

基本目標を実現するための具体的な取り組みについて【素案】

資料4

5つの基本目標／10の重点プロジェクト／具体的な事業	新規 拡充 継続	提案団体 ※市は担当部局	共創 (実施主体)
(1) 地域資源を活用し、個性豊かで強靱な産業を創り上げ、安定した雇用を創出する			
① きらりと光る元気な企業群づくりプロジェクト			
地域と協働型の産業人材育成事業 中核コーディネーター、地域資源活用コーディネーターの配置 地域資源を活用したビジネスチャンスの創出支援	新規	産業観光部	市・地
企業カイゼン促進事業 5S活動(整理・整頓・清掃・清潔・習慣)等の定着支援 ISO9001(品質管理マネジメント)等の取得促進	新規	産業観光部	市・金・産
地域産業活性化支援事業 企画・設計から試作品開発までを対象とした開発スタートアップ支援事業 試作品開発後の実用化・製品化支援事業	拡充	産業観光部	市
ものづくりアクションプラン事業 中小企業人材育成計画支援事業 設備導入支援事業 販路開拓支援事業 パッケージデザイン作成支援事業 中小企業プロジェクト連携支援事業 空き工場等活用開業・創業支援事業 研究シーズ活用起業家支援事業	継続	産業観光部	市
ご当地お土産の開発、製造、販売支援事業 怪談、神話、縁結びなど特色を活かしたストーリー性のある商品づくり 不昧公が好んだ和菓子等の特産品のトータル支援(生産、販売、商品開発)	新規	産業観光部	市
中海・宍道湖・大山圏域内企業とのビジネスマッチング 圏域内企業との受発注拡大 圏域外バイヤー招致による販路拡大	継続	産業観光部	圏域
「Ruby City MATSUE」プロジェクト 異業種交流コミュニティラボ設置事業	拡充	産業観光部	市・産
商工業振興事業 中小企業制度融資(信用保証料補給) 商業活性化支援事業(チャレンジショップ事業、販路開拓推進事業)	継続	産業観光部	市
② 農林水産業の成長産業化プロジェクト			
スマート農業推進事業 農林業、IT企業、ものづくり企業、高等教育機関、金融機関等で推進組織を設置 スマート農業の実証試験、企業参入の促進、新たな担い手の確保	新規	産業観光部	市・産・学・金
農水商工連携推進事業 異業種交流・地域資源を活用した商品開発・ブランド化の推進、産地体感ツアーの実施	継続	産業観光部	市・産
産直市場設置調査事業 少量多品種による産直出荷農産物の産地育成 定年帰農者・女性などをターゲットにした多様な担い手の育成策との連携 品ぞろえと担い手育成を図りつつ、民間との共創による産直市場整備の検討	継続	産業観光部	市・産
宍道湖・中海流域の未利用資源の有効活用	新規	環境保全部	市・地

5つの基本目標／10の重点プロジェクト／具体的な事業		新規 拡充 継続	提案団体 ※市は担当部局	共創 (実施主体)
	水草などのリサイクル、商品化(堆肥化、食品・化粧品)の研究			
	廃棄物等の有効活用による循環型の水質改善の推進			
売れる産品作り振興事業		新規	産業観光部	市
	農業特産物の生産振興・販売促進、特産品コーディネーターの配置			
フードビジネス/バリューチェーン確立事業(6次産業化)		新規	松江市総合戦略推進会議	市・産・金
	製品化までの加工工程を担う総合的な食品加工連合体(コンソーシアム)の構築			
	域内循環、域外からの受注拡大、商品開発・販売支援等の総合コーディネート力強化			
農林水産業活性化事業		継続	産業観光部	市
	多様な担い手育成の支援(認定農業者、新規就農者、集落営農組織の育成等)			
	設備投資の支援(大型農業用施設、機械、漁船等)			
	集落活性化・定住化の支援(Uターン者、空き家改修、農村漁村地域活性化等)			
	特産農水産物の販路拡大・生産振興・ブランド化支援			
③観光産業のバージョンアップ・インバウンド強化プロジェクト				
国宝松江城プロモーション強化事業		新規	産業観光部	市
	国宝松江城を知り尽くす「鷹の爪団のSHIROZEME」等体験型イベントの実施			
	国宝5天守、現存12天守や城址を持つ自治体との連携による広域観光の推進			
不昧公茶の湯文化発信事業・松平不昧公200年祭開催事業		拡充	産業観光部	市・地・産
	春のお堀端茶会、秋の松江城大茶会の実施			
	不昧公200年祭記念事業(松平不昧公展等)、茶の湯文化の国際化の推進			
怪談のふるさと推進事業		拡充	産業観光部	市
	小泉八雲の3分で分かる怪談、平成松江怪談のアニメを通じた情報発信			
	怪談幽霊船などの観光商品の造成、看板など受地整備の推進			
古代から近世までの歴史が見えるまち発信事業		拡充	産業観光部	市
	松江城、神魂神社など国宝めぐり、歴史を感じるまちあるき観光コースの充実			
	広域的な古社めぐりツアー・古事記めぐりツアーの推進			
食と観光連携推進事業		新規	産業観光部	市
	首都圏等での松江特産品フェアの開催			
水と景観を活かし切る松江流まちあるき推進事業		拡充	産業観光部	市
	2次交通の充実強化(オープンデッキバス、水上交通、レンタサイクルなど)			
	まちあるき環境の整備促進(塩見縄手の一方通行化、駐車場満空情報、音声ガイド)			
雨の日は「縁雫」おもてなし事業		拡充	産業観光部	市
	縁雫を巡る旅、グッズの開発・販売、共創によるおもてなしの充実			
縁結びブランド発信事業		拡充	産業観光部	市
	「神話の国 縁結び観光協会」の組織強化、事業拡充			
	縁結びブランドの海外発信(台湾、韓国、中国)、新たな顧客開拓の推進			
光(夜景)を観光資源とした夜の観光都市づくり		拡充	産業観光部	市
	官民共同で水燈路を中心とした市内のライトアップ「灯りの祭典」の実施			
観光イベントの誘客推進事業(No.134 観光イベントの誘客化)		拡充	産業観光部	市
	イベント充実と観光プロモーション強化による誘客推進			
外国人滞在型観光促進事業		拡充	産業観光部	市
	宿泊補助制度、外国旅行会社への働き掛け			
外国人観光客受入環境整備事業		拡充	共創推進本部	市・地
	免税店の拡大、外国人ガイドの育成・充実			

