

令和8年 4 月 14 日

松江市議会議長 野々内 誠 様

松江市議会議員 佐々田 慎吾

令和7年度政務活動費収支報告について

松江市議会政務活動費の交付に関する条例第8条第1項に基づき、別紙のとおり令和7年度政務活動費収支報告書を提出します。

令和7年度政務活動費収支報告書

松江市議会議員 佐々田 慎吾

1 収 入

政務活動費 275,000 円

2 支 出

(単位：円)

科 目	金 額	備 考
研 究 研 修 費	183,946	京都市：新人議員基礎研修 東京都：人口減少フォーラム 大阪市：福祉行政の裏側
調 査 旅 費		
資 料 購 入 費	38,710	新聞購読料 書籍購入
資 料 作 成 費		
合 計	222,656	

3 残 額 52,344 円

(注)備考欄には、主たる支出の内訳を記載する。

令和7年度 政務活動費使用簿 (議員)

管理番号	/	
使途項目	研究研修費	
使途内容	新人議員基礎研修 (地方議員研修会) ・「初動」で決まる信頼と影響力 ・予算・決算を読み解く「財政」に強い議員が最強 ・「議員力」を上げる！政策立案と提案力 ・影響力のある議員になる「議会制度」知識	
調査年月日 (購入年月日)	令和7年12月27日(土) ~ 令和7年12月28日(日)	
政務活動費 支出額及び充当額	【支出内訳】	(うち政務活動費充当額)
	支出額	
	・旅費交通費 (JR、宿泊等) 円	円
	・ 44,380 円	44,380 円
	・受講料 20,000 円	20,000 円
	・振込手数料 380 円	380 円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
合計額	64,760 円	64,760 円
備考		

議員名 【 佐々田慎吾 】

旅費請求書

議員名

佐々田 慎吾

用務先	京都府											
用務内容	新人議員基礎研修 「初動」で決まる信頼と影響力・予算・決算を読み解く「財政」に強い議員が最強 「議員力」を上げる！政策立案と提案力・影響力のある議員になる「議会制度」の知識											
出張期間 (出発及び帰市)		令和7年12月27日～令和7年12月28日									(1泊2日)	
年月日	曜日	出発地・到着地・用務地	用務先 用務時間	交通費(鉄道・航空・船・その他)				宿泊費 包括宿泊費	宿泊手当		その他	
				距離	区分	運賃等	特別料金等		定額 夕食 朝食 計	2,400 含まない 含まない 2,400		
R7.12.27	土	松江市 京都市 京都市			鉄道 鉄道	6,930	3,130 4,760	13,900				
R7.12.28	日	京都市 京都市 松江市			鉄道 鉄道	6,930	3,400 2,930					
小 計												
						13,860	14,220	13,900		2,400		
合計		44,380 円										

- 注
1. 距離(km)は、市外自家用車利用の場合のみ記入
(自家用車はgoogle地図上で計測した移動距離)
 2. 特別料金は特急料金、急行料金、グリーン料金
 3. 路程の補足・金額根拠は、Yahoo!路程検索等の写添付(該当箇所マーカー)
 4. 変更を朱書した場合は、理由を備考に記入
 5. 用途に従い不用の文字は抹消して使用すること。

備考

宿泊先は1泊素泊まり。

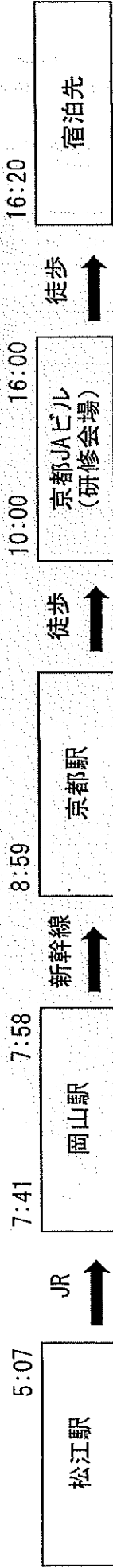
路程欄

別紙のとおり

12/27.12/28 個人研修行程表 (京都市)

作成日：令和8年1月14日

令和7年12月27日 (土)



アパホテル京都駅堀川通

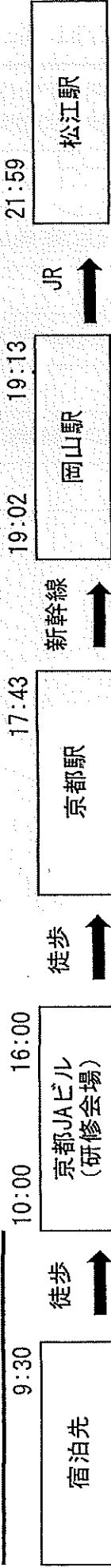
京都市下京区 油小路通塩小路西油小路町1番

075-341-6111

研究研修内容

新人議員基礎研修 (1日目)

令和7年12月28日 (日)



研究研修内容

新人議員基礎研修 (2日目)

松江→京都Jビル 2025年12月27日(土)09:50到着

05:07発→09:06着 3時間59分(乗車3時間35分)



乗換: 1回

407.7km

Ⓜ 現金優先: 14,820円 (乗車券6,930円 特別料金7,890円)

05:07	発 松江		
8駅	JR特急やくも2号 岡山行 [発] 情報なし → [着] 3番線	指定席: 3,130円	6,930円
07:41着 07:58発	○ 岡山	乗車位置: [16両] 中	
3駅	JR新幹線のぞみ80号 東京行 [発] 23番線 → [着] 12番線	指定席: 4,760円	
08:59着 09:01発	○ 京都		
	⋮ 徒歩5分 出口: 新幹線八条口		
09:06	着 京都Jビル		

京都JAビル→松江 2025年12月28日(日)17:30出発

17:36発→21:59着 4時間23分(乗車4時間5分)

乗換：1回 407.7km

現金優先：13,260円 (乗車券6,930円 特別料金6,330円)

17:36	発 京都JAビル		
	徒歩5分 出口：新幹線八条口		
17:41着 17:43発	○ 京都		
6駅	JR新幹線ひかり517号 岡山行 [発] 14番線 → [着] 21番線	自由席：3,400円	6,930円
19:02着 19:13発	○ 岡山		
9駅	JR特急やくも25号(当駅始発) 出雲市行 [発] 2番線 → [着] 情報なし	指定席：2,930円	
21:59	着 松江		

領収書貼付用紙

使 途	旅費交通費
【貼付欄】 12/27(土)～28(日) 松江駅から京都駅 (JR往復) 12/27(土) 宿泊代 別紙のとおり	

(注意)

1. この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
2. 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名 【 佐々田慎吾 】

e5489領収書

FIM6454F2511271404371

表示日：2025年11月30日

宛名 佐々田慎吾 様

利用金額計 ¥14,820- (消費税等込み) 税10%

お支払方法 クレジットカード扱い (カード番号 下4桁 XXXXXXXX)

但し JR乗車券類

予約番号 46547

購入日 2025年11月27日

備考

登録番号：T1120001059675

きっぷの明細

乗車日	ご利用人数	ご利用区間
2025年12月27日	おとな1人	乗車券 松江 - 京都市内 (片道乗車券)
		特急券 列車：特急やくも2号 区間：松江 - 岡山
		列車：新幹線のぞみ80号 区間：岡山 - 京都

JR 西日本旅客鉄道株式会社

本件は電子的に保持しているデータを画面表示したものです。

e5489領収書

FIM6729F2511281033321

表示日：2025年11月30日

宛名 佐々田 鎮吾 様

利用金額計 ¥13,260- (消費税等込み) 税10%

お支払方法 クレジットカード扱い (カード番号 下4桁 XXXXXXXX)

但し JR乗車券類

予約番号 44958

購入日 2025年11月28日

備考

登録番号：T1120001059675

きっぷの明細

乗車日	ご利用人数	ご利用区間
2025年12月28日	おとな 1人	乗車券 京都市内 - 松江 (片道乗車券) 列車：新幹線ひかり517号 区間：京都 - 岡山
		特急券 列車：特急やくも25号 区間：岡山 - 松江

JR 西日本旅客鉄道株式会社

本件は電子的に保持しているデータを画面表示したものです。

e5489 乗車券 (幹)
[C制]

松江 → 園京都市内

經由:山陰・伯耆・山陽・岡山・新幹線・京都
12月27日から12月30日まで有効 ¥6,930
券面表示の都区市内各駅下車前迄有効

2025.11.27 西予約セ056発行
51006-04 (4-夕)R186C11
2025.11.29 松江駅MK2 10778-04

e5489 特急券
[C制]

松江 → 岡山

12月27日 (5:07発) (7:41着) C45
やくも 2号 2号車 7番A席
¥3,130

R186
2025.11.27西予約セ056(4-) 51006-02
2025.11.29 松江駅MK2 10778-02

e5489 新幹線特急券
[C制]

岡山 → 京都

12月27日 (7:58発) (8:59着) C24
のぞみ 80号 14号車 12番E席
¥4,760

N04330

R186
2025.11.27西予約セ056(4-夕) 51006-03
2025.11.29 松江駅MK2 10778-03

e5489 乗車券 (幹)
[C制]

園京都市内 → 松江

經由:京都・新幹線・岡山・山陽・伯耆・山陰
12月28日から12月31日まで有効 ¥6,930
券面表示の都区市内各駅下車前迄有効

2025.11.28 西予約セ040発行
00595-04 (4-夕)R192C11
2025.11.29 松江駅MK2 50775-04

e5489 新幹線自由席特急券/特定特急券
[C制]

京都 → 岡山

12月28日当日限り有効 途中出場できません。

¥3,400

2025.11.28 西予約セ040発行
00595-02 (4-夕)R192C63
2025.11.29 松江駅MK2 50775-02

e5489 特急券
[C制]

岡山 → 松江

12月28日 (19:13発) (21:59着) C56
やくも 25号 2号車 4番D席
¥2,930

R192
2025.11.28西予約セ040(4-) 00595-03
2025.11.29 松江駅MK2 50775-03

領収書 兼 利用明細書

佐々田 慎吾 様

領収金額			¥13,900
宿泊代 (乗泊料)			¥13,700
*宿泊税			¥200
小計			¥13,900
10%対象	¥13,700	内消費税	¥1,245
宿泊税	¥200		
合計			¥13,900

*課税対象外

クレジットカード ¥13,900

宿泊期間: 2025/12/27 - 2025/12/28

アパホテル〈京都駅堀川通〉

TEL:075-341-6111

アパサービス株式会社

登録番号: T7010401047434

取引番号: 251127009639-000 002

2025/11/27

領収書貼付用紙

使 途	受講料
<p>【貼付欄】</p> <p style="text-align: center;">領 収 証 2025 年 12 月 27 日</p> <p style="text-align: center;">佐々田慎吾 様</p> <hr/> <p style="text-align: center;">★ ¥20,000</p> <p>但 2025/12/27(土)10時～杉本講師【京都】「初動」で決まる信頼と影響力 2025/12/27(土)13時半～杉本講師【京都】予算・決算を読み解く「財政」に強い議員が最強 2025/12/28(日)10時～杉本講師【京都】「議員力」を上げる！政策立案と提案力 2025/12/28(日)13時半～杉本講師【京都】影響力のある議員になる「議会制度」の知識 研修会受講代として 上記正に領収いたしました</p> <p style="text-align: right;">地方議員研究会 〒221-0042 神奈川県横浜市神奈川区 TEL 050-1089-9835</p>	

