

平成 22 年 度

財政援助団体等監査報告書

松江市監査委員

目 次

社団法人 松江市シルバー人材センター	1
財団法人 島根県東部勤労者共済会	4
社団法人 松江観光協会	9

- (注) 1. 文中及び各表中の数値、比率は表示単位未満を四捨五入し、単位未満の数値を調整した。したがって、合計と内訳の計、差し引き等が一致しない場合もある。
2. 各表中の符号の用法は、次のとおりである。
- 「0.0」... 該当数値はあるが、単位未満のもの
 - 「 - 」... 該当数値のないもの、算出不能なもの又は算出の必要を認めないもの
 - 「 」... 比較増減で減の場合及び差引損益で損失の場合

監 第 151 号
平成 23 年 3 月 25 日

松 江 市 長 松 浦 正 敬 様
松江市議会議長 三 島 進 様
各 行 政 委 員 会 委 員 長 様

松江市監査委員 小 松 原 操
松江市監査委員 児 玉 泰 州
松江市監査委員 比 良 幸 男

財政援助団体等監査の結果に関する報告について

地方自治法第199条第7項の規定に基づき平成22年度財政援助団体等の監査を実施したので、その結果に関する報告を同条第9項の規定により提出します。

社団法人 松江市シルバー人材センター
(財政援助団体)

1. 監査の範囲

平成21年度の事業運営状況及び経理状況

2. 監査の期間

平成22年9月17日から平成22年12月15日まで

3. 監査の方法

提出された決算書類に基づき、市支出金は目的どおり執行されているかについて、出納その他の事務を監査するとともに、関係職員から状況を聴取して実施した。

4. 監査の結果

この法人は、高齢者の就業を援助し、生きがいの充実と社会参加の推進を図ることにより、高齢者の能力を生かした活力ある地域社会づくりに寄与することを目的として、昭和57年7月に設立されている。主な事業として、就業を希望する高齢者への臨時的・短期的就業機会の確保及び提供事業等が実施されている。松江市はこの法人の高齢者就業機会確保事業の実施に係る経費に対し補助金を支出している。

決算に関する諸帳票は、社団法人松江市シルバー人材センター財務規程及び公益法人会計基準に従って作成されている。

出納その他の事務執行は、補助の目的に沿っておおむね適正に処理されているものと認められたが、次の事項については、適切な措置を講じられたい。

なお、軽易な事項については、その都度関係職員に改善等を指示したので記述を省略した。

- (1) 会員が日常的に受託収入の集金を行うなど現金の取扱いが非常に多いことから、金銭の取扱いについては手元有高に基準を設け、日毎に帳票類と照合を行うとともに必要額以外をすみやかに銀行等に預入し、適正な管理に努められたい。また、事務処理は複数担当者で分担して行うなど内部牽制機能の強化に努められたい。
- (2) 会員の就業にあたっては安全の確保が最優先であり、法令等を遵守するとともに会員自らの安全意識の高揚を図り、作業前には安全打合せを実施し、就業中の熱中症や転倒災害などの事故防止の徹底に努められたい。
- (3) 昨今の経済情勢等により受託収入及び補助金収入が減少してきており、経営環境は厳しいものとなっている。また、会員に対する配分金の毎月支払日が受託収入が収受されないうちに到来することもあり資金繰りに苦慮する実態がある。このような中であって、引き続き就業機会の開拓と配分金に対する事務費の比率見直しの検討をするとともに、経費削減に取り組まれたい。さらに財政基盤の強化のために、中長期にわたる安定した資金の確保について検討されたい。なお、法人の安定運営にむけて行政としても方策の検討を望むものである。

5. 決算の概要

- (1) 平成21年度の正味財産の状況は、第1表比較正味財産増減計算書のとおりである。一般正味財産において、経常収益は4億6,720万円で前年度と比較し3,198万円(6.4%)減少している。減少した主なものは受託事業収益3,080万円(6.9%)、補助金等収入173万円(4.1%)などである。経常費用は4億7,000万円で前年度と比較し3,489万円(6.9%)減少している。減少した主なものは、受託事業費3,186万円(7.6%)、就業開拓提供費158万円(7.5%)などである。当期の経常増減額は280万円の減額であり、また経常外増減額は2万円の減額であり、一般正味財産は282万円の減少となっている。指定正味財産において増減はなく、当年度の正味財産残高は減少額が前年度と比較し288万円改善しているものの、2ヵ年度引き続いて減少しており1,058万円となっている。
- (2) 財政状況は第2表比較貸借対照表のとおりである。
- (3) 市の支出金は第3表市支出金(補助金)収入状況、会員数及び事業実績等は第4表会員数及び事業実績等の推移のとおりである。

第1表

比較正味財産増減計算書

(単位：円、%)

