

令和 8年 4月 10日

松江市議会議長 野々内 誠 様

松江市議会議員 佐野 みどり

令和7年度政務活動費収支報告について

松江市議会政務活動費の交付に関する条例第8条第1項に基づき、別紙のとおり令和7年度政務活動費収支報告書を提出します。

令和7年度政務活動費収支報告書

松江市議会議員 佐野 みどり

1 収 入

政務活動費 275,000 円

2 支 出

(単位:円)

科 目	金 額	備 考
研 究 研 修 費	102,510	旅費 93,510 参加費 9,000
調 査 旅 費		
資 料 購 入 費	31,098	
資 料 作 成 費		
合 計	133,608	

3 残 額 141,392 円

(注)備考欄には、主たる支出の内訳を記載する。

(様式1-1)

令和7年度 政務活動費使用簿 (議員)

管理番号	1		
使途項目	研究研修費		
使途内容	第20回全国市議会議長会研究フォーラム参加		
調査年月日 (購入年月日)	令和7年8月26日(火) ~ 令和7年8月28日(木)		
政務活動費 支出額及び充当額	【支出内訳】	支出額	(うち政務活動費充当額)
	・旅費	93,510 円	93,510 円
	・フォーラム参加費	9,000 円	9,000 円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
合計額		102,510 円	102,510 円
備考			

議員名 【 佐野みどり 】

旅費請求書

議員名

佐野 みどり

用務先	北海道札幌市										
用務内容	第20回全国市議会議長会研究フォーラムin札幌										
出張期間 (出発及び帰市)		令和7年8月26日～令和7年8月28日								(2泊3日)	
年月日	曜日	出発地・到着地・用務地	用務先 用務時間	交通費(鉄道・航空・船・その他)				宿泊費 包括宿泊費	宿泊手当		その他
				距離	区分	運賃等	特別料金等		定額 夕食 朝食 計	2,400 含まない 含む 800	
R7.8.26	火	松江市 札幌市			航空 25,800 鉄道 1,230 鉄道 210		15,400	定額 夕食 朝食 計	2,400 含まない 含む 1,600		
R7.8.27	水	札幌市 札幌市 札幌市	札幌文化芸術劇場 9:15～16:15		鉄道 210 鉄道 210		15,400	定額 夕食 朝食 計	2,400 別途支給 含む 800		
R7.8.28	木	札幌市 札幌市 松江市	札幌文化芸術劇場 9:00～11:00		鉄道 210 鉄道 210 鉄道 1,230 航空 31,000						
小 計						60,310		30,800	2,400		
合計		93,510 円									

- 注
1. 距離(km)は、市外自家用車利用の場合のみ記入
(自家用車はgoogle地図上で計測した移動距離)
 2. 特別料金は特急料金、急行料金、グリーン料金
 3. 路程の補足・金額根拠は、Yahoo!路程検索等の写添付(該当箇所マーカー)
 4. 変更を朱書した場合は、理由を備考に記入
 5. 使途に従い不用の文字は抹消して使用すること。

備考

用務開始時間に間に合わないため前泊する。
 宿泊先は主催者指定、2泊朝食付き、夕食なし。
 ただし27日の夕食はフォーラム参加費に含まれるため宿泊手当から減額する。

路程欄

別紙のとおり

第20回全国市議会議長会研究フォーラム札幌 行程表 (2泊3日)

令和7年8月26日(火)

12:05 出雲空港 11:15までに集合	→ JAL2346	12:55 伊丹空港	→ JAL2009	17:20 新千歳空港	→ JR快速	18:20 札幌駅	→ 鉄道	大通駅	→ 徒歩	ヴィアインプライム 札幌大通
-----------------------------	--------------	---------------	--------------	----------------	-----------	--------------	---------	-----	---------	-------------------

令和7年8月27日(水)

9:15～10:00 札幌文化芸術劇場hitaru 9:00までに集合	→ 鉄道	13:00～16:50 札幌文化芸術劇場hitaru (研究フォーラム) 11:30受付開始	→ 徒歩	17:42 新千歳空港	→ JR快速	18:20 札幌駅	→ 鉄道	大通駅	→ 徒歩	ヴィアインプライム 札幌大通
---	---------	---	---------	----------------	-----------	--------------	---------	-----	---------	-------------------