(注意)

- この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
- 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名 【 佐々田慎吾 】

領収書貼付用紙

使 途	受講料振込手数料																																																																																
<p>【貼付欄】</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="width: 45%;"> <p style="text-align: center;">ご利用明細票</p> <p>いつもくろうきん>をご利用いただき、ありがとうございます。 ご利用明細票の内容をご確認のうえ、必ずお持ち帰りください。</p> <table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td>処理番号</td><td>お取引日</td><td>お取引種類</td><td>お取扱店</td><td>機番</td></tr> <tr> <td>3672</td><td>251106</td><td>振込</td><td>672</td><td>006</td></tr> <tr> <td>銀行番号</td><td>店番号</td><td colspan="3">口座番号</td></tr> <tr> <td></td><td></td><td colspan="3"></td></tr> <tr> <td>時刻</td><td>手数料(円)</td><td colspan="3">お取引金額(円)</td></tr> <tr> <td>13:28</td><td>380</td><td colspan="3">20,000</td></tr> <tr> <td>説明コード</td><td colspan="4">お取引後残高(円)</td></tr> <tr> <td></td><td colspan="4"></td></tr> </table> <p>ご案内 登録番号001 処理通番000003 振込先 住信SBIネット銀行 法人第一支店 普通 [REDACTED] カ)エイチスリーオー様 依頼人 ササタ シンゴ様 振込手数料 380</p> <p style="text-align: right;">11 1</p> <p style="text-align: center;"> ろうきん</p> <p style="text-align: right; font-size: small;">Y2060(1401)</p> </div> <div style="width: 45%;"> <p style="text-align: center;">ご利用明細票</p> <p>いつもくろうきん>をご利用いただき、ありがとうございます。 ご利用明細票の内容をご確認のうえ、必ずお持ち帰りください。</p> <table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td>処理番号</td><td>お取引日</td><td>お取引種類</td><td>お取扱店</td><td>機番</td></tr> <tr> <td>3672</td><td>251106</td><td>振込</td><td>672</td><td>006</td></tr> <tr> <td>銀行番号</td><td>店番号</td><td colspan="3">口座番号</td></tr> <tr> <td></td><td></td><td colspan="3"></td></tr> <tr> <td>時刻</td><td>手数料(円)</td><td colspan="3">お取引金額(円)</td></tr> <tr> <td>13:28</td><td>380</td><td colspan="3">20,000</td></tr> <tr> <td>説明コード</td><td colspan="4">お取引後残高(円)</td></tr> <tr> <td></td><td colspan="4"></td></tr> </table> <p>ご案内 登録番号001 処理通番000003 振込先 住信SBIネット銀行 法人第一支店 普通 [REDACTED] カ)エイチスリーオー様 依頼人 ササタ シンゴ様 振込手数料 380</p> <p style="text-align: right;">11 1</p> <p style="text-align: center;"> ろうきん</p> <p style="text-align: right; font-size: small;">Y2060(1401)</p> </div> </div>		処理番号	お取引日	お取引種類	お取扱店	機番	3672	251106	振込	672	006	銀行番号	店番号	口座番号								時刻	手数料(円)	お取引金額(円)			13:28	380	20,000			説明コード	お取引後残高(円)									処理番号	お取引日	お取引種類	お取扱店	機番	3672	251106	振込	672	006	銀行番号	店番号	口座番号								時刻	手数料(円)	お取引金額(円)			13:28	380	20,000			説明コード	お取引後残高(円)								
処理番号	お取引日	お取引種類	お取扱店	機番																																																																													
3672	251106	振込	672	006																																																																													
銀行番号	店番号	口座番号																																																																															
時刻	手数料(円)	お取引金額(円)																																																																															
13:28	380	20,000																																																																															
説明コード	お取引後残高(円)																																																																																
処理番号	お取引日	お取引種類	お取扱店	機番																																																																													
3672	251106	振込	672	006																																																																													
銀行番号	店番号	口座番号																																																																															
時刻	手数料(円)	お取引金額(円)																																																																															
13:28	380	20,000																																																																															
説明コード	お取引後残高(円)																																																																																

(注意)

1. この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
2. 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名 【 佐々田慎吾 】

新人議員基礎研修

通常価格講座

5,000円

町村議会議員

2,000円

最初の1年で差がつく！

デキる議員の戦い方を学ぶ

すぎもと こうすけ

杉本 康介 地方議員研究会事務局長

1980年、大阪府生まれ。大阪市立大学大学院修了。行政評価制度と幸福度について研究。国家公務員を10年勤務後、全国の自治体を対象に議会制度や財政について講演、地方議員研究会設立に携わり、設立当初から各セミナーの企画立案、講師の招聘などセミナー事業全ての責任者。また過去のセミナーの各会場で休み時間に財政やRESASミニ講座をしている関西弁のスタッフ。



博多 12/19 (金) 京都 12/27 (土)

10:00 » 12:30

- 初登庁からの「最初の2年」でやるべきこと
- 「一般質問」の勝ちパターン - 使えるネタと構成
- 先輩議員・職員との関係構築テクニック
- 活躍する先輩議員の必須知識とセミナーでよく出る質問

13:30 » 16:00

- 自治体財政の「ここだけ見ればOK」ポイント
- 「ムダ削減」と「政策提案」をつなげる視点
- 財政質問のコツ - 効く質問とスルーされる質問
- 予算書や決算書から鋭い質問なんて作れない

博多 12/20 (土) 京都 12/28 (日)

10:00 » 12:30

- 議員としての「売り」を作る方法
- 一般質問を「提案型」に変えて評価を上げる
- 他自治体の「成功政策」を議会で通すテクニック
- 「実現可能な公約」に変える戦略的アプローチ

13:30 » 16:00

- 議会の活動を本当に理解しているか？
- あなたの議会のルールは全国共通ではない？
- 制度がわかれば主張が論理的になる
- 議会改革は議員コミュニケーション改革

研究研修、調査 報告書

議員名

佐々田慎吾

1. 期 間 令和7年12月27日(土) ~ 令和7年12月28日(日)

2. 会 場 等 京都市南区 京都JAビル

3. 調査項目等 地方議員研究会主催 新人議員基礎研修会

1. 初動で決まる信頼と影響力
2. 予算・決算を読み解く
3. 政策立案と提案力
4. 議会制度の知識

4. 講師(対応者) 杉本康介氏(地方議員研究会事務局長・統括室長)

5. 調査内容・所感等

地方議員として市民の負託に応えていくための、基本から応用、そして財政などの専門的なこと

がらまで2日間に凝縮された研修であった。2日間通して講師を担当された杉本氏は、普段は地方議員

研究会事務局長として、地方議員向けに多岐にわたる分野の研修を運営している側の人物である。

その杉本氏がこれまでの経験をもと、各研修会でのエッセンスを紹介される研修だった。

(1)初動で決まる信頼と影響力 (12/27(土)10時~12時30分)

議員になり、最初におさえるべきポイントとして基本中の基本は、地方自治法である。

例えば首長と議会の関係でよくある誤解や、地方議会と国会の行政との違い、日本における

二元代表制など、まずはよく理解していくことが重要である。その上で、新人議員にあり

がちな誤解について解説を交えながら説明があった。

(2) 予算・決算を読み解く (12/27(土)13時30分～16時)

自治体の財政をやる勘所を押さえていくことが重要である。その勘所として以下4点挙げられた。

- ① 地方財政の制度を先に学ぶ
- ② 財政のルールを学ぶ
- ③ 自治体個別の財政を学ぶ
- ④ 進捗や成果を聞き、予算に生かす

日本の内政をになっているのは地方公共団体で、国民生活に密接に関連する行政は、そのほとんどが地方自治体の手で実施されている。その結果、政府歳出に占める地方財政のウェイトは歳出決算、最終支出ベースで54%である。

自治体財政のルールとして、赤字にならなことを、自治体のお金の使い方は自由（議会で決める）財政健全化や指標は数値であり目的ではないとの解説があった。

(3) 政策立案と提案力 (12/28(日)10時～12時30分)

市民から議員の仕事を理解してもらい、喜んでもらえる議員へ進化するための一つ的手段として一般質問を「提案型」に進化させる。提案がある質問は、役所も動きやすい。また問題提起だけでは「文句言い」ととらえられることも少なくない。また一つの課題に対しては「どう解決したのか」を示していくことも重要である。その上で地方議員に圧倒的にかけているのはデータ分析である。データ分析や質問の情報収集に活用できる情報源について紹介と解説があった。

政策形成のプロセスは課題の発見から、現状分析、仮説設定、先進事例の調査、そして具体的な制度設計へと落とし込む流れは、感覚ではなく「技術」として磨くべき力であることを実感した。特に印象的だったのは、「課題をどう定義するか」で政策の質が決まるという指摘だ。

表面的な現象ではなく、構造的な原因に目を向ける姿勢の重要性を再認識できた。

また、提案力とは単に政策案を示すことではなく、相手に伝わる言葉で語り、合意形成を図る力である。データや根拠を示しながらも、市民生活の具体的な姿を描き出すことで、政策はより説得力を持つ。議会質問においても、「指摘」にとどまらず、「対案」や

「実行可能な選択肢」を示す姿勢が求められていると気づいた。

地方議会においては、国や県の制度を踏まえつつ、地域の実情に即した政策提案が不可欠である。

人口減少、物価高対策、子育て支援、高齢者福祉など、課題は多岐にわたるが、重要なのは

一つひとつの課題に対し、丁寧な調査と対話を積み重ねることだと改めて決意した。

○紹介のされた情報源の一部

全国条例データベース、地域経済分析システム (RESAS)、RAIDA (デジタル田園都市構想データ

分析プラットフォーム)、地方公共団体金融機構先進事例検索システムなど

(4)議会制度の知識 (12/28(日)13時30分～16時)

今回の研修最後のコマでは、研修のまとめ的要素も入れられたものであった。地方議会の運営は

自治体ごとで相違している。定数から定例会会期、委員会数、質問の方法など、研修会に参加して

いた各議員の議会でも様々であった。自分が所属する議会が普通であると思っていたが、議会は

あくまでも自治である自分たちのことは自分たちで決められているという象徴的なことであると

感じる事ができた。また女性議員数や全国的な地方議員定数の推移についてもグラフによる解説が

あった。また議会改革は議員間のコミュニケーション改革によるところに大きく左右されるという。

全国の議会でおこった具体的な事例を紹介もあり議員として大きな気づきがあった。

○まとめ

地方自治法第1条の2に「住民の福祉の増進」と明確化されている。これはまさに私たち地方議員の

一丁目一番地の責務(使命)であろう。住民の生活全般の質の向上を目指し、自主的かつ総合的に

行政サービスを提供することが住民の福祉の増進である。その行政サービスのチェックと提案を

していくために何が必要かということを知ることができる研修となった。

令和7年度 政務活動費使用簿 (議員)