5つの基本目標／10の重点プロジェクト／具体的な事業	新規 拡充 継続	提案団体 ※市は担当部局	共創 (実施主体)
国際医療ツーリズム推進事業	新規	市立病院	市・医
高度医療機器を利用した健診メニューの充実			
外国人向けパンフレット作成、旅行代理店と連携した商品開発			
中京圏との縁結び事業	新規	政策部	市
出雲空港名古屋便の利用促進・PR、1日2往復化			
障がい者にやさしい観光地づくり事業	新規	健康福祉部	市・地・産
バリアフリーツアーの商品開発、受け入れ体制の強化			
バリアフリー観光地づくりの推進	拡充	松江市総合戦略推進会議	市・地
バリアフリー観光推進シンポジウムの開催			
情報発信、接遇研修、相談、ボランティア育成、バリアフリー改修支援、移動支援充実			
中海レガッタ開催事業	新規	教育委員会	市
中海でレガッタ大会を開催し、スポーツツーリズムを推進する			
観光案内アプリ機能向上事業	新規	産業観光部	圏域・県
公衆無線LANの対応言語を拡充し、外国人観光客向けの利便性を向上			
島根半島の地域資源を活かした着地型観光への挑戦	新規	松江市総合戦略推進会議	市・地
くにびきジオパークを高齢者のガイドで探訪			
島根半島四十二浦巡りに絡めた漁村のまちあるき			
多古の七つ穴遊覧観光(天然記念物を世界に誇れる観光資源化)			
海づくし(定置網漁業体験、漁師料理教室、磯場観察、漁師カフェ、ナイトダイビングなど)			
観光産業振興のためのクレジット等基盤整備事業	拡充	松江市総合戦略推進会議	市・圏域
クレジット等端末及びWi-Fi設置率の向上			
免税店・免税コーナーの設置施設数の拡大			
ふるさと納税の特典を「旅行クーポン」にして誘客拡大			
魅力ある古民家を活用した外国人向け宿泊施設の充実	新規	松江市総合戦略推進会議	市・地
外国人旅行者向けの古民家民泊事業			
移住・定住の希望がある場合は、宿泊用古民家を住居として提供(賃貸・譲渡)			
伝統工芸産業を軸とした観光振興	新規	松江市総合戦略推進会議	市・産
伝統工芸の制作体験等を中心とした魅力ある体験型観光ルートの構築			
海外ニーズを踏まえ、魅力的かつ時代に合った伝統工芸品の創出と輸出品化			
山陰いいものマルシェプロジェクト	新規	松江市総合戦略推進会議	圏域
山陰いいものマルシェの定期的開催			
マルシェミーティング(出店者・消費者の交流)、新たな産品開発・ブランド化・情報発信			

(2)松江の魅力に磨きを掛け、新しい人の流れをつくる

①産学官拠点化推進プロジェクト

企業の本社機能等の地方拠点化推進事業	新規	産業観光部・財政部・政策部	市・県
地域再生計画認定企業への支援策の検討			
IT関連企業をはじめとした本社機能の拠点化促進(移転・新增設・雇用拡大)			
大学ウェルカム事業	新規	政策部	市
大学の進出・地方拠点化等の準備・調査への支援			
大学誘致のアプローチ強化			
本格進出への支援メニューの検討			
政府関係機関の地方移転・拠点化の促進	新規	各部局	市・県
県と連携した働き掛けの強化、誘致場所の選定			