科 目	平成20年度	平成21年度	増 減 額	対前年度 増減比率
一般正味財産増減の部				
1. 経常増減の部				
(1) 経常収益				
受託事業収益	448,154,552	417,351,874	30,802,678	6.9
独自事業収益	5,414,727	5,937,050	522,323	9.6
労働者派遣事業等収益	0	34,755	34,755	皆増
受取会費	3,384,500	3,423,000	38,500	1.1
補助金等収入	41,875,181	40,141,750	1,733,431	4.1
受取負担金	0	9,500	9,500	皆増
雑収益	352,875	299,432	53,443	15.1
経常収益計	499,181,835	467,197,361	31,984,474	6.4
(2) 経常費用				
事業費	459,563,082	424,333,695	35,229,387	7.7
受託事業費	416,771,595	384,908,685	31,862,910	7.6
独自事業費	5,098,645	5,599,101	500,456	9.8
安全・適正就業推進費	3,793,317	2,720,955	1,072,362	28.3
普及啓発費	2,335,382	1,899,696	435,686	18.7
就業開拓提供費	21,144,322	19,568,397	1,575,925	7.5
調査研究費	638,130	253,391	384,739	60.3
訓練研修費	953,310	535,840	417,470	43.8
企画提案方式による事業費(介護分野)	4,135,756	4,120,314	15,442	0.4
企画提案方式による事業費(子育て分野)	4,148,444	4,111,566	36,878	0.9
SP事業費	544,181	615,750	71,569	13.2
管理費	45,322,703	45,664,091	341,388	0.8
人件費	33,031,251	33,964,306	933,055	2.8
一般運営費	12,291,064	11,699,782	591,282	4.8
委託金等返還支出	388	3	385	99.2
経常費用計	504,885,785	469,997,786	34,887,999	6.9
当期経常増減額	5,703,950	2,800,425	2,903,525	-
2. 経常外増減の部				
(1) 経常外収益				
経常外収益計	0	0	0	-
(2) 経常外費用				
固定資産除却損	0	22,222	22,222	皆増
経常外費用計	0	22,222	22,222	皆増
当期経常外増減額	0	22,222	22,222	-
当期一般正味財産増減額	5,703,950	2,822,647	2,881,303	-
一般正味財産期首残高	19,107,611	13,403,661	5,703,950	29.9
一般正味財産期末残高	13,403,661	10,581,014	2,822,647	21.1
指定正味財産増減の部				
(1) 収益				
収益計	0	0	0	-
(2) 費用				
費用計	0	0	0	-
当期指定正味財産増減額	0	0	0	-
指定正味財産期首残高	0	0	0	-
指定正味財産期末残高	0	0	0	-
正味財産期末残高	13,403,661	10,581,014	2,822,647	21.1

第2表

比較貸借対照表

(単位：円、%)

科 目	平成20年度		平成21年度		増減額	対前年度 増減比率
		構成比率		構成比率		
資産の部						
1.流動資産						
現金	363,369	0.8	715,266	1.7	351,897	96.8
郵便振替口座	726,291	1.6	1,168,557	2.8	442,266	60.9
普通預金	12,962,889	27.7	8,027,284	19.1	4,935,605	38.1
郵便貯金	1,641,395	3.5	0	0.0	1,641,395	皆減
未収金	28,938,114	61.8	30,428,899	72.4	1,490,785	5.2
立替金	20,000	0.0	0	0.0	20,000	皆減
前払金	7,592	0.0	90,000	0.2	82,408	1,085.5
仮払金	0	0.0	0	0.0	0	-
貯蔵品	119,772	0.3	76,172	0.2	43,600	36.4
流動資産合計	44,779,422	95.7	40,506,178	96.4	4,273,244	9.5
2.固定資産						
特定資産	0	0.0	0	0.0	0	-
その他の固定資産	2,026,711	4.3	1,500,820	3.6	525,891	25.9
車両運搬具	335,746	0.7	117,572	0.3	218,174	65.0
什器備品	1,382,018	3.0	1,074,301	2.6	307,717	22.3
電話加入権	294,987	0.6	294,987	0.7	0	0.0
預託金	13,960	0.0	13,960	0.0	0	0.0
固定資産合計	2,026,711	4.3	1,500,820	3.6	525,891	25.9
資産合計	46,806,133	100.0	42,006,998	100.0	4,799,135	10.3
負債の部						
1.流動負債						
未払金	32,658,098	69.8	31,177,146	74.2	1,480,952	4.5
前受金	740,609	1.6	19,880	0.0	720,729	97.3
預り金	3,765	0.0	228,958	0.5	225,193	5,981.2
仮受金	0	0.0	0	0.0	0	-
短期借入金	0	0.0	0	0.0	0	-
流動負債合計	33,402,472	71.4	31,425,984	74.8	1,976,488	5.9
2.固定負債						
固定負債合計	0	0.0	0	0.0	0	-
負債合計	33,402,472	71.4	31,425,984	74.8	1,976,488	5.9
正味財産の部						
1.指定正味財産	0	0.0	0	0.0	0	-
2.一般正味財産	13,403,661	28.6	10,581,014	25.2	2,822,647	21.1
(うち基本財産への充当額)	(0)	0.0	(0)	0.0	(0)	-
(うち特定資産への充当額)	(0)	0.0	(0)	0.0	(0)	-
正味財産合計	13,403,661	28.6	10,581,014	25.2	2,822,647	21.1
負債及び正味財産合計	46,806,133	100.0	42,006,998	100.0	4,799,135	10.3