管理番号	2	
使途項目	研究研修費	
使途内容	人口減少特別フォーラム「自治体経営の真実×議会質問の極意-副市長だから話れる裏側」(地方議員研修会) I自治体経営のリアル II役所の内情と現場のリアル III議会質問の極意	
調査年月日 (購入年月日)	令和8年1月23日(金) ~ 令和8年1月24日(土)	
政務活動費 支出額及び充当額	【支出内訳】	(うち政務活動費充当額)
	支出額	
	・旅費交通費(JR、宿泊等) 円	円
	・ 55,026 円	55,026 円
	・受講料 10,000 円	10,000 円
	・振込手数料 440 円	440 円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
合計額	65,466 円	65,466 円
備考		

議員名 【 佐々田慎吾 】

旅費請求書

議員名

佐々田 慎吾

用務先	東京都										
用務内容	人口減少特別フォーラム「自治体経営の真実×議会質問の極意—副市長だから語れる裏側」 I 自治体経営のリアル II 役所の内情と現場のリアル III 議会質問の極意										
出張期間 (出発及び帰市)		令和8年1月23日～令和8年1月24日								(1泊2日)	
年月日	曜日	出発地・到着地・用務地	用務先 用務時間	交通費(鉄道・航空・船・その他)				宿泊費 包括宿泊費	宿泊手当		その他
				距離	区分	運賃等	特別料金等		定額 夕食 朝食 計	2,400 含まない 含む 1,600	
R8.1.23	金	松江市 東京都 東京都			鉄道 鉄道	21,960 180 180	2,730 7,100	11,086			
R8.1.24	土	東京都 東京都 松江市			鉄道 鉄道	180 180 往路に含む	7,100 2,730				
小 計						22,680	19,660	11,086		1,600	
合計										55,026 ₂ 円	

- 注
1. 距離(km)は、市外自家用車利用の場合のみ記入
(自家用車はgoogle地図上で計測した移動距離)
 2. 特別料金は特急料金、急行料金、グリーン料金
 3. 路程の補足・金額根拠は、Yahoo!路程検索等の写添付(該当箇所マーカー)
 4. 変更を朱書した場合は、理由を備考に記入
 5. 用途に従い不用の文字は抹消して使用すること。

備考

宿泊先は1泊朝食付き。
松江—東京間往復割引利用。

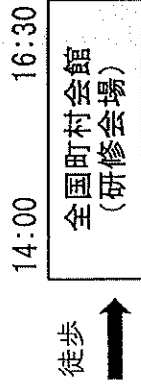
路程欄

別紙のとおり

1/23.1/24 個人研修行程表 (東京都)

作成日：令和8年1月26日

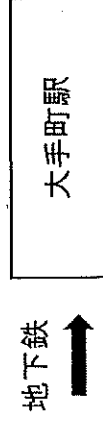
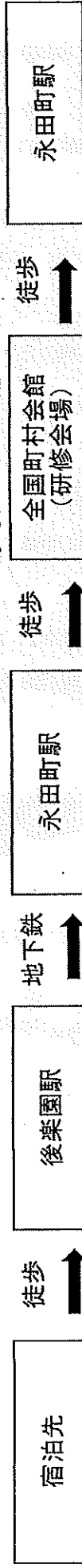
令和8年1月23日 (金)



研究研修内容
人口減少特別フォーラム (1日目)

tha b 水道橋
東京都文京区本郷1丁目25-27
03-5840-8077

令和8年1月24日 (土)



研究研修内容
人口減少特別フォーラム (2日目)



松江→全国町村会館(帝国ホテルグループ) 2026年01月23日(金)05:08出発

05:52発→13:11着 7時間19分(乗車6時間8分)

乗換：2回 925.7km

現金優先：22,220円 (乗車券12,390円 特別料金9,830円)

05:52 松江

9駅

J R特急やくも4号 岡山行 [発] 情報なし → [着] 3番線

指定席：2,730円

12,210円

08:35着
08:58発

岡山

7駅

J R新幹線のぞみ6号 東京行 [発] 23番線 → [着] 18番線

指定席：7,100円

12:15着
12:32発

東京

徒歩

12:42着
12:51発

大手町(東京都)

乗車位置：[10両] 後

4駅

東京メトロ半蔵門線準急 中央林間行 [発] 7番線 → [着] 3番線

180円

12:59着
13:10発

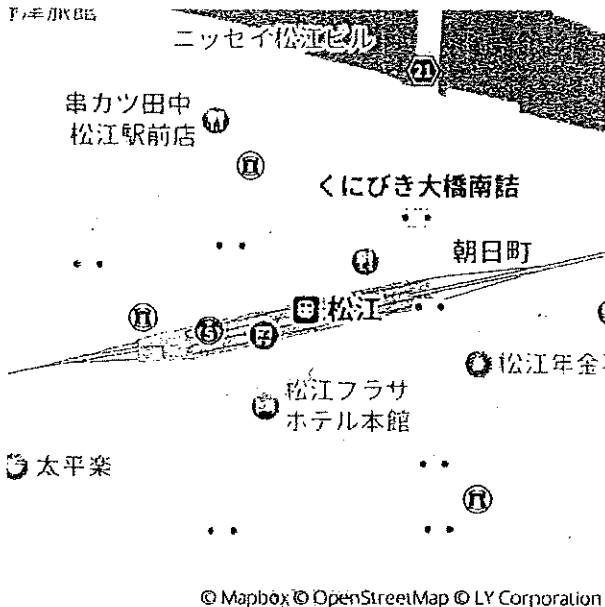
永田町

徒歩1分 出口：3

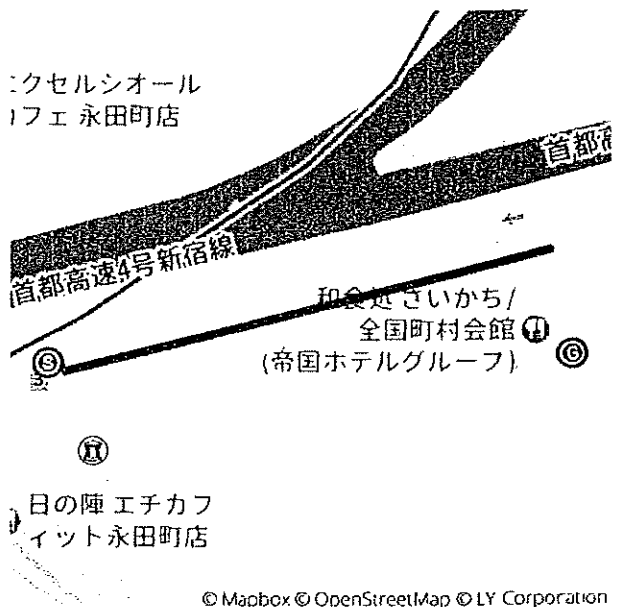
13:11 全国町村会館(帝国ホテルグループ)

出発地の周辺地図

〒520-0801



到着地の周辺地図



© Mapbox © OpenStreetMap © LY Corporation

© Mapbox © OpenStreetMap © LY Corporation



全国町村会館(帝国ホテルグループ)→the b 水道橋 2026年01月23日(金)16:45出発

16:47発→17:25着 38分(乗車9分) 乗換：0回 5.5km

現金優先：180円 定期券 通勤：1か月 7,320円 / 3か月 20,870円 / 6か月 39,530円

16:47 全国町村会館(帝国ホテルグループ)

徒歩1分 出口：3

16:48着
16:59発

永田町

乗車位置：[6両] 中後

4駅

東京メトロ南北線 浦和美園行 [発] 5番線 → [着] 3番線

180円

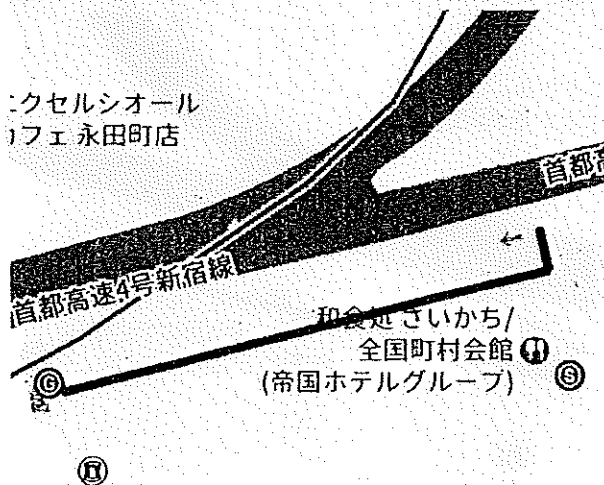
17:08着
17:17発

後楽園

徒歩8分 出口：2

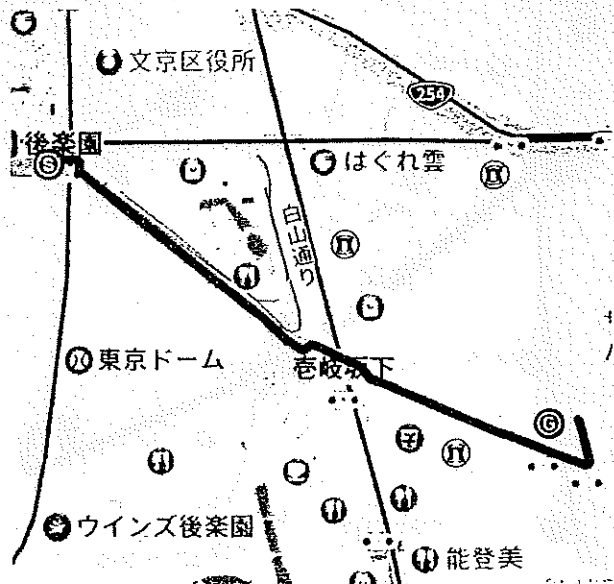
17:25 the b 水道橋

出発地の周辺地図



© Mapbox © OpenStreetMap © LY Corporation

到着地の周辺地図



© Mapbox © OpenStreetMap © LY Corporation



the b 水道橋→全国町村会館(帝国ホテルグループ) 2026年01月24日(土)09:20到着

08:39発→09:16着 37分(乗車8分) 乗換:0回 5.5km
 ⑤ 現金優先:180円 定期券 通勤:1か月 7,320円 / 3か月 20,870円 / 6か月 39,530円

