

令和8年4月1日

松江市議会議長 野々内 誠 様

会 派 名 志翔の会

経理責任者名 岩本 雅之

令和7年度政務活動費収支報告について

松江市議会政務活動費の交付に関する条例第8条第1項に基づき、別紙のとおり令和7年度政務活動費収支報告書を提出します。

令和7年度政務活動費収支報告書

会派名 志翔の会

1 収 入

政務活動費 990,000 円

2 支 出

(単位：円)

科 目	金 額	備 考
研 究 研 修 費		
調 査 費	24,000	会派視察 西粟倉村・福山市・広島市
旅 費	339,410	会派視察 西粟倉村・福山市・広島市
資 料 作 成 費		
資 料 購 入 費	15,180	経済財政白書等
広 報 費	617,098	志翔の会会報 按分率95.69% 会派ホームページ 按分率89.36%
広 聴 費		
合 計	995,688	

3 残 額 0 円

令和7年度 政務活動費使用簿 (会派)

管理番号	1		
使途項目	調査費・旅費		
使途内容	会派視察 (岡山県西粟倉村、広島県福山市、広島市)		
調査年月日 (購入年月日)	令和7年11月20日(木) ~ 令和7年11月21日(金)		
政務活動費 支出額及び充当額	【項目別支出内訳】	支出額	(うち政務活動費充当額)
	研究研修費	円	円
	.	円	円
	.	円	円
	.	円	円
	調査費		
	・視察受入費	11,000 円	11,000 円
	・視察資料代	6,600 円	6,600 円
	・グリスロ貸切	6,400 円	6,400 円
	.	円	円
旅費	339,410 円	339,410 円	
.	円	円	
.	円	円	
.	円	円	
□資料作成費	円	円	
□資料購入費	円	円	
□広報費	円	円	
□広聴費	円	円	
合計額	363,410 円	363,410 円	
備考	参加議員：川島光雅、石倉徳章、石倉茂美、村松りえ、中村ひかり、岩本雅之		

(注意)
研究研修費、調査費、旅費、広報費(広報活動)、広聴費(意見聴取会)等に係る経費の場合、備考欄に参加議員名を記入すること

会派名 【 志翔の会 】

旅費請求書

会派名

志翔の会

用務先		岡山県西粟倉村、広島県福山市、広島市									
用務内容		西粟倉村 百年の森林構想 福山市 グリスロ×観光について 潮待ちタクシー視察 広島市 広島駅「駅前大橋ルート」視察									
出張期間 (出発及び帰市)		令和7年11月20日～令和7年11月21日								(1泊2日)	
年月日	曜日	出発地・到着地・用務地	用務先 用務時間	交通費(鉄道・航空・船・その他)				宿泊費 包括宿泊費	宿泊手当		その他
				距離	区分	運賃等	特別料金等		定額 夕食 朝食 計	2,400 含まない 含む 1,600	
R7.11.20	木	松江市 西粟倉村 福山市	西粟倉村役場 13:00～14:00					7,800			貸切 マイクロバス 283,010円
R7.11.21	金	福山市 福山市 広島市 松江市	アサヒタクシー(株) 10:00～11:30 広島駅 14:30～15:30								
小 計								7,800	1,600	283,010	
一人あたり合計(借上バス除く)			参加人数				会派合計				
9,400 円			6 人				339,410 円				

- 注
1. 距離(km)は、市外自家用車利用の場合のみ記入
(自家用車はgoogle地図上で計測した移動距離)
 2. 特別料金は特急料金、急行料金、グリーン料金
 3. 路程の補足・金額根拠は、Yahoo!路程検索等の写添付(該当箇所マーカー)
 4. 変更を朱書した場合は、理由を備考に記入
 5. 用途に従い不用の文字は抹消して使用すること。

備考

路程欄

別紙のとおり

松江市議会 志翔の会 視察行程表

令和7年11月20日 (木)

9:00	→	11:30	→	13:00	→	17:00
松江市役所発		岡山県 西粟倉村着		岡山県西粟倉村 役場視察・意見交換		ホテル 広島県福山市

11:30	→	12:30
昼食		

令和7年11月21日 (金)

8:00	→	9:00	→	10:30	→	11:30	→	14:30
ホテル 広島県福山市		広島県福山市 鞆町鞆		グリスロ潮待ち タクシー試乗		福山市建設局 意見交換		昼食

14:30	→	18:00
広島駅視察		松江市役所着

* 移動は貸切バス

領収書貼付用紙

使 途	旅費
-----	----

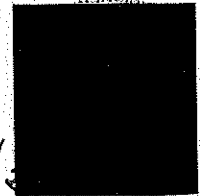
【貼付欄】

領 収 書

No. 003374

志翔の会 様

<input checked="" type="checkbox"/> 現金
<input type="checkbox"/> 小切手
<input type="checkbox"/> 手形
<input type="checkbox"/> 振込
<input type="checkbox"/> 相殺