当日リハーサル(全員参加)

令和7年8月28日(木)

9:00～11:00 札幌文化芸術劇場hitaru (研究フォーラム) 8:30受付開始	→ 徒歩	13:00～16:50 札幌文化芸術劇場hitaru (研究フォーラム) 11:30受付開始	→ 徒歩	17:40 新千歳空港	→ JR快速	18:15 羽田空港	→ JAL516	19:45 出雲空港	→ JAL287	ヴィアインプライム 札幌大通
---	---------	---	---------	----------------	-----------	---------------	-------------	---------------	-------------	-------------------

18:00～18:45
札幌パークホテル
(意見交換会)
(自由参加)

フォーラム開会まで
自由時間

中島公園駅

次期開催地挨拶(松江)

出雲空港→伊丹空港(大阪)→JR西日本グループ ヴィアインプライム札幌大通<鈴蘭の湯> 2025年08月26日(火)平均

5時間16分 (乗車3時間27分)



乗換: 3回 1570.4km

Ⓢ 現金優先: 95,770円

発 出雲空港		
65分	← 空路(大阪-出雲)	29,930円
伊丹空港(大阪)		
105分	← 空路(大阪-千歳)	64,400円
新千歳空港(札幌)		
7分	歩 徒歩	
新千歳空港(鉄道)		
35分	Ⓜ JR快速エアポート	1,230円
札幌		
5分	歩 徒歩	
さっぽろ		
2分	Ⓜ 札幌市営南北線	210円
大通		
3分	歩 徒歩3分 出口: 出口3 6	
着 JR西日本グループ ヴィアインプライム札幌大通<鈴蘭の湯>		

JR西日本グループ ヴィアインプライム札幌大通<鈴蘭の湯>→札幌文化芸術劇場hitaru 2025年08月27日(水)08:50到着

08:36発→08:50着 14分(乗車2分) 乗換:0回 1km
現金優先:210円 定期券 通勤:1か月 8,820円 / 3か月 25,140円 / 6か月 - 円

08:36 発 JR西日本グループ ヴィアインプライム札幌大通<鈴蘭の湯>

徒歩2分 出口:出口2

08:38着 08:43発 豊水すすきの

乗車位置:[4両]前

札幌市宮東豊線 栄町行 [発] 2番線 → [着] 2番線

210円

08:45着 08:48発 大通

徒歩2分 出口:出口3 1

08:50 着 札幌文化芸術劇場hitaru

札幌パークホテル→JR西日本グループ ヴィアインプライム札幌大通<鈴蘭の湯

> 2025年08月27日(水)19:00出発

19:01発→19:12着 11分(乗車1分)



乗換:0回

1.2km

Ⓜ 現金優先: 210円 定期券 通勤: 1か月 8,820円 / 3か月 25,140円 / 6か月 - 円

19:01 **発** 札幌パークホテル

・ 徒歩1分 出口: 出口1

19:02着
19:04発 ○ 中島公園

乗車位置: [6両] 前

札幌市営南北線 麻生行 [発] 2番線 → [着] 2番線

210円

19:05着
19:07発 ○ すすきの

・ 徒歩5分 出口: 出口2_c

19:12 **着** JR西日本グループ ヴィアインプライム札幌大通<鈴蘭の湯>

JR西日本グループ ヴィアインプライム札幌大通<鈴蘭の湯>→札幌文化芸術劇場hitaru 2025年08月28日(木)08:45到着

08:28発→08:42着 14分(乗車2分)



乗換:0回

1km

現金優先: 210円 定期券 通勤: 1か月 8,820円 / 3か月 25,140円 / 6か月 - 円

08:28 **発** JR西日本グループ ヴィアインプライム札幌大通<鈴蘭の湯>

徒歩2分 出口: 出口2

08:30着
08:35発

○ 豊水すすきの

乗車位置: [4両] 前

札幌市営東豊線 栄町行 [発] 2番線 → [着] 2番線

210円

08:37着
08:40発

○ 大通

徒歩2分 出口: 出口3 1

08:42 **着** 札幌文化芸術劇場hitaru

札幌文化芸術劇場hitaru→羽田空港(東京)→出雲空港 2025年08月28日(木)平均

5時間5分 (乗車3時間27分)

