

令和8年 4月 1日

松江市議会議長 野々内 誠 様

松江市議会議員 佐藤 和彦

令和7年度政務活動費収支報告について

松江市議会政務活動費の交付に関する条例第8条第1項に基づき、別紙のとおり令和7年度政務活動費収支報告書を提出します。

令和7年度政務活動費収支報告書

松江市議会議員 佐藤 和彦

1 収 入

政務活動費 275,000 円

2 支 出

(単位：円)

科 目	金 額	備 考
研 究 研 修 費	99,210	旅費 89,110 フォーラム参加費 9,000 振込手数料 1,100
調 査 旅 費		
資 料 購 入 費		
資 料 作 成 費		
合 計	99,210	

3 残 額 175,790 円

(注)備考欄には、主たる支出の内訳を記載する。

(様式1-1)

令和7年度 政務活動費使用簿 (議員)

管理番号	1		
使途項目	研究研修費		
使途内容	第20回全国市議会議長会研究フォーラムin札幌		
調査年月日 (購入年月日)	令和7年8月26日(火) ~ 令和7年8月28日(木)		
政務活動費 支出額及び充当額	【支出内訳】	支出額	(うち政務活動費充当額)
	・旅費	89,110 円	89,110 円
	・視察負担金	9,000 円	9,000 円
	・振込手数料	1,100 円	1,100 円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
合計額		99,210 円	99,210 円
備考			

議員名 【 佐藤 和彦 】

旅費請求書

議員名

佐藤 和彦

用務先	北海道札幌市										
用務内容	第20回全国市議会議長会研究フォーラムin札幌										
出張期間 (出発及び帰市)		令和7年8月26日～令和7年8月28日								(2泊3日)	
年月日	曜日	出発地・到着地・用務地	用務先 用務時間	交通費(鉄道・航空・船・その他)				宿泊費 包括宿泊費	宿泊手当		その他
				距離	区分	運賃等	特別料金等		定額 夕食 朝食 計	2,400 含まない 含む	
R7.8.26	火	松江市 札幌市			航空 25,800 鉄道 1,230 鉄道 210		13,200	1,600	2,400 含む		
R7.8.27	水	札幌市 札幌市 札幌市	札幌文化芸術劇場 9:15～16:50		鉄道 210 鉄道 210		13,200	800	2,400 別途支給 含む		
R7.8.28	木	札幌市 札幌市 松江市	札幌文化芸術劇場 9:00～11:00		鉄道 210 鉄道 210 鉄道 1,230 航空 31,000						
小 計						60,310		26,400	2,400		
合計		89,110 円									

- 注
1. 距離(km)は、市外自家用車利用の場合のみ記入
(自家用車はgoogle地図上で計測した移動距離)
 2. 特別料金は特急料金、急行料金、グリーン料金
 3. 路程の補足・金額根拠は、Yahoo!路程検索等の写添付(該当箇所マーカ-)
 4. 変更を朱書した場合は、理由を備考に記入
 5. 使途に従い不用の文字は抹消して使用すること。

備考

出雲空港までは自家用車使用。用務開始時間に間に合わないため前泊する。
 宿泊先は主催者指定、2泊朝食付き、夕食なし。
 ただし、27日の夕食代はフォーラム参加費に含まれるため宿泊手当から減額する。

路程欄

別紙のとおり

全国市議会議長会研究フォーラム札幌行程表 (8月26日～28日)

令和7年8月26日(火)

12:05	出雲空港 11:15集合 JAL2346	12:55	伊丹空港 JAL2009	17:20	17:42	18:20	ホテルロンドン サンサッポロ
→	→	→	→	→	→	→	→
			JR快速	徒歩	徒歩	徒歩	

令和7年8月27日(水)

8:30	ホテルロンドン サンサッポロ	9:15～10:00	札幌文化芸術劇場 hitaru 9:00集合	※当日リハーサル
→	→	→	→	
徒歩	地下鉄 東豊線	徒歩	徒歩	

13:00～16:50

札幌文化芸術劇場 hitaru (研究フォーラム)	大通駅	中島公園駅	中島公園駅	すすきの駅	ホテルロンドン サンサッポロ
→	→	→	→	→	→
徒歩	(鉄道)	徒歩	徒歩	地下鉄 南北線	徒歩

※次期間催地挨拶

令和7年8月28日(木)

8:15	ホテルロンドン サンサッポロ	9:00～11:00	札幌文化芸術劇場 hitaru (研究フォーラム)	14:30	15:06	16:00	17:40	18:15	19:45
→	→	→	→	→	→	→	→	→	→
徒歩	地下鉄 東豊線	徒歩	徒歩	地下鉄 東豊線	JR快速		JAL516		JAL287