第3表

市支出金(補助金)収入状況

(単位：円、%)

補助金名	平成20年度	平成21年度	増減額	対前年度 増減比率
松江市高齢者就業機会確保事業費等補助金	23,891,000	22,986,000	905,000	3.8

第4表

会員数及び事業実績等の推移

(数値：各年度の3月31日時点)

区分等	平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	備考
会員数(人)	1,020	888	881	893	888	契約金額は受託 事業収益と独自事 業収益の合計額
受託件数(件)	13,041	14,250	15,201	15,814	15,882	
契約金額(千円)	399,049	409,426	439,860	453,569	423,288	

財団法人 島根県東部勤労者共済会
(出資団体・財政援助団体)

1. 監査の範囲

平成21年度の事業運営状況及び経理状況

2. 監査の期間

平成22年9月17日から平成22年12月15日まで

3. 監査の方法

提出された決算書類に基づき、出資金の運用が公正かつ効果的に執行されているか、市支出金は目的どおり執行されているかについて、出納その他の事務を監査するとともに、関係職員から状況を聴取して実施した。

4. 監査の結果

この法人は、島根県東部地区の中小企業勤労者を対象に総合的な福祉事業を行い、勤労福祉の向上を図るとともに中小企業の振興や地域社会の活性化に寄与することを目的として、島根県及び構成する市町村の出資により平成7年10月に設立されている。主な事業として、中小企業勤労者の在職中の生活安定に係る事業、健康維持増進に係る事業、余暇活動に係る事業等が実施されている。松江市はこの法人が行う事業の実施に係る経費に対して、松江市中小企業勤労者総合福祉推進事業補助金を支出している。

平成22年3月31日現在の基本財産は100,217,000円で、うち26,373,000円(26.3%)が松江市の出資金である。

決算に関する諸帳票は、財団法人島根県東部勤労者共済会財務規程及び公益法人会計基準に従って作成されている。

事業運営は設立目的に沿って行われ、市支出金の執行についてはおおむね適正に処理されているものと認められたが、次の事項については、適切な措置を講じられたい。

なお、軽易な事項については、その都度関係職員に改善等を指示したので記述を省略した。

- (1) 平成22年度からの補助金廃止に伴う今後の経営自立化のためには、安定的な会費収入が欠かせない。そのためには現在の未加入者の実態把握と分析を行うことが必要である。さらなる新規会員拡大のために、魅力ある事業の展開と積極的で効果のある加入促進方法を検討されたい。
- (2) 会計経理においては事務処理が1人の担当者に集中している現状があるので、組織としてチェック機能が働くよう内部牽制体制の整備を図られたい。
- (3) 基本財産及び特定資産が少数の金融機関に定期預金として預けられている。財産の管理にあたっては運用方針を定めるとともに、ペイオフ対策を勧告し確実かつ効率的な管理運用を心がけ、出資金の安全性に留意されたい。

5. 決算の概要

- (1) 平成21年度の正味財産の状況は、第5表及び第6表比較正味財産増減計算書のとおりである。一般会計は、一般正味財産において、経常収益は4億1,048万円の前年度と比較し3,299万円(8.7%)増加している。増加した主なものは受取会費1,729万円(7.0%)、事業収益1,522万円(17.2%)などである。経常費用は3億9,695万円の前年度と比較し2,571万円(6.9%)増加している。管理費が852万円(27.7%)減少したものの、事業費が3,423万円(10.1%)増加している。経常増減額は1,353万円となっているが、経常外増減額は前年度と同額の50万円の減額であり、一般正味財産増減額は1,303万円となっている。指定正味財産の部において増減はなく、当年度の正味財産期末残高は、前年度と比較し1,303万円(7.3%)増加し1億9,089万円となっている。

記念事業積立金特別会計の正味財産期末残高は、前年度と比較し51万円(18.2%)増加し、329万円となっている。

- (2) 財政状況は第7表及び第8表比較貸借対照表のとおりである。
- (3) 市の補助金は第9表市補助金額の推移、会員数等は第10表会員数等の推移のとおりである。