08:39 the b 水道橋

徒歩8分 出口:2

08:47着
08:56発

後楽園

乗車位置:[6両]前

4駅

東京メトロ南北線 日吉行 [発] 4番線 → [着] 6番線

180円

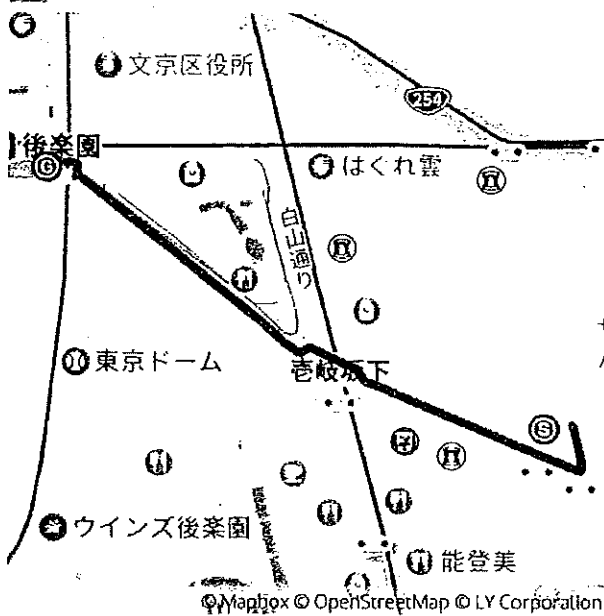
09:04着
09:15発

永田町

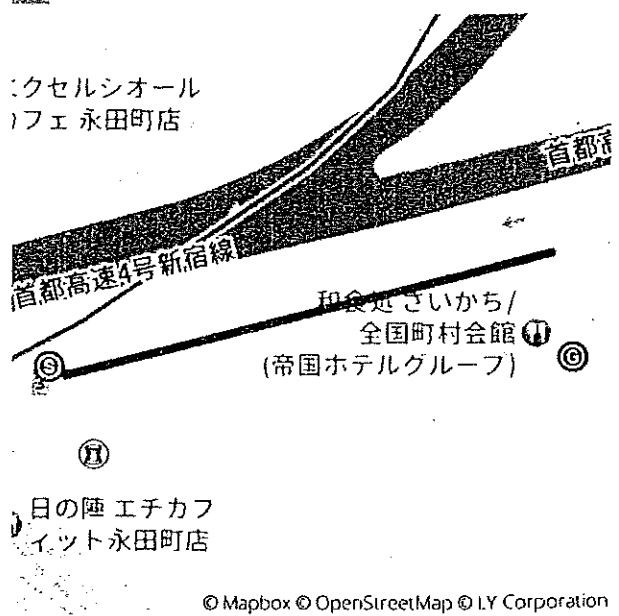
徒歩1分 出口:3

09:16 全国町村会館(帝国ホテルグループ)

出発地の周辺地図



到着地の周辺地図





全国町村会館(帝国ホテルグループ)→松江 2026年01月24日(土)16:00出発

15:37発→22:48着 7時間11分(乗車6時間0分) 乗換: 2回 925.7km
④ 現金優先: 22,220円 (乗車券12,390円 特別料金9,830円)

15:37 全国町村会館(帝国ホテルグループ)

徒歩1分 出口: 3

15:38着
15:49発 永田町

4駅 東京メトロ半蔵門線急行 久喜行 [発] 4番線 → [着] 8番線

180円

15:58着
16:03発 大手町(東京都)

徒歩

16:13着
16:30発 東京

7駅 JR新幹線のぞみ49号(当駅始発) 博多行
[発] 19番線 → [着] 22番線

指定席: 7,100円

12,210円

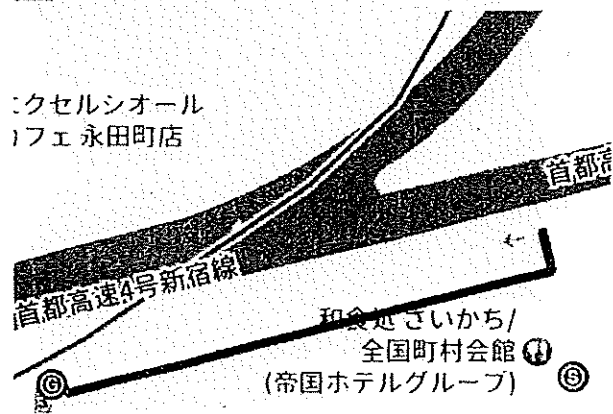
19:46着
20:13発 岡山

8駅 JR特急やくも27号(当駅始発) 出雲市行
[発] 2番線 → [着] 情報なし

指定席: 2,730円

22:48 松江

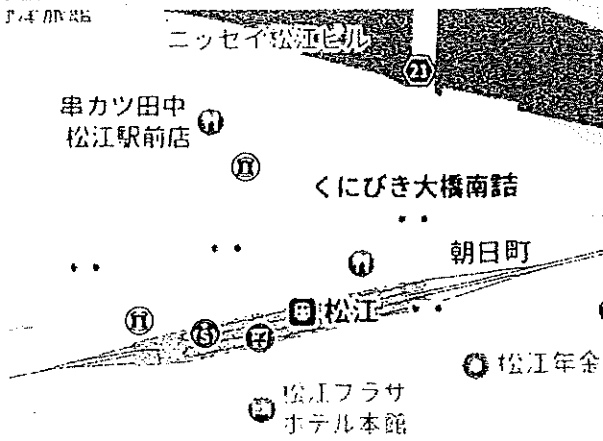
出発地の周辺地図



日の陣 エチカフ
イット永田町店

© Mapbox © OpenStreetMap © LY Corporation

到着地の周辺地図



© Mapbox © OpenStreetMap © LY Corporation

領収書貼付用紙

使 途	旅費交通費
<p>【貼付欄】</p> <p>1/23(金)~24(土) 松江駅から東京駅 (JR往復)</p> <p>1/23(金) 宿泊代</p> <p>別紙のとおり</p>	

(注意)

1. この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
2. 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名 【 佐々田慎吾 】

C制 乗車券 (ゆき) (幹)

松江 → 区東京都区内

經由: 山陰・伯耆・山陽・岡山・新幹線
1月23日から2月3日まで有効
券面表示の都区市内各駅下車前途無効

¥***

復割

2026.-1.-5 松江駅MK1発行
00168-06 (4-夕)R280C40

C制 乗車券 (かえり) (幹)

区東京都区内 → 松江

經由: 新幹線・岡山・山陽・伯耆・山陰
1月23日から2月3日まで有効
券面表示の都区市内各駅下車前途無効

¥21,960

復割

2026.-1.-5 松江駅MK1発行
00168-07 (4-夕)R280C40

C制 特急券

松江 → 岡山

1月23日 (5:52発) (8:35着) C60
やくも4号 2号車 3番A席

¥2,730

R280

2026.-1.-5松江駅MK1 (4-夕) 00168-02

C制 新幹線特急券

東京 → 岡山

1月24日 (16:30発) (19:46着) C66
のぞみ49号 5号車 6番E席

¥7,100

N06460

R280

2026.-1.-5松江駅MK1 (4-夕) 00168-04

C制 新幹線特急券

岡山 → 東京

1月23日 (8:58発) (12:15着) C66
のぞみ6号 5号車 14番E席

¥7,100

N06460

R280

2026.-1.-5松江駅MK1 (4-夕) 00168-03

C制 特急券

岡山 → 松江

1月24日 (20:13発) (22:48着) C40
やくも27号 2号車 4番D席

¥2,730

R280

2026.-1.-5松江駅MK1 (4-夕) 00168-05

領収書

佐々木 慎吾 様

領収年月日 2026.-1.-5 登録番号 T1120001059675
金額 ¥41,620 (消費税等込み) 税10%

(クレジット扱い)

購入商品 JR乗車券類
(00168 6枚)
西日本旅客鉄道株式会社
松江駅MK1発行 10169-02

印紙税申告納
付につき大淀
税務署承認済

領収書

佐々木 慎吾 様

Receipt
領収年月日 2026.-1.-5 登録番号 T1120001059675
金額 ¥41,620 (消費税等込み) 税10%

(クレジット扱い)

購入商品 JR乗車券類
(00168 6枚)
西日本旅客鉄道株式会社
松江駅MK1発行 10169-02

印紙税申告納
付につき大淀
税務署承認済

領収書 兼 利用明細書

佐々田 慎吾 様

領収金額			¥11,086
宿泊代 (朝食付、夕食なし)			¥11,086
小計			¥11,086
10%対象	¥11,086	内消費税	¥1,007
合計			¥11,086

クレジットカード ¥11,086

宿泊期間: 2026/01/23 - 2026/01/24

the b 水道橋

TEL:03-5840-8077



アパサービス株式会社

登録番号: T7010401047434

取引番号: 260104015784-000 001

2026/01/04

領収書貼付用紙

使 途	受講料
<p>【貼付欄】</p> <p style="text-align: center;">領 収 証 2026 年 1 月 23 日</p> <p style="text-align: center;">佐々田慎吾 様</p> <hr/> <p style="text-align: center;">★ ¥10,000</p> <hr/> <p>但 2026/1/23.24【東京】人口減少特別フォーラム</p> <p style="text-align: center;">研究会受請代として 上記正に領収いたしました</p> <p style="text-align: right;">地方議員研究会 〒221-0042 神奈川県横浜市神奈川区清見町 TEL 050-1089-9835</p>  	

(注意)

1. この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
2. 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名 【 佐々田慎吾 】

領収書貼付用紙

使 途	受講料振込手数料
-----	----------

【貼付欄】

ご利用明細

ただいまのご利用明細をお確かめのうえ大切にお持ち帰りください。なお、裏面のご案内をあわせてご覧ください。

年 月 日	毎度ご利用いただきありがとうございます。
07-11-28	

取扱店番	機番	受付番号	取引	お取引内容
01220	46	5392		お振込
銀行番号	支店番号	口座番号		

お取扱紙幣	お取扱硬貨	お取引金額
万円 5千円 千円		¥10000

銀行使用欄	時刻	お取引後の元帳残高
0018561629		

IC 手数料 ¥440
 住信SBIネット銀行
 法人第一支店
 普通
 カ)イイチスリーオー 様へ
 サカタ シンゴ 様から
 通番000149

山陰合同銀行 CD 6-14C 30.022(K)

ご利用明細

ただいまのご利用明細をお確かめのうえ大切にお持ち帰りください。なお、裏面のご案内をあわせてご覧ください。

年 月 日	毎度ご利用いただきありがとうございます。
07-11-28	

取扱店番	機番	受付番号	取引	お取引内容
01220	46	5392		お振込
銀行番号	支店番号	口座番号		

お取扱紙幣	お取扱硬貨	お取引金額
万円 5千円 千円		¥10000

銀行使用欄	時刻	お取引後の元帳残高
0018561629		

IC 手数料 ¥440
 住信SBIネット銀行
 法人第一支店
 普通
 カ)イイチスリーオー 様へ
 サカタ シンゴ 様から
 通番000149

山陰合同銀行 CD 6-14C 30.022(K)

(注意)

- この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
- 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名 【 佐々田慎吾 】

研究研修、調査 報告書

議員名

佐々田慎吾

1. 期 間 令和8年1月23日(金) ～ 令和8年1月24日(土)

