡バス)→TKP広島本通駅前カンファレンスセンター

2025年11月13日(木)08:00出発

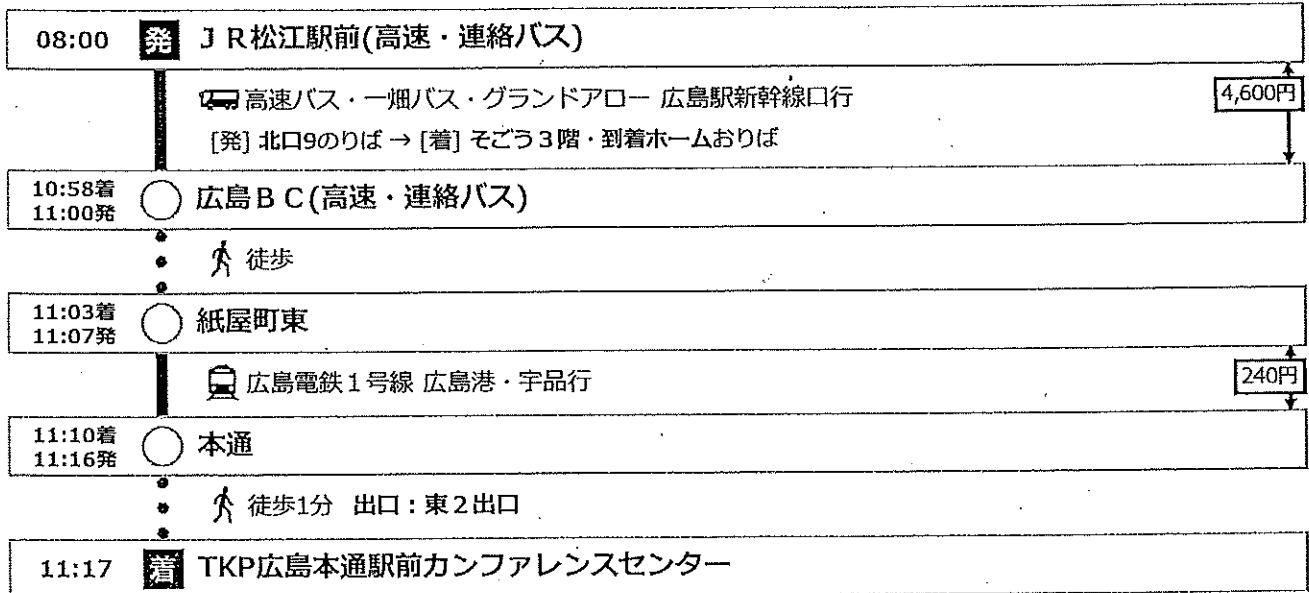
08:00発→11:17着 3時間17分(乗車3時間1分)



乗換: 1回

193.5km

現金優先: 4,840円



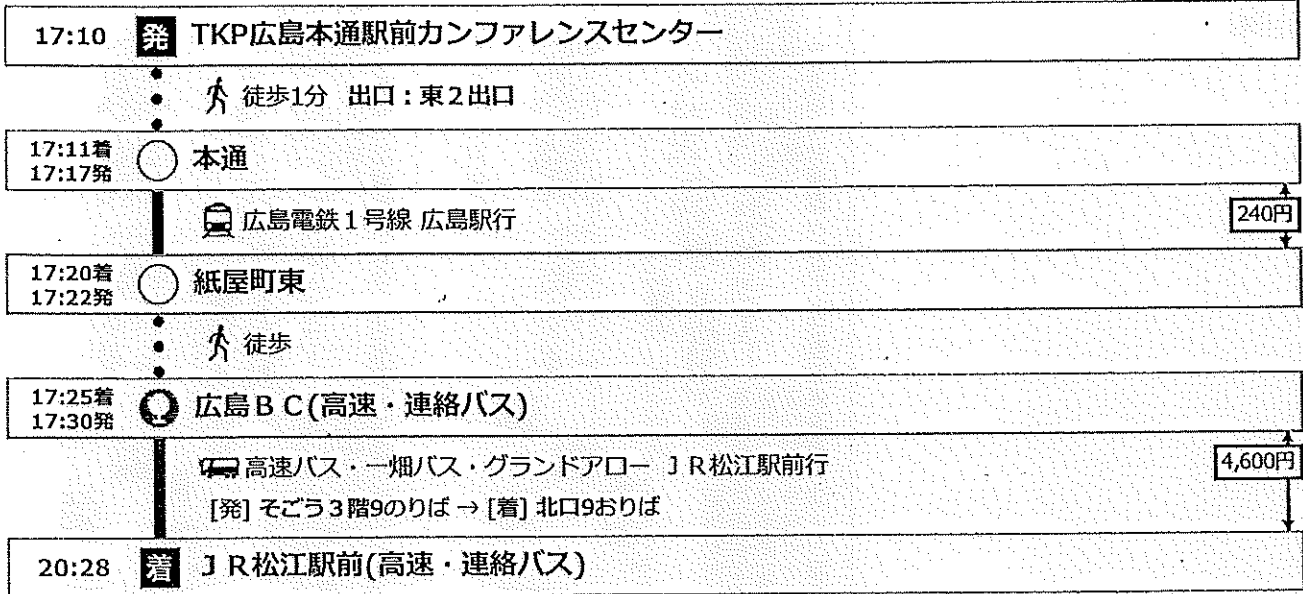
TKP広島本通駅前カンファレンスセンター→JR松江駅前(高速・連絡バス)