第5表

比較正味財産増減計算書

(一般会計)

(単位：円、%)

科 目	平成20年度	平成21年度	増 減 額	対前年度 増減比率
一般正味財産増減の部				
1. 経常増減の部				
(1) 経常収益				
基本財産運用益	450,976	390,868	60,108	13.3
受取会費	247,412,000	264,703,000	17,291,000	7.0
事業収益	88,410,859	103,628,232	15,217,373	17.2
慶弔給付事業収益	69,172,259	82,642,332	13,470,073	19.5
文化教養収益	8,900,800	9,673,900	773,100	8.7
事業負担金収益	10,337,800	11,312,000	974,200	9.4
受取補助金	31,600,000	31,600,000	0	0.0
雑収益	9,623,149	10,161,162	538,013	5.6
経常収益計	377,496,984	410,483,262	32,986,278	8.7
(2) 経常費用				
事業費	340,431,386	374,658,947	34,227,561	10.1
慶弔給付事業費	152,102,557	171,533,693	19,431,136	12.8
健康維持事業費	103,167,485	112,982,866	9,815,381	9.5
リフレッシュ事業費	42,209,654	44,014,540	1,804,886	4.3
自己啓発事業費	16,137,050	17,877,095	1,740,045	10.8
その他の事業費	26,814,640	28,250,753	1,436,113	5.4
管理費	30,817,741	22,296,046	8,521,695	27.7
人件費	17,238,784	10,438,168	6,800,616	39.4
一般管理費	13,578,957	11,857,878	1,721,079	12.7
経常費用計	371,249,127	396,954,993	25,705,866	6.9
当期経常増減額	6,247,857	13,528,269	7,280,412	-
2. 経常外増減の部				
(1) 経常外収益				
経常外収益計	0	0	0	-
(2) 経常外費用				
繰入金	500,000	500,000	0	0.0
経常外費用計	500,000	500,000	0	0.0
当期経常外増減額	500,000	500,000	0	-
当期一般正味財産増減額	5,747,857	13,028,269	7,280,412	-
一般正味財産期首残高	172,117,476	177,865,333	5,747,857	3.3
一般正味財産期末残高	177,865,333	190,893,602	13,028,269	7.3
指定正味財産増減の部				
当期指定正味財産増減額	0	0	0	-
指定正味財産期首残高	0	0	0	-
指定正味財産期末残高	0	0	0	-
正味財産期末残高	177,865,333	190,893,602	13,028,269	7.3

第6表

比較正味財産増減計算書

(記念事業積立金特別会計)

(単位：円、%)

科 目	平成20年度	平成21年度	増 減 額	対前年度 増減比率
一般正味財産増減の部				
1. 経常増減の部				
(1) 経常収益				
繰入金収益	500,000	500,000	0	0.0
雑収益	6,829	6,958	129	1.9
経常収益計	506,829	506,958	129	0.0
(2) 経常費用				
経常費用計	0	0	0	-
当期経常増減額	506,829	506,958	129	-
2. 経常外増減の部				
(1) 経常外収益				
経常外収益計	0	0	0	-
(2) 経常外費用				
経常外費用計	0	0	0	-
当期経常外増減額	0	0	0	-
当期一般正味財産増減額	506,829	506,958	129	-
一般正味財産期首残高	2,276,642	2,783,471	506,829	22.3
一般正味財産期末残高	2,783,471	3,290,429	506,958	18.2
指定正味財産増減の部				
当期指定正味財産増減額	0	0	0	-
指定正味財産期首残高	0	0	0	-
指定正味財産期末残高	0	0	0	-
正味財産期末残高	2,783,471	3,290,429	506,958	18.2

第7表

比較貸借対照表

(一般会計)

(単位：円、%)