5つの基本目標／10の重点プロジェクト／具体的な事業	新規 拡充 継続	提案団体 ※市は担当部局	共創 (実施主体)
松江でお仕事「海外からの企業誘致」強化事業	新規	市 (NextMatsueWG)	市
県・JETROとの連携、海外企業の情報収集			
友好都市等を通じたプロモーション、海外企業の招聘			
シティセールス推進体制の強化	新規	総務部	市
全部局共通のシティセールスを担当する営業課を設置			
部局横断的かつ民間企業との連携による積極的な情報の発信			
企業誘致促進事業	継続	産業観光部	市
揖屋干拓工業団地整備			
企業立地奨励条例に基づく助成金			
情報サービス産業等立地促進補助金			
企業立地支援補助金			
ものづくり産業投資促進助成金			
ソフト産業家賃等補助金			
②ふるさと人材育成・学力向上プロジェクト			
まつえ「子ども 夢☆未来」プロジェクト事業	新規	教育委員会	市
学習支援員の配置による授業や放課後個別指導の充実			
授業改善や子どもの学習習慣確立のための調査研究			
退職校長等を活用した放課後や休日を利用した個別指導(松江てらこや)			
英語に親しむ参加型行事(イングリッシュフェスティバル)の実施			
子どもの学力育成応援プロジェクト事業(校務支援システムの導入)	新規	教育委員会	市
基本システム(名簿、学籍、指導要録)の導入			
成績、出席、健康管理や通知表作成などの機能追加、運用改善			
松江への愛着度UP戦略	新規	産業観光部	市
小学生を対象にした古代出雲や松江の歴史を学ぶバスツアー			
子ども時代に「ふるさとの宝」体感事業	新規	松江市総合戦略推進会議	市・地
「子どもたちに伝えたい」を官民挙げて取りまとめ、子どもと家庭の周知			
市民一人ひとりの満足度アップを目指す情報の整理			
松江の魅力伝道師の育成			
地元の食材、建材、備品などの利用・購入の促進			
英語等の通じる人材づくり事業	新規	松江市総合戦略推進会議	市
日常会話にとどまらず歴史文化などの地域資源を英語で語れる人材の育成			
義務教育課程での学ぶ場の強化、地元大学等との連携、人材育成機関の設置			
シニア層へは生涯学習、社会貢献の観点から実施			
「Ruby City MATSUE」プロジェクト	拡充	産業観光部	市・産
小学生Ruby教室の開催			
プログラミング人材育成事業			
起業家教育推進プログラム事業			
高校生ビジネスプラン作成支援			
Ruby e-ラーニング環境運用、島大・高専でのRuby講座、中高生Rubyクラブ			
テニスを核としたスポーツ普及事業	継続	教育委員会	市・地
小学校でのテニス教室、ミニテニス等のイベント開催			
大学等の合宿、オリンピックの強化合宿地などの誘致			
総合公園再整備(テニス関係)			

5つの基本目標／10の重点プロジェクト／具体的な事業	新規 拡充 継続	提案団体 ※市は担当部局	共創 (実施主体)
学校教育における松江市のイメージアップ戦略 小中学校でのふるさと教育の強化 保護者に対する地元企業のイメージアップ戦略(授業参観を活用)	拡充	松江市総合戦略推進会議	市
③人材還流・松江暮らし推進プロジェクト			
松江ファンクラブ事業 暮らしやすいまち・松江のブランド化と情報発信 松江ファンクラブの結成(カード、情報誌、特典) 松江歴史館でのファンクラブの集い(松江らしさの体感、来松機会の拡大)	新規	産業観光部	市
松江をほめる日、宝(良いところ)を探す日の推進 松江をほめるDay条例	新規	まつえ若者100人大会議	市・地
毎年楽しみ「市民のための市民による」大規模イベント バス乗り放題、温泉入り放題、野外フェス、着物でまちあるき、OFFの日を満喫	新規	まつえ若者100人大会議	市・地・産
若者が輝く「OVER the MATSUE」事業 松江サークル・コネクション まつえ若者100人大会議	新規	政策部・市民部	市・地
学生交流ネットワーク支援事業 学生交流ネットワーク(島大・県大・高専)化、学生の広域活動の支援 広域キャンパス活動(部活動のように地域活動に参加)	新規	松江市総合戦略推進会議	学・市
地域貢献型人材育成・定着事業 学生の地域活動促進(児童クラブの高学年対応、松江の魅力再発見とWeb発信など) インターンシップの充実による地元企業のマッチング強化、就職拡大	新規	松江市総合戦略推進会議	学・市・産
女子高からの一貫教育ができる短期大学等 女子高から一貫教育ができる短期大学(または専攻科、専門学校)の新設 外国語、伝統文化、Rubyを活用したビジネス実務、保育などの専門学科を設置	新規	教育委員会	市
大学等への魅力ある学部設置とまつえ市民大学の東京キャンパス等の開校 魅力ある学部の設置と、専門性が活かせる職場の開発 まつえ市民大学東京・大阪キャンパスを開校、情報発信の拠点として活用 受講生は休日に来松し、松江市民の体験、松江の魅力を感じてもらう	新規	松江市総合戦略推進会議	市・学・地
「Ruby City MATSUE」プロジェクト ITエンジニアリターン促進事業 Rubyエンジニアゲストハウス整備事業	新規	産業観光部	市・産
プロジェクト「まつえん人」 島大、地域、市役所の若手でモデルグループの立ち上げ 地域の活性化、課題解決の実践活動	新規	市(NextMatsueWG)	市・学・地
医療専門職の教育・育成と研究支援 研修医、看護実習生の受入れによる医療専門職の養成、確保 高校生インターンシップ、職場見学の実施、研究活性化による学会誘致	拡充	市立病院	市
地元専修学校就学支援事業 専修学校協議会への支援、市内専修学校見学会の開催	継続	教育委員会	市・学
看護師等緊急人材育成事業(地元へ貢献する医療福祉人材の確保) 看護学科学生の受入れ増加に対応する教室・研修室の拡大(改修工事) 看護学科運営の支援	拡充	健康福祉部	市
夢と感動のスポーツライフの充実	新規	教育委員会	市・産