乗換: 3回 1742.3km

現金優先: 86,260円

発 札幌文化芸術劇場hitaru	
2分	徒歩2分 出口: 出口3 1
○ 大通	
2分	札幌市営南北線 210円
○ さっぽろ	
5分	徒歩
○ 札幌	
35分	JR快速エアポート 1,230円
○ 新千歳空港(鉄道)	
7分	徒歩
🚗 新千歳空港(札幌)	
90分	空路(東京-千歳) 39,820円
🚗 羽田空港(東京)	
80分	空路(東京-出雲) 45,000円
着 出雲空港	

(様式1-2)

領収書貼付用紙

使 途	別紙のとおり
【貼付欄】	

96600-

領 収 証

通 番	████████
領収証番号	13367400100-21-52
発行日	2025年 8月 6日

佐野 みどり 様

下記の金額正に領収いたしました

¥56,800 -

但し 8月26日 航空券代金として
 8/26 JL2346 (出雲 /伊丹) 8/26 JL2009 (伊丹/新千歳)
 8/28 JL516 (新千歳/羽田) 8/28 JL287 (羽田/出雲)

ご入金内訳 (今回のご入金額)

日 付	種 別	金 額
2025/08/06	現 金	¥56,800
合 計 金 額		¥56,800

山陰支店 〒690-0003 島根県松江市朝日町 477-17 松江SUNビル7階 TEL: 0852-23-6720

出納責任者	████████
取扱者	████████

印 紙 税 申 告 納 付 に つ き 品 川 税 務 署 承 認 済

作成地: 東京都品川区東品川2-3-11

領収個所名、領収印の無いもの及び金額訂正のものは無効です。

第20回全国市議会議長会研究フォーラム in 札幌

令和7年8月7日

佐野 みどり 様

参加費領収書

東京都千代田区平河町2-4-2

第20回全国市議会議長会研究フォーラム実行委員会

委員長 丸子 善弘



金 9,000 円 (不課税・消費税対象外)

第20回全国市議会議長会研究フォーラム in 札幌の参加費として

令和7年8月27日・28日開催 (札幌市)

研究研修、調査 報告書

議員名

佐野みどり

1. 期 間 令和 7 年 8 月 26 日 (火) ～ 令和 7 年 8 月 28 日 (木)

2. 会 場 等 札幌文化芸術劇場hitaru

3. 調査項目等 第20回全国市議会議長会研究フォーラムへの参加

4. 講師 (対応者) 札幌市議会・北海道各市議会

5. 調査内容・所感等

8月27・28の両日、札幌市において「議員のなり手不足の解決に向けて」をテーマに全国市議会議長会が開催され、全国から2452人の市区議会議員が参加しました。

一日目は、伊吹文明元衆議院議長の「主権を預かる誇りと責任」と題して、基調講演が行われました。

国政では、中選挙区制から小選挙区制に移行後の課題は何か。二元代表制である地方議会の市長と議会の関係性はどうかなどが語られました。

その後「多様な人材の参画促進の観点から、地方議員のなり手不足を考える」をテーマに

パネルディスカッションが行われました。コーディネーターの辻近畿大学法学部教授からは、

3つの論点①議員の多様性や住民代表性の確保②議員定数・議員報酬の在り方

③令和5年の地方自治法改正が示され、牧原東京大学教授、白石読売新聞政治部次長、

山下宇部市議会議長、長内札幌市議会議長の4人のパネリストにより、各方面からの

提言が示されました。ディスカッションの中で、特に地方は、人口減少により

議員のなり手不足が深刻化していることを再認識しました。

今後は議会がより身近で、市民に開かれた場であることが求められており、

「市議会子ども教室」や議場見学などを積極的にいき、主権者 育につなげる取り組みが行われることは重要だと感じました。

二日目は、「地方議員のなりて不足問題の取り組み報告」がされました。

議会情報のオープン化や住民の議会への参加を重点項目として取り組みを進める

「鹿児島県内の女性議員を100人にする会」の活動を通して女性議員を増やすことへの積極的な取り組み、みんなで議会を考えるシンポジウムや市民との意見交換会の開催などの取り組みを聞き、議から積極的に市民の中に打って出ることが大切。

