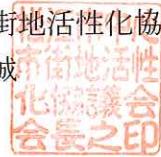


令和元年8月7日

松江市長 松浦 正敬 様

松江市中心市街地活性化協議会

会長 古瀬 誠



松江市中心市街地活性化基本計画（案）に対する意見書

商第106号により意見照会のありましたことについて、中心市街地の活性化に関する法律第15条第9項の規定に基づき、「第3期松江市中心市街地活性化基本計画(案)」に対する意見書を別紙のとおり提出いたします。

松江市中心市街地活性化基本計画（案）に対する意見書

当市域の中心市街地は、歴史的、地理的状況を背景に、城下町として栄えてきた地域と交通結節点として栄えてきた地域を包含しています。文化や伝統、産業、行政機関をはじめとする公共・公益機能等、様々な産業資源や観光資源、社会資本が集積するとともに、人々が暮らし、働き、集い、学び、交流するコミュニティのステージでもあります。そのステージの活性化は、地域全体の活き活きとした様を表し、人や経済など他からの流入を招くものです。

本計画（案）は、第1期・第2期基本計画の実施によって得られた成果を検証し、強化・発展させ、さらには、まちの賑わいや経済効果へつなげるために継続して松江市と本協議会は緊密な連携のもと慎重に協議し、検討してきました。その内容におおむね同意するものですが、協議会におけるこれまでの討議をふまえ、次の通り意見を申し上げます。

「観光・交流」、「近隣集客拠点」、「まちなか居住」の3つの基本方針を掲げ活性化事業に取り組んできた2期計画は、総じて活性化が図られたと思われます。

計画されていた98の事業は概ね完了したものの、6つの事業においての未実施と上記3つの基本方針に対する達成状況を鑑みると、引き続き官民一体となった推進を図り、目標値を達成しなければならないところです。

昨年度は、当市にとっては自然災害に見舞われた年でしたが、「不昧公200年祭」・「JR西日本DCキャンペーン」等大型観光プロジェクトが展開され、近年増加しているインバウンド観光客対策も含め受け入れ環境の整備に取り組み一定の効果も現れています。

また、一方では営業店舗数が減少傾向にある市内の商店街においては、若手起業家の出店や商店街イベントへの学生の参画、経営者の経営革新（SNS活用・キャッシュレス決済等）などの取り組みがなされており、中心市街地の魅力向上につながるものと思われるところから、引き続き支援を要するところです。

さらに、平成29年にオープンしたCOCO MATSUE（千鳥町ビル再開発事業）の周辺施設と連携したにぎわい創出に向けては、増加傾向にある遊休不動産を活用するリノベーションを推進し、中心市街地の魅力をより一層高め若者を中心とした、起業・居住したくなるまちづくりを進めていく必要があります。

このような現況の下、第3期計画されている各種事業のスムーズな推進と、次代に繋がる施策に向けて、引き続き官民協力して推進を図る必要があります。

第3期となる基本計画では、「歴史・文化・水辺を活かす、若者が活躍する松江のまちなか」を目指す中心市街地の都市像がテーマに据えられております。第1期・第2期計画で得られた成果を伸張させつつ社会情勢・市民ニーズの変化による新たな課題に対する施策を取り入れ、確実にまちの賑わいや経済効果へ結びつけることが重要です。

こうした状況を踏まえ、第3期基本計画においては、「既存ストックの活用などによる活気の創出」・「水辺空間の活用などによるまちなかの賑わいづくり」・「歴史・文化資源を活かした観光振興・交流の拡大」の目標数値の達成のために、官民一体となり第3期計画に位置付けた各種施策を展開することが重要です。

なお、まちづくり事業の遂行においては、以下の点につきまして特段の配慮をお願いします。

1. まちづくりコーディネーター・サポーターの活動充実に向けた事務局体制の強化

平成24年度より中心市街地活性化協議会の中に「まちづくりサポーター」、平成27年度に「まちづくりコーディネーター」を設置しました。まちづくりコーディネーター・サポーターは、まちの主役である市民とともにハード・ソフト両面の事業化の芽を育み、活性化事業の推進を図っています。「基本計画」を着実・効果的に進めていくためには、まちづくりコーディネーター・サポーターの活動充実が望まれるところであり、事務局体制の強化に引き続き協力をお願いします。

2. 新規事業の掘り起こし

まちづくりコーディネーター・サポーターが中心となって行う地域課題の掘り起しの中で、将来事業化に結びつきそうな事案については本協議会としても支援して参りますので、掘り起こしについての支援をお願いします。

(新規出店希望者への支援、大学生との連携、設立支援したとうほん俱楽部や松江お堀端美観地区・結びの会への支援など)

3. 事業の進捗管理とデータの収集

松江市・本協議会・事業者の三者には、基本計画の進捗状況や目標指標の達成状況等についてのフォローアップ等が求められます。そのためにも、必要な情報の収集やデータ分析を行われたものの当協議会への提供。