5つの基本目標／10の重点プロジェクト／具体的な事業	新規 拡充 継続	提案団体 ※市は担当部局	共創 (実施主体)
プロスポーツの振興による地域活性化、トップアスリートとのふれあいの機会創出			
ふるさと育英事業	拡充	教育委員会	市
奨学金原資の育英基金の増額、採用要件の拡大(市外出身者)			
県外進学者の松江市サポーター化戦略	新規	松江市総合戦略推進会議	市・学
高校等の協力を得て、県外に進学する生徒のサポーター登録を促進			
サポーター登録者への定期的な情報発信、県外の知人友人へ松江の魅力をアピール			
サポーター登録者へは肩書きなどの昇格制度、宿泊割引券や親孝行特典を提供			
「ぼっちの会」事業	新規	松江市総合戦略推進会議	市
若者、転入者などいわゆる「ひとりぼっち」の方を対象とした定期的な交流の場づくり			
松江に帰って婚？事業	新規	松江市総合戦略推進会議	市
結婚でUターンする方への支援(結婚式代の助成、八重垣神社や公民館での結婚式)			
松江版CCRC推進事業	新規	政策部・健康福祉部	市・医・福
官民共同の研究・推進の組織立ち上げ、モデル地域の選定、実施主体・形態の研究			
モデル地域での「お試し居住」、首都圏への情報発信			
高齢者いきがい事業	継続	健康福祉部	市・地
公民館単位で、高齢者の知識・経験を地域活性化につなげる共創事業			
若者・高齢者の活躍促進	新規	松江市総合戦略推進会議	市
学生に松江ならではのアルバイト(観光関係)の提供			
高校生、大学生向けの就業体験の場づくり			
65歳以上の起業支援や移動手段の確保			
生活用品のお取り寄せ事業(店舗間ネットワークの構築)			
高齢者の元気とコミュニティづくり推進事業	新規	松江市総合戦略推進会議	市・地
高齢者の介護予防として薬湯の勧め			
高齢者の孤独孤立化を防ぎ、コミュニティを再生する定期食事会の開催			
松江の誇る美しい宍道湖で若者を呼び戻す	新規	松江市総合戦略推進会議	市・地・産
宍道湖岸やタノスポットの賑わいづくり、しじみ漁体験			
宍道湖中海アイアンマンリレー、ドライブラリー、まち歩き			
医療・介護・福祉職 松江Uターン応援事業	新規	健康福祉部	市・医・福
資格取得者を対象とした住居確保(空き家斡旋、家賃補助)の支援			
資格取得者を対象とした生活(マイカー、扶養手当)の支援			
資格取得者を対象とした就業体験の支援			
医療有資格者の人手不足解消	新規	松江市総合戦略推進会議	市・医
医療有資格者、介護事業従事者への就業・定住の支援			
介護マイル事業	新規	健康福祉部	市
市外在住の子などが介護のために帰省する際、移動距離に応じてマイルを付与			
たまったマイルは、市の特産品と交換、度々の帰省を促し、Uターンにつなげる			
障がいのある人もない人も共に住みよいまちづくり事業	新規	健康福祉部	市
市民向け障がいに関する理解促進事業			
企業向け障がいに関する理解促進事業(表彰制度の拡充)			
障がいのある子どもの就労支援事業	拡充	健康福祉部	市・産
中学生、高校生の就労相談・アセスメント			
しごとチャレンジ事業(早期就労体験)			
松江夏時間(サマータイム)制の導入	新規	松江市総合戦略推進会議	全
5月～10月までの間、就業時間を1時間早め、松江暮らしを楽しんでもらう			