科 目	平成20年度		平成21年度		増減額	対前年度 増減比率
		構成 比率		構成 比率		
資産の部						
1.流動資産						
普通預金	27,916,187	14.9	39,263,409	19.8	11,347,222	40.6
未収会費	82,000	0.0	162,000	0.1	80,000	97.6
未収金	162,690	0.1	70,300	0.0	92,390	56.8
流動資産合計	28,160,877	15.1	39,495,709	19.9	11,334,832	40.3
2.固定資産						
基本財産	100,217,000	53.6	100,217,000	50.6	0	0.0
基本財産定期預金	100,217,000	53.6	100,217,000	50.6	0	0.0
特定資産	42,309,000	22.6	42,309,000	21.4	0	0.0
財政調整積立定期預金	42,309,000	22.6	42,309,000	21.4	0	0.0
その他の固定資産	16,148,539	8.6	16,095,417	8.1	53,122	0.3
車輛運搬具	148,539	0.1	95,417	0.0	53,122	35.8
出資金	16,000,000	8.6	16,000,000	8.1	0	0.0
固定資産合計	158,674,539	84.9	158,621,417	80.1	53,122	0.0
資産合計	186,835,416	100.0	198,117,126	100.0	11,281,710	6.0
負債の部						
1.流動負債						
未払金	7,044,823	3.8	6,988,820	3.5	56,003	0.8
預り金	1,925,260	1.0	234,704	0.1	1,690,556	87.8
流動負債合計	8,970,083	4.8	7,223,524	3.6	1,746,559	19.5
負債合計	8,970,083	4.8	7,223,524	3.6	1,746,559	19.5
正味財産の部						
1.指定正味財産	0	0.0	0	0.0	0	-
2.一般正味財産	177,865,333	95.2	190,893,602	96.4	13,028,269	7.3
(うち基本財産への充当額)	(100,217,000)	53.6	(100,217,000)	50.6	(0)	0.0
(うち特定資産への充当額)	(42,309,000)	22.6	(42,309,000)	21.4	(0)	0.0
正味財産合計	177,865,333	95.2	190,893,602	96.4	13,028,269	7.3
負債及び正味財産合計	186,835,416	100.0	198,117,126	100.0	11,281,710	6.0

第8表

比較貸借対照表

(記念事業積立金特別会計)

(単位：円、%)

科 目	平成20年度		平成21年度		増減額	対前年度 増減比率
		構成 比率		構成 比率		
資産の部						
1.流動資産						
流動資産合計	0	0.0	0	0.0	0	-
2.固定資産						
基本財産	0	0.0	0	0.0	0	-
特定資産	2,783,471	100.0	3,290,429	100.0	506,958	18.2
記念事業積立金定期預金	2,783,471	100.0	3,290,429	100.0	506,958	18.2
その他の固定資産	0	0.0	0	0.0	0	-
固定資産合計	2,783,471	100.0	3,290,429	100.0	506,958	18.2
資産合計	2,783,471	100.0	3,290,429	100.0	506,958	18.2
負債の部						
負債合計	0	0.0	0	0.0	0	-
正味財産の部						
1.指定正味財産	0	0.0	0	0.0	0	-
2.一般正味財産	2,783,471	100.0	3,290,429	100.0	506,958	18.2
(うち基本財産への充当額)	(0)	0.0	(0)	0.0	(0)	-
(うち特定資産への充当額)	(2,783,471)	100.0	(3,290,429)	100.0	(506,958)	18.2
正味財産合計	2,783,471	100.0	3,290,429	100.0	506,958	18.2
負債及び正味財産合計	2,783,471	100.0	3,290,429	100.0	506,958	18.2

第9表

市補助金額の推移

(単位：円)

補助金名	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度 見込	備考
松江市中小企業 勤労者総合福祉 推進事業補助金	42,500,000	31,600,000	31,600,000	31,600,000	0	補助金は22年 度より廃止予定
上記の財源内訳						
一般財源	9,027,000	5,993,000	5,993,000	5,993,000	0	
他市町村負担金	14,773,000	9,807,000	9,807,000	9,807,000	0	
国庫補助金	18,700,000	15,800,000	15,800,000	15,800,000	0	

(注) 補助金については、(財)島根県東部勤労者共済会協定書により、松江市が代表となり国、各市町村の補助金等を受け入れ、当法人へ一括交付している。協定を結ぶ他市町村は、出雲市、安来市、雲南市、東出雲町、斐川町、奥出雲町、飯南町、隠岐の島町、海士町、西ノ島町、知夫村である。

第10表

会員数等の推移

(数値：各年度の4月1日時点)

区分等	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
会員数 (人)	17,629	18,516	20,031	21,586	22,955
事業所数 (箇所)	1,703	1,704	1,816	1,921	2,037

(注) 事業所数については、会員が所属している事業所数である。

社団法人 松江観光協会
(財政援助団体)

1. 監査の範囲

平成21年度の事業運営状況及び経理状況

2. 監査の期間

平成22年9月17日から平成22年12月15日まで

3. 監査の方法

提出された決算書類に基づき、市支出金は目的どおり執行されているかについて、出納その他の事務を監査するとともに、関係職員から状況を聴取して実施した。

4. 監査の結果

この法人は、松江市における観光思想の高揚と観光事業の振興を図り、もって市勢の発展と市民の福祉の向上に寄与することを目的として、昭和60年12月に設立されたものである。

平成21年度は、行政や観光関連団体等と連携を図り、地域の観光資源や固有の文化を活用した様々な観光客誘致宣伝事業や受入対策事業、郷土行事等振興事業などを実施されており、これらの事業に対して、市支出金（補助金）が支出されている。