出雲空港

出雲空港→伊丹空港(大阪)→ホテル ロンシャンサッポロ 2025年08月26日(火)平均

5時間19分 (乗車3時間29分)

乗換：3回 1571.2km

現金優先：95,770円

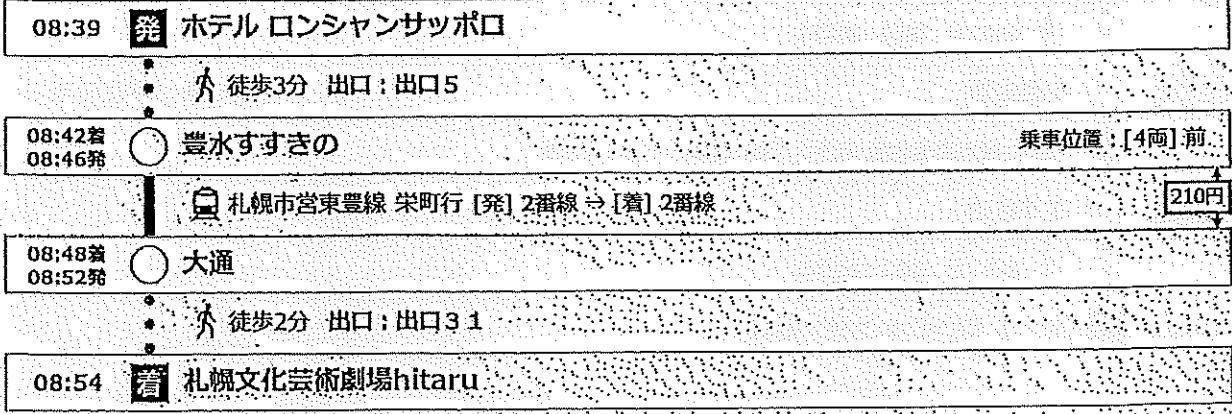
<p>発 出雲空港</p>		
65分	✈️ 空路(大阪-出雲)	29,930円
<p>伊丹空港(大阪)</p>		
105分	✈️ 空路(大阪-千歳)	64,400円
<p>新千歳空港(札幌)</p>		
7分	🚶 徒歩	
<p>新千歳空港(鉄道)</p>		
35分	🚄 JR快速エアポート	1,230円
<p>札幌</p>		
5分	🚶 徒歩	
<p>さっぽろ</p>		
4分	🚆 札幌市営東豊線	210円
<p>豊水すすきの</p>		
3分	🚶 徒歩3分 出口：出口5	
<p>着 ホテル ロンシャンサッポロ</p>		

ホテル ロンシャンサッポロ → 札幌文化芸術劇場hitaru

2025年08月27日(水)08:55到着

08:39発 → 08:54着 15分(乗車2分) 乗換: 0回 1.1km

現金優先: 210円 定期券 通勤: 1か月 8,820円 / 3か月 25,140円 / 6か月 - 円



札幌パークホテル→ホテル ロンシャンサッポロ 2025年08月27日(水)19:00出発

19:00発→19:15着 15分(乗車1分) 乗換:0回 1.4km
現金優先:210円 定期券 通勤:1か月 8,820円 / 3か月 25,140円 / 6か月 - 円

19:00	発	札幌パークホテル	
		徒歩1分 出口:出口1	
19:01着 19:04発	○	中島公園	乗車位置:[6両]中後
		札幌市営南北線 麻生行 [発] 2番線 → [着] 2番線	210円
19:05着 19:08発	○	すすきの	
		徒歩7分 出口:出口5	
19:15	着	ホテル ロンシャンサッポロ	

ホテル ロンシャンサッポロ → 札幌文化芸術劇場hitaru

2025年08月28日(木)08:50到着

08:32発 → 08:47着 15分(乗車2分)



乗換: 0回

1.1km

現金優先: 210円 定期券 通勤: 1か月 8,820円 / 3か月 25,140円 / 6か月 - 円

08:32 徒歩 ホテル ロンシャンサッポロ

徒歩3分 出口: 出口5

08:35着
08:39発



豊水すすきの

乗車位置: [4両] 前

札幌市営東豊線 栄町行 [発] 2番線 → [着] 2番線

210円

08:41着
08:45発



大通

徒歩2分 出口: 出口3 1

08:47 徒歩 札幌文化芸術劇場hitaru

札幌文化芸術劇場hitaru→札幌→羽田空港(東京)→出雲空港

2025年08月28日(木)平均

5時間5分 (乗車3時間27分)