松江市でも、市民の皆様に議会をもっと身近に感じていただけるよう

発信を強め、双方向のつながりが深まることが必要と感じました。

令和8年度の全国市議会議長会研究フォーラムは松江での開催となります。

全国からの参加者の皆様に満足していただけるよう、地元議員としてしっかり

役割を果たしていきたいと思いをします。

そして、松江を島根をしっかりとアピールし、次回は観光でも来てみたい

と感じていただけるように、心を込めておもてなししたいと思います。

◆ タイムスケジュール



第1日 8月27日(水) 会場：札幌文化芸術劇場 hitaru [中継会場] 札幌パークホテル 3F「エメラルド」

- 11:30 受付開始・開場
- 13:00 開会式
- 13:20 基調講演
「主権を預かる誇りと責任（仮）」
伊吹 文明 元衆議院議長
- 14:20 休憩
- 14:40 パネルディスカッション
「多様な人材の参画促進の観点から地方議会議員のなり手不足問題を考える（仮）」
コーディネーター 辻 陽 近畿大学法学部教授
パネリスト 牧原 出 東京大学教授
白石 洋一 読売新聞東京本社政治部次長
山下 節子 山口県宇部市議会議長
長内 直也 北海道札幌市議会議長
- 16:40 次期開催地挨拶
- 16:50 終了・移動
- 18:00 意見交換会
[札幌パークホテル B2F「パークプラザ」]
- 18:45 意見交換会終了



第2日 8月28日(木) 会場：札幌文化芸術劇場 hitaru [中継会場] 札幌パークホテル 3F「エメラルド」

- 8:30 開場
- 9:00 課題討議
「地方議会議員のなり手不足問題の取組報告（仮）」
コーディネーター 牧瀬 稔 関東学院大学法学部地域創生学科教授
事例報告者 今井 康善 長野県岡谷市議会前議長
平神 純子 鹿児島県南さつま市議会議員
中野 進 石川県白山市議会議長
- 11:00 閉会式
- 11:30 視察

※登壇者は、変更になる場合もございます。

◆ 講師プロフィール



基調講演



講師

いぶき ぶんめい

伊吹 文明

元衆議院議長

プロフィール

昭和13年京都生まれ。生家は今も続く文久年間創業の室町の織維問屋。京都大学経済学部卒業後、大蔵省（当時）に入省、英国駐在、蔵相秘書官を経て、昭和58年より衆議院議員（当選12回）。労働大臣、国家公安委員長、文部科学大臣、財務大臣、自民党幹事長、衆議員議長を務める。令和3年9月議員引退。現在も講演、テレビ出演や各界のご相談等にも対応している。

パネルディスカッション



コーディネーター

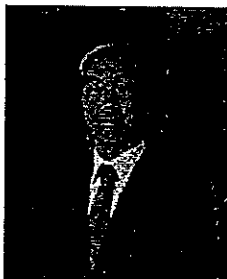
つじ あきら

辻 陽

近畿大学法学部教授

プロフィール

1977年生まれ。京都大学大学院法学研究科博士後期課程中途退学。京都大学博士（法学）。近畿大学講師、准教授を経て、2016年より現職。首長一議会関係といった地方自治体における制度構造に関心を持ち、近年は米国との地方自治制度の比較にも関心を寄せる。著書に『戦後日本地方政治史論』（木鐸社、2015年）、『日本の地方議会』（中公新書、2019年）、『テキストブック 地方自治（第3版）』（共著、東洋経済新報社、2021年）など。



パネリスト

まきはら いづる

牧原 出

東京大学教授

プロフィール

愛知県西尾市生まれ。東京大学法学部卒業。東京大学法学部助手、東北大学法学部助教授、東北大学大学院法学研究科教授を経て、2013年4月より現職。総務省自治体戦略2040構想研究会座長代理、第32次・第33次地方制度調査会委員、総務省持続可能な地方行財政のあり方に関する研究会委員。専攻は行政学・政治学。論文に「新型コロナ時代の都道府県・市町村『ガバナンス』2020年7月号、『『いわゆるオンライン会議』としての地方議会の可能性』『地方自治』第880号、『改正地方自治法における国の一般的な指示権はどう作動するか？』『地方自治』2024年11月号