市支出金については、おおむね補助金の交付目的に沿って使用されているものと認められたが、次の事項については、適切な措置を講じられたい。

なお、軽易な事項については、その都度関係職員に改善等を指示したので記述を省略した。

(1) 市支出金（補助金）に係る事務の執行については、以下のとおり問題点が見受けられた。

市補助金の種類が複数あり、補助金を所管する市の部署も複数にわたっているが、協会における帳簿上の区分が曖昧になっているものが見受けられた。中には一つの補助対象経費に対して、市の他課の補助金もしくは委託料が充当される形で経理されていたものもあり、どの補助金がどの補助対象経費にどれだけ充当されているのかがわかりにくく、補助対象事業経費と補助金充当額の特定が困難であった。

市支出金（補助金）が協会の収入科目においては、補助金ではなく、委託料として区分されているものがあった。

本来、当年度分の収益・費用とされるべき当年度の市支出金（補助金）が、協会の経理において、翌年度分として経理されているものがあった。

以上に対する指摘事項は、次のとおりである。

(所管課に対するもの)

補助金等の適正な執行を確保し、市民への説明責任を果たしていく上で、その実績確認は重要な行為であるが、今回監査した補助金等の一部では、補助対象経費の把握や補助金充当額の整合性の検証など、確認が十分には行われていない状況が見受けられた。今回の監査対象においては、結果的に補助金の過充当は見受けられなかったが、補助金等の額の確定においては、実績報告書のみでなく証拠資料の提出を求めるなど、適切な実績確認を行われたい。

また、貴重な財源の有効活用を図る意味からも、補助金額の算定にあたっては、過去の経緯を踏襲するのではなく、補助事業の現状を十分吟味して決定するとともに、補助対象経費や補助率などの補助金算定根拠及び補助金充当先を明確にして、効果を十分に検証し、補助金が公正かつ効率的に使用されるよう努められたい。

(団体に対するもの)

公益法人会計基準に則った帳簿類の整備及び経理処理を行うとともに、補助事業に関しては経理を他とは区分するなど、明瞭かつ適正な事務処理を行われたい。

- (2) 出張旅費の支給基準など旅費に関することは、市の規程等に準拠して運用されていると思われるが、明文化されたものがないので、速やかに規程等の整備を行われたい。
- (3) 決算書類において、収支における年度区分や勘定科目の誤り、数値の誤計上など多数の不備不適事項が見受けられた。決算書類については、市民や関係者などに対する説明責任を果たす重要な書類であることから、組織としてのチェック体制の強化など内部牽制機能の整備を図られ、財務報告の信頼性を確保するよう努められたい。
- (4) 平成18年10月に旧町村の観光協会と統合され4年が経過したが、現在も事業運営や事務処理は本部及び各支部単位で行われており、各支部の会計経理については、官庁会計方式（単式簿記）のまま処理されている。
- 松江市にとって観光は基幹産業であり、観光振興を図る上で観光協会の役割は大変重要である。その観光協会に対しては補助金をはじめとする多額の市の公費を支出していることから、今後、効率的かつ安定的に業務を遂行し、より主体的にその役割が担えるよう、会計方式の統一や事務局体制のさらなる整備などについて検討されることを望むものである。

5．決算の概要

- (1) 市の支出金は、第11表市支出金（補助金）の支出状況のとおりである。
- (2) 会員数の状況は、第12表会員数の状況のとおりである。
- (3) 平成21年度の損益収支状況は、第13表正味財産増減計算書総括表のとおりである。当期一般正味財産増加額は324万円で、正味財産期末残高は969万円となっている。
- (4) 平成21年度の財政状況は、第14表貸借対照表総括表のとおりである。

第11表

市支出金（補助金）の支出状況

（単位：円、％）

補助金名（事業名）	平成20年度 （参考）	平成21年度	増減額	対前年度 増減比率
観光振興対策事業補助金 （（社）松江観光協会の運営及び事業に関する経費） （内訳）	95,675,377	99,543,625	3,868,248	4.0
一般管理経費 事務職員の人件費の一部に対する補助	35,472,977	40,182,000	4,709,023	13.3
直接事業経費				
松江市の観光宣伝・観光客の誘致及び観光 行事の事業費の一部に対する補助	53,726,000	54,535,000	809,000	1.5
観光ホームページリニューアル事業	6,115,200	0	6,115,200	皆減
「だんだん」ホームページ作成・運用事業	361,200	0	361,200	皆減
夕日情報発信事業	0	756,000	756,000	皆増
イベント支援事業（ホーランエンヤ權伝馬踊り 披露支援事業）	0	300,000	300,000	皆増
松江城国宝化推進事業	0	3,770,625	3,770,625	皆増
ホーランエンヤ観覧席設置計画等補助金	565,500	0	565,500	皆減
ホーランエンヤ観覧席設置運営事業補助金（1）	0	5,195,512	5,195,512	皆増
宍道地域郷土行事等振興事業費補助金	3,800,000	3,724,000	76,000	2.0
松江支所管内における地域振興事業補助金（2） （（社）松江観光協会八束町支部に対するもの）	0	999,600	999,600	皆増
合 計	100,040,877	109,462,737	9,421,860	9.4