乗換: 3回 1742.3km

現金優先: 86,260円

発 札幌文化芸術劇場hitaru	
2分	徒歩2分 出口: 出口31
○ 大通	
2分	札幌市営南北線 210円
○ さっぽろ	
5分	徒歩
○ 札幌	
35分	JR快速エアポート 1,230円
○ 新千歳空港(鉄道)	
7分	徒歩
新千歳空港(札幌)	
90分	空路(東京-千歳) 39,820円
羽田空港(東京)	
80分	空路(東京-出雲) 45,000円
着 出雲空港	

領 収 証

通 番	██████████
領収証番号	13367400100-07-52
発行日	2025年 8月 6日

佐藤 和彦 様

下記の金額正に領収いたしました

¥ 56,800 -

但し 8月26日 航空券代金として
 8/26 JL2346 (出雲 /伊丹) 8/26 JL2009 (伊丹/新千歳)
 8/28 JL516 (新千歳/羽田) 8/28 JL287 (羽田/出雲)

ご入金内訳 (今回のご入金額)

日 付	種 別	金 額
2025/08/06	現 金	¥56,800
合 計 金 額		¥56,800

山陰支店
 〒690-0003 島根県松江市朝日町
 477-17
 松江SUNビル7階
 TEL: 0852-23-6720

出納責任者	██████████
取扱者	██████████



印 紙 税 申 告 納
 付 に つ き 品 川
 税 務 署 承 認 済

作成地: 東京都品川区東品川2-3-11

領収個所名、領収印の無いもの及び金額訂正のものは無効です。

第20回全国市議会議長会研究フォーラム in 札幌

令和7年8月9日

佐藤 和彦 様

参加費領収書

東京都千代田区平河町2-4-2

第20回全国市議会議長会研究フォーラム実行委員会

委員長 丸子 善弘



金 9,000 円 (不課税・消費税対象外)

第20回全国市議会議長会研究フォーラム in 札幌の参加費として

令和7年8月27日・28日開催 (札幌市)

領収書貼付用紙

使 途																	
<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 48%;"> <p style="text-align: center;">ご利用明細</p> <p style="font-size: small;">ただいまのご利用明細をお確かめのうえ大切にお持ちください。なお、裏面のご案内をあわせてご覧ください。</p> <p> <small>年 月 日</small> 07-08-09 <small>毎度ご利用いただきありがとうございます。</small> </p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; font-size: x-small;"> <tr> <td style="width: 50%;">取振店番 00140468948</td> <td style="width: 50%;">お振込</td> </tr> <tr> <td>銀行番号 支店番号</td> <td>口座番号</td> </tr> <tr> <td> <small>お振込紙幣</small> <small>500円</small> <small>100円</small> </td> <td style="text-align: right;">お振込金額 ¥26400</td> </tr> <tr> <td> <small>銀行使用欄</small> 0027131018 </td> <td> <small>お取引後の元振込高</small> [REDACTED] </td> </tr> </table> <p>手数料 ¥550</p> <p>みずほ銀行 十四号支店 普通 [REDACTED] カ) JTB 様へ</p> <p>659-8 サトウカス"ヒコ 様から</p> <p>[REDACTED] 通番000043</p> <p> 山陰合同銀行</p> </div> <div style="width: 48%;"> <p style="text-align: center;">ご利用明細</p> <p style="font-size: small;">ただいまのご利用明細をお確かめのうえ大切にお持ちください。なお、裏面のご案内をあわせてご覧ください。</p> <p> <small>年 月 日</small> 07-08-09 <small>毎度ご利用いただきありがとうございます。</small> </p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; font-size: x-small;"> <tr> <td style="width: 50%;">取振店番 00140468951</td> <td style="width: 50%;">お振込</td> </tr> <tr> <td>銀行番号 支店番号</td> <td>口座番号</td> </tr> <tr> <td> <small>お振込紙幣</small> <small>500円</small> <small>100円</small> </td> <td style="text-align: right;">お振込金額 ¥9000</td> </tr> <tr> <td> <small>銀行使用欄</small> 0027161019 </td> <td> <small>お取引後の元振込高</small> [REDACTED] </td> </tr> </table> <p>手数料 ¥550</p> <p>みずほ銀行 十四号支店 普通 [REDACTED] カ) JTB 様へ</p> <p>659-8 サトウカス"ヒコ 様から</p> <p>[REDACTED] 通番000044</p> <p> 山陰合同銀行</p> </div> </div>		取振店番 00140468948	お振込	銀行番号 支店番号	口座番号	<small>お振込紙幣</small> <small>500円</small> <small>100円</small>	お振込金額 ¥26400	<small>銀行使用欄</small> 0027131018	<small>お取引後の元振込高</small> [REDACTED]	取振店番 00140468951	お振込	銀行番号 支店番号	口座番号	<small>お振込紙幣</small> <small>500円</small> <small>100円</small>	お振込金額 ¥9000	<small>銀行使用欄</small> 0027161019	<small>お取引後の元振込高</small> [REDACTED]
取振店番 00140468948	お振込																
銀行番号 支店番号	口座番号																
<small>お振込紙幣</small> <small>500円</small> <small>100円</small>	お振込金額 ¥26400																
<small>銀行使用欄</small> 0027131018	<small>お取引後の元振込高</small> [REDACTED]																
取振店番 00140468951	お振込																
銀行番号 支店番号	口座番号																
<small>お振込紙幣</small> <small>500円</small> <small>100円</small>	お振込金額 ¥9000																
<small>銀行使用欄</small> 0027161019	<small>お取引後の元振込高</small> [REDACTED]																