パネリスト

しらい よういち

白石 洋一

読売新聞東京本社政治部次長

プロフィール

1976年、島根県大田市生まれ。島根県立松江北高校、慶応義塾大学法学部政治学科卒。99年読売新聞東京本社入社。大津、千葉両支局を経て、2005年から政治部。首相官邸や与野党、外務、防衛両省などの取材を長く担当。新潟支局でも勤務。現在は政治部次長としてコラムを執筆。アメリカのダウ・ジョーンズ社との協業で、法人向けの新しいデジタルメディア「DOW JONES 読売新聞 Pro」も担当。共著多数。



パネリスト

やました せつこ

山下 節子

山口県宇部市議会議員

プロフィール

山口県宇部市出身。1976年中央大学法学部卒業。2007年5月から宇部市議会議員を務め、連続5回当選。現在5期目。その間、総務財政委員会委員長、文教民生委員会委員長等を歴任。2023年5月、初の女性議長として第39代宇部市議会議長に就任し、2025年5月には第40代議長に再任。議員活動の傍ら、宇部市日中友好協会会長、宇部市柔道協会顧問、NPO法人・国際環境支援ステーション理事を務めるなど、幅広く様々な活動を行っている。



パネルディスカッション

パネリスト

おさない なおや

長内 直也

北海道札幌市議会議員

プロフィール

昭和39年札幌市生まれ。北海道大学大学院工学研究科修了。同大学院では寒冷地における新エネルギーの開発を研究。その後、一度金融業界へ。平成11年5月札幌市議会議員に初当選。現在7期目。総務委員会委員長、建設委員会委員長、文教委員会委員長、議会運営委員会委員長等を歴任。今年4月札幌市議会議員に就任。大学院時代の研究で得た知識と経験を活かし、専門家の一人として北海道・札幌のGX推進に意欲を燃やしている。



課題討議

コーディネーター

まきせ みのる

牧瀬 稔

関東学院大学法学部地域創生学科教授

プロフィール

法政大学大学院人間社会研究科博士課程修了。横須賀市役所（横須賀市都市政策研究所）、（公財）日本都市センター研究室、（一財）地域開発研究所等を経て、2017年より関東学院大学に勤務。関東学院大学社会連携センター長、関東学院大学地域実践研究所長、社会構想大学院大学特任教授等を兼ねる。昨年度は、北上市、日光市、ひたちなか市、東大和市、新宿区、焼津市、西条市、太子町議会等の政策アドバイザーとして関わった。



事例報告者

いまい やすよし

今井 康善

長野県岡谷市議会前議長

プロフィール

1966年10月生まれ。東海大学理学部中退。家業の化粧品店を経営し、平成11年より有限会社フキドウ代表取締役。平成27年5月から岡谷市議会議員を務め、現在3期目。令和元年5月から総務委員長、令和3年5月から副議長、令和5年5月から第25代岡谷市議会議員を歴任。令和5年の統一地方選挙での定数割れ無投票を機に、議会では「なり手不足解消」へ向けたシンポジウムや市民との対話集会を開催。選挙公報が発行されなかったため、マニフェストスイッチで各議員の公約を市民と共有した。



事例報告者

ひらがみ じゅんこ

平神 純子

鹿児島県南さつま市議会議員

プロフィール

南さつま市議会議員 1957年鹿児島県大浦町生まれ（南さつま市）2010年鹿児島大学大学院人文社会科学部研究科法学専攻修士課程修了。1995年（38歳、大学4年生）臨月の選挙で初当選、県議選を含め10回選挙6勝4敗。（2回は無投票当選）1996年「鹿児島県内の女性議員を100人にする会」を立ち上げ、「全国自治体女性議員マップ」作成、候補者発掘から選挙までボランティアで関わる。県内の女性ゼロ議会6自治体の解消に向け奮闘中。



事例報告者

なかの すずむ

中野 進

石川県白山市議会議員

プロフィール

1969年生まれ。高校からラグビー部に所属し、社会人になってからもクラブチームで続けたほどの体育会系。平成29年に初当選し、現在3期目。議会では、令和3年実施の市議会議員選挙における出馬状況や投票率低下を機に持続可能な議会の実現を目指し、議員のなり手不足等の問題解決や将来の議員像に対する認識を市民と共有するため、MGK（みんなでギカイを考えるキカイ）を発足。当時副議長として、メンバーの中心となり取り組んだ。



令和7年度 政務活動費使用簿 (議員)

