

令和7年度 政務活動費使用簿 (議員)

管理番号	7		
使途項目	研究研修費		
使途内容	市町村議会議員研修 (宿泊型研修) 第2回「防災と議員の役割」		
調査年月日 (購入年月日)	令和8年1月12日(月) ~ 令和8年1月14日(水)		
政務活動費 支出額及び充当額	【支出内訳】	支出額	
		(うち政務活動費充当額)	
	・旅費	30,730 円	30,730 円
	・受講料	8,050 円	8,050 円
	・振込手数料	440 円	440 円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
合計額		39,220 円	39,220 円
備考			

議員名 【 錦織 伸行 】

旅費請求書

議員名

錦織 伸行

用務先		滋賀県大津市										
用務内容		市町村議会議員研修(宿泊型研修) 第2回「防災と議員の役割」										
出張期間 (出発及び帰市)		令和8年1月12日～令和8年1月14日 (2泊3日)										
年月日	曜日	出発地・到着地・用務地	用務先 用務時間	交通費(鉄道・航空・船・その他)			宿泊費 包括宿泊費	宿泊手当		その他		
				距離 km	区分	運賃等		特別料金等	定額 夕食 朝食 計		2,400 含まない 含まない 2,400	
R8.1.12	月	松江市			バス	6,300		7,130				
R8.1.13	火	京都市 大津市 大津市	大津市 11:00～19:00		鉄道	240			定額 夕食 朝食 計	2,400 含む 含む 800		
R8.1.14	水	大津市 大津市 松江市	大津市 9:00～15:00		鉄道 鉄道 鉄道	240 6,930	4,160 2,530					
小 計						13,710	6,690	7,130		3,200		
合 計		30,730 円		注							1. 距離(km)は、市外自家用車利用の場合のみ記入 (自家用車はgoogle地図上で計測した移動距離) 2. 特別料金は特急料金、急行料金、グリーン料金 3. 路程の補足・金額根拠は、Yahoo!路程検索等の写添付(該当箇所マーカー) 4. 変更を朱書した場合は、理由を備考に記入 5. 使途に従い不用の文字は抹消して使用すること。	

備考

6時前に出発しないと研修開始時間に間に合わないため前泊。
 宿泊型研修のため、1月13日の宿泊代、朝食・夕食代は受講料8,050円に含む。

路程欄

別紙のとおり

市町村議会議員研修

令和8年1月12日(月)

10:11

松江駅前

バス

14:12

京都駅

【宿泊先】

令和8年1月13日(火)

10:14

【宿泊先】

10:23

京都駅

鉄道

10:40

唐崎駅

徒歩

10:42

10:46

【用務先・宿泊先】
全国市町村国際文化研修所
市町村議会議員研修(宿泊型研修)
11:00~19:00

令和8年1月14日(水)

15:25

【用務先・宿泊先】
全国市町村国際文化研修所
市町村議会議員研修(宿泊型研修)
9:00~15:00

徒歩

15:30

唐崎駅

鉄道

15:35

15:49

京都駅

鉄道

16:02

17:05

岡山駅

鉄道

20:00

松江駅

J R 松江駅前(高速・連絡バス)→京都駅前(高速・連絡バス)

2026年01月12日(月)17:20出発

17:20発→23:05着 5時間45分(乗車5時間45分)



乗換: 0回

329.4km

④ 現金優先: 9,800円

17:20	発	J R 松江駅前(高速・連絡バス)	
2駅		高速バス・J Rバス中国・グラン屋特急出雲号 京都駅前行 [発] 北口9のりば → [着] 中央口・烏丸JR1~3おりば	9,800円
23:05	着	京都駅前(高速・連絡バス)	

京都→滋賀県大津市唐崎2丁目13-1 2026年01月13日(火)10:45到着

10:27発→10:46着 19分(乗車13分)

乗換:0回 14.3km

現金優先:240円 定期券 通勤:1か月 6,990円 / 3か月 19,940円 / 6か月 33,890円

10:27	発	京都
3駅		JR湖西線(当駅始発) 近江舞子行 [発] 3番線 → [着] 1番線
10:40着 10:42発		唐崎
		徒歩4分
10:46	着	滋賀県大津市唐崎2丁目13-1

滋賀県大津市唐崎2丁目13-1 → 京都 2026年01月14日(水)15:10出発

15:13発 → 15:33着 20分(乗車14分) 乗換: 0回 14.3km
現金優先: 240円 定期券 通勤: 1か月 6,990円 / 3か月 19,940円 / 6か月 33,890円

15:13	歩	滋賀県大津市唐崎2丁目13-1	
	歩	徒歩4分	
15:17着 15:19発	○	唐崎	
3駅	電	JR湖西線 京都行 [発] 2番線 → [着] 6番線	240円
15:33	着	京都	

京都→松江 2026年01月14日(水)20:00到着

15:46発→20:00着 4時間14分(乗車3時間47分)



乗換: 1回

407.3km

Ⓢ 現金優先: 13,620円 (乗車券6,930円 特別料金6,690円)

15:46	発	京都		
3駅		JR新幹線のぞみ37号 博多行 [発] 13番線 → [着] 22番線	指定席: 4,160円	6,930円
16:46着 17:13発		岡山		
8駅		JR特急やくも21号(当駅始発) 出雲市行 [発] 2番線 → [着] 情報なし	指定席: 2,530円	
20:00	着	松江		

領収書貼付用紙

使 途	研究研修費
<p data-bbox="124 423 225 454">【貼付欄】</p> <p data-bbox="363 504 584 544">別紙のとおり</p>	

(注意)

1. この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
2. 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名

【 錦織 伸行 】

領収書貼付用紙

使 途	研究研修費
<p>【貼付欄】</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 10px; width: 45%;"> <p style="text-align: center;">領収書 Receipt</p> <p style="text-align: center;">錦織伸行 様</p> <p>■ご購入日 [Date of purchase] 2026年1月10日</p> <p>■ご利用金額 [Price] ¥6,300</p> <p>■ご購入商品 [Purchased item] 乗車券</p> <p>JRバス中国株式会社 松宮BV 2026年01月10日 14:37</p> </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 10px; width: 45%;"> <p style="text-align: center;">乗車券 松江駅</p> <p style="text-align: center;">▼ 京都駅烏丸口</p> <p style="text-align: center;">1/12 17:20 発 グラン星特急出雲8号 JR中国</p> <p style="text-align: center;">1号車 普通 6C 席</p> <p>人員 大人</p> <p>運賃 ¥6,300</p> <p><small>バス乗車時の乗車変更・払戻はできません。 身割の場合はお手帳を呈示下さい 得割は乗車変更できません</small></p> <div style="background-color: black; width: 50px; height: 30px; margin: 5px auto;"></div> <p>予約番号 : 9011003170443-01</p> <p>JR中国 松宮BV 20260110 14:37 1342</p> </div> </div>	

(注意)

- この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
- 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名

【 錦織 伸行 】

領収書貼付用紙

使 途	研究研修費	
【貼付欄】	<p style="text-align: center;">JR 西日本旅客鉄道株式会社</p> <p style="text-align: center;">松江駅</p> <p style="text-align: center;">***領収書***</p> <p style="text-align: center;">2026/01/10 14:59:48</p> <p>登録番号:T1120001059675 シートNo. YE0426389</p> <p style="text-align: center;">錦織伸行 様</p> <p>金額 <u> </u> ¥13,620</p> <p>ただし、 乗車券類 (消費税等10%を含む) クレジット扱い</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;">印紙税申告納 付につき大淀 税務署承認済</div>	<p style="text-align: center;">JR 西日本旅客鉄道株式会社</p> <p style="text-align: center;">松江駅</p> <p style="text-align: center;">***領収書***</p> <p style="text-align: center;">2026/01/10 14:59:48</p> <p>登録番号:T1120001059675 シートNo. YE0426389</p> <p style="text-align: center;">錦織伸行 様</p> <p>金額 <u> </u> ¥13,620</p> <p>ただし、 乗車券類 (消費税等10%を含む) クレジット扱い</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;">印紙税申告納 付につき大淀 税務署承認済</div>
<p>領 収 書 錦織伸行 様</p> <p>Receipt</p> <p>領収年月日 2026-1-10 登録番号: T1120001059675</p> <p>金額 ¥13,620 (消費税等込み) 税10%</p> <p>(クレジット扱い)</p> <p>購入商品 JR乗車券類 (10211 3枚) 西日本旅客鉄道株式会社 松江駅MK1発行 20212-02</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;">印紙税申告納 付につき大淀 税務署承認済</div>		

(注意)

- この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
- 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名 【 錦織 伸行 】

C制 乗車券 (幹)

京都市内 → 松江

經由:京釜・新幹線・岡山・山陽・伯耆・山陰
1月14日から 1月17日まで有効
券面表示の都区市内各駅下車前途無効

¥6,930

2026.-1.10 松江駅MK1発行
40214-04 (4-夕)R156C11

C制 新幹線特急券

京都 → 岡山

1月14日 (16:02発) (17:05着) C20
のぞみ 73号 4号車 8番E席

¥4,160

N03730

2026.-1.10松江駅MK1 (4-夕) R156 40214-02

C制 特急券

岡山 → 松江

1月14日 (17:13発) (20:00着) C41
やくも 21号 3号車 5番A席

¥2,530

2026.-1.10松江駅MK1 (4-) R156 40214-03

請求書
BILL

REF
VESSEL HOTELS

レフ京都八条口 by ベッセルホテルズ
REF Kyoto Hachijoguchi by VESSEL HOTELS
〒601-8001 登録番号 T6240001033853
京都府京都市南区東九条室町57番
57, Higashikujo Muromachi, Minami-ku, Kyoto-shi, Kyoto
TEL 075-662-7001 FAX 075-662-7003

Name お名前
錦織伸行 様

No.256227-DP

ROOM NO. お部屋番号 808	PERSON. 人数 1	ARRIVAL DATE. 到着日 2026/01/12	DEPARTURE DATE. 出発日 2026/01/13
-----------------------	-----------------	---------------------------------	-----------------------------------

DATE 日付	ROOM NO. お部屋番号	EXPLANATION ご明細	CHARGES ご料金	CREDIT お支払等	BALANCE 残高
26/01/12	808	ご宿泊代 (素泊まり)	6,930		6,930
26/01/12	808	宿泊税200円	200		7,130
ご請求額			¥7,130		
税抜金額			¥6,300		
宿泊税			¥200		
10%対象			¥6,930		
消費税			¥630		
TOTAL AMOUNT ご利用金額			7,130	0	7,130

発行: RKH0FPC01D 23:01:45
担当: 吉村 RKH

CREDIT
その他

(ご料金合計には消費税 ¥630 を含みます。)
※印がついている商品は軽減税率対象となります。
ご署名
SIGNATURE

切り取り線

領収書
RECEIPT

No.256227-DP
日付: 2026/01/12

REF
VESSEL HOTELS

レフ京都八条口 by ベッセルホテルズ
REF Kyoto Hachijoguchi by VESSEL HOTELS
〒601-8001 登録番号 T6240001033853
京都府京都市南区東九条室町57番
57, Higashikujo Muromachi, Minami-ku, Kyoto-shi, Kyoto
TEL 075-662-7001 FAX 075-662-7003
(作成地)株式会社ベッセルホテル開発 広島県福山市南本庄三丁目4番27号