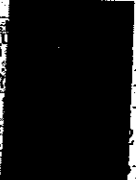


金額	百万	千	円
¥	2	83	010

10%対象: 283010円(うち消費税額 25/2円)
 8%対象: 円(うち消費税額 円)

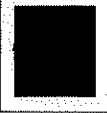
富士湖南株式会社

代表取締役 持田 隆



但し 11/20~21 岡山・広島視察旅行
 上記の金額正に領収致しました

取扱者印



令和 7年 12月 9日

(本社・建設部門) 島根県松江市 13-7
 TEL(0852)62-0456 2794
 (クリーン観光) 島根県松江市 271-6
 TEL(0852)66-0900 1051

登録番号:T2280001000936

(注意)

- この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
- 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

会派名 【 志翔の会 】

請求書

請求No : 00001473-001-02

発行日 : 2025/11/30

登録番号 T2280001000936
島根県知事登録旅行業 第3種-71号



富士湖南株式会社 観光部
クリーン観光
〒699-0406 島根県松江市宍道町佐々布2271-6

志翔の会 様

ツアー名 : 岡山、広島視察旅行

出発日 : 2025年11月20日

下記料金のご請求を申し上げます。

TEL:0852-66-0900 FAX:0852-66-1051

代表取締役 : 持田 隆志

総合旅行業務取扱管理 : [Redacted]

担当者 : [Redacted]

No.	項目	単価	数量	金額	備考
1	貸切マイクロバス	250,800	1	250,800	
2	高速道路代	16,610	1	16,610	
3	駐車場代 (福山市夜間)	6,300	1	6,300	
4	乗務員宿泊代1泊朝食付と夕食代	9,300	1	9,300	

※印は軽減税率対象

#印は非課税対象

備考
振込手数料は御社ご負担でお願いいたします

10%対象 内消費税	¥283,010 ¥25,728
8%対象 内消費税	¥0 ¥0
非課税計	¥0
合計 内消費税	¥283,010 ¥25,728
お預り金額	¥0
ご請求金額	¥283,010

【お振込先】 山陰合同銀行 宍道支店
ゆうちょ銀行 五三八支店
JAしまね 宍道支店

富士湖南株式会社
富士湖南株式会社
富士湖南株式会社

領収書
(RECEIPT)



日付: 2025/11/20
担当: 33
No. 11965-1

イシクラ シゲミ 様

東横INN福山駅新幹線南口
〒720-0066
広島県福山市三之丸町9-24

¥7,800 -

TEL 084-916-1045 FAX 084-916-1046

但し、宿泊代、他

株式会社パートナーズ21
T4010801019936
10%対象 ¥7,800

上記正に領収致しました。

収入印紙

ご利用明細書
STATEMENT

1/1

部屋番号 ROOM No. 0807	お名前 NAME イシクラ シゲミ	Mr. Ms. 様	ご人数 NUMBER OF PEOPLE 1
ご到着日 ARRIVAL 11/20	ご出発日 DEPARTURE 11/21	備考 REMARKS	発行日付 DATE OF ISSUED 25/11/20 17:17:22

日付 DATE	摘要 DESCRIPTION	ご利用金額 CHARGE	お預り金額 PAYMENT	備考 REMARKS
11/20	預り現金 宿泊料 (朝食付き、夕食なし)	7,800	7,800	
	10%対象 (内消費税)			¥7,800 ¥709

ご利用金額
TOTAL AMOUNT

¥7,800 -

(ご料金合計には消費税 ¥709を含みます。)
A consumption tax 709yen is included in the total price.



領収書
(RECEIPT)



日付: 2025/11/20
担当: 33
No. 11969-1

イシクラ ノリフミ 様

東横INN福山駅新幹線南口
〒720-0066
広島県福山市三之丸町9-24

¥7,800 -

TEL 084-916-1045 FAX 084-916-1046

株式会社パートナーズ21
T4010801019936
10%対象 ¥7,800

但し、宿泊代、他

上記正に領収致しました。

収入印紙

ご利用明細書
STATEMENT

1/1

部屋番号 ROOM No. 0808	お名前 NAME イシクラ ノリフミ	Mr. Ms. 様	ご人数 NUMBER OF PEOPLE 1
ご到着日 ARRIVAL 11/20	ご出発日 DEPARTURE 11/21	備考 REMARKS	発行日付 DATE OF ISSUED 25/11/20 17:19:29

日付 DATE	摘要 DESCRIPTION	ご利用金額 CHARGE	お預り金額 PAYMENT	備考 REMARKS
11/20	預り現金 宿泊料 (朝食付き、夕食なし)	7,800	7,800	
	10%対象 (内消費税)	¥7,800 ¥709)		

ご利用金額
TOTAL AMOUNT

¥7,800 -

(ご料金合計には消費税 ¥709を含みます。)
A consumption tax 709yen is included in the total price.