2025年11月13日(木)16:20出発

17:10発→20:28着 3時間18分(乗車3時間1分)

乗換: 1回 193.5km

現金優先: 4,840円



領収書貼付用紙

使 途	研究研修費																			
【貼付欄】	0000-1659	領 収 証 錦織 伸行 様 ¥8,400- (消費税 ¥763) 2025年11月12日水曜日																		
	0000-1659	領 収 証 錦織 伸行 様 ¥8,400- (消費税 ¥763) 2025年11月12日水曜日																		
		* 領収証明細 *																		
		<table border="0"> <tr><td>松江広島線</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>2個 X 単4,200</td><td>¥8,400</td><td></td></tr> <tr><td>10%対象</td><td>¥8,400</td><td></td></tr> <tr><td>10%税</td><td>¥763</td><td></td></tr> <tr><td>一言 言十</td><td>¥8,400</td><td></td></tr> <tr><td>(うち消費税</td><td>¥763)</td><td></td></tr> </table>	松江広島線			2個 X 単4,200	¥8,400		10%対象	¥8,400		10%税	¥763		一言 言十	¥8,400		(うち消費税	¥763)	
松江広島線																				
2個 X 単4,200	¥8,400																			
10%対象	¥8,400																			
10%税	¥763																			
一言 言十	¥8,400																			
(うち消費税	¥763)																			
		* 領収証明細 *																		
		<table border="0"> <tr><td>松江広島線</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>2個 X 単4,200</td><td>¥8,400</td><td></td></tr> <tr><td>10%対象</td><td>¥8,400</td><td></td></tr> <tr><td>10%税</td><td>¥763</td><td></td></tr> <tr><td>一言 言十</td><td>¥8,400</td><td></td></tr> <tr><td>(うち消費税</td><td>¥763)</td><td></td></tr> </table>	松江広島線			2個 X 単4,200	¥8,400		10%対象	¥8,400		10%税	¥763		一言 言十	¥8,400		(うち消費税	¥763)	
松江広島線																				
2個 X 単4,200	¥8,400																			
10%対象	¥8,400																			
10%税	¥763																			
一言 言十	¥8,400																			
(うち消費税	¥763)																			
		登録番号:T7280001000972																		
		1659 16時12分																		

(注意)

- この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
- 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名

【 錦織 伸行 】

## 研修受講報告書

(主催：日本公認会計士協会中国会)

---

### 1. 研修名

今後の地方公会計のあり方に関する研究会

---

### 2. 研修期間

令和7年11月13日

---

### 3. 会場

広島市、日本公認会計士協会中国会事務所

---

### 4. 日程及び講義内容

#### 【第1】はじめに

- ・地方公会計を取り巻く背景と本研究会の目的

#### 【第2】地方公会計情報の活用に向けた改善について

- ・財務書類の情報充実（現状と課題、改善策）
- ・固定資産台帳の整理・精緻化
- ・記載単位・記載項目の整理
- ・今後のスケジュール

#### 【第3】地方公会計情報の整備・活用のための効率化について

- ・地方公共団体の現状と課題
- ・短期的な効率化策  
(附属明細書、資産計上基準の簡素化等)
- ・連結財務書類作成の効率化
- ・中長期的な目指す姿  
(データ整備と活用、負担軽減の関係整理)

#### 【第4】おわりに

- ・地方公会計情報の「自分事化」
  - ・今後の展望
- 

### 5. 研修内容の概要

本研究会は、地方公会計制度の現状を踏まえ、財務情報の活用促進と事務負担の軽減を両立させる観点から、今後の制度運用のあり方について整理したものである。

特に、財務書類や固定資産台帳については、作成そのものが目的化するのではなく、政策判断や経営マネジメントに資する情報として活用されることが重要であるとされている。

そのための課題として、情報の分かりにくさ、データ整備の負担、職員の理解不足等が挙げられ、これらに対する改善策として、記載内容の整理・標準化、簡素化、効率的な作成手法の導入などが提案されている。

また、連結財務書類の作成や附属明細書の取扱いについても、実務負担を軽減しつつ必要な情報を確保する観点から見直しの方向性が示されている。

最終的には、地方公会計情報を「自分事」として捉え、首長・議会・職員が共通認識を持ち、政策形成や財政運営に活かしていくことが重要であると結論づけられている。

---

## 6. 所感

地方公会計は制度として一定の整備が進んだものの、実務においては依然として「作成が目的化」している側面があると感じた。

今回の研究会報告では、情報の活用に重点を置き、簡素化や効率化を図る方向性が明確に示されており、今後の制度運用において非常に示唆に富む内容であった。

特に、固定資産台帳や附属明細書の整理、連結処理の簡素化などは、地方自治体の実務負担軽減に直結する重要な論点であり、松江市においても検討すべき事項と考える。

また、「自分事化」という視点は極めて重要であり、議会としても財務書類を単なる参考資料として扱うのではなく、政策評価や意思決定に活用していく姿勢が求められると強く認識した。

今後は、本報告の内容を踏まえ、松江市の財政運営や事務改善にどのように反映できるかを検討していきたいが、正直、専門的過ぎて半分程度しか理解できなかった。

更なる精進を誓った。