5つの基本目標／10の重点プロジェクト／具体的な事業	新規 拡充 継続	提案団体 ※市は担当部局	共創 (実施主体)
困難を抱える若者の自立支援～地域資源を活かした緩やかで多様な働き方～	新規	松江市総合戦略推進会議	市・地
困難に応じた専門機関・援助者のネットワーク化			
安心していられる居場所・交流サロン・シェアハウス			
地域の理解とおせっかいと助け合い			
楽しみながらできる生活習慣と生活技術の習得の場			
困ったときのお裾分け(フードドライブ)			
芸術・表現・体験工房、地域のアーティスト・職人との交流			
中間就労から外部企業での体験・訓練・雇用につなぐための仕組みづくり			
企業間ネットワークと中間支援NPO			
若年者まちなか居住家賃助成事業	継続	歴史まちづくり部	市
新婚世帯、UIターン者で中心市街地内の民間賃貸住宅に入居した方への家賃補助			
子育て世帯定住促進事業	継続	歴史まちづくり部	市
定住拠点団地に定住しようとする子育て世帯への住宅・土地取得経費の助成			
中古木造住宅改修等支援、耐震化支援による定住推進	拡充	歴史まちづくり部	市
中古木造住宅取得支援事業			
耐震補強計画の作成、既存建物の除却、耐震改修の経費を支援			
UIターン者に対する補助限度額等の上乗せ			
介護すまいるプロジェクト～めざせ「介護環境日本ー！」～	新規	市(NextMatsueWG)	市
介護すまいるパスポートの作成、協賛店の募集			
介護者ほっとひといき事業(癒しのイベント、コミュニティカフェ、お悩み相談所)			
お引越しサポート事業(介護をするために引っ越してきた方への支援制度)			
救急救命士資格者の採用による人材の地方還流	新規	消防本部	市
救急救命士資格者の試験区分の新設・受験資格年齢の拡充			
就業支援事業	継続	産業観光部	市
転職・就職フェア、就職相談、求人企業開拓の実施			
新規学卒者向け「就職ナビ」、一般求職者向け「ワークネット」による情報発信			
高等学校と地元企業との就職情報交換会	継続	産業観光部	市
高等学校進路指導担当者と地元企業採用担当者との意見交換の実施			
UIターン相談窓口のワンストップ化	継続	産業観光部	市
定住支援員によるUIターン相談の支援、関係機関との連携による対応強化			

(3) まちを挙げて結婚・出産・子育てを応援し、若い世代の希望をかなえる

① 子育て環境日本一実現プロジェクト

出会いの場づくり事業	継続	産業観光部	市
結婚相談所の運営支援、出会い創出イベントの実施			
まつえ縁結び推進事業(出会いの場の提供)	拡充	松江市総合戦略推進会議	市・産・地
独身男女が出会う交流事業の開催			
交流事業後にも、情報提供や個別相談などのアフターフォローを実施			
結婚に対する意識改革事業	新規	市(NextMatsueWG)	市・産・地
結婚・出産・子育て世代へのアンケート実施、推進組織の設置			
総合支援ウェブサイト(交流の場)の開設、アプリの開発			
結婚したいと思わせるまちづくり	新規	ウイメンズプロジェクト	市
若い女性向け住宅(実家にいると家事が楽で、結婚への意識が向きにくい)			
縁結び結婚準備住宅(安いシェアハウス)			

5つの基本目標／10の重点プロジェクト／具体的な事業	新規 拡充 継続	提案団体 ※市は担当部局	共創 (実施主体)
縁結び大交流会 業種を超えた交流・情報交換の場、出会いの場の定期開催(飲食店の活性化も図る) 市外県外者には「旅行型の出会いの場」を提供	拡充	松江市総合戦略推進会議	市・産・地
ご縁の国「松江」(松江の出会いが本物です) 単発イベントではない、共通の趣味(スポーツなど)を通じた出会いと継続	新規	まつえ若者100人大会議	市・地
結婚お祝い事業 婚姻届提出者への妊娠・出産・子育てに関する情報提供 結婚生活ガイドブック、歴史館入場券	新規	市民部	市
こうのとりに縁結び事業 一般不妊治療費等(保険適用の不妊治療、保険適用外の人工授精)の助成 特定不妊治療費(顕微授精・体外受精)の助成(中核市移行後H30年度～)	拡充	健康福祉部	市
不妊治療助成事業の充実 対象治療の拡大と定期的な相談会の開催	拡充	松江市総合戦略推進会議	市
妊婦健診事業 妊婦の安心安全な出産を目的に、妊婦健診全14回を公費負担	継続	健康福祉部	市
こんにちは赤ちゃん訪問事業 生後4か月までの赤ちゃんがいる全家庭を保健師等が訪問	継続	健康福祉部	市
子育て世代包括支援センター事業 妊娠期から子育て期の支援のワンストップ化、妊産婦の抱える課題分析、産後ケア事業	新規	健康福祉部	市・医・福
子育て見守り事業 子育ての悩みや支援要請を行いやすい環境づくり、子育て応援の実施 ブックスタート時の「絵本」、1歳6か月健診時に「子どもと自分に将来届く手紙」	新規	健康福祉部	市
安心・安全な子育て支援事業(松江市版ネウボラ事業) 妊娠中から就学時にまでの切れ目のないケア・教育相談を行う施設(ネウボラ)の設置	新規	松江市総合戦略推進会議	市・医
子育て世代への新広報発行事業 共創の手法で子育て世代のためのフリーペーパー発行、SNSによる情報発信	新規	政策部	市・地
保育所・幼稚園地域交流活動促進事業 公民館活動と協働した地域間交流・世代間交流の実施	新規	健康福祉部	市・地
保育所等整備事業 既存保育所の増改築、地域的な定員増加など地域ごとの保育ニーズへの対応	継続	健康福祉部	市
私立保育所保育士確保対策事業 年度途中の待機児童解消を図るため、保育士を確保する保育所への支援	新規	健康福祉部	市
子ども医療費助成事業 小学校6年生までの医療費(通院・入院、薬代)を無料化	継続	健康福祉部	市
保育料の40%軽減 国基準の60%(40%軽減)になるよう保育料を設定	継続	健康福祉部	市
保育料の多子軽減事業 第3子以降(小学校6年生以下の児童のうち3人目以降)の児童の保育料無料	継続	健康福祉部	市
放課後児童健全育成事業(児童クラブ) 児童クラブの施設環境の改善、待機児童の縮減	継続	教育委員会	市
いつでも子ども預かります。松江で子育てすーだわね 保育施設の24時間対応化、児童クラブの対象年齢拡大	拡充	松江市総合戦略推進会議	市
松江版ギャラクシティ いつでも自由に集える全天候型施設、遊具施設の開放	新規	松江市総合戦略推進会議	市・産