領収書名 錦織伸行 様

ご請求額 AMOUNT DUE	¥7,130-
内消費税 TAX	¥630

税 付 印
務 に 紙
署 つ 税
承 き 申
認 告
済 納

ご請求額
税抜金額
宿泊税
10%対象
消費税

¥7,130	現金	CASH	
¥6,300	クレジット	CREDIT	
¥200	QR	QR	
¥6,930	QR	QR	
¥630	QR	QR	

税抜金額5万円以上は、収入印紙
貼付、クレジットご利用は印紙税
法別添付第17号文書に非該当の
ため印紙税は非課税です。

但し

担当者
CLERK

領収書貼付用紙

使 途	研究研修費																																																																																																																		
<p>【貼付欄】</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around; margin-top: 20px;"> <div style="width: 45%; border: 1px solid black; padding: 5px;"> <p style="text-align: center;">ご利用明細</p> <p style="font-size: small;">ただいまのご利用明細をお確かめのうえ大切にお持ち帰りください。なお、裏面のご案内をあわせてご覧ください。</p> <table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse; font-size: x-small;"> <tr> <td colspan="2">年 月 日</td> <td>毎度ご利用いただきありがとうございます。</td> </tr> <tr> <td colspan="2">07-12-25</td> <td></td> </tr> <tr> <td>取扱店番</td> <td>機番</td> <td>受付番号</td> </tr> <tr> <td>0002047</td> <td>6919</td> <td></td> </tr> <tr> <td>銀行番号</td> <td>支店番号</td> <td>口座番号</td> </tr> <tr> <td colspan="2">お取扱紙幣</td> <td>お取扱硬貨</td> </tr> <tr> <td>万円</td> <td>5千円</td> <td>千円</td> </tr> <tr> <td colspan="2"></td> <td>お取引金額</td> </tr> <tr> <td colspan="2"></td> <td>¥8050</td> </tr> <tr> <td>銀行使用欄</td> <td>時刻</td> <td>お取引後の元帳残高</td> </tr> <tr> <td>002400</td> <td>1228</td> <td></td> </tr> <tr> <td colspan="3">IC 手数料 ¥440</td> </tr> <tr> <td colspan="3">みずほ銀行</td> </tr> <tr> <td colspan="3">大津支店</td> </tr> <tr> <td colspan="3">普通</td> </tr> <tr> <td colspan="3">ザイセフコクシチヨウソクケンシユウサ"イタ</td> </tr> <tr> <td colspan="3">"ンセ" 様へ</td> </tr> <tr> <td colspan="3">マツエシ ニシコオリ ノブ"キ 様から</td> </tr> <tr> <td colspan="3" style="text-align: right;">通番000178</td> </tr> </table> </div> <div style="width: 45%; border: 1px solid black; padding: 5px;"> <p style="text-align: center;">ご利用明細</p> <p style="font-size: small;">ただいまのご利用明細をお確かめのうえ大切にお持ち帰りください。なお、裏面のご案内をあわせてご覧ください。</p> <table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse; font-size: x-small;"> <tr> <td colspan="2">年 月 日</td> <td>毎度ご利用いただきありがとうございます。</td> </tr> <tr> <td colspan="2">07-12-25</td> <td></td> </tr> <tr> <td>取扱店番</td> <td>機番</td> <td>受付番号</td> </tr> <tr> <td>0002047</td> <td>6919</td> <td></td> </tr> <tr> <td>銀行番号</td> <td>支店番号</td> <td>口座番号</td> </tr> <tr> <td colspan="2">お取扱紙幣</td> <td>お取扱硬貨</td> </tr> <tr> <td>万円</td> <td>5千円</td> <td>千円</td> </tr> <tr> <td colspan="2"></td> <td>お取引金額</td> </tr> <tr> <td colspan="2"></td> <td>¥8050</td> </tr> <tr> <td>銀行使用欄</td> <td>時刻</td> <td>お取引後の元帳残高</td> </tr> <tr> <td>002400</td> <td>1228</td> <td></td> </tr> <tr> <td colspan="3">IC 手数料 ¥440</td> </tr> <tr> <td colspan="3">みずほ銀行</td> </tr> <tr> <td colspan="3">大津支店</td> </tr> <tr> <td colspan="3">普通</td> </tr> <tr> <td colspan="3">ザイセフコクシチヨウソクケンシユウサ"イタ</td> </tr> <tr> <td colspan="3">"ンセ" 様へ</td> </tr> <tr> <td colspan="3">マツエシ ニシコオリ ノブ"キ 様から</td> </tr> <tr> <td colspan="3" style="text-align: right;">通番000178</td> </tr> </table> </div> </div>		年 月 日		毎度ご利用いただきありがとうございます。	07-12-25			取扱店番	機番	受付番号	0002047	6919		銀行番号	支店番号	口座番号	お取扱紙幣		お取扱硬貨	万円	5千円	千円			お取引金額			¥8050	銀行使用欄	時刻	お取引後の元帳残高	002400	1228		IC 手数料 ¥440			みずほ銀行			大津支店			普通			ザイセフコクシチヨウソクケンシユウサ"イタ			"ンセ" 様へ			マツエシ ニシコオリ ノブ"キ 様から			通番000178			年 月 日		毎度ご利用いただきありがとうございます。	07-12-25			取扱店番	機番	受付番号	0002047	6919		銀行番号	支店番号	口座番号	お取扱紙幣		お取扱硬貨	万円	5千円	千円			お取引金額			¥8050	銀行使用欄	時刻	お取引後の元帳残高	002400	1228		IC 手数料 ¥440			みずほ銀行			大津支店			普通			ザイセフコクシチヨウソクケンシユウサ"イタ			"ンセ" 様へ			マツエシ ニシコオリ ノブ"キ 様から			通番000178		
年 月 日		毎度ご利用いただきありがとうございます。																																																																																																																	
07-12-25																																																																																																																			
取扱店番	機番	受付番号																																																																																																																	
0002047	6919																																																																																																																		
銀行番号	支店番号	口座番号																																																																																																																	
お取扱紙幣		お取扱硬貨																																																																																																																	
万円	5千円	千円																																																																																																																	
		お取引金額																																																																																																																	
		¥8050																																																																																																																	
銀行使用欄	時刻	お取引後の元帳残高																																																																																																																	
002400	1228																																																																																																																		
IC 手数料 ¥440																																																																																																																			
みずほ銀行																																																																																																																			
大津支店																																																																																																																			
普通																																																																																																																			
ザイセフコクシチヨウソクケンシユウサ"イタ																																																																																																																			
"ンセ" 様へ																																																																																																																			
マツエシ ニシコオリ ノブ"キ 様から																																																																																																																			
通番000178																																																																																																																			
年 月 日		毎度ご利用いただきありがとうございます。																																																																																																																	
07-12-25																																																																																																																			
取扱店番	機番	受付番号																																																																																																																	
0002047	6919																																																																																																																		
銀行番号	支店番号	口座番号																																																																																																																	
お取扱紙幣		お取扱硬貨																																																																																																																	
万円	5千円	千円																																																																																																																	
		お取引金額																																																																																																																	
		¥8050																																																																																																																	
銀行使用欄	時刻	お取引後の元帳残高																																																																																																																	
002400	1228																																																																																																																		
IC 手数料 ¥440																																																																																																																			
みずほ銀行																																																																																																																			
大津支店																																																																																																																			
普通																																																																																																																			
ザイセフコクシチヨウソクケンシユウサ"イタ																																																																																																																			
"ンセ" 様へ																																																																																																																			
マツエシ ニシコオリ ノブ"キ 様から																																																																																																																			
通番000178																																																																																																																			

(注意)

1. この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
2. 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名

【 錦織 伸行 】

研修受講報告書

(全国市町村国際文化研修所 (JIAM))

1. 研修名

令和7年度 第2回

市町村議会議員研修 (2日間コース)

「防災と議員の役割」

2. 研修期間

令和8年1月13日 (火) ~ 1月14日 (水) (2日間)

3. 研修会場

全国市町村国際文化研修所 (JIAM) (滋賀県大津市)

4. 日程及び講義内容

【第1日目 (1月13日)】

・開講式・オリエンテーション

・講義①

「いつも混乱する災害対応・被災者支援をなんとかするために」

講師：菅野拓 氏

(大阪公立大学大学院文学研究科 准教授)

・講義②

「平時の防災と議員の役割」

講師：鍵屋一 氏

(跡見学園女子大学観光コミュニティ学部 教授)

・演習

「平時の防災と議員の役割」

・交流会

【第2日目 (1月14日)】

・事例紹介

「災害時における議会の対応と取組」

講師：見上万里子 氏

(秋田県秋田市議会 議員)

・講義・演習

「災害時、復旧・復興期の議員の役割」

講師：鍵屋一 氏

(跡見学園女子大学観光コミュニティ学部 教授)

湯井恵美子 氏

(防災企業連合関西そなえ隊 幹事)

・講義

「ふりかえりとまとめ」

・閉講式

5. 研修内容の概要

本研修は、頻発・激甚化する自然災害を踏まえ、議会及び議員が果たすべき役割について理解を深めることを目的として実施された。

講義では、災害対応や被災者支援において生じやすい混乱の要因や課題について整理され、自治体としての備えや地域における連携の重要性が示された。

また、平時における防災の取り組みと議員の関与の在り方について講義及び演習が行われ、地域防災力の向上に向けた具体的な視点を学んだ。

さらに、実際の災害対応事例の紹介を通じて、議会としての対応や議員の役割について理解を深めるとともに、復旧・復興期における支援の在り方について実践的な検討が行われた。

6. 所感

本研修を通じ、災害対応においては平時からの備えと地域における連携が極めて重要であることを改めて認識した。

特に、議員は行政と住民をつなぐ立場として、情報共有や課題把握に積極的に関与し、災害時において適切な役割を果たすことが求められると考える。

また、復旧・復興期においても、被災者に寄り添った継続的な支援と、地域の再生に向けた政策的関与が重要であると感じた。

令和7年度

市町村議会議員研修[2日間コース] 第2回「防災と議員の役割」

地震や記録的な豪雨、大型台風などによる自然災害は毎年のように各地で発生しています。住民の命と生活を守るため、日頃からの防災意識の向上、訓練や備え、助け合える関係づくり、また、行政との緊密な連携が改めて重要となっています。

本研修では、災害発生に備え、平時からの防災の心構えや地域での連携の重要性について学び、現在の防災対策に関連する諸課題や議会・議員の果たすべき役割について考えます。

後援：全国市議会議長会、全国町村議会議長会

開催要領

- 日 程** 令和8年1月13日(火)～1月14日(水) (2日間)
- 場 所** 全国市町村国際文化研修所 JR京都駅より湖西線約15分 唐崎駅下車徒歩約3分
- 対 象** 市区町村議会議員の皆様
2日間全日程をご受講いただける方を対象とします。途中退所や一時帰庁はできませんのでご注意ください。過去に本研修を受講された方もお申込みいただけますが、より多くの方に受講していただくため、申込人数によってはお断りする場合がございますので、ご了承ください。
- 募集人数** 60人 募集人数を大幅に超えた場合は、申込期限後に抽選等をさせていただきますので、予めご了承ください。なお、受講者の決定については、他の研修、セミナーの申込み・受講の有無にかかわらず、本研修単独で行います。
- 宿 泊** 研修所宿泊棟(宿泊型研修) ※外泊はできません。
- 経 費** 8,050円 左記金額は、研修、宿泊、食事(朝食1回、昼食2回、夕食1回)、資料等にかかる費用です。なお、事前準備・事前学習にかかる費用は含まれておりません。
- 申込期限** 令和7年11月21日(金)まで
- 申込方法** 議会事務局を通じて、JIAMホームページ内「研修Web申込みフォーム」からお申込みください。
- 受講決定** 受講の可否については、開講日の約1か月前を目途に通知をお送りします。経費納入方法等の手続きについては、受講決定通知書によりお知らせします。
- 事前課題** 研修受講にあたって、事前課題に取り組んでいただく予定です。詳細は受講決定通知書送付時にお知らせします。

問い合わせ先

公益財団法人 全国市町村研修財団 全国市町村国際文化研修所 (JIAM) 教務部

〒520-0106 滋賀県大津市唐崎二丁目13番1号 TEL.077-578-5932

[e-mail] kenshu@jiam.jp [ホームページ] https://www.jiam.jp

令和8年

1月
13日(火)

11:00~
入寮受付・昼食

12:30~
開講式・オリエンテーション

13:00~14:30

講義 いつも混乱する災害対応・被災者支援をなんとかするために

大阪公立大学大学院文学研究科 准教授 菅野 拓 氏

ここ数年に発生した地震や台風、集中豪雨等による被害を振り返りながら、わかっていながらもなぜ災害対応、特に被災者支援が混乱するのか、地方自治体としてどのように備えるべきか、地域での連携や議員に求められることについてお話しいたします。

14:45~15:55

講義 平時の防災と議員の役割

跡見学園女子大学観光コミュニティ学部まちづくり学科 教授 鍵屋 一氏

災害への対応は平時から意識し取り組んでおくことが必要です。この時間では、後半の演習の導入として、平時から議員として取り組むべき役割についてお話しいたします。

16:10~17:40

演習 平時の防災と議員の役割

跡見学園女子大学観光コミュニティ学部まちづくり学科 教授 鍵屋 一氏

防災企業連合関西そなえ隊 幹事 湯井 恵美子 氏

講義を踏まえ、平時における議員の役割について、ワールドカフェ形式による意見交換を行います。

18:00~

交流会 夕食を兼ねて、ともに学ぶ受講者同士の親睦(情報交換・交流)を深めます。

9:00~10:10

事例紹介 災害時における議会の対応と取組

秋田県秋田市議会 議員 見上 万里子 氏

コーディネーター：跡見学園女子大学観光コミュニティ学部まちづくり学科 教授 鍵屋 一氏

令和5年7月と9月に発生した豪雨による被災状況、発災後に議会として対応されたこと、消防団員としての避難誘導、被災地域議員としての日常生活再建に向けた行政へのパイプ役、防災を所管する総務委員として活動されている議員の活動内容についてお話しいたします。また、鍵屋氏にはコーディネーターとして、専門的な知見からご意見をいただきます。

10:25~13:50(途中昼食休憩有)

講義・演習 災害時、復旧・復興期の議員の役割

跡見学園女子大学観光コミュニティ学部まちづくり学科 教授 鍵屋 一氏

防災企業連合関西そなえ隊 幹事 湯井 恵美子 氏

災害時および復旧・復興期における議員の役割についての講義後、グループに分かれて意見交換を行い、議員として何が出来るかについて考えます。

14:00~14:45

講義 ふりかえりとまとめ

跡見学園女子大学観光コミュニティ学部まちづくり学科 教授 鍵屋 一氏

防災企業連合関西そなえ隊 幹事 湯井 恵美子 氏

14:45~15:00

閉講・事務連絡

令和8年

1月
14日(水)

● 研修内容については、都合により変更になることがありますので、予めご了承ください。なお、研修についての最新情報は、JIAMホームページをご覧ください。

JIAMメールマガジンのお知らせ

当研修所では、メールマガジンを発行しています。各研修に関する最新情報などを定期的にお知らせします。ぜひご登録ください。読者登録は、JIAMホームページで受け付けています。

(様式1-1)

令和7年度 政務活動費使用簿 (議員)

管理番号	8		
使途項目	研究研修費		
使途内容	・ 1月19、20日 第3回市町村等・議会議員特別セミナー (宿泊型研修) ・ 1月21、22日 決算カード特別研修		
調査年月日 (購入年月日)	令和8年1月18日(日) ~ 令和8年1月23日(金)		
政務活動費 支出額及び充当額	【支出内訳】	支出額	
		(うち政務活動費充当額)	
	・ 旅費	30,405 円	30,405 円
	・ セミナー受講料	7,300 円	7,300 円
	・ 研修会受講代	60,000 円	60,000 円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
合計額		97,705 円	97,705 円
備考			

議員名 【 錦織 伸行 】

旅費請求書

議員名

錦織 伸行

用務先		滋賀県大津市・京都府京都市									
用務内容		・1月19, 20日 第3回市町村等・議会議員特別セミナー(宿泊型研修) ・1月21, 22日 決算カード特別研修									
出張期間 (出発及び帰市)		令和8年1月18日～令和8年1月23日 (5泊6日)									
年月日	曜日	出発地・到着地・用務地	用務先 用務時間	交通費(鉄道・航空・船・その他)				宿泊費 包括宿泊費	宿泊手当		その他
				距離 km	区分	運賃等	特別料金等		定額 夕食 朝食 計	2,400 含まない 含まない 2,400	
R8.1.18	日	松江市 京都市			バス	6,300		6,950			
R8.1.19	月	京都市 大津市 大津市	大津市 11:00～18:30		鉄道	240			定額 夕食 朝食 計	2,400 含む 含む 800	
R8.1.20	火	大津市 大津市 京都市	大津市 9:00～12:30		鉄道	240			定額 夕食 朝食 計		
R8.1.21	水	京都市 京都市 京都市	京都市 10:00～16:00						定額 夕食 朝食 計		
R8.1.22	木	京都市 京都市 京都市	京都市 10:00～16:00					5,395	定額 夕食 朝食 計	2,400 含まない 含まない 2,400	
R8.1.23	金	京都市 松江市			バス	5,680					
小 計						12,460		12,345		5,600	
合 計						30,405 円					

- 注
1. 距離(km)は、市外自家用車利用の場合のみ記入(自家用車はgoogle地図上で計測した移動距離)
 2. 特別料金は特急料金、急行料金、グリーン料金
 3. 路程の補足・金額根拠は、Yahoo!路程検索等の写添付(該当箇所マーカー)
 4. 変更を朱書した場合は、理由を備考に記入
 5. 用途に従い不用の文字は抹消して使用すること。

備考

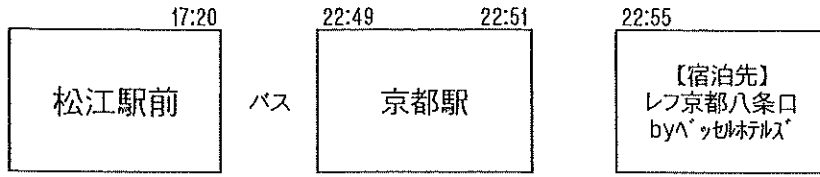
研修開始時間に間に合わないため前泊。(素泊まり)
 宿泊型研修のため、1月19日の宿泊代、朝食・夕食代は受講料7,300円に含む。
 1月20日、21日の宿泊費は領収書紛失のため充当しない。
 1月22日の高速バスが雪の影響で運休になったため後泊。(素泊まり)