2. 会 場 等 東京都千代田区 全国町村会館

3. 調査項目等 地方議員研究会主催 ～人口減少特別フォーラム～
自治体経営の真実×議会質問の極意 元副市長から学ぶ特別プログラム

4. 講師(対応者) 川本達志(元廿日市副市長)
市川克美(前寝屋川市副市長)
吉田康人(前和泉市副市長)

5. 調査内容・所感等

このフォーラムの目指すゴールは、以下の3項目であった。

①自治体経営の裏側の意思決定プロセスを知る

②副市長から見た議会、議員のリアルを共有する

③質問の質を一段引き上げるヒントを持ち帰る

セッション1(1/23金)14:00～15:00)では自治体経営のリアルをテーマに、講師のディスカッションであった。この3名の講師は、みな副市長の経験者であり、自治体の規模は違うものの、それぞれの経験を踏まえての話であった。

まず執行部はどのようにして政策を決めているのかという点について、予算編成の基本プロセスの解説があった。

財政の意思決定プロセス1予算編成では、予算要求→財政査定→市長査定→議案提出という

流れが一般的であると考えられる。

その上で副市長が、この予算編成に本格的に関わるタイミングや役割については自治体で違いがあるものの、各部局と市長の間にはいって調整がなされている。

次に投資判断をテーマにディスカッションとなった。特に庁舎、学校、病院、公共施設などの大型投資の決め方についての議論となった。このような大型公共投資や学校の統廃合においては地域の中にある様々な利害が絡んだり、町を二分するような問題になることも多い。

また過去からある公共施設やサービスを継続するか、止めるのかという線引きの政治判断が必要な場面も出てくるという。そういった場面で副市長がどのような役割を担っているのかという事についてリアルな話しがあった。

また議員として自分の仕事を推進していくために、役所の職員とどうやって付き合っていくかそしてキーパーソンとなる職員とそうでない職員についてのアドバイスを聞くことができた。

セッション2では役所の内情と現場のリアルがテーマであった。このセッションでは市長と議会の間立つ副市長のリアル、幹部職員との駆け引きと決裁の舞台裏、職員側からみた議会、議員像について話しを聞いた。

まず市長方針と議会要請とのギャップにどう向き合っているかということについて、経験の中から紹介があった。またいわゆる根回しなどのリアルな実態についても話しがあった。

またここでは、研修に参加者からの質問に答える時間もとられ、実際に参加している議員の議会状況や日頃の活動から質問が出た。

職員から見た議会、議員像については研修参加者へのアドバイスも含めた内容となった。

例えば怖い議員と信頼される議員の違いや、職員が本音で相談できる議員の共通点の話しでは日常の活動では気が付きにくいという点多々あった。私たちの議員活動においては、役所の職員と対立や横暴な態度をとるということではなく、日常的に意思疎通をしっかりとることが

重要である。また電話で要件を済ませることなく、対面で話していくことが望ましい。

セッション3では議会質問の極意のテーマで行われた。役所が効くと感じる質問、逆に交わされる質問の共通点、質問の質を変える具体的ポイントの3点にわたってディスカッションや質疑応答がおこなわれた。質問に対して、答弁調整会議でどのような庁内議論が行われているかという点においては、役所でどのようなことが行われているかということについて考えやおさえるべき点がよく理解できた。

また議員自身の背景や前職などを活かしていくこと、また〇〇のことは△△議員というイメージを作っていくことも必要なことであるというアドバイスもあった。あわせて質問をする動機も重要。動機が感動を呼ぶ質問の具体例の紹介もあった。

〈まとめ〉

元副市長という行政運営の最前線を担ってきた立場から、「自治体経営のリアル」と「議会質問の本質」について、極めて実践的な示唆を得ることができた。

自治体経営は理念や制度論だけでは動かず、限られた財源、人材、時間の中で、優先順位をつけながら意思決定を重ねていく現実があることを改めて認識した。

また、議会質問については、単なる追及や問題提起に終始するのではなく、行政側の制約や背景を理解した上で、課題解決につながる視点と具体性を持つことの重要性が強調された。

良い質問は行政を動かし、市民サービスの質を高める力を持つという言葉は、議員としての姿勢を見つめ直す契機となった。今回の学びを踏まえ、今後は自治体経営の現場感覚を意識しつつ、市民の声を政策に反映させる建設的な議会質問に一層努めていきたい。

人口減少特別フォーラム

「自治体経営の真実 × 議会質問の極意 — 副市長だから語れる裏側」

【廿日市市・寝屋川市・和泉市、3人の元副市長から学ぶ

一泊二日の特別プログラム 全国町村会館 / 東京ご案内

人口減少、財政難、人材不足—

全国の自治体が直面する課題は待ったなしです。

しかし、その真実の姿は、表に出ることはほとんどありません。

議会質問ひとつで、役所は動く。

しかし多くの議員は、その裏で役所がどう反応し、どう対処しているのかわかりません。

市長と議会の板挟みになり、財政の限界と現場の葛藤を知り尽くしたのが「副市長」という立場です。

副市長として、市長の右腕であり議会の相手でもある立場にいた者だけが知る、役所のリアル。

そこには、決算書や答弁だけでは決して見えない「自治体経営の本音」が詰まっています。

今回のフォーラムでは、財政・人事・政策運営の裏側から、幹部職員との駆け引きや決裁の舞台裏まで、副市長だからこそ語れる「現場の真実」を余すことなくお伝えします。

さらに、議員活動に直結する「質問の仕方」にも迫ります。役所が本当に嫌がる質問、逆に簡単にかわす質問。

議会質問ひとつで政策が動いた実例を交えながら、「効く質問と効かない質問の境界線」を明らかにします。

新人議員にとっては「最初から押さえておきたい基礎」、ベテラン議員にとっては「停滞を突破するヒント」。

すべてが凝縮された一泊二日。

ここで得た学びは、明日からの議員活動を必ず変えるはずです。

プログラム

2026 1.23(金) 14:00-16:30

Ⅰ 自治体経営のリアル

- ・財政・人事・政策運営の意思決定プロセス
- ・人口減少時代に直面する“経営課題”とは
- ・廿日市・寝屋川・和泉、三つの都市での経験比較

Ⅱ 役所の内情と現場のリアル

- ・市長と議会に板挟みになる副市長の役割
- ・幹部職員との駆け引き、決裁の舞台裏
- ・職員側の思いと議会・議員との関わり

2026 1.24(土) 9:30-12:30

Ⅲ 議会質問の極意

- ・役所が“効く”と感じた質問、逆にかわされた質問
- ・記憶にある質問の場面と残念な質問の紹介
- ・「効く質問・効かない質問」の境界線
- ・議員活動に直結する質疑スキル

受講料 / 2日間通し参加

通常価格 10,000 円^(税込) / 友の会会員 1,000 円^(税込)

講師



元 廿日市副市長
川本 達志

1956年広島県生まれ。九州大学法学部卒。広島県庁において、公務員労務、基礎自治体の行財政指導、契約法務、県財政の健全化計画の策定などに従事。2005年4月に広島県廿日市市に移り、分権政策部長を経て2008年1月副市長就任。市の行政経営システム改革、中期財政運営方針の策定、廿日市市協働によるまちづくり基本条例策定などにあたる。副市長在職中に広島県立大学大学院修了。2011年12月退職。2012年3月から株式会社野村総合研究所上級コンサルタント。2014年4月に独立。著書に「地方議員のための役所を動かす質問のしかた」(2017.7学陽書房)



寝屋川市 前副市長
市川 克美

昭和37(1962)年3月25日生まれ
昭和59(1984)年3月同志社大学法学部法律学科卒業 同年4月1日大阪府寝屋川市入庁
【おもな職歴】
・初配属(S59.5):教育委員会学務課(教職員の人事・福利厚生等)・西市民センター(市域西部の出張所)・大阪府企画調整部企画室政策チーム(2年間出向)・その後は行政管理、企画政策、情報化推進部門に所属・企画政策室課長、ブランド戦略室長(次長級)・市民生活部部长兼産業振興室長兼農業委員会事務局局長・市民生活部部长兼産業振興室長・理事(健康部担当)兼健康部長兼保険事業室長・理事(経営企画部・まち政策部担当)兼都市未来政策監兼経営企画部長 ※中核市移行担当理事(H30.4.1~、H31.4.1移行)・副市長(R1.6.20~R5.6.19) ※単独副市長(R2.4.1~R5.6.19)
・現職(R5.9.1~):指導役(寝屋川市職員の人材育成担当)



和泉市 前副市長
元 高槻市議会議員
吉田 康人

【略歴】昭和63年一橋大学卒業
東京電力に勤務後、参議院議員秘書を経て、平成11年から高槻市議会議員を務める。自治体経営・政策形成の現場と理論の双方に精通し、大阪市では住吉区・大正区の区長として地域行政改革を推進。直近では和泉市副市長として市政全般を統括。豊富な現場経験と実践的な視点から、議員活動に直結する政策提案力と地域課題解決の手法を伝える。

東京電力本社国際部や海外電力調査会研究員を経て、高槻市議会議員を務める。自治体経営・政策形成の現場と理論の双方に精通し、大阪市では住吉区・大正区の区長として地域行政改革を推進。直近では和泉市副市長として市政全般を統括。豊富な現場経験と実践的な視点から、議員活動に直結する政策提案力と地域課題解決の手法を伝える。

令和7年度 政務活動費使用簿 (議員)

管理番号	3		
使途項目	研究研修費		
使途内容	議員には見えない福祉行政の裏側 (地方議員研修会) ・ 役所の中から見えた地域福祉のリアル ・ 介護保険と地域包括ケアを動かす仕組み		
調査年月日 (購入年月日)	令和8年2月14日(土) ~ 令和8年2月14日(土)		
政務活動費 支出額及び充当額	【支出内訳】	支出額	
		(うち政務活動費充当額)	
	・ 旅費交通費	23,280 円	23,280 円
	・ 受講料	30,000 円	30,000 円
	・ 振込手数料	440 円	440 円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
合計額		53,720 円	53,720 円
備考			

議員名 【 佐々田慎吾 】

旅費請求書

議員名

佐々田 慎吾

用務先	リファレンス大阪駅前第4ビル										
用務内容	議員には見えない福祉行政の裏側 ・役所の中から見た地域福祉のリアル ・介護保険と地域包括ケアを動かす仕組み										
出張期間 (出発及び帰日)		令和8年2月14日(土)								(0泊1日)	
年月日	曜日	出発地・到着地・用務地	用務先 用務時間	交通費(鉄道・航空・船・その他)				宿泊費 包括宿泊費	宿泊手当		その他
				距離	区分	運賃等	特別料金等				
R8.2.14	土	松江市	リファレンス大阪駅前 10:00~12:30 13:30~16:00	km	鉄道	6,380	2,730				
		大阪市		鉄道	2,530						
		大阪市		鉄道	6,380	2,530					
		松江市		鉄道		2,730					
小 計						12,760	10,520				
合 計				23,280 円		注					