5つの基本目標／10の重点プロジェクト／具体的な事業	新規 拡充 継続	提案団体 ※市は担当部局	共創 (実施主体)
②女性の活躍促進「一歩前へ」プロジェクト			
ワークライフバランスの実現に向けた「イクボス」宣言の促進	拡充	市民部	市・産
男女共同参画推進宣言の認定(情報発信、セミナー等)			
ワークライフバランス協議会(仮称)の設立			
専門アドバイザーによる相談支援			
子育てを楽しむ男性のネットワーク構築			
次世代女性リーダーの人材育成(松江市21世紀ウィメンズプロジェクト事業)	拡充	市民部	市
若い女性のための活動と交流の場の提供			
使える男子育成プログラム	拡充	健康福祉部	市
料理教室、オムツ替え等の講習			
女性起業家創出促進事業	拡充	松江市総合戦略推進会議	市・産・金
女性による創業・起業に特化した支援メニューのパッケージ化			
空き家を事務所、社宅として提供			
女性目線で働きやすい職場環境、働きたい企業を創出			
(4)時代に合ったまちをつくり、安心な暮らしを守るとともに、地域と地域を連携する			
①健康都市まつえ・安心安全なまちづくりプロジェクト			
地域で見える健康づくり事業(KYOUSOUで健康なまちづくり事業)	新規	健康福祉部	市・産
勤労者など市民が健康増進を楽しみながら取り組む仕組みづくり			
取り組みに対するポイント付与、成果が分かりやすく見えるシステム構築			
地域包括ケアシステム構築事業	拡充	健康福祉部	市・医・福
介護予防・日常生活支援総合事業の導入			
地域ケア会議・総合相談・支援体制の整備			
認知症対策の推進			
在宅医療・介護連携の推進			
かかりつけ薬局・健康情報拠点薬局の推進			
まちなほけんしつを設置			
セルフメディケーションの推進	新規	健康福祉部	市・業・医
かかりつけ薬局を持つことや健康情報拠点薬局(仮称)等の広報・啓発を行う			
まちなほけんしつ(地域とともに健康を守り隊)	新規	松江市総合戦略推進会議	市・医
気軽に育児・健康・受信などの相談ができる場の設置(公民館単位)			
地域・世代間交流、支え合いの場として、縦割りではない多機能型の拠点をつくる			
市立病院の医療機能強化	継続	市立病院	市
安心して出産できる体制の強化、小児急病への24時間対応			
がんセンターを整備し、適切な医療や支援、社会とのつながりの維持			
福祉ボランティアポイントの創設(ボランティア活動に参加しやすいまちづくり)	新規	健康福祉部	市・福・地
福祉ボランティアポイントの創設し、地域に貢献しながら元気に生活してもらう			
ボランティア活動に応じてポイントを付与し、地域内で使える仕組みをつくる			
地域の小規模・家庭的子育て支援拠点×高齢者の生きがい創出	新規	松江市総合戦略推進会議	市・地
小規模多機能で家庭的な地域の居場所を小学校単位で設置			
子育て中の親子、放課後の子どもたちを地域で支える			
元気な高齢者の生きがいとおこづかい稼ぎ			
交流の場、認知症カフェ、子ども・学生・単身者向けの食堂などの機能			
災害時観光客支援事業	新規	防災安全部	市・産