領収書

村松利恵様

領収金額 ¥7,800

以下にて領収いたしました。

◆ご利用明細◆

2025/11/20 宿泊料 (朝食付き、夕食なし) ¥7,800

10%対象 ¥7,800 (内消費税額 ¥709)

◆お支払い明細◆

クレジットカード ¥7,800

お部屋番号: 810

創業40周年 東横INNクラブカード会員さま へ愛顧感謝キャンペーン



東横INN 福山駅新幹線南口 TEL:084-916-1045 FAX:084-916-1046

印紙税申告納 付につき福山 税務署承認済

発行元 株式会社パートナーズ21 広島県福山市三之丸町9-24

登録番号:T4010801019936 取引番号:2251111966 2025/11/20 17:17

クレジットカードご利用明細

カード種別: 支払区分: カード会社: 会員番号: 決済方法: AID: ATC: 製造番号: お支払総計: ¥7,800 取引ID: 08WpYA



領収書

ナカムラヒカリ様

領収金額 ¥7,800

以下にて領収いたしました。

◆ご利用明細◆

2025/11/20 宿泊料 (朝食付き、夕食なし) ¥7,800

10%対象 ¥7,800 (内消費税額 ¥709)

◆お支払い明細◆

現金 ¥7,800

お部屋番号: 812

創業40周年 東横INNクラブカード会員さま へ愛顧感謝キャンペーン



東横INN 福山駅新幹線南口 TEL:084-916-1045 FAX:084-916-1046

印紙税申告納 付につき福山 税務署承認済

発行元 株式会社パートナーズ21 広島県福山市三之丸町9-24

登録番号:T4010801019936 取引番号:2251111968 2025/11/20 17:18



toyoko inn

領収書

カワシマ ミツマサ 様

領収金額 ¥7,800

以下にて領収いたしました。

ご利用明細

2025/11/20 宿泊料 (朝食付き、夕食なし) ¥7,800

10%対象 ¥7,800 (内 消費税額 ¥709)

お支払い明細

クレジットカード ¥7,800

お部屋番号: 806

創業40周年
東横INNクラブカード会員さま
ご愛顧感謝キャンペーン



東横INN 福山駅新幹線南口
TEL:084-916-1045 FAX:084-916-1046

印紙税申告納
付につき福山
税務署承認済

発行元
株式会社パートナーズ21
広島県福山市三之丸町9-24

登録番号:T4010801019936
取引番号:2251112056 2025/11/20 22:51

クレジットカードご利用明細

カード種別: [Redacted]
支払区分: [Redacted]
カード会社: [Redacted]
会員番号: [Redacted]
決済方法: [Redacted]
AID: [Redacted]
ATC: [Redacted]
製造番号: [Redacted]
お支払総計: ¥7,800 取引ID: 08Ww8M



toyoko inn

領収書

イワモト マサユキ 様

領収金額 ¥7,800

以下にて領収いたしました。

ご利用明細

2025/11/20 宿泊料 (朝食付き、夕食なし) ¥7,800

10%対象 ¥7,800 (内 消費税額 ¥709)

お支払い明細

現金 ¥7,800

お部屋番号: 801

創業40周年
東横INNクラブカード会員さま
ご愛顧感謝キャンペーン



東横INN 福山駅新幹線南口
TEL:084-916-1045 FAX:084-916-1046

印紙税申告納
付につき福山
税務署承認済

発行元
株式会社パートナーズ21
広島県福山市三之丸町9-24

登録番号:T4010801019936
取引番号:2251111964 2025/11/20 17:16

領収書貼付用紙

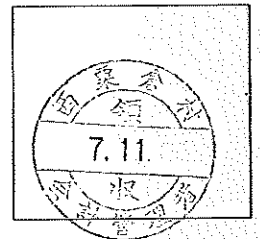
使 途	調査費
【貼付欄】	

令和7年11月20日

領収書

松江市議会 志翔の会 様

西粟倉村会計管理者



下記の取引内容について領収しました。

取引年月日	取引内容	消費税率(%)	消費税	金額(税込)
令和7年11月20日	視察受入費 @ 10,000 円 x 1 件	10	1,000 円	11,000 円
	視察資料代 @ 1,000 円 x 6 件	10	600 円	6,600 円
	@ 円 x	10	0 円	0 円
	@ 円 x	10	0 円	0 円
	@ 円 x	10	0 円	0 円
	@ 円 x	10	0 円	0 円
	@ 円 x	10	0 円	0 円
	@ 円 x	10	0 円	0 円
	@ 円 x	10	0 円	0 円
	@ 円 x	10	0 円	0 円

	消費税	金額(税込)
総合計	1,600 円	17,600 円
10%対象	1,600 円	17,600 円

西粟倉村 T8000020336432



岡山県英田郡西粟倉村大字影石33番地1
 西粟倉村役場 産業観光課
 TEL 0868-79-2230

会派名 【 志翔の会 】

(注意)

- この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
- 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