路程欄

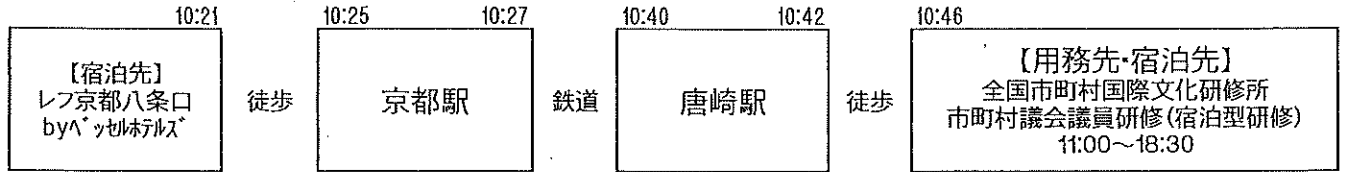
別紙のとおり

市町村議会議員研修

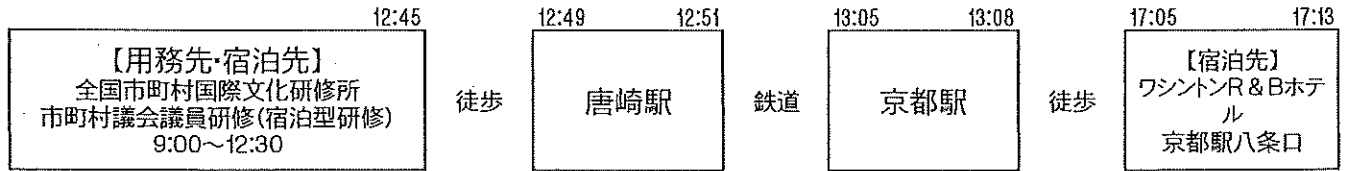
令和8年1月18日(日)



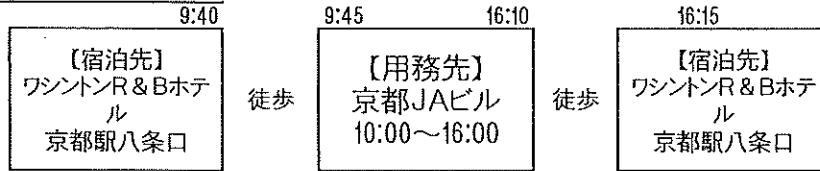
令和8年1月19日(月)



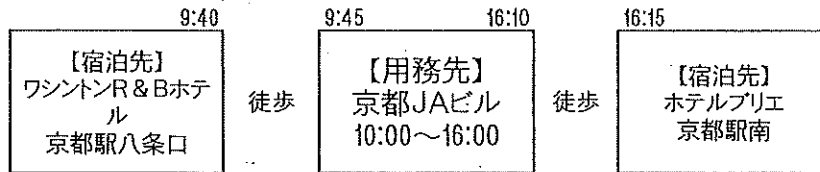
令和8年1月20日(火)



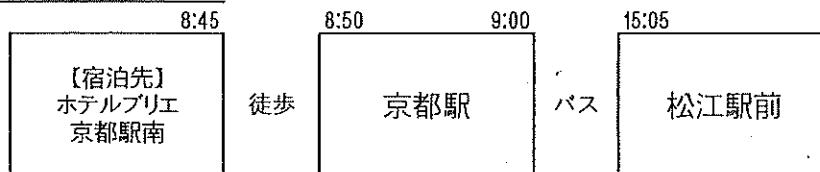
令和8年1月21日(水)



令和8年1月22日(木)



令和8年1月23日(金)



J R 松江駅前(高速・連絡バス)→レフ京都八条口byベッセルホテルズ

2026年01月18日(日)17:20出発

17:20発→23:11着 5時間51分(乗車5時間45分)



乗換: 0回

329.7km

Ⓢ 現金優先: 9,800円

17:20	発 J R 松江駅前(高速・連絡バス)	
2駅	高速バス・J Rバス中国・グラン昼特急出雲号 京都駅前行 [発] 北口9のりば → [着] 中央口・烏丸JR1~3おりば	9,800円
23:05着 23:07発	○ 京都駅前(高速・連絡バス)	
	・ 徒歩4分 出口: 徒歩	
23:11	着 レフ京都八条口byベッセルホテルズ	

レフ京都八条口byベッセルホテルズ→滋賀県大津市唐崎2丁目13-1

2026年01月19日(月)10:50到着

10:21発→10:46着 25分(乗車13分)



乗換: 0回

14.6km

現金優先: 240円 定期券 通勤: 1か月 6,990円 / 3か月 19,940円 / 6か月 33,890円

10:21 **発** レフ京都八条口byベッセルホテルズ

徒歩4分 出口: 西口

10:25着
10:27発 ○ 京都

3駅 JR湖西線(当駅始発) 近江舞子行 [発] 3番線 → [着] 1番線

240円

10:40着
10:42発 ○ 唐崎

徒歩4分

10:46 **着** 滋賀県大津市唐崎2丁目13-1

滋賀県大津市唐崎2丁目13-1→ワシントンR&Bホテル京都駅八条口

2026年01月20日(火)12:40出発

12:45発→13:11着 26分(乗車14分)



乗換:0回

14.5km

現金優先: 240円 定期券 通勤: 1か月 6,990円 / 3か月 19,940円 / 6か月 33,890円

12:45 発 滋賀県大津市唐崎2丁目13-1

徒歩4分

12:49着
12:51発 唐崎

3駅 JR湖西線 京都行 [発] 2番線 → [着] 3番線

240円

13:05着
13:08発 京都

徒歩3分 出口:八条東口

13:11 着 ワシントンR&Bホテル京都駅八条口

ホテルブリエ京都駅南→J R松江駅前(高速・連絡バス)

2026年01月23日(金)15:05到着

08:51発→15:05着 6時間14分(乗車6時間5分)



乗換: 0回

330km

現金優先: 9,800円

08:51 発 ホテルブリエ京都駅南

徒歩7分 出口: 徒歩

08:58着
09:00発 京都駅前(高速・連絡バス)

2駅 高速バス・J Rバス中国・グラン屋特急出雲号 出雲市駅前行
[発] 中央口・烏丸JR1~3のりば → [着] 北口9おりば

9,800円

15:05 着 J R松江駅前(高速・連絡バス)

領収書貼付用紙

使 途	研究研修費
<p data-bbox="119 403 215 436">【貼付欄】</p> <div data-bbox="427 1070 863 1715" style="border: 1px solid black; padding: 10px; margin: 20px auto; width: 80%;"><p style="text-align: center;">領収書 Receipt</p><p style="text-align: center;">錦織 伸行 様</p><p>■ご購入日 [Date of purchase] 2026年1月17日</p><p>■ご利用金額 [Price] ¥6,300</p><p>■ご購入商品 [Purchased item] 乗車券</p><p>JRバス中国株式会社 松宮BV 2026年01月17日 16:05</p></div> <div data-bbox="981 853 1428 1765" style="border: 1px solid black; padding: 10px; margin: 20px auto; width: 80%;"><p style="text-align: center;">乗車券 松江駅</p><p style="text-align: center;">▼</p><p style="text-align: center;">京都駅烏丸口</p><p style="text-align: center;">1/18 17:20 券 グラン島村烏丸口券 JR中国</p><p style="text-align: center;">1号車 普通 1A 席</p><p>人員 大人</p><p>運賃 ¥6,300</p><p><small>バス乗車後の乗車変更・払戻はできません。 身割の場合はお手帳を呈示下さい 特割は乗車変更できません</small></p><div style="background-color: black; width: 50px; height: 40px; margin: 5px auto;"></div><p>予約番号 : 9011703409797-01</p><p>JR中国 松宮BV 20260117 16:05 1463</p></div>	

(注意)

1. この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
2. 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名

【 錦織 伸行 】

発車オ～ライネット

領収書(再発行)
錦織伸行 様

下記の通り、正に領収致しました。

合計金額	¥5,680— (10%対象消費税・税込み) ※但し、乗車券代として(クレジットカード決済)
領収日	2026年01月22日
ご予約番号	01228041141
運賃金額	¥5,680—
その他手数料・料金	¥0—
ご利用往路路線名	出雲・松江⇄大阪・京都
出発日/便	2026年01月23日/ 0103便
乗車区間	京都駅中央口(烏丸口)⇒松江駅
発行日	2026年02月03日
発行番号	2026020308041141-3
登録番号	T3030001082610

発車オーライネット運営元
バス乗車券・鉄道乗車券代金代理受領者 株式会社工房
〒332-0012 埼玉県川口市本町3丁目2-22
発車オーライネット <https://secure.j-bus.co.jp>

領収書貼付用紙

使 途	研究研修費 (宿泊代)
-----	-------------

【貼付欄】

請求書
BILL

REF
VESSEL HOTELS

レフ京都八条口 by ベッセルホテルズ
 REF Kyoto Hachijoguchi by VESSEL HOTELS
 〒601-8001 登録番号 T6240001033853
 京都府京都市南区東九条室町57番
 57, Higashikujo Muromachi, Minami-ku, Kyoto-shi, Kyoto
 TEL 075-662-7001 FAX 075-662-7003

Name お名前
錦織伸行 様

No.257335-DP

ROOM NO. お部屋番号	PERSON. 人数	ARRIVAL DATE. 到着日	DEPARTURE DATE. 出発日
314	1	2026/01/18	2026/01/19

DATE 日付	ROOM NO. お部屋番号	EXPLANATION ご明細	CHARGES ご料金	CREDIT お支払等	BALANCE 残高
26/01/18	314	ご宿泊代 (未泊)	6,750		6,750
26/01/18	314	宿泊税200円	200		6,950
ご請求額			¥6,950		
税抜金額			¥6,137		
宿泊税			¥200		
10%対象			¥6,750		
消費税			¥613		
TOTAL AMOUNT ご利用金額			6,950	0	6,950

発行: RKH0FPC02D 22:55:47
担当: 村崎 RKH

QR
d払い

(ご料金合計には消費税 ¥613 を含みます。)
 ※印がついている商品は軽減税率対象となります。
 ご署名
 SIGNATURE

切り取り線

領収書
RECEIPT

No.257335-DP
日付: 2026/01/18

REF
VESSEL HOTELS

レフ京都八条口 by ベッセルホテルズ
 REF Kyoto Hachijoguchi by VESSEL HOTELS
 〒601-8001 登録番号 T6240001033853
 京都府京都市南区東九条室町57番
 57, Higashikujo Muromachi, Minami-ku, Kyoto-shi, Kyoto
 TEL 075-662-7001 FAX 075-662-7003
 (作成地)株式会社ベッセルホテル開発 広島県福山市南本庄三丁目4番27号

領収書名 錦織伸行 様

ご請求額 AMOUNT DUE	¥6,950-
内消費税 TAX	¥613

税 付 印
務 に つ 紙
承 承 き 税
認 認 申
済 納 告

ご請求額 ¥6,950
 税抜金額 ¥6,137
 宿泊税 ¥200
 10%対象 ¥6,750
 消費税 ¥613

現金	CASH	
クレジット	CREDIT	
QR	QR	

税抜金額5万円以上は、収入印紙
 貼付。クレジットご利用は印紙税
 法別表第1第17号文書に非該当の
 ため印紙税は非課税です。

但し

担当者
CLERK

錦織 伸行]

領収書

発行: No.2613651851
表示日: 2026年2月18日

下記、宿泊施設を代理して正に領収いたしました。

宛名	錦織伸行 様
金額	10%対象 ¥5,395-(税込・サ込)内消費税額 ¥490 ※但し、宿泊代金として(クレジットカード決済)
予約番号	0WMPM46W
ご利用施設	ホテルプリエ京都駅南(2020年12月1日開業) (じゃらんnet)
宿泊日	2026年1月22日より 1泊(素泊り)
決済日	2026年1月22日

※本紙は電子的に保持している領収データを画面表示したものです。
※発行後に予約変更、キャンセルされた場合、本領収書は無効になります。


株式会社リクルート
〒100-6640
東京都千代田区丸の内1-9-2グラントウキョウサウスタワー
登録番号: T5010001149426

ご利用明細書

発行: No.2613651851
表示日: 2026年2月18日

宿泊内容

宿泊日	予約番号	施設名	人数	室数	泊数
2026年1月22日(木)	0WMPM46W	ホテルプリエ京都駅南(2020年12月1日開業)	1	1	1

宿泊代表者氏名

錦織 伸行 様

領 収 書

松江市議会 錦織 伸行 様

金額 7,300 円


但し、 令和7年度第3回市町村長等・議会議員特別セミナー

の 研修に要する経費

として上記の金額を領収いたしました。

令和8年1月7日

〒520-0106
滋賀県大津市唐崎二丁目13番1号

公益財団法人全国市町村研修財団
全国市町村国際文化研修所
分任出納役 

領収書No. 481

領収証

2026 年 1 月 21 日

錦織(申行)

様

★ ¥60,000

但

2026/1/21(水)10時～森講師【京都】収入の基礎徹底解説
2026/1/21(水)13時～森講師【京都】支出の基礎徹底解説
2026/1/22(木)10時～森講師【京都】財政収支の見方
2026/1/22(木)13時～森講師【京都】財政指標の見方
研修会受講代として

上記正に領収いたしました

地方議員研究会

〒221-0042

神奈川県横浜市神奈川区

TEL 050-1089-9835



修受講報告書

(全国市町村国際文化研修所 (JIAM))

1. 研修名

令和7年度 第3回

市町村長等・議会議員特別セミナー

2. 研修期間

令和8年1月19日(月)～1月20日(火)〔2日間〕

3. 研修会場

全国市町村国際文化研修所 (JIAM) (滋賀県大津市)

4. 日程及び講義内容

【第1日目(1月19日)】

・開講式・日程説明

・講義①

「ウェルビーイングと人口減少社会のデザイン」

講師：広井良典 氏

(京都大学 名誉教授)

・講義②

「こども食堂からつながる地域・社会」

講師：湯浅誠 氏

(認定NPO法人全国こども食堂支援センター・むすびえ 公共政策アドバイザー)

・交流会

【第2日目(1月20日)】

・講義③

「地方の可能性を世界経済とつなぐ」

講師：山中大介 氏

(株式会社 SHONAI 代表取締役)

・講義④

「人がつどい未来に躍動する世界都市・高松を目指して」

講師：大西秀人 氏

(香川県高松市長)

・閉講式

5. 研修内容の概要

本セミナーは、急速に変化する社会経済情勢の中で、地方自治体が直面する課題に対し、多角的な視点から理解を深め、今後の行政運営や政策形成に資することを目的として実施された。

講義では、人口減少社会におけるウェルビーイングの概念や、持続可能な社会の在り方に

ついて示されるとともに、地域におけるつながりの重要性や、こども食堂をはじめとした共助の取り組みについて具体的な事例が紹介された。

また、地域資源を活かした産業創出や、地方と世界経済との接続の可能性についての実践的な取り組みが示され、さらに都市経営の観点から、将来を見据えたまちづくりの方向性について理解を深めた。

6. 所感

本セミナーを通じ、人口減少社会においては、単に規模の縮小を前提とするのではなく、地域の価値や強みを再認識し、持続可能な社会の構築に向けた発想の転換が重要であると感じた。

また、地域における「つながり」や共助の仕組みが、福祉のみならず地域活力の維持にも寄与することを再認識した。

さらに、地方の可能性を広く外部と結び付ける視点や、将来像を明確にした都市経営の重要性についても大きな示唆を得たところである。

本研修で得た知見を踏まえ、今後の議会活動及び地域政策の検討に活かしてまいりたい。



令和7年度

第3回

市町村長等・議会議員特別セミナー

日々めまぐるしく変わりゆく国内外の情勢の中で、様々な行政課題について学び、施策を提案・実施していくことが求められています。

今回のセミナーでは、各分野でご活躍の先生方からご講演をいただき、改めて現代社会を捉え直すとともに、今後のわがまちの未来や地方行政に求められる役割について多角的に考えていただきます。