1. 距離(km)は、市外自家用車利用の場合のみ記入
(自家用車はgoogle地図上で計測した移動距離)
2. 特別料金は特急料金、急行料金、グリーン料金
3. 路程の補足・金額根拠は、Yahoo!路程検索等の写添付(該当箇所マーカー)
4. 変更を朱書した場合は、理由を備考に記入
5. 使途に従い不用の文字は抹消して使用すること。

備考

路程欄

5:52	→	8:35	→	8:46	→	9:31	→	9:38	→	9:42	→	9:44	→	9:48
松江	鉄道	岡山	鉄道	新大阪	鉄道	大阪	徒歩	用務先						
20:59	←	18:13	←	18:05	←	17:17	←	17:10	←	17:05	←	17:03	←	16:59

2/14 個人研修行程表 (大阪府)

作成日：令和8年2月16日

令和8年2月14日 (土)

5:52 松江駅 JR →
8:35 岡山駅
8:46 新幹線 →
9:31 新大阪駅 JR →
9:42 大阪駅 徒歩 →
10:00 リファレンス大阪駅前第4ビル

16:59 徒歩 → 大阪駅 JR →
17:03 新大阪駅 新幹線 →
18:05 岡山駅 JR →
18:13 松江駅

研究研修内容

日帰り (宿泊なし)

議員には見えない福祉行政の裏側



松江→リファレンス 大阪駅前第4ビル 2026年02月14日(土)10:00到着

05:52発→09:48着 3時間56分(乗車3時間32分) 乗換：2回 372.5km
 ④ 現金優先：11,640円 (乗車券6,380円 特別料金5,260円)

05:52	松江		
9駅	JR特急やくも4号 岡山行 [発] 情報なし → [着] 3番線	指定席：2,730円	6,380円
08:35着 08:46発	岡山		
2駅	JR新幹線のぞみ86号 東京行 [発] 23番線 → [着] 27番線	自由席：2,530円	
09:31着 09:38発	新大阪		
	JR京都線 新三田行 [発] 7番線 → [着] 6番線		
09:42着 09:44発	大阪		
	徒歩4分 出口：中央南口		
09:48	リファレンス 大阪駅前第4ビル		



リファレンス 大阪駅前第4ビル→松江 2026年02月14日(土)16:30出発

16:59発→20:59着 4時間0分(乗車3時間39分) 乗換:2回 372.5km

現金優先: 11,640円 (乗車券6,380円 特別料金5,260円)

16:59 リファレンス 大阪駅前第4ビル

徒歩4分 出口:中央南口

17:03着
17:05発 大阪

JR直通快速74号(当駅始発) 奈良行 [発] 22番線 → [着] 1番線

6,380円

17:10着
17:17発 新大阪

JR新幹線のぞみ75号 広島行 [発] 22番線 → [着] 22番線 自由席:2,530円

18:05着
18:13発 岡山

JR特急やくも23号(当駅始発) 出雲市行 [発] 2番線 → [着] 情報なし 指定席:2,730円

20:59 松江

領収書貼付用紙

使 途	旅費交通費
<p>【貼付欄】</p> <p>2/14(土) 松江駅から大阪駅 (JR往復)</p> <p>別紙のとおり</p>	

(注意)

1. この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
2. 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名 【 佐々田慎吾 】

〔C制〕

乗車券 (幹)

松江 → 阪大阪市内

經由:山陰・伯耆・山陽・岡山・新幹線・新大阪
2月14日から 2月16日まで有効 ¥6,380
券面表示の都区市内各駅下車前途無効

2026.-2.12 松江駅MK2発行
20247-04 (4-)R358C56

〔C制〕

特急券

松江 → 岡山

2月14日 (5:52発) (8:35着) C60
やくも4号 2号車10番D席
¥2,730

2026.-2.12松江駅MK2 (4-) R358 20247-02

領収書

佐々田慎吾 様

Receipt
領収年月日 2026.-2.12 登録番号: T1120001059675
金額 ¥11,640 (消費税等込み) 税10%

〔クレジット扱い〕

購入商品 JR乗車券類
(20247-3枚)
西日本旅客鉄道株式会社
松江駅MK2発行 30248-02

印紙税申告納
付につき大淀
税務署承認済

〔C制〕

新幹線自由席特急券/特定特急券

岡山 → 新大阪

2月14日当日限り有効 途中出場できません。

¥2,530

2026.-2.12 松江駅MK2発行
20247-03 (4-)R358C45

新幹線自由席特急券/特定特急券

新大阪 → 岡山

2月14日当日限り有効 途中出場できません。

¥2,530

2026.-2.12 松江駅MK1発行
50355-02 (4-)R366C45

特急券

岡山 → 松江

2月14日 (18:13発) (20:59着) C10
やくも 23号 2号車 6番D席
¥2,730

2026.-2.12 松江駅MK1 (4-) R366 50355-03

乗車券 (幹)

大阪市内 → 松江

經由:東海・山陽・西明石・新幹線・岡山・山陰・伯耆・山陰
2月14日から 2月16日まで有効 ¥6,380
券面表示の都区市内各駅下車前途無効

2026.-2.12 松江駅MK1発行
50355-04 (4-)R366C12

領収書

佐々田慎吾様


Receipt
領収年月日 2026.-2.12 登録番号: T1120001059675
金額 ¥11,640 (消費税等込み) 税10%

〔クレジット扱い〕

購入商品 JR乗車券類
(50355 3枚)
西日本旅客鉄道株式会社
松江駅MK1発行 60356-02

印紙税申告納
付につき大淀
税務署承認済

領収書貼付用紙

使 途	受講料
<p>【貼付欄】</p> <p style="text-align: center;">領 収 証 2026 年 2 月 14 日</p> <p style="text-align: center;">佐々田慎吾 様</p> <hr/> <p style="text-align: center;">★ ¥30,000</p> <p>但 2026/2/14(土)10時～柴田講師【大阪】役所の中から見た地域福祉のリアル 2026/2/14(土)13時半～柴田講師【大阪】介護保険と地域包括ケアを動かす仕組み</p> <p>研修会受講代として 上記正に領収いたしました</p> <p style="text-align: right;">地方議員研究会 〒221-0042 神奈川県横浜市神奈川区浜 TEL 050-1089-9835</p> 	

(注意)

1. この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
2. 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名 【 佐々田慎吾 】

領収書貼付用紙

使 途	受講料振込手数料																																																																						
<p>【貼付欄】</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="width: 45%;"> <p style="text-align: center;">ご利用明細</p> <p style="font-size: small;">ただいまのご利用明細をお確かめのうえ大切にお持ち帰りください。なお、裏面のご案内をあわせてご覧ください。</p> <p style="text-align: center;">年 月 日 08-02-12 毎度ご利用いただきありがとうございます。</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; font-size: x-small;"> <tr> <td>取扱店番</td><td>機番</td><td>受付番号</td><td>取引</td><td>お取引内容</td> </tr> <tr> <td>0002</td><td>059</td><td>9208</td><td></td><td>お振込</td> </tr> <tr> <td>銀行番号</td><td>支店番号</td><td colspan="3">口座番号</td> </tr> <tr> <td colspan="2">お取扱紙幣</td><td>お取扱硬貨</td><td colspan="2">お取引金額</td> </tr> <tr> <td>万円</td><td>5千円</td><td>千円</td><td colspan="2" style="text-align: center;">¥30000</td> </tr> <tr> <td>銀行使用欄</td><td>時刻</td><td colspan="3">お取引後の元帳残高</td> </tr> <tr> <td>003561</td><td>1710</td><td colspan="3"></td> </tr> </table> <p>IC 手数料 ¥440 住信SBIネット銀行 法人第一支店 普通 XXXXXXXXXX カ) イイチスリーオー 様へ</p> <p>サタマ シンゴ 様から</p> <p style="text-align: right;">通番000115</p> <p style="font-size: x-small;">山陰合同銀行 CD6-14C 30.02改(K)</p> </div> <div style="width: 45%;"> <p style="text-align: center;">ご利用明細</p> <p style="font-size: small;">ただいまのご利用明細をお確かめのうえ大切にお持ち帰りください。なお、裏面のご案内をあわせてご覧ください。</p> <p style="text-align: center;">年 月 日 08-02-12 毎度ご利用いただきありがとうございます。</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; font-size: x-small;"> <tr> <td>取扱店番</td><td>機番</td><td>受付番号</td><td>取引</td><td>お取引内容</td> </tr> <tr> <td>0002</td><td>059</td><td>9208</td><td></td><td>お振込</td> </tr> <tr> <td>銀行番号</td><td>支店番号</td><td colspan="3">口座番号</td> </tr> <tr> <td colspan="2">お取扱紙幣</td><td>お取扱硬貨</td><td colspan="2">お取引金額</td> </tr> <tr> <td>万円</td><td>5千円</td><td>千円</td><td colspan="2" style="text-align: center;">¥30000</td> </tr> <tr> <td>銀行使用欄</td><td>時刻</td><td colspan="3">お取引後の元帳残高</td> </tr> <tr> <td>003561</td><td>1710</td><td colspan="3"></td> </tr> </table> <p>IC 手数料 ¥440 住信SBIネット銀行 法人第一支店 普通 XXXXXXXXXX カ) イイチスリーオー 様へ</p> <p>サタマ シンゴ 様から</p> <p style="text-align: right;">通番000115</p> <p style="font-size: x-small;">山陰合同銀行 CD6-14C 30.02改(K)</p> </div> </div>		取扱店番	機番	受付番号	取引	お取引内容	0002	059	9208		お振込	銀行番号	支店番号	口座番号			お取扱紙幣		お取扱硬貨	お取引金額		万円	5千円	千円	¥30000		銀行使用欄	時刻	お取引後の元帳残高			003561	1710				取扱店番	機番	受付番号	取引	お取引内容	0002	059	9208		お振込	銀行番号	支店番号	口座番号			お取扱紙幣		お取扱硬貨	お取引金額		万円	5千円	千円	¥30000		銀行使用欄	時刻	お取引後の元帳残高			003561	1710			
取扱店番	機番	受付番号	取引	お取引内容																																																																			
0002	059	9208		お振込																																																																			
銀行番号	支店番号	口座番号																																																																					
お取扱紙幣		お取扱硬貨	お取引金額																																																																				
万円	5千円	千円	¥30000																																																																				
銀行使用欄	時刻	お取引後の元帳残高																																																																					
003561	1710																																																																						
取扱店番	機番	受付番号	取引	お取引内容																																																																			
0002	059	9208		お振込																																																																			
銀行番号	支店番号	口座番号																																																																					
お取扱紙幣		お取扱硬貨	お取引金額																																																																				
万円	5千円	千円	¥30000																																																																				
銀行使用欄	時刻	お取引後の元帳残高																																																																					
003561	1710																																																																						

(注意)

1. この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
2. 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名 【 佐々田慎吾 】