(注意)

1. この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
2. 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名 【 佐藤和彦 】

(様式 3-1)

研究研修、調査報告書

議員名 佐藤和彦

1, 期間 令和7年8月26日(火)～令和7年8月28日(木)

2, 会場 8月27日(水)～8月28日(木)

札幌文化芸術劇場 hitaru

北海道札幌市中央区北1条西1丁目札幌市民プラザ4F

3, 調査項目等 第20回 全国市議会議長会研究フォーラム in 札幌

8月26日(火) 事前移動にて札幌宿泊

8月27日(水) 9:00～時期開催地のため挨拶のリハーサル

13:00～開会式

13:20～基調講演「主権を預かる誇りと責任」

元衆議院議長 伊吹文明

14:40～パネルディスカッション

「多様な人材の参画促進の観点から地方議会議員のなりて
不足問題を考える」

コーディネーター 辻 陽 近畿大学法学部教授

パネリスト 牧原 出 東京大学教授

白石洋一 読売新聞東京本社政治部次長

山下節子 山口県宇部市議会議長

長内直也 北海道札幌市議会議長

16:40～時期開催地挨拶(島根県松江市議会)

18:00～意見交換「札幌パークホテルB2F「パークプラザ」

8月28日(木) 9:00～課題討議

「地方議会議員のなり手不足問題の取組報告」

コーディネーター 牧瀬 稔 関東学院大学法学部

地域創生学科教授

事例報告者 今井康善 長野県岡谷市議会前議長

平神純子 鹿児島県南さつま市議会議員

中野 進 石川県白山市議会議長

11:00 閉会式

4, 所感

【基調講演について】

北海道札幌市で開催された「第20回 全国市議会議長会研究フォーラム in 札幌」に参加しました。今回の視察は、来年行われる第21回松江市大会に向けての詳細な計画を立てるための視察で、松江市議会各会派25名で参加しました。松江市議会の席は時期開催地挨拶があるため出やすいところに用意いただいていた。

基調講演では元衆議院議長伊吹文明氏より、「主権を預かる誇りと責任」についての講演をいただき、国の統治の歴史を学びました。同じく地方自治の統治についても首長との関係性など、議員として市民に選ばれることの大切さを再認識しました。最近は両者の不信任決議の提出などを考えると、どちらも選挙で選ばれた者同士として、主権者である住民の民意と首長及び議会の調整機能が働いていないことを学びました。結果的には利害関係なく同じ方向を向ける形にすることが大切だと感じました。

【パネルディスカッションについて】

パネルディスカッションでは、「多様な人材の参画促進の観点から地方議会議員のなり手不足問題を考える」というテーマでしたが、私自身1年生議員であり、まったく逆に考えていました。議員の高齢化及び長期にわたる議員活動により若手議員が育っていないという現状もあると考えた。選挙では3分の1が無投票となるなどと聞くと、議員の必要性まで問われている気がしてしまいます。今後は、議員活動の情報発信により市民に議員に関心を持ってもらうことが重要。また同時に、議員の処遇改善も必要であると感じた。

【来年度の松江市大会について】

来年度令和8年11日・12日に予定している松江市大会の準備が進んでいる。時期開催地としてステージ上でコマーシャルさせていただいた。「ばけばけ」効果で全国から来ていただけるようPRさせていただいた。

札幌大会を観て、一番良かったところはスタッフさんの笑顔が素敵でした。しかしスタッフジャンパーが統一されておらずスタッフがわかりづらかった。また、参加者への記念品や、アトラクション候補、意見交換会での地元料理、視察先候補と調整など実行委員会を設置してプランニングしていくことが必要。