多くの皆さまのご参加をお待ちしております。

共催：地方公共団体金融機構



日 程	令和8年1月19日(月)～1月20日(火) (2日間)	
場 所	全国市町村国際文化研修所 JR京都駅より湖西線約15分 唐崎駅下車徒歩約3分	
対 象	市区町村長・副市区町村長及び部長級職員、市区町村議会議員 2日間全日程をご受講いただける方を対象とします。途中退所や一時帰庁はできませんのでご注意ください。	
募集人数	来所による受講 170人	※途中退所や一時帰庁はできませんのでご注意ください。
	オンラインによる受講 50人	※オンラインについては、ビデオ会議システムZoomを使用します。機材(1人1台)やインターネット接続のための環境が必要です。詳しくはZoom公式サイトをご参照ください。
	[来所による受講]、[オンラインによる受講]ともに、募集人数を大幅に上回るお申込をいただいた場合は、先着順とさせていただきます。そのため、申込期限前に締め切らせていただく場合があります。その場合は、JIAMホームページのトップページ[受講者募集中の研修]でお知らせいたしますので、適宜ご確認ください。	
宿 泊	研修所宿泊棟(宿泊型研修) ※外泊はできません。	
経 費	来所受講： 7,300円	左記金額は、研修、宿泊、食事(朝食1回、昼食1回、夕食1回)、資料等にかかる費用です。なお、事前準備・事前学習及び最終日の昼食にかかる費用は含まれておりません。
	オンライン受講： 2,000円	
申込期限	令和7年11月21日(金)まで ※先着順のため、申込期限前に締め切らせていただく場合があります。	
申込方法	○JIAMホームページ内「研修Web申込みフォーム」からお申込みください。 ○議員の方は、議会事務局を通じて、お申込みください。 ○来所による受講とオンラインによる受講を選択できますので、どちらか一つのみお申込みください。	
受講決定	受講の可否については、開講日の約1か月前を目途に通知をお送りします。 経費納入方法等の手続きについては、受講決定通知書によりお知らせします。	

問い合わせ先

公益財団法人 全国市町村研修財団 全国市町村国際文化研修所 (JIAM) 教務部

〒520-0106 滋賀県大津市唐崎二丁目13番1号 TEL.077-578-5932

[e-mail] kenshu@jiam.jp [ホームページ] https://www.jiam.jp

令和8年
1月
19日(月)

11:00~
入寮受付・昼食

13:00~
開講式・日程説明

13:15~14:45

講義 ウェルビーイングと人口減少社会のデザイン

京都大学 名誉教授 広井 良典 氏

15:05~16:35

講義 こども食堂からつながる地域・社会

認定NPO法人全国こども食堂支援センター・むすびえ 公共政策アドバイザー 湯浅 誠 氏

17:30~

交流会 夕食を兼ねて、ともに学ぶ受講者同士の親睦(情報交換・交流)を深めます。

令和8年
1月
20日(火)

9:00~10:30

講義 地方の可能性を世界経済とつなぐ

株式会社SHONAI 代表取締役 山中 大介 氏

10:50~12:20

講義 人がつどい未来に躍動する世界都市・高松を目指して

香川県 高松市長 大西 秀人 氏

12:20~12:30

閉講・事務連絡

講師紹介

京都大学 名誉教授 広井 良典(ひろい よしのり) 氏

1961年、岡山市生まれ。東京大学教養学部卒業、同大学院修士課程修了後、厚生省勤務、千葉大学教授、京都大学教授を経て、2025年4月より現職。専攻は公共政策及び科学哲学。「日本の社会保障」(岩波新書)でエコノミスト賞、「コミュニティを問いなおす」(ちくま新書)で大仏次郎論壇賞受賞。他に、「ポスト資本主義」(岩波新書)、「人口減少社会のデザイン」(東洋経済新報社)など著書多数。この間、内閣府・幸福度に関する研究会委員、国土交通省・国土審議会専門委員、環境省・次期生物多様性国家戦略研究会委員等を務める。

認定NPO法人全国こども食堂支援センター・むすびえ 公共政策アドバイザー 湯浅 誠(ゆあさ まこと) 氏

社会活動家。東京大学先端科学技術研究センター特任教授。日本福祉大学客員教授、経済同友会会員。

1969年、東京都生まれ。東京大学法学部卒業、同大学院法学政治学専攻科博士課程単位取得退学。1990年代よりホームレス支援に従事し、2009年から足掛け3年間に内閣府参与に就任。内閣官房社会的包摂推進室長、震災ボランティア連携室長などを歴任。政策決定の現場に携わったことで、官民協働とともに、日本社会を前に進めるために民主主義の成熟が重要と痛感。著書に、「つながり続ける こども食堂」(中央公論社)、「[なんとかする] 子どもの貧困」(角川新書)、「反貧困」(岩波新書)など多数。

株式会社SHONAI 代表取締役 山中 大介(やまなか だいすけ) 氏

1985年12月24日生まれ。東京都大田区出身。「地方の希望であれ」をビジョンに掲げ、株式会社SHONAIを創業。観光・農業・教育に加え、地域企業の成長支援に取り組み、地方から新たな経済圏を創出することで、地域課題を未来への希望に転換することを目指す。スイデンテラス(ホテル)、アイガモロボ(農業ロボット)、チキズカン(人材採用支援)、KIDS DOME SORAI(教育施設)など、複数の事業を立ち上げ、グループ全体で62億円超(2025年5月時点)の資本を調達。現在は「SHONAI経済圏」構想を掲げ、全国各地で100億円企業を1,000社創出することを目指す。

香川県 高松市長 大西 秀人(おおにし ひでと) 氏

1959年、香川県生まれ。東京大学法学部を卒業後、自治省(現総務省)入省。岐阜県総務課長、北海道財政課長、自治省税務局税務企画官、島根県総務部長、総務省情報通信政策局地域放送課長などを経て、2007年5月より第16代高松市長に就任。現在5期目。高松市が、若者を始めとした幅広い世代の方々から「選ばれるまち」として、また、「世界都市・高松」として持続的に発展していくためのまちづくりに全力で取り組む。

● 研修内容については、都合により変更になることがありますので、予めご了承ください。なお、研修についての最新情報は、JIAMホームページをご覧ください。

JIAMメールマガジンのお知らせ

当研修所では、メールマガジンを発行しています。各研修に関する最新情報などを定期的にお知らせします。ぜひご登録ください。読者登録は、JIAMホームページで受け付けています。

研修受講報告書

(決算カード特別研修)

1. 研修名

決算カード特別研修

講師：森裕之（立命館大学教授）

2. 研修期間

令和8年1月21日（水）～1月22日（木）〔2日間〕

3. 研修会場

京都JAビル

4. 日程及び講義内容

【第1日目（1月21日）】

10:00～12:30

講義①「収入の基礎徹底解説」

- ・自治体財政の入口「収入構造」の理解
- ・地方税、交付税、使用料など収入全体の把握
- ・財政調整基金、臨時財政対策債の仕組み
- ・決算カードによる収入リスクの分析

13:30～16:00

講義②「支出の基礎徹底解説」

- ・支出構造から見た自治体の優先順位
 - ・人件費、扶助費、投資的経費の読み方
 - ・公共施設、特別会計の影響
 - ・人口減少時代における支出構造の変化
-

【第2日目（1月22日）】

10:00～12:30

講義③「財政収支の見方」

- ・実質赤字比率、単年度収支の理解
- ・表面上の黒字では見えない財政リスク
- ・決算カードによる健全性の判断
- ・持続可能な自治体経営の視点

13:30～16:00

講義④「財政指標の見方」

- ・ 財政力指数、将来負担比率の理解
 - ・ 経常収支比率による柔軟性の分析
 - ・ 財政指標から見た持続可能性
 - ・ 国が注視する指標と今後の動向
-

5. 研修内容の概要

本研修は、決算カードを用いた自治体財政の分析手法について、収入・支出の基礎から財政指標の読み解きまで体系的に学ぶものである。特に、数値の表面的な理解にとどまらず、その背後にある財政構造やリスクを読み取る力を養うことに重点が置かれていた。講義では、収入構造の変化や支出の優先順位、財政収支の実態、さらには各種財政指標の意味と活用方法について具体的な事例を交えながら解説が行われた。

6. 所感

本研修を通じ、決算カードは単なる資料ではなく、自治体の現状と将来を映し出す重要な分析ツールであることを改めて認識した。特に、黒字・赤字といった単純な判断ではなく、実質的な財政状況や将来負担の視点から多角的に分析する必要性を強く感じた。残念ながらまだまだ十分とは言えないので、機会を見つけてくり返し勉強したい。そのうえで、本研修で得た知識を活かし、松江市の財政状況についてより深い分析を行い、議会における質疑や政策提案に反映させていきたい。

決算カード特別研修

「決算カードを読み解けるか否かが、議員力を分ける！」

財政の健全度、将来のリスク、まちの持続可能性——すべては決算カードに表れています。本講座では、収入・支出の基礎から財政指標の見方までを徹底解説。数字の裏側を理解し、議会で説得力ある質疑・提案へとつなげます。

京都 2026 **1.21** (水) | 東京 **2.2** (月)

10:00 ▶ 12:30

収入の基礎徹底解説

- ・自治体財政の入り口「収入構造」を正しく理解する
- ・地方税・交付税・使用料など収入の全体像を把握
- ・「財政調整基金」「臨財債」の仕組みと落とし穴
- ・決算カードで収入の変動リスクを読み取る
- ・収入の構造変化が示す自治体経営の未来

13:30 ▶ 16:00

支出の基礎徹底解説

- ・支出の推移から見える「まちの優先順位」
- ・人件費・扶助費・投資的経費を読み解くコツ
- ・公共施設・特別会計が財政に与える影響
- ・決算カードで支出の偏りを把握する
- ・人口減少時代の支出構造を予測する

京都 2026 **1.22** (木) | 東京 **2.3** (火)

10:00 ▶ 12:30

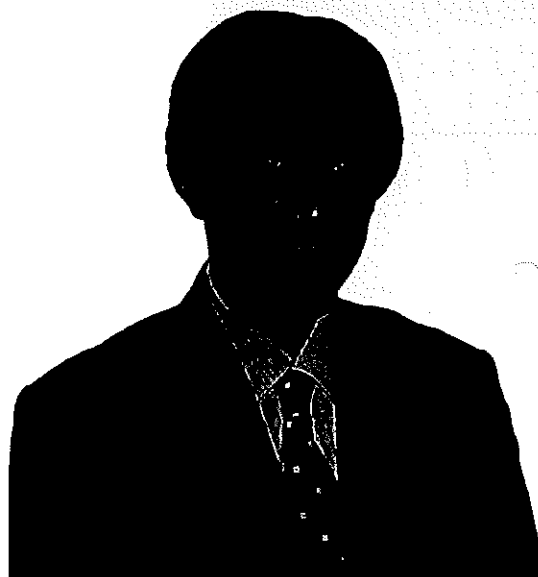
財政収支の見方

- ・実質赤字比率・単年度収支が意味するもの
- ・「実質収支」だけでは見えない財政リスク
- ・決算カードで財政収支の健全度を診断する
- ・財政破綻の兆候と見分け方～持続可能な自治体経営
- ・黒字の嘘と、本当の収支の確認方法

13:30 ▶ 16:00

財政指標の見方

- ・財政力指数・将来負担比率を正しく理解する
- ・経常収支比率から読み解く自治体の柔軟性
- ・財政指標で見える「持続可能性」とは何か
- ・予算書や決算書では見えない数字の裏側
- ・国が注視する指標と今後のトレンド



講師

立命館大学政策科学部教授、博士（政策科学）

森 裕之 / もり ひろゆき

略歴

1967年大阪府生まれ。大阪市立大学商学部、同大学院経営学研究科後期博士課程中退後、高知大学助手。その後、高知大学専任講師、大阪教育大学専任講師・助教授をへて、2003年から立命館大学政策科学部助教授。2009年より同教授。財政学とくに地方財政と公共事業を専攻。また、社会的災害（アスベスト問題など）についても公共政策論としての立場から考察。

著書

『公共事業改革論』（有斐閣、2008年）
 共著：『検証・地域主権改革と地方財政』（自治体研究社、2010年）、『地域共創と政策科学』（晃洋書房、2011年）
 [論文・研究発表]
 「国土強靱化」の財政と地域政策（2013年） 社会資本の老朽化問題（2012年） 公共事業と一括交付金（2012年）等

令和7年度 政務活動費使用簿 (議員)

管理番号	9	
使途項目	研究研修費	
使途内容	市町村議会議員研修 (宿泊型研修) 「自治体財政の見方～健全化判断比率を中心に～」	
調査年月日 (購入年月日)	令和8年2月4日(水) ~ 令和8年2月6日(金)	
政務活動費 支出額及び充当額	【支出内訳】	(うち政務活動費充当額)
	支出額	
	・旅費 39,820 円	39,820 円
	・受講料 8,050 円	8,050 円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
合計額	47,870 円	47,870 円
備考		

議員名 【 錦織 伸行 】

旅費請求書

議員名

錦織 伸行

用務先		滋賀県大津市										
用務内容		市町村議会議員研修(宿泊型研修) 「自治体財政の見方～健全化判断比率を中心に～」										
出張期間 (出発及び帰市)			令和8年2月4日～令和8年2月6日							(2泊3日)		
年月日	曜日	出発地・到着地・用務地	用務先 用務時間	交通費(鉄道・航空・船・その他)				宿泊費 包括宿泊費	宿泊手当		その他	
				距離	区分	運賃等	特別料金等		定額 夕食 朝食 計	2,400 含まない 含まない 2,400		
R8.2.4	水	松江市		km	鉄道	7,150	2,530	8,200	定額	2,400		
		大阪市			鉄道	180	3,180		夕食	含まない		
R8.2.5	木	大阪市	大津市 11:00～19:00		鉄道	180			定額	2,400		
		大津市			鉄道	960			夕食	含む		
R8.2.6	金	大津市	大津市 9:00～14:45		鉄道	7,150	4,360		定額			
		大津市					2,730		夕食			
		松江市							朝食			
									計			
									定額			
									夕食			
									朝食			
									計			
小 計						15,620	12,800	8,200		3,200		
合 計						39,820 円						

- 注
1. 距離(km)は、市外自家用車利用の場合のみ記入
(自家用車はgoogle地図上で計測した移動距離)
 2. 特別料金は特急料金、急行料金、グリーン料金
 3. 路程の補足・金額根拠は、Yahoo!路程検索等の写添付(該当箇所マーク)
 4. 変更を朱書した場合は、理由を備考に記入
 5. 使途に従い不用の文字は抹消して使用すること。

備考

研修開始時間に間に合わないため前泊する。(素泊まり)
宿泊型研修のため、2月5日の宿泊代、朝食・夕食代は受講料8,050円に含む。

路程欄

別紙のとおり

松江→新大阪 2026年02月04日(水)13:07出発

13:07発→16:43着 3時間36分(乗車3時間25分)