元市職員が明かす！

議員には見えない 福祉行政の裏側

～制度と現場・議会と役所をつなぐヒント～

2月8日[日] 京都

2月14日[土] 大阪

10:00



12:30

役所の中から見た地域福祉のリアル

～議員が知らない“職員の論理”と政策形成の流れ

- なぜ福祉施策は分かりにくいのか？役所内部の意思決定プロセス
- 担当課と現場職員の本音
- 住民要望が制度に反映されるまでの道筋
- 議会質問が職員に与える“効果と限界”
- 議員がチェックすべき資料とタイミング

13:30



16:00

介護保険と地域包括ケアを動かす仕組み

- 介護保険制度の裏側：給付と負担の均衡をどう見ているか
- 包括支援センターの役割と現場の課題
- 医療・介護・福祉の連携を阻む“縦割りの壁”
- 予算要求から事業実施までの流れ
- 議員が押さえるべき“制度の仕組み”と“現場の実情”

柴田 ともなり
知成

元寝屋川市職員

〔略歴〕1973年 大阪府生まれ

2001年 高齢介護室（介護保険）
2006年 高齢介護室係長
2009年 保険事業室（国民健康保険・後期高齢者医療）課長代理
2012年 保険事業室課長
2014年 高齢介護室（介護保険）課長
2018年 高齢介護室長（次長）
2023年 健康部次長兼保健予防課長（保健所）

立命館大学大学院（社会学修士）

研究研修、調査 報告書

議員名

佐々田慎吾

1. 期 間 令和8年2月14日 (土)
2. 会 場 等 大阪市北区 リファレンス大阪駅前第4ビル
3. 調査項目等 地方議員研究会主催 議員には見えない福祉行政の裏側
～制度と現場・議会と役所をつなぐヒント～
1. 役所の中から見えた地域福祉のリアル
2. 介護保険と地域包括ケアを動かす仕組み
4. 講師 (対応者) 柴田知成 (元寝屋川市職員 元健康部次長)
5. 調査内容・所感等

(1)2040年問題

2040年問題とは、日本が2040年前後に直面するとされる人口構造の急激な変化と、それに伴う社会制度の持続可能性の課題を指す。団塊ジュニア世代が65歳以上となり高齢者人口がピークを迎える一方、現役世代は大きく減少し、社会保障の支え手不足が深刻化する。医療・介護費の増大、年金財政の圧迫、介護人材不足などが同時に進行し、制度の再設計が避けられない状況となる。また、地方では人口減少により税収減、公共施設の老朽化、空き家増加、公共交通の維持困難などの課題が顕在化する。これは単なる高齢化問題ではなく、人口減少を前提に社会の仕組みを再構築できるかが問われる構造的転換期である。

2040年問題を地域福祉の視点で見ると、高齢者人口がピークを迎える一方で、支え手となる現役世代が減少し、地域の支援力そのものが弱まる大きな課題となる。独居高齢者

や高齢夫婦のみ世帯の増加、認知症高齢者の増加により、見守り・生活支援・移動支援の需要は確実に高まる。しかし、介護人材やボランティアの担い手は不足し、従来型の制度依存モデルだけでは立ち行かなくなる可能性がある。今後は、地域包括ケアの深化に加え、住民同士の支え合い、民間やNPOとの連携、デジタル活用による見守り体制の構築など、多層的な地域福祉の再設計が不可欠である。人口減少社会を前提に、「支える側・支えられる側」を固定しない共生型社会への転換が求められている。

(2)地域福祉の動向

地域共生社会とは、高齢、障がい、子ども、生活困窮などの分野を超え、誰もが地域で支え合いながら暮らせる社会の姿である。行政の役割は、まず制度の縦割りを越えた包括的な相談支援体制を構築することにある。属性別ではなく「困りごと起点」で受け止める総合窓口や重層的支援体制の整備が不可欠である。

また、地域の担い手づくりも重要な役割である。民生委員、自治会、NPO、社会福祉法人、企業など多様な主体をつなぎ、協働を促すコーディネート機能が求められる。さらに、データ活用やDXによる見守り・情報共有の仕組みづくりも行政の責任である。一方の課題は、人材不足と財源制約、そして現場の負担増である。制度拡充だけでは持続しない。

住民主体の支え合いをどう育てるか、行政が「支える側」から「つなぐ側」へと転換できるかが鍵となる。共生社会の実現は、理念ではなく、地域ごとの実装力が問われている。

(3)役所の職場環境

福祉担当課は、市民の「困りごと」が最も集まる部署の一つ。生活困窮、虐待、障がい、高齢者支援など、複雑で緊急性の高い相談が多く、精神的負担は非常に大きいのが実情。

2040年問題を見据えると、福祉行政の負担はさらに増大します。制度を支えるのは「人」。

持続可能な地域共生社会の実現には、まず福祉現場で働く職員が安心して力を発揮できる環境整備が不可欠である。

(4)地域包括ケアシステム

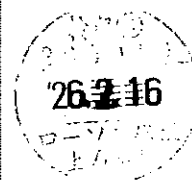

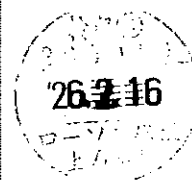

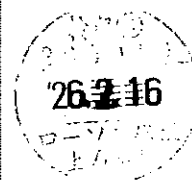

地域包括ケアシステムとは、高齢者が住み慣れた地域で最期まで自分らしく暮らせるよう、医療・介護・予防・住まい・生活支援を一体的に提供する仕組みである。2025年を一つの目標に整備が進められてきたが、2040年に向けてはさらに深化が求められる。医療機関、介護事業者、自治会、民生委員、NPOなど多様な主体が連携し、切れ目のない支援体制を構築することが重要だ。

また、認知症高齢者や独居世帯の増加に対応するため、見守りや移動支援、生活支援の充実も不可欠である。制度だけに頼るのではなく、地域の支え合いを育てながら、行政がコーディネート機能を果たすことが持続可能な地域包括ケアの鍵となる。

(5)まとめ

議員として地域の福祉課題に向き合う際に大切なのは、制度の議論だけでなく、現場の一つの施策で声に耳を傾ける姿勢である。高齢、障がい、子ども、生活困窮などの課題は複雑に絡み合い、解決できるものではない。だからこそ当事者や家族、支援者の思いを丁寧に受け止め、背景にある構造的な問題を見極める力が求められる。同時に、行政の現場が抱える負担や制約にも理解を示し、対立ではなく改善につながる提案を行うことが重要である。福祉は「弱い人の問題」ではなく、誰もが当事者になり得る社会の基盤であるとの認識に立ち、将来世代も見据えた持続可能な仕組みづくりに責任を果たしていきたい。

領収書貼付用紙

使 途	日本教育新聞購読料 (2紙目)																																																																																																																																																																																																																										
<p>【貼付欄】</p> <p style="text-align: center;">振替払込請求書兼受領証 (振込金 (兼手数料) 受領書)</p> <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 45%;"> <p style="font-size: small;">この受領証は、大切に保管してください。</p> <table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td style="width:10%; text-align: center;">口座番号</td><td style="width:10%;"></td><td style="width:10%;"></td><td style="width:10%;"></td><td style="width:10%;"></td><td style="width:10%;"></td><td style="width:10%;"></td><td style="width:10%;"></td><td style="width:10%;"></td><td style="width:10%;"></td><td style="width:10%;"></td></tr> <tr><td style="background-color: black;"></td><td style="background-color: black;"></td><td style="background-color: black;"></td><td style="background-color: black;"></td><td style="background-color: black;"></td><td style="background-color: black;"></td><td style="background-color: black;"></td><td style="background-color: black;"></td><td style="background-color: black;"></td><td style="background-color: black;"></td><td style="background-color: black;"></td></tr> <tr><td style="text-align: center;">加入者名</td><td colspan="10" style="text-align: center;">日本教育新聞社</td></tr> <tr><td style="text-align: center;">金額</td><td style="text-align: center;">千</td><td style="text-align: center;">百</td><td style="text-align: center;">十</td><td style="text-align: center;">万</td><td style="text-align: center;">千</td><td style="text-align: center;">百</td><td style="text-align: center;">十</td><td style="text-align: center;">円</td><td colspan="2"></td></tr> <tr><td style="text-align: center;">振込先</td><td colspan="10" style="text-align: center;">銀行 支店</td></tr> <tr><td style="text-align: center;">おなまえ</td><td colspan="10" style="background-color: black;"></td></tr> <tr><td style="text-align: center;">ご依頼人</td><td colspan="10" style="text-align: center;">佐々田 慎吾</td></tr> <tr><td style="text-align: center;">料 金</td><td style="text-align: center;">(消費税込み)</td><td style="text-align: center;">円</td><td style="text-align: center;">日</td><td colspan="7" rowspan="2" style="text-align: center;">  </td><td colspan="2"></td></tr> <tr><td style="text-align: center;">備 考</td><td colspan="3"></td><td style="text-align: center;">附 印</td><td colspan="2"></td></tr> <tr><td colspan="12" style="text-align: center;">(ゆうちょ銀行)</td></tr> </table> <p style="font-size: x-small; text-align: right;">CVS 収納用収入印紙貼付欄 (お客様控)</p> </div> <div style="width: 45%;"> <p style="font-size: small;">この受領証は、大切に保管してください。</p> <table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td style="width:10%; text-align: center;">口座番号</td><td style="width:10%;"></td><td style="width:10%;"></td><td style="width:10%;"></td><td style="width:10%;"></td><td style="width:10%;"></td><td style="width:10%;"></td><td style="width:10%;"></td><td style="width:10%;"></td><td style="width:10%;"></td><td style="width:10%;"></td></tr> <tr><td style="background-color: black;"></td><td style="background-color: black;"></td><td style="background-color: black;"></td><td style="background-color: black;"></td><td style="background-color: black;"></td><td style="background-color: black;"></td><td style="background-color: black;"></td><td style="background-color: black;"></td><td style="background-color: black;"></td><td style="background-color: black;"></td><td style="background-color: black;"></td></tr> <tr><td style="text-align: center;">加入者名</td><td colspan="10" style="text-align: center;">日本教育新聞社</td></tr> <tr><td style="text-align: center;">金額</td><td style="text-align: center;">千</td><td style="text-align: center;">百</td><td style="text-align: center;">十</td><td style="text-align: center;">万</td><td style="text-align: center;">千</td><td style="text-align: center;">百</td><td style="text-align: center;">十</td><td style="text-align: center;">円</td><td colspan="2"></td></tr> <tr><td style="text-align: center;">振込先</td><td colspan="10" style="text-align: center;">銀行 支店</td></tr> <tr><td style="text-align: center;">おなまえ</td><td colspan="10" style="background-color: black;"></td></tr> <tr><td style="text-align: center;">ご依頼人</td><td colspan="10" style="text-align: center;">佐々田 慎吾</td></tr> <tr><td style="text-align: center;">料 金</td><td style="text-align: center;">(消費税込み)</td><td style="text-align: center;">円</td><td style="text-align: center;">日</td><td colspan="7" rowspan="2" style="text-align: center;">  </td><td colspan="2"></td></tr> <tr><td style="text-align: center;">備 考</td><td colspan="3"></td><td style="text-align: center;">附 印</td><td colspan="2"></td></tr> <tr><td colspan="12" style="text-align: center;">(ゆうちょ銀行)</td></tr> </table> <p style="font-size: x-small; text-align: right;">CVS 収納用収入印紙貼付欄 (お客様控)</p> </div> </div>		口座番号																						加入者名	日本教育新聞社										金額	千	百	十	万	千	百	十	円			振込先	銀行 支店										おなまえ											ご依頼人	佐々田 慎吾										料 金	(消費税込み)	円	日										備 考				附 印			(ゆうちょ銀行)												口座番号																						加入者名	日本教育新聞社										金額	千	百	十	万	千	百	十	円			振込先	銀行 支店										おなまえ											ご依頼人	佐々田 慎吾										料 金	(消費税込み)	円	日										備 考				附 印			(ゆうちょ銀行)											
口座番号																																																																																																																																																																																																																											
加入者名	日本教育新聞社																																																																																																																																																																																																																										
金額	千	百	十	万	千	百	十	円																																																																																																																																																																																																																			
振込先	銀行 支店																																																																																																																																																																																																																										
おなまえ																																																																																																																																																																																																																											
ご依頼人	佐々田 慎吾																																																																																																																																																																																																																										
料 金	(消費税込み)	円	日																																																																																																																																																																																																																								
備 考											附 印																																																																																																																																																																																																																
(ゆうちょ銀行)																																																																																																																																																																																																																											
口座番号																																																																																																																																																																																																																											
加入者名	日本教育新聞社																																																																																																																																																																																																																										
金額	千	百	十	万	千	百	十	円																																																																																																																																																																																																																			
振込先	銀行 支店																																																																																																																																																																																																																										
おなまえ																																																																																																																																																																																																																											
ご依頼人	佐々田 慎吾																																																																																																																																																																																																																										
料 金	(消費税込み)	円	日																																																																																																																																																																																																																								
備 考											附 印																																																																																																																																																																																																																
(ゆうちょ銀行)																																																																																																																																																																																																																											