領収書貼付用紙

使 途	調査費
【貼付欄】 <div style="border: 1px solid black; padding: 10px; margin: 10px auto; width: 80%;"><p style="text-align: center;">領収証 No 020212</p><p style="text-align: center;">岩本 様</p><hr/><p>¥ 6,400 - 消費税10%</p><p>但し グリスロ 1時間貸切料金として</p><p><input type="checkbox"/> 上記金額、正に領収致しました。</p><p><input type="checkbox"/> 2025年11月2日</p><p> ASAHI ASAHI GROUP</p><p>アサヒタワ [redacted] 株式会社 本社 福山市 [redacted] 番11号 〒721-0955 TEL (084) [redacted] <input type="checkbox"/> 登録番号: 10-2400-0102-9736</p><p style="text-align: right;">取扱者印 </p><p>※取扱者印のないもの及び金額の訂正したものは無効とします。</p></div>	

(注意)

- この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
- 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

会派名

【 志翔の会 】

【日程・概要】

【1日目】11月20日(木) 13:00-14:00 場所 村役場

※西粟倉村 産業観光課 主事 妹尾辰郎

【岡山県西粟倉村役場の取り組みについて】

【所感】西粟倉村役場100年の森林事業の挑戦について研修させて頂いたが、今後の課題(①-④)を明確にしながら取り組みを推進していることが印象的であった。

(人口減少社会において、関係人口増につながるヒントを頂いた。)

- ① 森林資源の定量化
- ② 100の森事業の実行体制の改革
- ③ 新規契約者の確保
- ④ 森林の新たな価値の創造



【2日目】11月21日(金)

9:00-11:30【グリスロを活用した観光について】場所 福山市鞆の浦

10:00-11:30【福山市の観光戦略について】場所 福山市鞆の浦 鞆支所

※アサヒタクシー(株)代表取締役 山田康文 清水部長

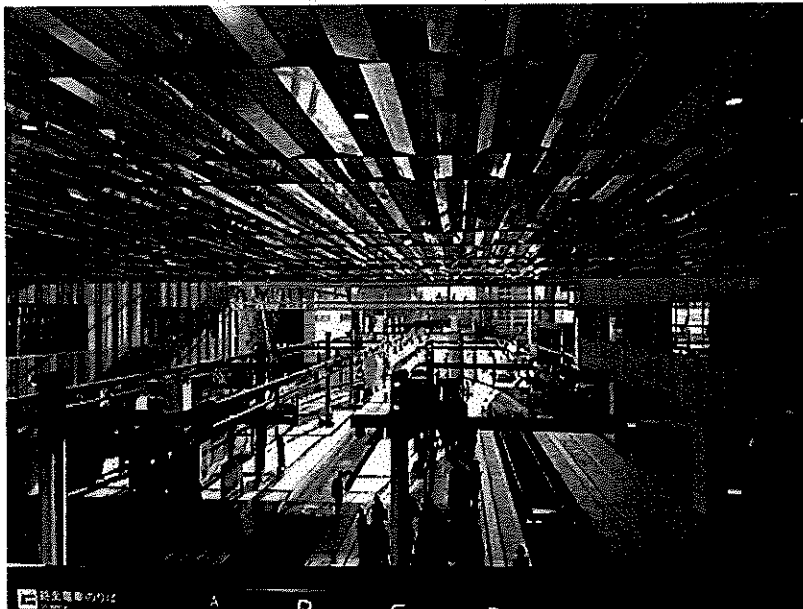
※福山市役所 建設局都市部都市交通課 次長 宝諸明生 瀬尾浩司

【所感】鞆の浦では、観光交通等のまちなかへの流入を抑制するため、東西の交通・交流拠点を整備して、グリスロの発着点として利用する(パーク&グリスロ)計画を推進しており、今後、美保関でも、進めていけると感じた。そして、福山市の「誰もが移動しやすく、人の交流が活発になる地域公共交通の実現」は、松江市の公共交通政策に活かせる取り組みだと感じた。



3.14:30-15:30 【広島駅「駅前大橋ルート広島電鉄視察」場所 広島駅周辺
【広島駅南北の開発・路面電車について】
※復建調査設計理事（元広島市東区長）西村 正
※復建調査設計社会デザイン創発センター室長 川上佐知

【所感】広島市における「交通の結節点改善からのまちづくりへの広がり」について、広島駅ビル建て替え計画・南口広場の再整備及び、既存の路面電車のルートをつなぐ「駅前大橋ルート」の役割を学んだ。令和8年度春には、循環ルートが完成し、10年度末に、全ての事業が完成する見込みである。規模の違いはあるが、松江駅前の再開発のあり方を考える上で参考になった。



令和7年度 政務活動費使用簿 (会派)

管理番号	2		
使途項目	資料購入費		
使途内容			
調査年月日 (購入年月日)	令和 8年3月25日 (水)		
政務活動費 支出額及び充当額	【項目別支出内訳】	支出額	(うち政務活動費充当額)
	研究研修費	円	円
		円	円
		円	円
		円	円
	調査費	円	円
		円	円
		円	円
		円	円
		円	円
	15,180 円	15,180 円	
		円	
		円	
		円	
		円	
合計額	15,180 円	15,180 円	
備考			