乗換: 1回

368.3km

現金優先: 12,090円 (乗車券6,380円 特別料金5,710円)

13:07	発	松江		
7駅		JR特急やくも18号 岡山行 [発] 情報なし → [着] 3番線	指定席: 2,530円	6,380円
15:47着 15:58発		岡山		
2駅		JR新幹線のぞみ36号 東京行 [発] 23番線 → [着] 27番線	指定席: 3,180円	
16:43	着	新大阪		

新大阪→アパホテル & リゾート大阪梅田駅タワー 2026年02月04日(水)17:00出発

17:01発→17:16着 15分(乗車4分)



乗換: 0回

4.4km

④ 現金優先: 180円 定期券 通勤: 1か月 5,320円 / 3か月 15,190円 / 6か月 25,870円

17:01 **発** 新大阪

JR京都線快速 姫路行 [発] 8番線 → [着] 5番線

180円

17:05着
17:08発 ○ 大阪

徒歩8分 出口: 御堂筋南口

17:16 **着** アパホテル & リゾート大阪梅田駅タワー

アパホテル & リゾート大阪梅田駅タワー → 新大阪 2026年02月05日(木)09:30出発

09:30発 → 09:45着 15分(乗車4分)



乗換: 0回

4.4km

Ⓢ 現金優先: 180円 定期券 通勤: 1か月 5,320円 / 3か月 15,190円 / 6か月 25,870円

09:30	発 アパホテル & リゾート大阪梅田駅タワー	
	・ 徒歩8分 出口: 御堂筋南口	
09:38着 09:41発	○ 大阪	
	🚆 JR京都線 高槻行 [発] 7番線 → [着] 6番線	180円
09:45	着 新大阪	

新大阪→滋賀県大津市唐崎2丁目13-1 2026年02月05日(木)09:45出発

09:50発→10:46着 56分(乗車37分)



乗換: 1回

53.3km

現金優先: 960円

定期券 通勤: 1か月 24,860円 / 3か月 70,900円 / 6か月 134,420円

09:50	発 新大阪	乗車位置: [6両] 前中 [8両] 前中 [10両] 前中 [12両] 前中
2駅	J R京都線新快速 野洲行 [発] 5番線 → [着] 2番線	960円
10:14着 10:27発	○ 京都	
3駅	J R湖西線(当駅始発) 近江舞子行 [発] 3番線 → [着] 1番線	
10:40着 10:42発	○ 唐崎	
	・ 徒歩4分	
10:46	着 滋賀県大津市唐崎2丁目13-1	

滋賀県大津市唐崎2丁目13-1→松江 2026年02月06日(金)14:45出発

15:13発→20:00着 4時間47分(乗車4時間1分)



乗換: 2回

421.6km

現金優先: 14,240円 (乗車券7,150円 特別料金7,090円)

15:13	発	滋賀県大津市唐崎2丁目13-1	
		徒歩4分	
15:17着 15:19発	○	唐崎	乗車位置: [4両]前 [6両]前中 [8両]前中
3駅		JR湖西線 京都行 [発] 2番線 → [着] 6番線	7,150円
15:33着 15:46発	○	京都	
3駅		JR新幹線のぞみ37号 博多行 [発] 13番線 → [着] 22番線	指定席: 4,360円
16:46着 17:13発	○	岡山	
8駅		JR特急やくも21号(当駅始発) 出雲市行 [発] 2番線 → [着] 情報なし	指定席: 2,730円
20:00	着	松江	

領収書貼付用紙

使 途	研究研修費
【貼付欄】	

領 収 書 錦織伸行 様
Receipt
領収年月日 2026.2.3 登録番号: T1120001059675
金 額 ¥27,100 (消費税等込み) 税10%

(クレジット扱い)
購入商品 JR乗車券類
(50362 6枚)
西日本旅客鉄道株式会社
松江駅MK2発行 60363-02

印紙税申告納 付につき大淀 税務署承認済

(注意)

1. この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
2. 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名

【 錦織 伸行 】

C制 乗車券 (幹)

唐崎 → 松江

經由: 湖西・東海・京葉・新幹線・岡山・山陽 台席・山陰
2月6日から 2月9日まで有効 ¥7,150

2026.-2.-3 松江駅N1発行
40382-03 (4-夕)R224C60

C制 乗車券 (幹)

松江 → 唐崎

經由: 山陰・台席・山陽・岡山・新幹線・新大阪・東海・湖西
2月4日から 2月7日まで有効 ¥7,150

2026.-2.-3 松江駅MK2発行
50362-06 (4-)R216C45

C制 新幹線特急券

京都 → 岡山

2月6日 (18:46発) (19:46着) C16
のぞみ 49号 5号車 3番E席
¥4,360 N03930

2026.-2.-3松江駅N1 (4-夕) R224 40382-01

C制 特急券

松江 → 岡山

2月4日 (13:07発) (15:47着) C11
やくも 18号 3号車 6番D席
¥2,530

2026.-2.-3松江駅MK2 (4-) R216 50362-02

C制 特急券

岡山 → 松江

2月6日 (20:13発) (22:48着) C40
やくも 27号 4号車 8番D席
¥2,730

2026.-2.-3松江駅N1 (4-) R224 40382-02

C制 新幹線特急券

岡山 → 新大阪

2月4日 (15:58発) (16:43着) C05
のぞみ 36号 6号車 12番E席
¥3,180 N02860

2026.-2.-3松江駅MK2 (4-) R216 50362-03

領収書

Receipt 様
領収年月日 2026.-2.-3 登録番号: T1120001059675
金額 ¥27,100 (消費税等込み) 税10%

(クレジット扱い)
購入商品 JR乗車券類
(50362 6枚)
西日本旅客鉄道株式会社
松江駅MK2発行 60363-02

印紙税申告納
付につき大淀
税務署承認済

領収書貼付用紙

使 途	研究研修費 (宿泊代)																																																																																																																								
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">【貼付欄】</div> <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 48%;"> <p style="text-align: center;">領収書 兼 利用明細書 ニシコオリノブユキ 様</p> <table style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>領収金額</td><td style="text-align: right;">¥8,200</td></tr> <tr><td>宿泊代 (乗泊料)</td><td style="text-align: right;">¥8,000</td></tr> <tr><td>**宿泊税</td><td style="text-align: right;">¥200</td></tr> <tr><td colspan="2"><hr/></td></tr> <tr><td>小計</td><td style="text-align: right;">¥8,200</td></tr> <tr><td>10%対象 宿泊税</td><td style="text-align: right;">¥200</td></tr> <tr><td>内消費税</td><td style="text-align: right;">¥727</td></tr> <tr><td colspan="2"><hr/></td></tr> <tr><td>合計</td><td style="text-align: right;">¥8,200</td></tr> <tr><td></td><td style="text-align: right;">** 課税対象外</td></tr> <tr><td colspan="2"><hr/></td></tr> <tr><td>クレジットカード</td><td style="text-align: right;">¥8,200</td></tr> <tr><td colspan="2"><hr/></td></tr> <tr><td>部屋番号</td><td>: 1721</td></tr> <tr><td>宿泊期間</td><td>: 2026/02/04 - 2026/02/05</td></tr> <tr><td colspan="2" style="text-align: center;">アバホテル&リゾート <大阪梅田駅タワー> TEL 06-6363-1411</td></tr> <tr><td colspan="2" style="text-align: center;">アバホテル株式会社</td></tr> <tr><td colspan="2"><hr/></td></tr> <tr><td>登録番号</td><td>: T4010401043403</td></tr> <tr><td>取引番号</td><td>: 162006020430415 2026/02/04 17:38</td></tr> <tr><td colspan="2">・本領収書は再発行できません。</td></tr> <tr><td colspan="2"><hr/></td></tr> <p style="text-align: center;">クレジットカードご利用明細</p> <table style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>カード種別:</td><td>支払区分:</td></tr> <tr><td>カード会社:</td><td>カード会社:</td></tr> <tr><td>会員番号:</td><td>会員番号:</td></tr> <tr><td>決済方法:</td><td>決済方法:</td></tr> <tr><td>AID:</td><td>AID:</td></tr> <tr><td>ATC:</td><td>ATC:</td></tr> <tr><td>製造番号:</td><td>製造番号:</td></tr> <tr><td>お支払総計: ¥8,200</td><td>取引ID: 08vlzr</td></tr> </table> </table></div> <div style="width: 48%;"> <p style="text-align: center;">領収書 兼 利用明細書 ニシコオリノブユキ 様</p> <table style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>領収金額</td><td style="text-align: right;">¥8,200</td></tr> <tr><td>宿泊代 (乗泊料)</td><td style="text-align: right;">¥8,000</td></tr> <tr><td>**宿泊税</td><td style="text-align: right;">¥200</td></tr> <tr><td colspan="2"><hr/></td></tr> <tr><td>小計</td><td style="text-align: right;">¥8,200</td></tr> <tr><td>10%対象 宿泊税</td><td style="text-align: right;">¥200</td></tr> <tr><td>内消費税</td><td style="text-align: right;">¥727</td></tr> <tr><td colspan="2"><hr/></td></tr> <tr><td>合計</td><td style="text-align: right;">¥8,200</td></tr> <tr><td></td><td style="text-align: right;">** 課税対象外</td></tr> <tr><td colspan="2"><hr/></td></tr> <tr><td>クレジットカード</td><td style="text-align: right;">¥8,200</td></tr> <tr><td colspan="2"><hr/></td></tr> <tr><td>部屋番号</td><td>: 1721</td></tr> <tr><td>宿泊期間</td><td>: 2026/02/04 - 2026/02/05</td></tr> <tr><td colspan="2" style="text-align: center;">アバホテル&リゾート <大阪梅田駅タワー> TEL 06-6363-1411</td></tr> <tr><td colspan="2" style="text-align: center;">アバホテル株式会社</td></tr> <tr><td colspan="2"><hr/></td></tr> <tr><td>登録番号</td><td>: T4010401043403</td></tr> <tr><td>取引番号</td><td>: 162006020430415 2026/02/04 17:38</td></tr> <tr><td colspan="2">・本領収書は再発行できません。</td></tr> <tr><td colspan="2"><hr/></td></tr> <p style="text-align: center;">クレジットカードご利用明細</p> <table style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>カード種別:</td><td>支払区分:</td></tr> <tr><td>カード会社:</td><td>カード会社:</td></tr> <tr><td>会員番号:</td><td>会員番号:</td></tr> <tr><td>決済方法:</td><td>決済方法:</td></tr> <tr><td>AID:</td><td>AID:</td></tr> <tr><td>ATC:</td><td>ATC:</td></tr> <tr><td>製造番号:</td><td>製造番号:</td></tr> <tr><td>お支払総計: ¥8,200</td><td>取引ID: 08vlzr</td></tr> </table> </table></div> </div>		領収金額	¥8,200	宿泊代 (乗泊料)	¥8,000	**宿泊税	¥200	<hr/>		小計	¥8,200	10%対象 宿泊税	¥200	内消費税	¥727	<hr/>		合計	¥8,200		** 課税対象外	<hr/>		クレジットカード	¥8,200	<hr/>		部屋番号	: 1721	宿泊期間	: 2026/02/04 - 2026/02/05	アバホテル&リゾート <大阪梅田駅タワー> TEL 06-6363-1411		アバホテル株式会社		<hr/>		登録番号	: T4010401043403	取引番号	: 162006020430415 2026/02/04 17:38	・本領収書は再発行できません。		<hr/>		カード種別:	支払区分:	カード会社:	カード会社:	会員番号:	会員番号:	決済方法:	決済方法:	AID:	AID:	ATC:	ATC:	製造番号:	製造番号:	お支払総計: ¥8,200	取引ID: 08vlzr	領収金額	¥8,200	宿泊代 (乗泊料)	¥8,000	**宿泊税	¥200	<hr/>		小計	¥8,200	10%対象 宿泊税	¥200	内消費税	¥727	<hr/>		合計	¥8,200		** 課税対象外	<hr/>		クレジットカード	¥8,200	<hr/>		部屋番号	: 1721	宿泊期間	: 2026/02/04 - 2026/02/05	アバホテル&リゾート <大阪梅田駅タワー> TEL 06-6363-1411		アバホテル株式会社		<hr/>		登録番号	: T4010401043403	取引番号	: 162006020430415 2026/02/04 17:38	・本領収書は再発行できません。		<hr/>		カード種別:	支払区分:	カード会社:	カード会社:	会員番号:	会員番号:	決済方法:	決済方法:	AID:	AID:	ATC:	ATC:	製造番号:	製造番号:	お支払総計: ¥8,200	取引ID: 08vlzr
領収金額	¥8,200																																																																																																																								
宿泊代 (乗泊料)	¥8,000																																																																																																																								
**宿泊税	¥200																																																																																																																								
<hr/>																																																																																																																									
小計	¥8,200																																																																																																																								
10%対象 宿泊税	¥200																																																																																																																								
内消費税	¥727																																																																																																																								
<hr/>																																																																																																																									
合計	¥8,200																																																																																																																								
	** 課税対象外																																																																																																																								
<hr/>																																																																																																																									
クレジットカード	¥8,200																																																																																																																								
<hr/>																																																																																																																									
部屋番号	: 1721																																																																																																																								
宿泊期間	: 2026/02/04 - 2026/02/05																																																																																																																								
アバホテル&リゾート <大阪梅田駅タワー> TEL 06-6363-1411																																																																																																																									
アバホテル株式会社																																																																																																																									
<hr/>																																																																																																																									
登録番号	: T4010401043403																																																																																																																								
取引番号	: 162006020430415 2026/02/04 17:38																																																																																																																								
・本領収書は再発行できません。																																																																																																																									
<hr/>																																																																																																																									
カード種別:	支払区分:																																																																																																																								
カード会社:	カード会社:																																																																																																																								
会員番号:	会員番号:																																																																																																																								
決済方法:	決済方法:																																																																																																																								
AID:	AID:																																																																																																																								
ATC:	ATC:																																																																																																																								
製造番号:	製造番号:																																																																																																																								
お支払総計: ¥8,200	取引ID: 08vlzr																																																																																																																								
領収金額	¥8,200																																																																																																																								
宿泊代 (乗泊料)	¥8,000																																																																																																																								
**宿泊税	¥200																																																																																																																								
<hr/>																																																																																																																									
小計	¥8,200																																																																																																																								
10%対象 宿泊税	¥200																																																																																																																								
内消費税	¥727																																																																																																																								
<hr/>																																																																																																																									
合計	¥8,200																																																																																																																								
	** 課税対象外																																																																																																																								
<hr/>																																																																																																																									
クレジットカード	¥8,200																																																																																																																								
<hr/>																																																																																																																									
部屋番号	: 1721																																																																																																																								
宿泊期間	: 2026/02/04 - 2026/02/05																																																																																																																								
アバホテル&リゾート <大阪梅田駅タワー> TEL 06-6363-1411																																																																																																																									
アバホテル株式会社																																																																																																																									
<hr/>																																																																																																																									
登録番号	: T4010401043403																																																																																																																								
取引番号	: 162006020430415 2026/02/04 17:38																																																																																																																								
・本領収書は再発行できません。																																																																																																																									
<hr/>																																																																																																																									
カード種別:	支払区分:																																																																																																																								
カード会社:	カード会社:																																																																																																																								
会員番号:	会員番号:																																																																																																																								
決済方法:	決済方法:																																																																																																																								
AID:	AID:																																																																																																																								
ATC:	ATC:																																																																																																																								
製造番号:	製造番号:																																																																																																																								
お支払総計: ¥8,200	取引ID: 08vlzr																																																																																																																								