管理番号	2		
使途項目	資料購入費		
使途内容	書籍購入		
調査年月日 (購入年月日)	令和7年5月16日(金) ~ 令和8年3月19日(木)		
政務活動費 支出額及び充当額	【支出内訳】	支出額	(うち政務活動費充当額)
	・制度のあらまし	4,000 円	4,000 円
	・議員必携	3,630 円	3,630 円
	・自治体活動と地方	2,200 円	2,200 円
	・住民と自治	6,968 円	6,968 円
	・「農民」新聞	5,500 円	5,500 円
	・雑誌「学習の友」	7,150 円	7,150 円
	・地域と人権	1,800 円	1,650 円
	・	円	円
・	円	円	
・	円	円	
・	円	円	
合計額	31,248 円	31,098 円	
備考			

議員名 【 佐野みどり 】

領収書貼付用紙

使 途

【貼付欄】

領 収 証		No. _____	
佐野 みどり 様			
金額			4,000
① 別名のお支払 2005年5月16日 上記正に領収いたしません			
角 金			
消費税額 (%)			
振込金額			
消費税額 (%)			
登録番号		68266724	

松江市宇町27番地
松江生活と健康
TEL 228-XXXX
内 会 社

領収書貼付用紙

使 途

【貼付欄】

領 収 証

佐野みどり 様

No. _____

金額

¥5830-

収 入

印 紙

内 訳

現金

小切手

手形

消費税額等(%)

コクヨ ウケ-390

但 議員以携3630-自治体活動^{2,200}と^{地方}

2025年 5月 16日 上記正に領収いたしました

〒690-0049 松江市袖師町3-6

日本共産党島根県委員会

Tel0852(24)2444 Fax0852(24)6369

係印

領収書貼付用紙

使 途

【貼付欄】

領 収 証

佐野マヅリ

様 No. _____

★ 6,968-

但 2025年度「住民自治購読料」
2025年5月26日 上記正に領収いたしました

内訳	税率	金額(税抜・税込)
	%	消費税額等
	税率	金額(税抜・税込)
	%	消費税額等

収 入
印 紙

コクヨ ウケ-1097

しまね地域自治研

〒690-0886 松江市母衣町55 しまね労連
TEL0852-31-3396 FAX0852-21-8998



領収書貼付用紙

使 途																
<p>【貼付欄】</p> <p>領 収 証 佐野みどり 様 No. _____</p> <p>★ 5500円</p> <table border="0"><tr><td>内 訳</td><td>但「農民」期間(2025年6月～2026年3月)</td><td>収入印紙</td></tr><tr><td>現金</td><td>2025年7月29日 上記正に領収いたしました</td><td></td></tr><tr><td>小切手</td><td>/</td><td></td></tr><tr><td>手形</td><td>/</td><td></td></tr><tr><td>消費税額等(%)</td><td></td><td></td></tr></table> <p>コクヨ ウケ-88</p> <p>島根県農政課 事務局長 河津清</p>		内 訳	但「農民」期間(2025年6月～2026年3月)	収入印紙	現金	2025年7月29日 上記正に領収いたしました		小切手	/		手形	/		消費税額等(%)		
内 訳	但「農民」期間(2025年6月～2026年3月)	収入印紙														
現金	2025年7月29日 上記正に領収いたしました															
小切手	/															
手形	/															
消費税額等(%)																

領収書貼付用紙

使 途

【貼付欄】

領 収 証

佐野みどり

様

No.

★ 7,150円

世帯誌「学習の友」2025年5月～2026年3月 13冊

2026年3月1日 上記正に領収いたしました 登録番号

内訳	税率	金額(税抜税込)
	%	消費税額等
税率	金額(税抜税込)	
	%	消費税額等

島根県立図書館協議会

副会長 吉儀和平

収入
印紙

コクヨ ウケ1097

領収書貼付用紙

使 途

【貼付欄】

領収証

佐野 みどり様

2026年3月 / 9 日

¥1,800

但 地域と人権紙代

内訳

地域と人権 2025年度分

(2025年4月～2026年3月)

松江地域人権運動

会長 片寄 直行

〒690-0812 松江市川原町 41-1

TEL/FAX 0852-34-0041

<振込>山陰合同銀行松江市役所出張所(普通)  または<郵便振替>をご利用ください。

松江地域人権運動 代表 片寄直行