(注意)

研究研修費、調査費、旅費、広報費(広報活動)、広聴費(意見聴取会)等に係る経費の場合、備考欄に参加議員名を記入すること

会派名

【 志翔の会 】

領収書貼付用紙

使 途	資料購入費
【貼付欄】	
領 収 証	
住 所	2026年3月25日
氏 名	志翔の会 様
コード	請求書No.
金額	
円 十 百 千 万 4 1 5 1 8 0	
但し	
No. 191462	
印 紙	上記の通り確かに領収致しました 松江市殿町63番地 株式会社 今井書店 代表取締役 舟 木 徹
	扱者印

(注意)

- 1. この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
- 2. 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

会派名 【 志翔の会 】

〒690-0846
島根県
松江市末次町86

志翔の会 様 [REDACTED]

納品書兼請求書

登録番号T5270001003994
株式会社 今井書店

日付
伝票番号

2026/03/23



【納品場所】

〒690-0846
島根県
松江市末次町86

志翔の会

【振込先】
山陰合同銀行 北支店
普通預金 [REDACTED]
株式会社 今井書店

	金額	消費税	ご請求額
合計	¥13,800	¥1,380	¥15,180
標準税率10%	¥13,800	¥1,380	¥15,180
軽減税率8%			

消費税計算：税抜単価 伝票単位 ※は軽減税率対象です

1 / 1

No	商品コード	商品名	単価	数量	税率	金額
1	9784865794885	経済財政白書令和7年版	2,600	1	10%	2,600
2	9784865794854	令和7年版防災白書	3,100	1	10%	3,100
3	9784991407406	令和7年版高齢社会白書	2,700	1	10%	2,700
4	9784909946768	令和7年版障害者白書	2,800	1	10%	2,800
5	9784909946751	令和7年版交通安全白書	2,600	1	10%	2,600

令和7年度 政務活動費使用簿 (会派)

管理番号	3		
使途項目	広報費		
使途内容	志翔の会会報		
調査年月日 (購入年月日)	令和8年3月19日(木) ~		
政務活動費 支出額及び充当額	【項目別支出内訳】	支出額	(うち政務活動費充当額)
	研究研修費	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	調査費	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
旅費	円	円	
・	円	円	
・	円	円	
・	円	円	
・	円	円	
<input type="checkbox"/> 資料作成費	会報印刷費、折込料	円	円
<input type="checkbox"/> 資料購入費	589,424	円	564,019 円
<input type="checkbox"/> 広聴費		円	円
<input checked="" type="checkbox"/> 広報費		円	円
<input type="checkbox"/> 広聴費		円	円
合計額	589,424	円	564,019 円
備考	志翔の会会報 按分率 95.69%		

(注意)

研究研修費、調査費、旅費、広報費(広報活動)、広聴費(意見聴取会)等に係る経費の場合、備考欄に参加議員名を記入すること

会派名 【 志翔の会 】

志翔の会 NEWS

[発行]令和8年3月22日

連絡先：松江市末次町 86 発行責任者：中村ひかり TEL：0852-55-5065 FAX：0852-55-5533

あなたと歩む松江の未来

市長要望を行いました



重点要望

- ①物価高騰・人手不足・地域経済の対策について
- ②まちづくり計画の推進にむけて
- ③市民に愛される新庁舎を目指して
- ④SDGs未来都市の取り組みについて
- ⑤人口減少対策・子育て支援について
- ⑥官民連携の推進と強化に向けて

詳しい内容はこちら▶

一般要望

- ◎子どもの貧困対策
- ◎公共事業について
- ◎市街地・拠点の整備・安心安全なまちづくりにむけて
- ◎農林業対策について
- ◎福祉対策について
- ◎多目的公園の整備等について
- ◎教育について
- ◎地域づくり政策の実現にむけて

詳しい内容はこちら▶

巻頭の言葉

衆議院選挙の結果を見て、選挙イヤーで驚きの幕が開いたような気がします。多様化する時代の中で、主義主張が異なる政党が多党的に生まれだしたと思ったら、今度は保守政党員が多数を占める国政結果になり、期待と戸惑いが入り混じった感覚になっている市民もおられると思います。しかし、地方政治行政においては、常に市民本位で福祉や生活の向上を目的とするものであり、世界や国の政争に巻き込まれることなく市民に寄り添う市政運営の意思決定機関として、志翔の会は取り組んで参ります。