(注意)

1. この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
2. 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名

【 錦織 伸行 】

領収書

松江市議会 錦織 伸行 様

金額 8,050 円

但し、令和7年度市町村議会議員研修[2日間コース]
「自治体財政の見方～健全化判断比率を中心に～」

の 研修に要する経費

として上記の金額を領収いたしました。

令和8年1月30日

〒520-0106
滋賀県大津市唐崎二丁目13番1号

公益財団法人全国市町村研修財団
全国市町村国際文化研修所
分任出納役

領収書No. 561

研修受講報告書

(全国市町村国際文化研修所〈JIAM〉)

1. 研修名

令和7年度 市町村議会議員研修 (2日間コース)

「自治体財政の見方～健全化判断比率を中心に～」

2. 研修期間

令和8年2月5日(木)～2月6日(金)〔2日間〕

3. 研修会場

全国市町村国際文化研修所 (JIAM) (滋賀県大津市)

4. 日程及び講義内容

【第1日目(2月5日)】

・開講式・オリエンテーション

・講義①

「自治体の財政運営と議員の役割

～地方財政の現状と自治体財政健全化法の概要～」

講師：稲沢克祐 氏

(関西学院大学専門職大学院 経営戦略研究科 教授)

・講義②

「自治体財政を診る

～財政状況資料集に基づく指標分析～」

講師：小室将雄 氏

(有限責任監査法人トーマツ パートナー/公認会計士)

・交流会

【第2日目(2月6日)】

・演習

「財政指標分析に関するグループ演習」

講師：小室将雄 氏

・講義③

「今後の健全な行財政運営に向けて」

講師：小室将雄 氏

・閉講式

5. 研修内容の概要

本研修は、「地方公共団体の財政の健全化に関する法律」に基づく健全化判断比率を中心に、自治体財政の現状把握と分析手法を学ぶことを目的として実施された。

講義では、地方財政の現状や制度の概要について説明がなされるとともに、議会に求められる財政チェック機能や説明責任の重要性について解説があった。

また、財政状況資料集や各種指標を用いた分析手法について、具体的な数値や事例をもとに解説が行われ、実務に直結する内容となっていた。

さらに、グループ演習においては、モデル自治体のデータを用い、健全化判断比率等の分析及び意見交換を行い、指標の読み取り方や課題抽出の視点について理解を深めた。

6. 所感

本研修を通じ、健全化判断比率をはじめとする各種財政指標について、単なる数値の把握にとどまらず、その背景や構造を踏まえて分析する重要性を認識した。

また、議会においては、これらの指標を適切に活用し、財政運営の妥当性を検証するとともに、住民に対する説明責任を果たす役割が求められていることを改めて認識した。

加えて、演習を通じて、複数の指標を組み合わせて総合的に判断する視点の必要性を実感したところである。

本研修で得た知見を踏まえ、今後の予算審査及び決算審査において、より実効性のある議論に資するよう活用したい。

令和7年度



市町村議会議員研修[2日間コース] 「自治体財政の見方～健全化判断比率を中心に～」

「地方公共団体の財政の健全化に関する法律」(自治体財政健全化法)に基づく健全化判断比率は、監査委員の審査を経て議会に報告のうえ、公表されています。また、財政健全化計画の策定が必要な場合は、議会の議決が義務付けられています。こうした状況にあって、地方議員には、財政状況を正しくチェックし、住民に説明するための能力が求められています。

この研修では、講義に加えて、指標の分析を行う演習も交え、健全化判断比率を中心に、自治体財政の見方を学んでいただきます。

研修の ポイント

- 自治体財政健全化法の概要
- 健全化判断比率等各財政指標の解説
- 財政状況資料集を用いた財政指標分析

※時間の都合上、本研修では、基本的な財政用語の説明はいたしません。自学のうえ、ご受講ください。

共催：地方公共団体金融機構 後援：全国市議会議長会、全国町村議会議長会

開催要領

日程 令和8年2月5日(木)～2月6日(金) (2日間)

場所 全国市町村国際文化研修所 JR京都駅より湖西線約15分 唐崎駅下車徒歩約3分

対象 市区町村議会議員の皆様

2日間全日程をご受講いただける方を対象とします。途中退所や一時帰庁はできませんのでご注意ください。
過去に本研修をご受講いただいたことがある方も申込みいただけますが、より多くの方に受講していただくため、申込み多数の場合は、初めて受講される方を優先させていただきます。ご理解をお願いいたします。

募集人数 60人 募集人数を大幅に超えた場合は、申込期限後に抽選等をさせていただきますので、予めご了承ください。
なお、受講者の決定については、他の研修、セミナーの申込み・受講の有無にかかわらず、本研修単独で行います。

宿泊 研修所宿泊棟(宿泊型研修) ※外泊はできません。

経費 8,050円 左記金額は、研修、宿泊、食事(朝食1回、昼食2回、夕食1回)、資料等にかかる費用です。
なお、事前準備・事前学習にかかる費用は含まれておりません。

申込期限 令和7年12月12日(金)まで

申込方法 議会事務局を通じて、JIAMホームページ内「研修Web申込みフォーム」からお申込みください。

受講決定 受講の可否については、開講日の約1か月前を目途に通知をお送りします。
経費納入方法等の手続きについては、受講決定通知書によりお知らせします。

事前課題 研修受講にあたって、事前課題に取り組んでいただく予定です。詳細は受講決定時にお知らせします。

その他 研修当日は、電卓をご持参ください。

問い合わせ先

公益財団法人 全国市町村研修財団 全国市町村国際文化研修所(JIAM) 教務部

〒520-0106 滋賀県大津市唐崎二丁目13番1号 TEL.077-578-5932

[e-mail] kenshu@jiam.jp [ホームページ] https://www.jiam.jp

令和8年

2月
5日(木)

11:00~

入寮受付・昼食

12:30~

開講式・オリエンテーション

13:00~14:30

講義 自治体の財政運営と議員の役割

～地方財政の現状と自治体財政健全化法の概要～

関西学院大学専門職大学院経営戦略研究科 教授 稲沢 克祐 氏

自治体財政健全化法の概要や財政分析指標の意義、自治体財政の現状などについてご解説いただくとともに、予算審議のポイントや、財政運営において議員が果たすべき役割についてご講義いただきます。

14:45~17:30

講義 自治体財政を診る

～財政状況資料集に基づく指標分析～

有限責任監査法人トーマツ パートナー 公認会計士 小室 将雄 氏

健全化判断比率を中心に、自治体財政指標について説明していただくほか、決算カードや財政状況資料集を用いて、各指標のチェックポイントについて解説していただきます。

18:00~

交流会 夕食を兼ねて、ともに学が受講者同士の親睦(情報交換・交流)を深めます。

9:25~12:00

演習 財政指標分析に関するグループ演習

有限責任監査法人トーマツ パートナー 公認会計士 小室 将雄 氏

グループに分かれ、モデル都市の財政状況資料集を用いて、自治体財政健全化法に基づく健全化判断比率等を分析、ディスカッションし、講師から解説していただきます。

13:00~14:30

講義 今後の健全な行財政運営に向けて

有限責任監査法人トーマツ パートナー 公認会計士 小室 将雄 氏

2日間の研修の総括として、地方行財政を取り巻く最近の動向や地方公会計制度の意義・活用方法など、予算審議や決算審査に臨む際のヒントをいただきます。

14:30~14:45

閉講・事務連絡

令和8年

2月
6日(金)

● 研修内容については、都合により変更になることがありますので、予めご了承ください。なお、研修についての最新情報は、JIAMホームページをご覧ください。

JIAMメールマガジンのお知らせ

当研修所では、メールマガジンを発行しています。各研修に関する最新情報などを定期的にお知らせします。ぜひご登録ください。読者登録は、JIAMホームページで受け付けています。

令和7年度 政務活動費使用簿 (議員)

管理番号	10	
使途項目	研究研修費	
使途内容	地方財政セミナー ・財源をつくる！地方議員のための歳入増加実践策 ・夕張に学ぶ財政再建ー持続可能な歳出削減策	
調査年月日 (購入年月日)	令和8年2月10日(火) ~ 令和8年2月11日(水)	
政務活動費 支出額及び充当額	【支出内訳】 支出額	(うち政務活動費充当額)
	・旅費 20,860 円	20,860 円
	・受講料 25,000 円	25,000 円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
合計額	45,860 円	45,860 円
備考		

議員名 【 錦織 伸行 】

旅費請求書

議員名

錦織 伸行

用務先		大阪市 大阪駅前第4ビル										
用務内容		地方財政セミナー ・財源をつくる！地方議員のための歳入増加実践策 ・夕張に学ぶ財政再建－持続可能な歳出削減策										
出張期間 (出発及び帰市)			令和8年2月10日～令和8年2月11日 (1泊2日)									
年月日	曜日	出発地・到着地・用務地	用務先 用務時間	交通費(鉄道・航空・船・その他)				宿泊費 包括宿泊費	宿泊手当		その他	
				距離	区分	運賃等	特別料金等		定額 夕食 朝食 計	2,400 含まない 含まない 2,400		
R8.2.10	火	松江市 大阪市		km	バス	4,340		8,180				
R8.2.11	水	大阪市 大阪市 松江市	大阪駅前第4ビル 10:00～16:00		鉄道 バス	3,080 領収書なし	2,860					
小 計						7,420	2,860	8,180	2,400			
合 計						20,860 円						

- 注
1. 距離(km)は、市外自家用車利用の場合のみ記入
(自家用車はgoogle地図上で計測した移動距離)
 2. 特別料金は特急料金、急行料金、グリーン料金
 3. 路程の補足・金額換算は、Yahoo!路程検索等の写添付(該当箇所マーカー)
 4. 変更を朱書した場合は、理由を備考に記入
 5. 用途に従い不用の文字は抹消して使用すること。

備考

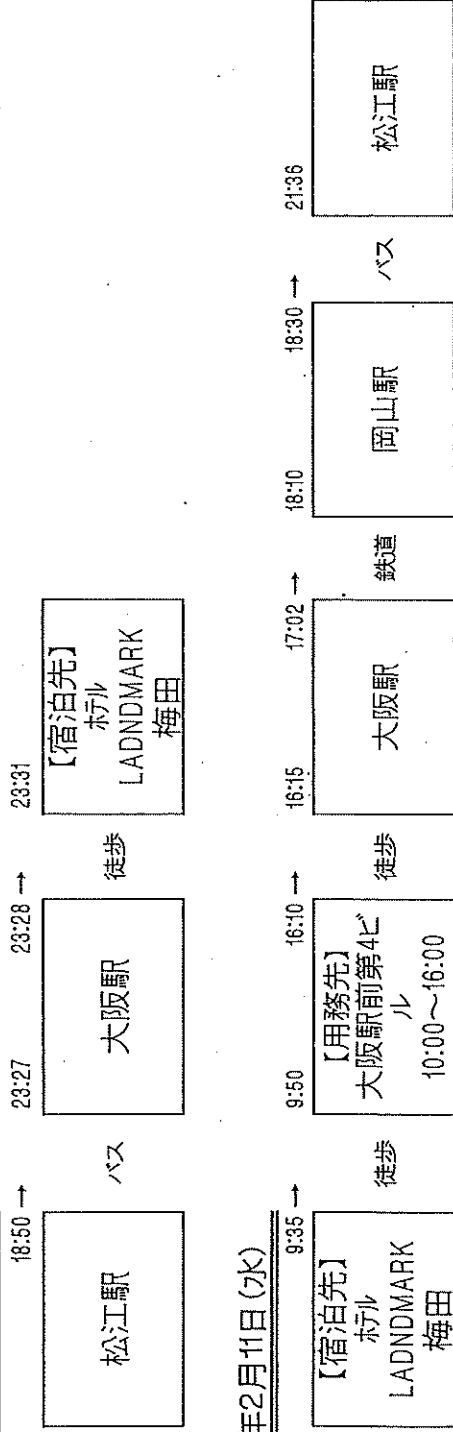
研修開始時間に間に合わないため前泊する。(素泊まり)
2/11岡山→松江のバス代は領収書紛失のため充当しない。

路程欄

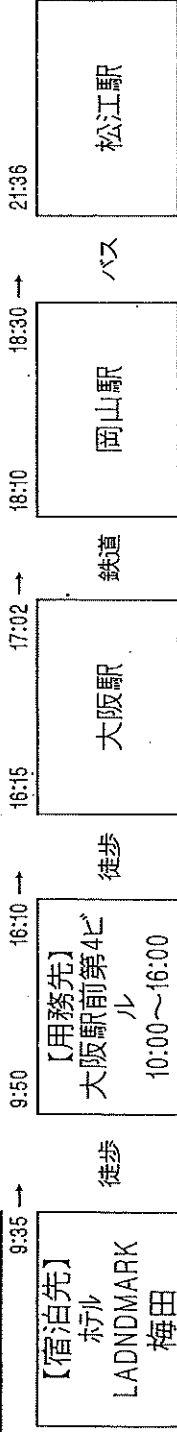
別紙のとおり

地方財政セミナー

令和8年2月10日(火)



令和8年2月11日(水)



J R 松江駅前(高速・連絡バス)→ホテルランドマーク梅田

2026年02月10日(火)18:40出発


18:50発→23:31着 4時間41分(乗車4時間37分)

早 楽 安

乗換: 0回

289.2km

Ⓢ 現金優先: 6,000円

18:50	発	J R 松江駅前(高速・連絡バス)	
5駅、		 高速バス・一畑バス・くにびき号 大阪駅前行 [発] 北口9のりば → [着] 阪急三番街1階おりば	6,000円
23:27着 23:28発	○	大阪駅前(阪急梅田・高速・連絡バス)	
		・ 徒歩3分 出口: 徒歩	
23:31	着	ホテルランドマーク梅田	

大阪駅前第4ビル→岡山→J R松江駅前(高速・連絡バス)

2026年02月11日(水)16:10出発

16:53発→21:36着 4時間43分(乗車3時間59分) 乗換:2回 365.8km

現金優先:10,340円 (乗車券7,480円 特別料金2,860円)

16:53	発 大阪駅前第4ビル	
	徒歩5分 出口:中央南口	
16:58着 17:02発	○ 大阪	乗車位置:[7両]前中後
	J R京都線 高槻行 [発] 7番線 → [着] 6番線	3,080円
17:05着 17:20発	○ 新大阪	
3駅	J R新幹線さくら565号(当駅始発) 鹿児島中央行 [発] 20番線 → [着] 22番線	指定席:2,860円
18:10着 18:16発	○ 岡山	
	徒歩	
18:21着 18:30発	○ 岡山駅前(高速・連絡バス)	
3駅	高速バス・一畑バス・ももたろうエクスプレス 出雲市駅前行 [発] 西口バスターミナル26のりば → [着] 北口9おりば	4,400円
21:36	着 J R松江駅前(高速・連絡バス)	