（1）の補助金は、観光協会の決算上、第13表の受取補助金に計上されていない。受取委託料に計上されている。

（2）の補助金は、観光協会の決算上、第13表の受取補助金に計上されていない。平成22年度に計上されている。

第12表

会員数の状況

（単位：人・件、％）

本部・支部区分	平成20年度 （参考）	平成21年度	増減	対前年度 比率
本部（松江支部）	384	391	7	101.8
宍道町支部	197	184	13	93.4
八束町支部	39	41	2	105.1
島根町支部	85	11	74	12.9
玉造温泉支部	81	79	2	97.5
美保関町支部	63	62	1	98.4
鹿島町支部	38	38	0	100.0
合 計	887	806	81	90.9

（注）会員については、各支部において団体、事業所、特別、個人、一般、賛助、協賛会員などの種別があるため、全ての種別の会員を一括して会員数（人・件）として掲載した。

正味財産増減
(平成21年4月1日から)

科 目	松江 公益事業会計	松江 収益事業会計	松江 統合事業会計	宍道町 支部会計	八束町 支部会計
一般正味財産増減の部					
1. 経常増減の部					
(1) 経常収益					
受取会費	9,145,161	0	0	902,000	340,000
受取補助金	57,744,385	0	0	4,061,000	748,000
受取委託料	22,686,472	0	0	0	0
受取負担金	3,963,032	1,580	1,500,000	0	0
事業収益	17,465,655	2,323,466	0	0	0
雑収益	60,241	374	0	434	178
その他収益	0	2,224,200	0	836,951	0
他会計からの繰入額	770,000	0	0	0	0
引当金取崩額	302,329	0	0	0	0
経常収益計	112,137,275	4,549,620	1,500,000	5,800,385	1,088,178
(2) 経常費用					
観光客誘致宣伝事業費	6,681,015	0	0	0	864,836
共通誘致事業費	0	0	312,000	0	0
共通総務経費	0	0	740,910	0	0
観光客受入対策事業費	30,872,470	0	0	0	0
郷土行事等振興事業費	5,731,950	0	0	5,246,098	0
関連団体事業費	841,818	0	0	337,000	0
組織強化事業費	1,195,777	0	0	0	26,232
業務委託事業費	0	0	0	0	0
商品製作費	0	1,574,595	0	0	0
鹿島支部事業費	0	0	0	0	0
国際観光案内所運営事業費	11,598,018	0	0	0	0
減価償却費	7,608	0	0	0	0
管理費支出	54,479,296	627,283	420	457,021	18,650
他会計への繰入金支出	0	0	0	0	0
経常費用計	111,407,952	2,201,878	1,053,330	6,040,119	909,718
当期経常増減額	729,323	2,347,742	446,670	239,734	178,460
当期一般正味財産増減額	729,323	2,347,742	446,670	239,734	178,460
一般正味財産期首残高	4,884,804	907,508	656,672	386,140	153,653
一般正味財産期末残高	5,614,127	1,440,234	1,103,342	146,406	332,113
正味財産期末残高	5,614,127	1,440,234	1,103,342	146,406	332,113

(注) 観光協会の作成した正味財産増減計算書総括表には、一般正味財産増減の部のなかに投資増減の部の項目があったが、公益法人会計基準に沿った様式においては不要であるため、削除して掲載した。

計 算 書 総 括 表
平成22年3月31日まで)

(単位：円)

島根町 支部会計	玉造温泉 支部会計	玉造温泉支部 特別事業会計	美保関町 支部会計	鹿島町 支部会計	内部取引	合計
348,000	5,866,060	0	355,000	185,000	0	17,141,221
160,000	30,892,990	0	10,691,000	203,000	0	104,500,375
0	1,394,900	0	0	0	0	24,081,372
0	480,000	0	0	0	1,500,000	4,444,612
35,800	1,783,500	0	0	135,000	0	21,743,421
35	322,372	53	13,379	53	0	397,119
50,000	0	0	0	0	0	3,111,151
0	21,832	0	0	0	770,000	21,832
0	0	0	0	0	0	302,329
593,835	40,761,654	53	11,059,379	523,053	2,270,000	175,743,432
299,170	8,103,011	0	2,351,640	0	10,508	18,289,164
0	0	0	0	0	0	312,000
0	0	0	0	0	210,000	530,910
0	22,381,582	0	1,609,300	0	0	54,863,352
0	0	0	1,181,600	0	0	12,159,648
0	3,400,000	0	30,756	0	30,756	4,578,818
0	0	0	0	0	817,340	404,669
0	0	0	5,708,500	0	0	5,708,500
0	0	0	0	0	0	1,574,595
0	0	0	0	464,922	0	464,922
0	0	0	0	0	0	11,598,018
0	0	0	0	0	0	7,608
2,205	6,938,369	474,000	157,985	33,205	1,201,396	61,987,038
0	0	21,832	0	0	0	21,832
301,375	40,822,962	495,832	11,039,781	498,127	2,270,000	172,501,074
292,460	61,308	495,779	19,598	24,926	0	3,242,358
292,460	61,308	495,779	19,598	24,926	0	3,242,358
22,525	152,742	876,029	167,741	54,682	0	6,447,480
314,985	91,434	380,250	187,339	79,608	0	9,689,838
314,985	91,434	380,250	187,339	79,608	0	9,689,838