川島 光雅

23.0 x 7.0

副幹事長(広報)(子育て教育担当)
なかむら ひかり
中村ひかり



各 SNS・Web サイトはこちら

副幹事長(総務)(文化・SDGs担当)
むらまつ りえ
村松 利恵



各 SNS・Web サイトはこちら

幹事長(地域福祉担当)
いわもと まさゆき
岩本 雅之



詳しいプロフィールはこちら

副会長(農業政策担当)
いしくら しげみ
石倉 茂美



- ・経済委員会
- ・予算委員会副委員長
- ・土地利用制度調査特別委員会

副会長(人口減少担当)
いしくら のりふみ
石倉 徳章



- ・教育民生委員会
- ・公共交通対策特別委員会委員長

会長(総合政策担当)
かわしま みつまさ
川島 光雅



Web サイトはこちら

6月定例会 代表質問

川島 光雅

質問

「市長選挙を通じて今後の松江に対して、市民期待にどのように関わっていくのか」

誇れるまち、賑わいのあるまち、安心して住み安いまちは市長の思いと共に市民と共有されるべきだと所感を伺う。

回答

市街地中心部のみならず半島部や中山間地域までくまなく巡った。農業、林業、漁業など暮らしの営みとそこに息づく各地域の特徴的な伝統、文化が守られていることを再認識した。半島部や中山間地域では、人口減少、少子高齢化、交通手段の不足、店舗の減少など課題を目の当たりにし、市政に対する切実な願いや期待を肌で感じた。こうした課題を解決するために広聴活動に力を入れ、現場に出かけ、11期目にリーチし切れなかった方々の意見も伺ってみたい。その中で、地域とつながり持続可能な発展に導きたい。

11月定例会 代表質問

中村 ひかり

会派を代表して賛成の立場から意見を述べます。

上下水道局より、将来にわたって安定的に水道水を供給し続けるため、水道の料金体系の見直しを行うための条例の一部改正があります。

物価が高止まりする中で、料金の値上げ幅は家庭への更なる負担となるものでありますが、人口減少による減収をはじめ、施設の修繕、耐震化など課題が山積しており、水道については、内部留保資金は令和10年になくなる見込みであり、下水道においても令和12年から赤字となる見込みです。

これまで、メンテナンス費用の削減、業務効率化による人件費の削減、施設の統合によるコスト削減、発電設備の導入による動力費の削減等、取り組みに成果も出している。

答復は、カーシェア、PPPの導入を水道の経営広域化を促進するなどの経営努力を認め、条例案に賛成いたします。

令和6年度 決算賛成討論

村松 りえ

決算第1号「令和6年度松江市一般会計歳入歳出決算」認定に賛成の立場で意見を申し上げます。

令和6年度は、コロナ感染症対策費は減少したものの、エネルギー価格、物価の高騰による、市民全般及び農業・水産業者、中小企業等を守るための対策が迫られた年度でした。

松江市においては、高機能消防指令センター事業、損屋小学校整備事業などの大型事業が実施されました。

財政面においては、市税収入も98.7%と高い収入率を維持する中、実質公債費比率8.9%、将来負担比率60.7%、地方債残高983億3637万4000円など前年度より改善し、的確な財政運営と評価します。

事業推進においても、災害対策事業、水道料金の減免なども評価し、認定に賛成いたします。

決算第5号「令和6年度松江市介護保険事業特別会計歳入歳出決算」に認定に賛成の立場で討論致します。

健康で安心して暮らせるまちづくりのため、「健康寿命」を延ばすための取り組みはこれからの高齢化社会にとってますます重要です。

地域、医療機関、地域包括支援センター等の関係機関と互いに連携を図り介護予防事業や介護度を上げないための事業などへ取り組み、介護保険が必要無い高齢者をつくる取り組みに尽力されており、且つ適切な決算であり、賛成いたします。

決算第14号「令和6年度松江市病院事業会計決算」について、認定に賛成の立場から討論をいたします。

令和6年度の医療収益は2億849万円増の99億877万円となっておりますが、人事院勧告の影響による給与費の増額、新型コロナウイルス関連の国庫補助金等の減額により、約2億4200万円の赤字決算となっております。ですが、市立病院は、地域の中核病院、地域がん診療連携拠点病院として、市民等の医療、健康維持に努められており、松江市にとってなくてはならない医療機関です。的確な医療業務や病院運営に尽力されていることを評価し、令和6年度決算の認定に賛成いたします。

9月定例会 代表質問

岩本 雅之

質問

① 共生社会の実現に向けて、障がいなど特性を持った方をはじめ、松江市民が、夢を持ってチャレンジ出来るよう、「エコシステム」を再定義する必要があると思うが如何か。



② 圏域における受け入れ環境の整備、研修機関の設置など、外国人との共生のあり方を検討するプラットフォームを構築すべきだと思うが如何か。

③ 限られた財源では、あらゆる施策を重ね合わせ、市民とともに、社会資源・地域資源を「生み・育て・守る」視点が大切だと考えている。官民連携体制の構築や総合施策の実現に向けて、今後のあり方や、将来構想を伺う。

12月定例会 代表質問

石倉 徹章

- 次年度予算編成方針と主要政策について
- 人口減少対策（関係人口増加）について
- NHK朝ドラ「はげばげ」の効果と今後の課題について
- 水道料金値上げ問題について
- カラコ工務の件について