錦織伸行 様

下記の通り、正に領収致しました。

合計金額	¥4,340- (10%対象消費税・税込み) ※但し、乗車券代として(クレジットカード決済)
領収日	2026年1月26日
ご予約番号	01268058561
運賃金額	¥4,340-
その他手数料・料金	¥0-
ご利用往路路線名	出雲・松江一大阪線
出発日/便	2026年2月10日 / 0007 便
乗車区間	J R 松江駅 ⇒ 大阪(阪急三番街)
発行日	2026年2月18日
発行番号	2026021808058561-02
登録番号	T3030001082610

発車オーライネット運営元
バス乗車券・鉄道乗車券代金代理受領者 株式会社工房
〒332-0012 埼玉県川口市本町3丁目2-22
発車オーライネット <https://secure.j-bus.co.jp>



領収書貼付用紙

使 途	研究研修費			
<p>【貼付欄】</p> <div data-bbox="185 1384 831 1821" style="border: 1px solid black; padding: 10px; margin: 20px auto; width: fit-content;"> <p>領 収 書 <u>錦織伸行</u> 様</p> <p>Receipt 領収年月日 2026.2.9 登録番号: T1120001059675 金 額 ¥5,940 (消費税等込み) 税 10%</p> <p>〔クレジット扱い〕 購入商品 JR乗車券類 (10575 2枚) 西日本旅客鉄道株式会社 松江駅MK1発行 20576-02</p> <table border="1" data-bbox="587 1653 756 1771" style="float: right; margin-left: 20px;"> <tr><td>印紙税申告納</td></tr> <tr><td>付につき大淀</td></tr> <tr><td>税務署承認済</td></tr> </table> </div>		印紙税申告納	付につき大淀	税務署承認済
印紙税申告納				
付につき大淀				
税務署承認済				

(注意)

- この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
- 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名

【 錦織 伸行 】

新幹線特急券

C割引

新大阪 → 岡山

2月11日 (17:20発) (18:10着)

5号車 5番A席

¥2,860

C51



R264

2026-2-9 新大阪 MK1 (4-) 10575-02



乗車券

(幹)

新大阪 → 岡山

2月11日 から 2月12日まで有効

¥3,080

2026-2-9

新大阪 MK1 発行

10575-03 (4-) R264066

領収書

2026-2-9

2026-2-9

¥5,940

1120001059675

10% 控除

消費税率込み

購入商品 (クレジット払い)

JR乗車券類

2枚

10575-03

西日本旅客鉄道株式会社

新大阪 MK1 発行

20576-02

納税申告書
付に つき 承認
税務署 承認

領収書貼付用紙

使 途	研究研修費 (宿泊代)																																																																																				
<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 45%;"> <p>【貼付欄】</p> <p>※ご注意※ 「オンライン決済 または クーポン決済」と表示されている場合、 宿泊料の領収書はお申込みのご予約サイトより発行されます。 本領収書は宿泊税分のみとなります。</p> <p style="text-align: center;">HOTEL LANDMARK UMEDA</p> <p>〒530-0012 大阪市北区芝田 2-3-22 TEL:06-6375-8111 / FAX:06-6375-8080 URL: http://hotel-landmarkumeda.jp</p> <p>領収書</p> <p>錦織 伸行 様 [221] 2026/02/10 (火) 20:08:52 CL:13 担:0002</p> <table style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width:5%;">52</td> <td style="width:85%;">宿泊料金×1 (養泊料)</td> <td style="width:10%; text-align: right;">¥8,180</td> </tr> <tr> <td colspan="3"><hr style="border-top: 1px dashed black;"/></td> </tr> <tr> <td>小 計</td> <td></td> <td style="text-align: right;">¥8,180</td> </tr> <tr> <td>(内消費税)</td> <td></td> <td style="text-align: right;">¥725</td> </tr> <tr> <td>(内10%消費税)</td> <td></td> <td style="text-align: right;">¥725</td> </tr> <tr> <td>(内宿泊税)</td> <td></td> <td style="text-align: right;">¥200</td> </tr> <tr> <td colspan="3"><hr style="border-top: 1px dashed black;"/></td> </tr> <tr> <td>合 計</td> <td></td> <td style="text-align: right;">¥8,180</td> </tr> <tr> <td>(10%対象額)</td> <td></td> <td style="text-align: right;">¥7,980</td> </tr> <tr> <td>9022 クレジット</td> <td></td> <td style="text-align: right;">¥8,180</td> </tr> <tr> <td>8000 差額</td> <td></td> <td style="text-align: right;">¥0</td> </tr> <tr> <td colspan="3"> </td> </tr> <tr> <td colspan="3">* 軽減税率 8%対象商品</td> </tr> <tr> <td colspan="3">NO : 0242725 TB120002049272</td> </tr> </table> </div> <div style="width: 45%;"> <p>※ご注意※ 「オンライン決済 または クーポン決済」と表示されている場合、 宿泊料の領収書はお申込みのご予約サイトより発行されます。 本領収書は宿泊税分のみとなります。</p> <p style="text-align: center;">HOTEL LANDMARK UMEDA</p> <p>〒530-0012 大阪市北区芝田 2-3-22 TEL:06-6375-8111 / FAX:06-6375-8080 URL: http://hotel-landmarkumeda.jp</p> <p>領収書</p> <p>錦織 伸行 様 [221] 2026/02/10 (火) 20:08:52 CL:13 担:0002</p> <table style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width:5%;">52</td> <td style="width:85%;">宿泊料金×1 (養泊料)</td> <td style="width:10%; text-align: right;">¥8,180</td> </tr> <tr> <td colspan="3"><hr style="border-top: 1px dashed black;"/></td> </tr> <tr> <td>小 計</td> <td></td> <td style="text-align: right;">¥8,180</td> </tr> <tr> <td>(内消費税)</td> <td></td> <td style="text-align: right;">¥725</td> </tr> <tr> <td>(内10%消費税)</td> <td></td> <td style="text-align: right;">¥725</td> </tr> <tr> <td>(内宿泊税)</td> <td></td> <td style="text-align: right;">¥200</td> </tr> <tr> <td colspan="3"><hr style="border-top: 1px dashed black;"/></td> </tr> <tr> <td>合 計</td> <td></td> <td style="text-align: right;">¥8,180</td> </tr> <tr> <td>(10%対象額)</td> <td></td> <td style="text-align: right;">¥7,980</td> </tr> <tr> <td>9022 クレジット</td> <td></td> <td style="text-align: right;">¥8,180</td> </tr> <tr> <td>8000 差額</td> <td></td> <td style="text-align: right;">¥0</td> </tr> <tr> <td colspan="3"> </td> </tr> <tr> <td colspan="3">* 軽減税率 8%対象商品</td> </tr> <tr> <td colspan="3">NO : 0242725 TB120002049272</td> </tr> </table> </div> </div>		52	宿泊料金×1 (養泊料)	¥8,180	<hr style="border-top: 1px dashed black;"/>			小 計		¥8,180	(内消費税)		¥725	(内10%消費税)		¥725	(内宿泊税)		¥200	<hr style="border-top: 1px dashed black;"/>			合 計		¥8,180	(10%対象額)		¥7,980	9022 クレジット		¥8,180	8000 差額		¥0	 			* 軽減税率 8%対象商品			NO : 0242725 TB120002049272			52	宿泊料金×1 (養泊料)	¥8,180	<hr style="border-top: 1px dashed black;"/>			小 計		¥8,180	(内消費税)		¥725	(内10%消費税)		¥725	(内宿泊税)		¥200	<hr style="border-top: 1px dashed black;"/>			合 計		¥8,180	(10%対象額)		¥7,980	9022 クレジット		¥8,180	8000 差額		¥0	 			* 軽減税率 8%対象商品			NO : 0242725 TB120002049272		
52	宿泊料金×1 (養泊料)	¥8,180																																																																																			
<hr style="border-top: 1px dashed black;"/>																																																																																					
小 計		¥8,180																																																																																			
(内消費税)		¥725																																																																																			
(内10%消費税)		¥725																																																																																			
(内宿泊税)		¥200																																																																																			
<hr style="border-top: 1px dashed black;"/>																																																																																					
合 計		¥8,180																																																																																			
(10%対象額)		¥7,980																																																																																			
9022 クレジット		¥8,180																																																																																			
8000 差額		¥0																																																																																			
* 軽減税率 8%対象商品																																																																																					
NO : 0242725 TB120002049272																																																																																					
52	宿泊料金×1 (養泊料)	¥8,180																																																																																			
<hr style="border-top: 1px dashed black;"/>																																																																																					
小 計		¥8,180																																																																																			
(内消費税)		¥725																																																																																			
(内10%消費税)		¥725																																																																																			
(内宿泊税)		¥200																																																																																			
<hr style="border-top: 1px dashed black;"/>																																																																																					
合 計		¥8,180																																																																																			
(10%対象額)		¥7,980																																																																																			
9022 クレジット		¥8,180																																																																																			
8000 差額		¥0																																																																																			
* 軽減税率 8%対象商品																																																																																					
NO : 0242725 TB120002049272																																																																																					

(注意)

- この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
- 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名

【 錦織 伸行 】

領収証

2026年2月11日

錦織伸行 様

★ ¥25,000

但 2026/2/11(水)10時~村山講師【大阪】財源をつくり、確証を防ぐ！地方財政セミナー

研修会受講代として
上記正に領収いたしました

地方議員研究会

〒221-0042

神奈川県横浜市神奈川区

TEL 050-1089-9835



研修受講報告書

(地方財政セミナー)

1. 研修名

地方財政セミナー

「財源をつくり、破綻を防ぐ！」

村山勝祥栄 (前・京都市議会議員、現・瀬戸内市副市長)

2. 研修期間

令和8年2月11日(水)〔1日間〕

3. 研修会場

大阪駅前第4ビル

4. 日程及び講義内容

【午前】講義①

「地方議員のための歳入増加実践策」

(10:00～12:30)

内容：

- ・ コロナ後の地方財政と財源確保の現状
- ・ ふるさと納税の最新動向と活用
- ・ 法定外税の考え方と実務ポイント
- ・ 地方交付税の仕組みと増収の工夫
- ・ 公有財産の活用による収益化手法
- ・ 議員による歳入提案のあり方

【午後】講義②

「持続可能な歳出削減と財政再建」

(13:30～16:00)

内容：

- ・ 財政再建の実例と教訓
- ・ 歳出削減の具体的手法 (事業見直し)
- ・ 行政改革の進め方と留意点
- ・ PPP・PFIの活用と課題
- ・ 人件費・給与費の構造理解
- ・ 中長期的な財政運営戦略

5. 研修内容の概要

本研修は、地方自治体における財源確保と財政健全化をテーマとして開催され、歳入の確保と歳出の適正化の両面から、実務的かつ具体的な講義が行われた。

午前の講義では、地方財政の現状を踏まえ、ふるさと納税や法定外税などの活用による歳入確保の手法について解説がなされた。また、地方交付税の仕組みや公有資産の活用による新たな財源創出の可能性についても言及され、議会として主体的に関与する重要性が示された。

午後の講義では、財政再建に向けた歳出削減の具体策として、事業見直しの進め方や行政改革の実務について説明があった。さらに、PPP・PFIの活用や人件費構造の理解など、実務に直結する内容が示され、中長期的な財政運営の視点の重要性が強調された。

6. 所感

本研修を通じ、自治体財政においては、単なる歳出削減にとどまらず、歳入確保と一体となった総合的な財政運営が必要であることを改めて認識した。

特に、ふるさと納税や法定外税、公有資産の活用など、議会として政策提案が可能な分野が存在することは重要な示唆であり、議員の役割として積極的に関与していく必要があると感じた。

また、歳出削減においては、単なるコストカットではなく、事業の優先順位付けや将来負担を見据えた判断が求められることから、財政全体を俯瞰した視点の重要性を強く認識したところである。

本研修で得た知見を踏まえ、今後の予算審査及び決算審査において、より実効性のある質疑・提言につなげていくとともに、持続可能な自治体運営に資する議会活動に活かしていきたい。

財源をつくり、破綻を防ぐ！

地方財政セミナー

通常1日25,000円

友の会1日1,000円

1.11月
東京

1.13金
京都

2.11水
大阪

10:00~12:30

財源をつくる！地方議員のための歳入増加実践策

- ・ コロナ後の地方財政 — 財源確保の現実
- ・ ふるさと納税の最新トレンドと成功事例
- ・ 法定外税をどう活用するか？実務ポイント
- ・ 地方交付税の仕組みと増収への工夫
- ・ 人口減少時代の財政質問の考え方
- ・ 公有地・公共施設の利活用で収益を生み出す方法
- ・ 議員ができる「歳入提案」の作り方

13:30~16:00

夕張に学ぶ財政再建 — 持続可能な歳出削減策

- ・ 夕張破綻の教訓 — 財政再建のリアル
- ・ 歳出削減の第一歩は“事業見直し”から
- ・ 行政改革と無駄遣いチェックのツボ
- ・ 金を借りてモノをつくる時代は終わった
- ・ 官民連携 (PPP・PFS) の実践と落とし穴
- ・ 人件費・給与表を理解して議会で活かす方法
- ・ 将来負担を減らす中長期的な歳出戦略

むらやま しょうえい
村山 祥栄

前京都市議員

【経歴】 ■株式会社リクルート (平成12年9月~平成14年9月)
週刊住宅情報 (現SUUMO) の営業マン。在職中全ての期でMVPなど社内賞を受賞。
■京都市議員 (平成15年4月~) 以後4期連続トップ当選 通算5期
3期目は京都市政史上過去最多得票を記録。(未だ記録破られず)
■地域政党京都党代表 平成22年8月~令和元年10月
自ら地域政党を結党、9年間代表を務める。所属議員現在5名

【主な著書】 ■京都・同和「裏」行政 (講談社+α新書) 重版20000部
22年12月、1月京都市内書店売上1位 (アバンティ、大垣書店、ふたば書房等)
■地域政党 (光村推古書院)
■税金フリーライダーの正体 (講談社+α新書)
■京都が観光で減る日 (ワニブックス新書)

【主な受賞歴】 2012年 マニフェスト大賞地方議会部門 優秀賞 (地域政党京都党)
2016年 日本自治創造学会 研究大会・改革発表会「改革取り組みベスト5」
2016年 マニフェスト大賞政策提言部門 優秀賞
2019年 マニフェスト大賞政策提言部門 優秀賞



旅費請求書

議員名

錦織 伸行

用務先		京都市 京都JAビル										
用務内容		数字に強い議員になる 予算審査と財政の基本										
出張期間 (出発及び帰市)			令和8年2月15日～令和8年2月16日							(1泊2日)		
年月日	曜日	出発地・到着地・用務地	用務先 用務時間	交通費(鉄道・航空・船・その他)				宿泊費 包括宿泊費	宿泊手当		その他	
				距離	区分	運賃等	特別料金等		定額 夕食 朝食 計	2,400 含まない 含まない 2,400		
R8.2.15	日	松江市		km	バス	5,800		4,995				
R8.2.16	月	京都市 京都市 松江市	京都JAビル 10:00～16:00		鉄道 バス	3,740 4,200	4,160					
小 計						13,740	4,160	4,995	2,400			
合 計		25,295 円		注								