(注意)

1. この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
2. 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名 【 佐々田慎吾 】

請求書

2026年 2月 4日

佐々田 慎吾

様

「日本教育新聞」をご購読賜りまして厚く御礼申し上げます。
 下記の通りご請求申し上げます。
 ※お支払い方法についてはこの請求書の裏面をお読みください。



株式会社日本教育新聞社

代表取締役社長

東京都港区白子 0

電話 03 (3) 08

《お支払い先》

- ・振替払込 みずほ銀行虎ノ門支店
- ・銀行振込 普通預金
- ・口座名義 株式会社日本教育新聞社

合計請求額	5,500 円	読者コード		請求書番号	
-------	---------	-------	--	-------	--

(内税)

【お願い】 銀行からのご送金の際は、ご依頼人の前に上記の読者コードを入力してください。

	品名	部数	期間	金額	備考
前回請求額				16,500 円	2025/08-2026/01
今回入金額				16,500 円	
差引繰越額				円	
今回請求額	日本教育新聞	1部	2ヶ月分	5,500 円	2026/02-2026/03
合計請求額	日本教育新聞	1部	2ヶ月分	5,500 円	2026/02-2026/03

請求書

2025年 8月 19日

佐々田 慎吾

様

「日本教育新聞」をご購読賜りまして厚く御礼申し上げます。
 下記の通りご請求申し上げます。
 ※お支払い方法についてはこの請求書の裏面をお読みください。



株式会社日本教育新聞社

代表取締役社長

東京都港区白子 0

電話 03 (3) 08

《お支払い先》

- ・振替払込 みずほ銀行虎ノ門支店
- ・銀行振込 普通預金
- ・口座名義 株式会社日本教育新聞社

合計請求額	16,500 円	読者コード		請求書番号	
-------	----------	-------	--	-------	--

(内税)

【お願い】 銀行からのご送金の際は、ご依頼人の前に上記の読者コードを入力してください。

	品名	部数	期間	金額	備考
前回請求額				円	
今回入金額				円	
差引繰越額				円	
今回請求額	日本教育新聞	1部	6ヶ月分	16,500 円	2025/08-2026/01
合計請求額	日本教育新聞	1部	6ヶ月分	16,500 円	2025/08-2026/01

(様式1-1)

令和7年度 政務活動費使用簿 (議員)

管理番号	5	
使途項目	資料購入	
使途内容	書籍購入 ①実践みんなの特別支援教育 2025年8月号 [雑誌]	
調査年月日 (購入年月日)	令和8年1月17日(土) ~	
政務活動費 支出額及び充当額	【支出内訳】	(うち政務活動費充当額)
	支出額	
	・書籍代 990 円	990 円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
合計額	990 円	990 円
備考		

議員名 【 佐々田慎吾 】

領収書貼付用紙

使 途	書籍購入
<p>【貼付欄】</p> <p>実践 みんなの特別支援教育 2025年8月号</p> <p>別紙のとおり</p>	

(注意)

1. この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
2. 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名 【 佐々田 慎吾 】

領収書

注文日 2026年1月17日 注文 # D01-6989642-9621811

受取人

佐々田 慎吾

支払い方法



注文概要

商品の小計:

¥990

この注文の合計:

¥990



実践みんなの特別支援教育 2025年8月号[雑誌]

販売: Amazon Services International LLC

¥990

Kindle版

実践みんなの特別支援教育編集部

[トップへ戻る](#)

[利用規約](#) | [プライバシー規約](#) | [パーソナライズド広告規約](#) | [各種規約](#) | [特定商取引法に基づく表示](#)
© 1996-2026, Amazon.com, Inc. またはその関連会社

領収書貼付用紙

使 途	書籍購入
<p>【貼付欄】</p> <p>高等学校ユニバーサルデザインと合理的配慮でつくる学びにくさのある生徒への支援</p> <p>別紙のとおり</p>	

(注意)

1. この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
2. 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名 【 佐々田慎吾 】

領収書

注文日 2026年2月14日 注文 # 503-2558242-8035068

お届け先

佐々田慎吾



支払い方法



注文概要

商品の小計:	¥2,200
配送料・手数料:	¥0
注文合計:	¥2,200
ご請求額:	¥2,200

2月15日にお届け済み



高等学校 ユニバーサルデザインと合理的配慮でつくる学びにくさのある生徒への支援

販売: Amazon.co.jp

商品の返品または交換: 2026年3月17日まで有効

¥2,200

[トップへ戻る](#)

[利用規約](#) | [プライバシー規約](#) | [パーソナライズド広告規約](#) | [各種規約](#) | [特定高取引法に基づく表示](#)
© 1996-2026, Amazon.com, Inc. またはその関連会社

令和7年度 政務活動費使用簿 (議員)

管理番号	7	
使途項目	資料購入	
使途内容	書籍購入 ①子どもアドボカシーと当事者参画のモヤモヤとこれから—子どもの「声」を大切に作る社会ってどんなこと？ ②子どもアドボケート養成講座—子どもの声を聴き権利を守るために	
調査年月日 (購入年月日)	令和8年2月24日(火) ~	
政務活動費 支出額及び充当額	【支出内訳】	(うち政務活動費充当額)
	支出額	
	・書籍代 2,420 円	2,420 円
	・書籍代 2,420 円	2,420 円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
合計額	4,840 円	4,840 円
備考		

議員名 【 佐々田慎吾 】

領収書貼付用紙

使 途	書籍購入
<p>【貼付欄】</p> <p>①子どもアドボカシーと当事者参画のモヤモヤとこれから——子どもの「声」を大切にする社会ってどんなこと？</p> <p>②子どもアドボケイト養成講座——子どもの声を聴き権利を守るために</p> <p>別紙のとおり</p>	

(注意)

1. この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
2. 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名 【 佐々田慎吾 】

領収書

注文日 2026年2月24日 注文 # 503-9734021-0287068

お届け先

佐々田 慎吾



支払い方法



注文概要

商品の小計:	¥4,840
配送料・手数料:	¥0
注文合計:	¥4,840
ご請求額:	¥4,840

2月26日にお届け済み



子どもアドボカシーと当事者参画のモヤモヤとこれから——子どもの「声」を大切に
する社会ってどんなこと?

販売: Amazon.co.jp
商品の返品または交換: 2026年3月28日まで有効
¥2,420



子どもアドボカイト養成講座——子どもの声を聴き権利を守るために

販売: Amazon.co.jp
商品の返品または交換: 2026年3月28日まで有効
¥2,420

[トップへ戻る](#)

[利用規約](#) | [プライバシー規約](#) | [パーソナライズド広告規約](#) | [各種規約](#) | [特定商取引法に基づく表示](#)
© 1996-2026, Amazon.com, Inc. またはその関連会社

令和7年度 政務活動費使用簿 (議員)

管理番号	8		
使途項目	資料購入		
使途内容	書籍購入 ①地方議会人の予算・決算入門 議会の監視・政策提言力を高めよう ②ポイント別でわかりやすい!地方議会・議員の基礎知識 ③市町村議員のためのわかりやすい新地方公会計		
調査年月日 (購入年月日)	令和8年3月18日(水) ~		
政務活動費 支出額及び充当額	【支出内訳】	支出額	(うち政務活動費充当額)
	・書籍代	2,860 円	2,860 円
	・書籍代	2,750 円	2,750 円
	・書籍代	2,640 円	2,640 円
	・送料	430 円	430 円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
合計額		8,680 円	8,680 円
備考			

議員名 【 佐々田慎吾 】

領収書貼付用紙

使 途	書籍購入				
<p>【貼付欄】</p> <p style="text-align: center;">領 収 証</p> <p style="text-align: center;">佐々田 慎吾 様</p> <p style="text-align: right;">W-29,U-107,SS-85 令和 8 年 3 月 18 日</p> <p style="text-align: center;">¥ 8,680 -</p> <p>但し 書籍:「地方議会人の予算・決算入門 議会の監視・政策提言力を高めよう」、「ポイント別でわかりやすい! 地方議会・議員の基礎知識」、「市町村議員のためのわかりやすい新地方公会計」 上記の金額正に領収いたしました</p> <p>(内)</p> <table border="0"> <tr> <td>税率 10% 対象 (税込)</td> <td style="text-align: right;">8,680</td> </tr> <tr> <td>税率 10% 消費税額</td> <td style="text-align: right;">789</td> </tr> </table> <p>登録番号: T7010001022762</p> <p style="text-align: right;">株式会社 中央文化社 東京都千代田区一番町25全国町村議員会館 〒102-0082 電話 03(3264)2452</p>		税率 10% 対象 (税込)	8,680	税率 10% 消費税額	789
税率 10% 対象 (税込)	8,680				
税率 10% 消費税額	789				

(注意)

- この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
- 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名 【 佐々田 慎吾 】