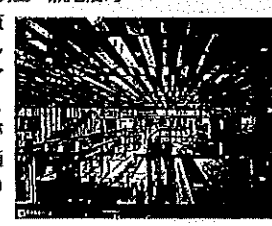
水道料金値上げ問題（抜本的改革に期待する）
水道料金の値上げは全国的な課題であり、県内各自治体でも大幅な料金値上げが発表されている。本市でも、26%の料金値上げが予定されている。本市の水道事業の運営状況は五年以内に赤字に陥り、内部留保資金も枯渇、老朽化する施設の更新、修繕を考慮すれば、水道料金の値上げは避けられない。本市は自己水源が20%、奥がらの湧き水源が80%である。人口減少が更に進み、水需要も減少傾向にある。抜本的な改革がなければ、毎年度の料金値上げがあっても、五年以内に赤字に陥り、大幅な値上げの繰り返しの繰り返しとなる。想定される最大な改革として、事業の単位での広域化と民間業者や行政機関の施設整備や管理運営を官民共同で実施する「ウォーターPPP」の政策推進がある。この政策単位の広域化は、全国的な実施事例も、地域的、部門別広域化の事例も多々ある。国々、合理的に相互に負担を、互いの利益を想定されるが、松江市では水道事業にも関連することを、前取組の一助となる。料金値上げやサービス低下リスクもある。如何なる形でも実現すれば抜本的改革になるはずであり期待している。

会派視察 (2025年11月20日(木)~21日(金))

【日程・概要】
 [1日目] 11月20日(木) 13:00~14:00 場所: 村役場
 ※西栗倉村 産業観光課 主事 妹尾辰郎
 【岡山県西栗倉村役場の取り組みについて】
 【所感】 西栗倉村役場 100年の森林事業の挑戦について研修させて頂いたが、今後の課題(①~④)を明確にしながら取り組みを推進していることが印象的であった。(人口減少社会において、関係人口増につながるヒントを頂いた。)
 ①森林資源の定量化 ②100の森事業の実行体制の改革
 ③新規契約者の確保 ④森林の新たな価値の創造

[2日目] 11月21日(金)
 9:00~11:30【グリスロを活用した観光について】 場所: 福山市籍の浦
 10:00~11:30【福山市の観光戦略について】 場所: 福山市籍の浦 籍支所
 ※アサヒタクシー(株) 代表取締役 山田康文 清水部長
 ※福山市役所 建設局都市部都市交通課 次長 宝路明生 瀬尾浩司
 【所感】 籍の浦では、観光交通等のまちなかへの流入を抑制するため、東西の交通・交流拠点を整備して、グリスロの発着点として利用する(パーク&グリスロ)計画を推進しており、今後、美保関でも、進めていけると感じた。そして、福山市の「誰もが移動しやすく、人の交流が活発になる地域公共交通の実現」は、松江市の公共交通政策に活かせる取り組みだと感じた。

14:30~16:30【広島駅「駅前大橋ルート」広島電鉄視察】 場所: 広島駅周辺
 【広島駅南北の開発・路面電車について】
 ※復建調査設計理事(元広島市東区長) 西村 正
 ※復建調査設計社会デザイン創発センター室長 川上佐知
 【所感】 広島市における「交通の結節点改善からのまちづくりへの広がり」について、広島駅ビル建て替え計画・南口広場の再整備及び、既存の路面電車のルートをつなぐ「駅前大橋ルート」の役割を学んだ。令和8年度春には、循環ルートが完成し、10年度末に、全ての事業が完成する見込みである。規模の違いはあるが、松江駅前の再開発のあり方を考える上で参考になった。(文責 石倉 茂実)



令和8年3月発行 志翔の会 会報 按分率積算

(単位：cm²)

【全体】	縦		横		
片面	36.4	×	25.7	=	935.48
			面		
全面	935.48	×	4	=	3741.92 ア

【除外】	縦		横		
A	7	×	23	=	161
		×		=	0
		×		=	0
		×		=	0
		×		=	0
		×		=	0
除外計					161 イ

対象計 (ア-イ)	3580.92 ウ
按分率 (ウ/ア：単位%)	95.69% エ
参考：除外分 (会派負担分) 按分率 (100-エ)	4.31%

【積算】

項目	事業者	請求額	政務活動費 充当分 (95.69%)	対象外 (4.31%)
印刷費・折込料	千鳥印刷	589,424	564,019	25,405
			0	0
計		589,424	564,019	25,405

令和7年度 政務活動費使用簿 (会派)

管理番号	4		
使途項目	広報費		
使途内容	会派ホームページ		
調査年月日 (購入年月日)	令和8年3月19日(木) ~		
政務活動費 支出額及び充当額	【項目別支出内訳】	支出額	(うち政務活動費充当額)
	研究研修費	円	円
	.	円	円
	.	円	円
	.	円	円
	調査費	円	円
	.	円	円
	.	円	円
	.	円	円
	旅費	円	円
.	円	円	
.	円	円	
.	円	円	
□資料作成費	会派ホームページ年間維持費	円	円
□資料購入費	59,400 円	53,079 円	円
■広報費	円	円	円
□広聴費	円	円	円
合計額	59,400 円	53,079 円	
備考	会派ホームページ 按分率 89.36%		