5つの基本目標／10の重点プロジェクト／具体的な事業		新規 拡充 継続	提案団体 ※市は担当部局	共創 (実施主体)
	観光客災害時立ち寄り所の設置(雨宿りの・一時的な立ち寄り場所)			
	観光客等帰宅困難者避難所の設置			
	要配慮者支援組織設置推進事業	継続	健康福祉部	市・地
	自主的な要配慮者支援活動への支援			
	災害時はもとより、平常時から自治会などで支え合う仕組みづくりの拡大			
	災害に強いまちづくり推進事業(道路インフラ長寿命化事業)	継続	都市整備部	市
	橋りょう・トンネル・道路付属物の点検・診断・修繕の実施			
	災害に強いまちづくり推進事業(インフラの更新・耐震化)	拡充	上下水道局・関係部局	市
	水道基幹施設、基幹管路の変更・耐震化の推進			
	災害に強いまちづくりのためのインフラ会議の開催、インフラ事業者の連携強化			
	中海・宍道湖・大山圏域での上下水道の広域連携	新規	上下水道局	圏域
	中海・宍道湖・大山圏域の下水道、簡易水道の公営企業会計化のサポート			
	業務の共同化、技術連携、災害時の連携、水融通などで広域化の土台構築			
	健康と楽しみのスポーツライフの充実	新規	教育委員会	市・地・福
	スポーツの裾野を広げる事業や健康増進事業の展開			
	地域強靱化推進事業	新規	政策部・関係部局	市
	地域強靱化計画の策定			
	ICTを活用した救急画像システム事業	新規	消防本部	市
	救急車から医療機関へ患者画像を転送できるシステムの構築			
	認定救命士の養成による救急体制の強化	拡充	消防本部	市
	救急救命士の資格取得(認定救命士)の促進			
	すべての救急車に、挿管、薬剤、ブドウ糖等の処置用資器材の積載			
	消防団地域防災力充実強化事業	拡充	消防本部	市・地
	消防団を中核とした地域防災力の充実強化を図るための自主活動の支援			
	消防団装備品充実事業	拡充	消防本部	市・地
	消防団員数の維持、若年層、女性の入団を促進するための装備品整備			
②松江の魅力をもつ環境・都市デザイン推進プロジェクト				
	コンパクトなまちづくりの推進(拠点連携型まちづくりの推進)	継続	歴史まちづくり部	市
	拠点を具現化するための「松江市拠点形成計画」策定			
	松江駅前の整備検討			
	都市計画マスタープランの改定			
	集落地域における生活機能の確保(拠点連携型まちづくりの推進)	継続	歴史まちづくり部	市
	拠点を具現化するための「松江市拠点形成計画」策定			
	都市計画マスタープランの改定			
	バス利用促進による拠点連携型都市構造の日常生活における具現化	新規	交通局・歴史まちづくり部	市
	バスに乗ってみませんか事業(公民館や小中学校でバス乗り方教室の開催)			
	運転免許返上者のバス利用促進(地区マップ、おためし定期券の交付)			
	公共交通の利便性向上	拡充	松江市総合戦略推進会議	市・医
	全市的な利便性の向上(高齢者になっても安心して通院できる環境)と運賃の均一化			
	公共交通を中心とする移動手段転換促進事業	新規	歴史まちづくり部・交通局	市・金
	交通体系の検討(新交通システム、ICカード、ターミナル整備等)			
	地域公共交通網形成計画の策定			
	松江型ICカードの導入			

5つの基本目標／10の重点プロジェクト／具体的な事業	新規 拡充 継続	提案団体 ※市は担当部局	共創 (実施主体)
<ul style="list-style-type: none"> 通学支援補助金の拡充 JR松江駅へのバス案内人の配置 バス路線の再編(第一弾) 新交通システムの基本計画、実行可能性調査(PTPS、専用・優先レーン) 			
サイクルシティ構想事業 <ul style="list-style-type: none"> サイクルシティ構想の策定 レンタサイクルの社会実験(無人式)の実施・分析 	継続	歴史まちづくり部	市
歴史的建造物の保全・活用推進事業 <ul style="list-style-type: none"> 歴史的建造物の登録認定、専門家による相談体制づくり 歴史的建造物の価値の再認識と市民周知、まち歩き観光への活用 大学等と連携し、芸術家や建築家の創作・展示の場として活用 	継続	歴史まちづくり部	市
松江駅と松江城をつなぐ松江の景観整備 <ul style="list-style-type: none"> 優先ルートの選定、デザインコードの規定、魅力スポットづくりのための支援 	新規	松江市総合戦略推進会議	市・地
地方分散の重要基盤である交通・物流インフラの整備促進 <ul style="list-style-type: none"> 山陰自動車道、境港出雲道路等の早期整備 山陰縦貫・超高速鉄道の整備促進 	継続	政策部・都市整備部	市・県・圏域
地方空港をつなぐMRJ就航を目指した地域間連携 <ul style="list-style-type: none"> 次世代航空ネットワーク検討協議会への入会を視野に入れた地域コンソーシアムの形成 MRJの就航実現と産業・観光の競争力強化 	新規	松江市総合戦略推進会議	市・圏域
松江流「水の都」具現化事業 <ul style="list-style-type: none"> 水の都松江まちづくり計画の策定、検討組織の立ち上げ 水辺の利活用実験の継続実施、推進組織の立ち上げ 松江城堀川、大橋川、宍道湖東岸に川の駅(乗船場、賑わいスペース等)を整備 川の駅、停留所を活かした移動(※)で、松江流まちあるき ※堀川遊覧船、大橋川渡船、宍道湖遊覧船 ・しんじ湖温泉:観光客や地元小学生向けのしじみ体験漁 ・夕日スポット:県立美術館前の公園にオープンカフェなど ・松江大橋:遊覧船等の乗り換え、和菓子・お茶を楽しめるまち歩き ・伊勢宮:水辺の公共スペースを活用して屋台街を設置 ・メッセ:渡船や水辺の屋台による松江流アフターコンベンション、ボート拠点 ・中州:中心市街地における農水生産者との交流拠点 	拡充	政策部・関係部局	市
エコシティまつえ推進事業 <ul style="list-style-type: none"> エコなまちづくり構想の策定 エネルギー創出と効率的な利用を促進する地域「エコシティまつえ地区」の選定 再生可能エネルギー機器、蓄電池の設置助成、電力融通のネットワーク構築 	新規	環境保全部	市・地・産
松江電力(仮称)の設立 <ul style="list-style-type: none"> 発電可能量等の算出、市場調査、計画検討 	新規	環境保全部	市・産
空き家・空き店舗活用のための仕組みづくり <ul style="list-style-type: none"> 官民の定期的な会議、空き家バンクの充実、マッチング窓口の設置 	拡充	松江市総合戦略推進会議	市・地
空き公共施設の情報公開と民間での利用促進 <ul style="list-style-type: none"> 空き公共施設の分かりやすい情報発信による民間での利用促進 	拡充	松江市総合戦略推進会議	市・地
公的不動産の有効活用(土地・建物の有効活用、PPP・PFIの活用) <ul style="list-style-type: none"> 公共施設適正化計画の策定・推進 民間事業者の資金やノウハウの活用、施設の整備・維持管理などの効率化 	継続	財政部	市