1. 距離(km)は、市外自家用車利用の場合のみ記入
(自家用車はgoogle地図上で計測した移動距離)
2. 特別料金は特急料金、急行料金、グリーン料金
3. 路程の補足・金額抜扱は、Yahoo!路程検索等の写添付(該当箇所マーカー)
4. 変更を朱書した場合は、理由を備考に記入
5. 使途に従い不用の文字は抹消して使用すること。

備考

研修開始時間に間に合わないため前泊する。(素泊まり)

路程欄

別紙のとおり

京都研修(予算審査と財政の基本)

令和8年2月15日(日)

17:20 →

松江駅

バス

23:05

京都駅

徒歩

23:07 →

【宿泊先】
ホテルブリエ
京都駅南

23:14

令和8年2月16日(月)

9:45 →

【宿泊先】
ホテルブリエ
京都駅南

徒歩

9:50

【用務先】
京都JAビル
10:00～16:00

徒歩

17:08 →

京都駅

鉄道

17:13

17:16 →

岡山駅

徒歩

18:28

18:30 →

松江駅

21:36

J R 松江駅前(高速・連絡バス)→ホテルブリエ京都駅南

2026年02月15日(日)17:20出発

17:20発→23:14着 5時間54分(乗車5時間45分)



乗換: 0回

330km

Ⓢ 現金優先: 9,800円

17:20 **発** J R 松江駅前(高速・連絡バス)

2駅

高速バス・J Rバス中国・グラン屋特急出雲号 京都駅前行

[発] 北口9のりば → [着] 中央口・烏丸JR1~3おりば

9,800円

23:05着
23:07発



京都駅前(高速・連絡バス)

・ 徒歩7分 出口: 徒歩

23:14 **着** ホテルブリエ京都駅南

京都JAビル→岡山→JR松江駅前(高速・連絡バス) 2026年02月15日(日)16:00出発

17:08発→21:36着 4時間28分(乗車4時間7分) 乗換:1回 401km
現金優先:12,500円(乗車券8,140円 特別料金4,360円)

17:08	発	京都JAビル		
		徒歩5分	出口:新幹線八条口	
17:13着 17:16発		○	京都	
3駅		JR新幹線のぞみ173号 博多行	[発] 13番線 → [着] 22番線	指定席:4,360円 3,740円
18:17着 18:23発		○	岡山	
		徒歩		
18:28着 18:30発		○	岡山駅前(高速・連絡バス)	
3駅		高速バス・一畑バス・ももたろうエクスプレス	出雲市駅前行 [発] 西口バスターミナル26のりば → [着] 北口9おりば	4,400円
21:36	着	JR松江駅前(高速・連絡バス)		

領収書貼付用紙

使 途	研究研修費
<p data-bbox="124 398 231 436">【貼付欄】</p> <p data-bbox="363 481 590 526">別紙のとおり</p>	

(注意)

1. この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
2. 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名

【 錦織 伸行 】

領 収 書

Receipt

領収年月日 2026-2-12 登録番号: T1120001059675
金額 ¥7,900 (消費税等込み) 税10%

錦織伸行 様

(クレジット扱い)

購入商品 JR乗車券類
(00266 1枚)
西日本旅客鉄道株式会社
岡山駅MK10発行 10267-02

印紙税申告納
付につき大淀
税務署承認済

領収書

Receipt

錦織伸行 様

■ご購入日 [Date of purchase]
2026年2月15日

■ご利用金額 [Price]
¥5,800

■ご購入商品 [Purchased item]
乗車券

JRバス中国株式会社
松宮BV

2026年02月15日 11:25

高速バス乗車券・回数券売渡証明書

ご乗車日	乗車区間	券種	金額(円)	税率	備考
2月16日	岡山~松江	片道・往復・回数券	4,200	税込10%	1名・冊
月 日		片道・往復・回数券		税込10%	名・冊
月 日		片道・往復・回数券		税込10%	名・冊
合計金額			¥ 4,200 -		

上記の通り、売渡したことを証明致します。

2026年 2月 12日

錦織伸行 様

両備ホールディングス株式会社
両備バスカンパニー
本部: 〒703-8236 岡山市
発行窓口: 岡山駅西口

*金額訂正のもの並びに当社の社印及び取扱者印の無い場合は無効となりますのでご注意ください。
*税込3万円未満の場合は、公共交通機関特例により適格請求書の交付義務が免除されております。
ご不明な点がございましたら、下記までご連絡ください。

両備高速バスコンタクトセンター
電話番号 0570-08-5050
メールアドレス kousoku@ryobi-holdings.jp



領収書

Receipt

■ご購入日 (Date of purchase)

2026年2月15日

■ご利用金額 (Price)

¥5,800

■ご購入商品 (Purchased item)

乗車券

JRバス中国株式会社

松宮B.V.

2026年02月15日

乗車券

松江駅

京都駅烏丸口

2/15 17:20

1号車

1A席

普通

人員 大人

運賃 ¥5,800

バス乗車券の乗車区間、社名は必ずご確認ください。乗車の際は必ず乗車券を提示してください。特別運賃は乗車区間により異なります。

予約番号 90215022400157-01

JR中国 松宮B.V. 20260215 17:25

1810

高速バス乗車券・回数券売渡証明書

ご乗車日	乗車区間	券種	金額(円)	税率	備考
2月16日	岡山~松江	片道・往復・回数券	4,200	税込10%	/名・冊
月 日		片道・往復・回数券		税込10%	名・冊
月 日		片道・往復・回数券		税込10%	名・冊
合計金額			¥ 4,200	—	

上記の通り、売渡したことを証明致します。

2026年 2月 12日

様

両備ホールディングス
両備バスカンパニー
本部：〒703-8236 岡山県岡山市西区
発行窓口：岡山駅前

*金額訂正のもの並びに当社の社印及び取扱者の印が不明な場合は、公共交通機関特例により返付請求書の交付義務が免除されております。
*税込3万円未満の場合は、公共交通機関特例により返付請求書の交付義務が免除されております。
*不明な点がございましたら、下記までご連絡ください。
両備高速バスコンダクトセンター
電話番号 0570-08-5050
メールアドレス kousaku@ryobi-holdings.jp

取扱者

乗車券・回数券
2月18日まで有効
岡山駅前
R215
2026-2-12岡山駅MK10 (4-夕) 00265-12
¥7,900
2026-2-12岡山駅MK10 (4-夕) 00265-12
R215
2026-2-12岡山駅MK10 (4-夕) 00265-12

岡山駅前
松江駅 (片道)
[26のりば]
予約番号 ZW49H
乗車日/発車時刻 当便運行：一畑バス
号車 座席No. 2月16日 18:30
01/01A ニコリア/アユキ 様 4,200円 大人
2026/02/12 岡山駅西口BC 発行 10981

領収書
2026年2月15日
金額 ¥7,900 (消費税等込み)
2026-2-12岡山駅MK10 (4-夕) 00265-12
R215
2026-2-12岡山駅MK10 (4-夕) 00265-12
R215
2026-2-12岡山駅MK10 (4-夕) 00265-12

領収書

発行: No.2613651847
表示日: 2026年2月18日

下記、宿泊施設を代理して正に領収いたしました。

宛名 錦織伸行 様

金額 10%対象
¥4,995—(税込・サ込)内消費税額 ¥454
※但し、宿泊代金として(クレジットカード決済)

予約番号 OGM6A9KH

ご利用施設 ホテルブリエ京都駅南(2020年12月1日開業)
(じゃらんnet)

宿泊日 2026年2月15日より 1泊(素泊まり)

決済日 2026年2月15日

※本紙は電子的に保持している領収データを画面表示したものです。
※発行後に予約変更、キャンセルされた場合、本領収書は無効になります。


株式会社リクルート
〒100-6640
東京都千代田区丸の内1-9-2グラントウキョウサウスタワー
登録番号: T5010001149426

ご利用明細書

発行: No.2613651847
表示日: 2026年2月18日

宿泊内容

宿泊日	予約番号	施設名	人数	室数	泊数
2026年2月15日(日)	OGM6A9KH	ホテルブリエ京都駅南(2020年12月1日開業)	1	1	1

宿泊代表者氏名

錦織 伸行 様

研修受講報告書

(予算審査と財政の基本)

1. 研修名

【予算審査と財政の基本】

講師：杉本康介（地方議員研究会事務局長）

2. 研修期間

令和8年2月16日（月）

3. 研修会場

京都JAビル

4. 日程及び講義内容

【第1日目（2月16日）】

10:00～12:30

講義①「予算審査の基礎」

- ・ 予算書のどこから見るか、基本的な読み方
- ・ 重要な数値を見落とさないためのチェックポイント
- ・ 財政全体を把握するための資料の見方
- ・ ヒアリングと委員会質疑の使い分け

13:30～16:00

講義②「実践的な質疑と審査の進め方」

- ・ 事業の目的、効果、KPIの整理手法
 - ・ 深掘り質問のポイント
 - ・ 予算審査で押さえるべき論点
 - ・ 質疑メモの作成と整理方法
 - ・ 効果的な議事録のまとめ方
-

5. 研修内容の概要

本研修は、予算審査における基本的な考え方と実務的な技術について学ぶことを目的として実施された。

講義では、予算書の読み解き方の基本から、重要な数値の見極め方、資料の活用方法について具体的に解説がなされた。

また、委員会質疑における質問の組み立て方や、事業評価の視点、KPIの整理方法など、実践的な議員活動に直結する内容が提示された。

さらに、質疑の質を高めるための考え方や、避けるべき質問の例などについても具体的に示され、議会における審査能力の向上に資する内容であった。

6. 所感

本研修を通じ、予算審査においては単に説明を受けるだけでなく、目的や効果を踏まえた本質的な問いを行うことが重要であると認識した。

特に、数値の背景にある政策意図や事業効果を読み解く視点が不可欠であり、議員としての役割の重さを改めて感じたところである。

また全体の印象として、森先生のアカデミックな講義と対照的に、前回の村山先生や今回の杉本先生はいわば予備校的、実践的な内容であった。

今後は、本研修で得た知見を活かし、松江市の予算審査において、より実効性のある質疑と政策提案につなげていきたい。

※特別価格講座 1日通し 20,000円
※動画郵送サービス無し

2/2(月) 鹿児島

2/16(月) 京都

10:00~12:30 / 13:30~16:00

1. 予算書のどこから見る? 最短ルートで押さえる読み方の基本
2. 大事な数字を見落とさないための「3つのチェックポイント」
3. 財政全体を一枚で掴むための必須資料セットと見方
4. 部局ヒアリングで聞くこと、委員会質疑で深掘りすることの切り分け
5. 事業の目的・効果・KPIを整理するシンプルなフレームワーク
6. 説明があいまいな時の角が立たない「深掘り質問」のコツ
7. 予算審査で必ず押さえない論点と、避けたほうがよい聞き方
8. 通る質疑メモの作り方と、審査をスムーズに進める整理術
9. 議事録に「成果が残る」まとめ方・締めくくり方
10. よくある「もったいない質問」パターンと改善ポイント
 - ・「昨年との差は?」だけを聞いて終わってしまう質問
 - ・数字の内訳を、ただ聞くのみの確認質問
 - ・事業内容の説明を聞くのは予算質疑ではない。
 - ・意図が伝わりにくく、答弁もぼやけてしまう質問
 - ・質疑の趣旨がわからない質疑と、議員の思い込みの質疑
 - ・「質問すること自体」が目的になってしまっているケース
 - ・全国の他都市と比べればもっと聞き方を工夫できる余地があるかも。質疑の仕方は貴方の街だけがしている手法かもしれません

予算審査と財政の基本

数字に強い議員になる



かきもと こうすけ

杉本 康介

地方議員研究会事務局長

1980年、大阪府生まれ。大阪市立大学大学院修了。行政評価制度と幸福度について研究。国家公務員を10年勤務後、全国の自治体を対象に議会制度や財政について講演、地方議員研究会設立に携わり、設立当初から各セミナーの企画立案、講師の招聘などセミナー事業全ての責任者。また過去のセミナーの各会場で休み時間に財政やRESASミニ講座をしている関西弁のスタッフ。

令和7年度 政務活動費使用簿 (議員)

管理番号	12		
使途項目	資料購入費		
使途内容	新聞購読料		
調査年月日 (購入年月日)	令和7年5月1日(木) ~ 令和8年3月31日(火)		
政務活動費 支出額及び充当額	【支出内訳】	支出額	
		(うち政務活動費充当額)	
	・山陰中央新報	46,800 円	0 円
	・しんぶん赤旗	10,890 円	10,890 円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
合計額		57,690 円	10,890 円
備考			

議員名 【 錦織 伸行 】

領収書貼付用紙

使 途	資料購入費
-----	-------

【貼付欄】

領 収 証 錦織 伸行 様 No. _____

★ 46,800円

品名 **山陰中央新報** 2025年4月~2026年3月分

08.3.31 日 上記正に領収いたしました 登録番号 T6280001000263

※は軽減税率対象商品です。 5%税率

内訳	税率	金額(税込)	金額(税別)
	8%	46,800円	43,333円
		消費税額等	3,467円
	税率	金額(税込)	金額(税別)
	5%		
		消費税額等	

松江市西湊田2丁目1番地
山陰中央新報松江支店
澤田 啓美
電話 21-2755 FAX 21-2756

収入印紙
300円 52:1097

錦織 伸行 様

しんぶん 赤旗
領収書
2025年5月-2026年3月

10,890円(税込)

新聞・雑誌名

しんぶん赤旗日曜版

税率 部数 金額(税込)

8% 11 10,890

(取扱先)

日本共産党東部地区委員会
松江市袖師町3-6
TEL 0852-24-2456
FAX 0852-24-2430

8%対象 0円(税込) 消費税 0円

10%対象 0円(税込) 消費税 0円

日本共産党中央委員会 登録番号 T2700150120822
しんぶん赤旗

領収年月日

2026
3/20



(注意)

- この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
- 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名

【 錦織 伸行 】

領収書貼付用紙

使 途	資料購入費
【貼付欄】 <div style="display: flex; justify-content: space-around;"><div data-bbox="231 448 774 1825"><p>0002-0001 会計日：2025/8/22</p><p>領 収 書</p><p>錦織 伸行 様</p><p>領収金額 ¥9,990- (10%標準対象 ¥9,990) (内消費税等 ¥908)</p><p>上記正に領収いたしました</p><p>但 書寫代 として</p><p>artös Book Store 松江市南田町7-21 TEL：0852-21-9418 登録番号：T4810207406912</p><p>担当者： 領収書No: 000220250822152441185</p></div><div data-bbox="798 448 1340 1825"><p>0002-0001 会計日：2025/8/22</p><p>領 収 書</p><p>様</p><p>領収金額 ¥9,990- (10%標準対象 ¥9,990) (内消費税等 ¥908)</p><p>上記正に領収いたしました</p><p>但 として</p><p>artös Book Store 松江市南田町7-21 TEL：0852-21-9418 登録番号：T4810207406912</p><p>担当者： 領収書No: 000220250822152441185</p></div></div>	

(注意)

- この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
- 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名

【 錦織 伸行 】

写真が語る

松江・安来の100年



心に刻んだ街の記憶
忘れがたき激動の時代
松江・安来の昭和・平成

いき出版

刊行記念特價9,990円 (本体9,082円+税10%)