(注意)
研究研修費、調査費、旅費、広報費(広報活動)、広聴費(意見聴取会)等に係る経費の場合、備考欄に参加議員名を記入すること

会派名 【 志翔の会 】

松江市議会 志翔の会 ホームページ 案分率

	頁数	うち対象外
トップページ	4	0
…ご挨拶		

	頁数	うち対象外
政策取組	6	2
活動報告	2	0

…令和8年度重点要望・所属議員紹介 頁数 うち対象外

webサイト公開のお知らせ	2	0
志翔の会NEWS Vol3発行のお知らせ	3	1
志翔の会NEWS Vol4発行のお知らせ	3	1
令和7年度 市長要望を行いました	12	0
志翔の会NEWS Vol5発行のお知らせ	3	1
令和8年度 市長要望を行いました	8	0

	頁数	うち対象外
会報誌アーカイブス	2	0

バックナンバー	No.01 (PDF)
バックナンバー	No.02 (PDF)
バックナンバー	No.03 (PDF)
バックナンバー	No.04 (PDF)
バックナンバー	No.05 (PDF)

	頁数	うち対象外
リンク	2	0

頁数	うち対象外
4	0

頁数	うち対象外
12	2

頁数	うち対象外
31	3

頁数	47	P
対象	42	P
対象外	5	P
案分率	89.36%	

充当できるもの

- ・会派が行う調査研究活動、議会活動及び市政について住民に報告し、PRするために運営するホームページの作成及び維持管理に要する経費

充当の際の注意事項

- ・調査研究活動報告以外の記事や宣伝的な要素を含む場合については、面積割合などの合法的な方法により、会派の責任において適切な案分率を定めること。

充当できないもの

- ・会派が行う調査研究活動とは関係ない政党又は後援会若しくは選挙活動の状況報告として作成されたホームページの経費
- ・案分率が定められないホームページの経費

領収書貼付用紙

使 途	広報費
-----	-----

【貼付欄】

領 収 書

No. 053390

志翔の会 様

一 金	百	十	万	千	百	十	円
	4	6	8	8	2	8	

御入金種別	現金
	小切手
	手形
	振込
扱者印	相殺

但し

上記金額正に領収いたしました
令和 8 年 3 月 19 日

内 訳	印刷物代金 (10%対象)	円
	消費税(10%)	円
	立替金 カード・ハガキ	円



千鳥印刷株式会社

代表取締役 久 家
松江市春日町344-2
TEL:0852-21-7155
登録番号 T4-2800-0100-0471

(注意)

- この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
- 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

会派名

【 志翔の会 】

〒
松江市末次町56

納品書

2026/03/09 151188

志翔の会 様

お客様コードNo: [REDACTED]

千鳥印刷株式会社

代表取締役 久家 秀 昭
鳥根県松江市春日町344-2
TEL.0852-21-7155
登録番号: T4-2800-0100-0471

売上 [REDACTED]

注文No/製品No	品名・規格	数量	単価	金額	消費税
0000139066-000	志翔の会 B4 両面スミ1色 49,200部折込 (手配り用: 7名各50部)	49,550部		280,000	
0000139066-000 200	折込料	49,200枚	5.20	255,840	
0000139467-000	会派HP 年間維持費 微修正・レンタルサーバ・ドメイン更新費	1式	54,000.00	54,000	

摘要	10%対象売上計	消費税額(10%)	非課税対象計	売上小計	消費税額計	伝票合計
	589,840	58,984		589,840	58,984	648,824

※当社のインボイスはこちらの納品書です。[振込先] 山陰合同銀行北支店 [REDACTED] 千鳥印刷株式会社

〒
松江市末次町56

請求書

請求日付 伝票No
2026/03/09 151188

志翔の会 様

お客様コードNo: [REDACTED]



代表取締役 久家 秀 昭
鳥根県松江市春日町344-2
TEL.0852-21-7155
登録番号: T4-2800-0100-0471

取引区分 担当者
売上 [REDACTED]

注文No/製品No	品名・規格	数量	単価	金額	消費税
0000139066-000	志翔の会 B4 両面スミ1色 49,200部折込 (手配り用: 7名各50部)	49,550部		280,000	
0000139066-000 200	折込料	49,200枚	5.20	255,840	
0000139467-000	会派HP 年間維持費 微修正・レンタルサーバ・ドメイン更新費	1式	54,000.00	54,000	

※こちらはインボイスではありません。当社のインボイスは納品書になります。

摘要	10%対象売上計	消費税額(10%)	非課税対象計	売上小計	消費税額計	伝票合計
	589,840	58,984		589,840	58,984	648,824

[振込先] 山陰合同銀行北支店 [REDACTED] 千鳥印刷株式会社

※恐れ入りますが、振込手数料はお客様のご負担をお願いいたします。