5つの基本目標／10の重点プロジェクト／具体的な事業		新規 拡充 継続	提案団体 ※市は担当部局	共創 (実施主体)
空き家流動化促進事業	空き家バンクへの提供を促進するため「仏壇」を遊休公共施設で一括管理	新規	松江市総合戦略推進会議	市・産
	空き家バンクへの提供を促進するため、登録期間中は固定資産税等の減免			
	空き家所有者・借主・市間のコーディネートを行う一括管理会社の設立			
	空き施設に限らず公共施設を一括管理する仕組みの構築・発展と、維持管理経費の圧縮			
	中海・宍道湖・大山圏域での火葬施設の広域連携			
中海・宍道湖・大山圏域における火葬施設の災害時等の連携、使用料金の統一				
(5) 中海・宍道湖・大山圏域の連携強化により、日本海側の拠点をつくる				
① 国内外を視野に入れた力強い産業圏域の形成				
北東アジアに向けたゲートウェイ機能のさらなる活用		新規	中海・宍道湖・大山圏域市長会	圏域
空と海の定期航路(空:米子～ソウル、海:境港～東海～ウラジオストク)の活用				
日本海側の物流拠点境港のさらなる整備と一層の利用拡大				
圏域企業の海外進出支援のための官民挙げた「インド」進出		新規	中海・宍道湖・大山圏域市長会	圏域
ODAを活用した経済協力				
松江発のプログラミング言語Rubyを介したSE人材の育成・確保				
インドにおける日本語教育推進への協力				
圏域の特長を活かした企業や研究機関の誘致		新規	中海・宍道湖・大山圏域市長会	圏域
安来の特殊鋼技術を活かした金属関連製造業、境港の水産加工業、松江のIT産業、米子の医療、出雲の電子部品をはじめとする製造業、大山の農畜産業				
インバウンド観光の推進		拡充	中海・宍道湖・大山圏域市長会	圏域
山陽、四国との広域観光ルートの形成				
大型クルーズ客船の寄港促進				
Wi-Fi環境、サイン、免税店、カード対応などの受け入れ基盤の整備				
オリンピック開催を契機とした欧米向けの対応				
地域資源の発掘		新規	中海・宍道湖・大山圏域市長会	圏域
山陰いものマルシェの定期的開催				
神話や歴史、民俗に関する国の研究機関の誘致				
高等教育機関との連携				
圏域への移住・定住の促進		新規	中海・宍道湖・大山圏域市長会	圏域
Iターン、Uターンの推進				
CCRCの検討				
② 交通ネットワークの充実				
5市を2つの湖を介して結ぶ「8の字ルート」の早期完成		新規	中海・宍道湖・大山圏域市長会	圏域
物流拠点境港の利便性向上 (RORO船の寄港)				
圏域内外のヒトとモノの移動や流通の一層の利便性向上				
圏域の距離と時間の短縮				
③ 住みたくなる圏域づくり				
自然環境の保全と活用		新規	中海・宍道湖・大山圏域市長会	圏域
EVを活用したまちづくり				
中海・宍道湖・大山を活用した交流人口の拡大				
④ 住民サービスの向上				
「公共交通の利便性向上」「人材育成の共同化」「公共施設の共同利用」の推進		新規	中海・宍道湖・大山圏域市長会	圏域

5つの基本目標／10の重点プロジェクト／具体的な事業	新規 拡充 継続	提案団体 ※市は担当部局	共創 (実施主体)
----------------------------	----------------	-----------------	--------------

新規	91
拡充	40
継続	32
合計	163

※最少単位の事業数… 332