第14表

貸借対照
(平成21年4月1日から)

科 目	松江 公益事業会計	松江 収益事業会計	松江 統合事業会計	宍道町 支部会計	八束町 支部会計
資産の部					
1.流動資産	4,281,832	2,831,787	1,742,352	146,406	332,113
現金預金	3,657,512	992,787	1,742,352	146,406	332,113
未収金	26,000	0	0	0	0
立替金	235,000	0	0	0	0
前払金	123,690	0	0	0	0
仮払金	239,630	0	0	0	0
商品	0	1,839,000	0	0	0
2.固定資産	21,181,087	3,000,000	0	0	0
特定資産	17,189,184	3,000,000	0	0	0
供託金	0	3,000,000	0	0	0
観光振興基金引当預金	9,426,573	0	0	0	0
史跡顕彰基金引当預金	7,762,611	0	0	0	0
その他の固定資産	3,991,903	0	0	0	0
車両運搬具	27,500	0	0	0	0
収益会計貸付金	3,964,403	0	0	0	0
資産合計	25,462,919	5,831,787	1,742,352	146,406	332,113
負債の部					
1.流動負債	2,659,608	427,150	639,010	0	0
未払金	2,640,702	427,150	639,010	0	0
前受会費	0	0	0	0	0
預り金	18,906	0	0	0	0
2.固定負債	17,189,184	3,964,403	0	0	0
観光振興基金引当金	9,426,573	0	0	0	0
史跡顕彰基金引当金	7,762,611	0	0	0	0
公益会計借入金	0	3,964,403	0	0	0
負債合計	19,848,792	4,391,553	639,010	0	0
正味財産の部					
1.一般正味財産	5,614,127	1,440,234	1,103,342	146,406	332,113
(うち特定資産への充当額)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
正味財産合計	5,614,127	1,440,234	1,103,342	146,406	332,113
負債及び正味財産合計	25,462,919	5,831,787	1,742,352	146,406	332,113

(注) 収益会計貸付金(その他の固定資産)及び公益会計借入金(固定負債)は、ともに流動資産及び流動負債として誤って計上されていたので、修正して掲載した。また、同科目の金額は内部取引として計上されるべきものであったが計上されていなかったため、内部取引として修正計上して掲載した。

表 総 括 表
平成22年3月31日まで)

(単位：円)

島根町 支部会計	玉造温泉 支部会計	玉造温泉支部 特別事業会計	美保関町 支部会計	鹿島町 支部会計	内部取引	合計
387,720	91,434	0	243,024	89,608	0	10,146,276
39,720	91,434	0	1,218	89,608	0	7,093,150
348,000	0	0	241,806	0	0	615,806
0	0	0	0	0	0	235,000
0	0	0	0	0	0	123,690
0	0	0	0	0	0	239,630
0	0	0	0	0	0	1,839,000
0	0	380,250	0	0	3,964,403	20,596,934
0	0	0	0	0	0	20,189,184
0	0	0	0	0	0	3,000,000
0	0	0	0	0	0	9,426,573
0	0	0	0	0	0	7,762,611
0	0	380,250	0	0	3,964,403	407,750
0	0	380,250	0	0	0	407,750
0	0	0	0	0	3,964,403	0
387,720	91,434	380,250	243,024	89,608	3,964,403	30,743,210
72,735	0	0	55,685	10,000	0	3,864,188
72,735	0	0	55,685	0	0	3,835,282
0	0	0	0	10,000	0	10,000
0	0	0	0	0	0	18,906
0	0	0	0	0	3,964,403	17,189,184
0	0	0	0	0	0	9,426,573
0	0	0	0	0	0	7,762,611
0	0	0	0	0	3,964,403	0
72,735	0	0	55,685	10,000	3,964,403	21,053,372
314,985	91,434	380,250	187,339	79,608	0	9,689,838
(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
314,985	91,434	380,250	187,339	79,608	0	9,689,838
387,720	91,434	380,250	243,024	89,608	3,964,403	30,743,210