

資料編

◆令和6年度

ものづくりアクションプラン事業進捗

- | | | | |
|-----|-------------|---|--------|
| I | 産業支援センターの活動 | … | P2~4 |
| II | 補助支援制度 | … | P5~10 |
| III | その他の取組 | … | P11~13 |

第4期松江市ものづくりアクションプラン 施策体系

取組目標：アフターコロナを見据えた「変化に強い企業づくり」

【指針1】
生産性向上・新市場開拓

【指針2】
新ビジネス創出

【指針3】
小規模事業者への事業継続支援

I 産業支援センターの活動

- (1) きめ細やかな企業訪問
- (2) 「松江ものづくり.net」の活用
- (3) 「MATSUE起業エコシステム」の構築

II 補助支援制度

【指針1】生産性向上・新市場開拓

- (1) 設備導入事業
- (2) 人材育成・確保事業
- (3) 現場改善事業
- (4) IT等導入事業
- (5) 販路開拓事業

【指針2】新ビジネス創出

- (6) プロジェクト連携事業
- (7) 新製品・新分野チャレンジ事業

【指針3】小規模事業者支援

- (8) 小規模事業者支援事業

III その他の取組

(1) 人材確保への取組

- 1.工場見学総合相談窓口
- 2.外国人材雇用相談窓口
- 3.その他人材確保に向けた取組

(2) 産学官金連携推進への取組

- 1.産学官金連携推進
- 2.ものづくり企業とIT企業連携
- 3.「MATSUE起業エコシステム」構築

(3) 創業・事業承継支援への取組

- 1.創業支援の取組
- 2.事業承継支援の取組
- 3.「MATSUE起業エコシステム」構築

(4) IT化推進への取組

- 1.IT活用アドバイザー派遣

施策名	活動指標（単位）	令和5年度 実績	令和6年度（R6.9月末時点）		
			目標	実績	進捗率
セ ン タ ー の 支 援 活 動	(1) きめ細やかな企業訪問	企業訪問件数（件）	1,500	720	48.0%
		相談件数（件）	1,000	796	79.6%
	(2) 「松江ものづくり.net」の活用	年度末公開企業数（社）	320	298	93.1%
		特集記事掲載件数（件）	60	6	10.0%
	(3) 「MATSUE起業エコシステム」の構築	新設法人数（社）	115	53	46.1%
		創業相談支援件数（件）	609	150	15.5%

（1）きめ細やかな企業訪問

ねらい	ものづくり企業のニーズや課題を掘り起こし、経営実態を踏まえた情報提供やその企業が必要とする各種制度の紹介につなげる。
活動実績 (R6.9月末)	【企業訪問件数】 : 年間目標 1,500件 実績720件 達成率48.0% 【相談件数】 : 年間目標 1,000件 実績796件 達成率79.6%
上期の実績 下期の支援内容 (予定)	支援制度の周知、補助金活用フォローを実施。 ①10月～ 「松江ものづくり.net」企業情報の更新確認

（2）『松江ものづくり.net』の活用

ねらい	市内の製造業者の情報を収集し、検索可能な形で掲載することで、市内外企業とのビジネスマッチングを支援し、企業間等の連携を支援する。
活動実績 (R6.9月末)	公開企業数 期間目標320社（R7.3末時点） R7末目標320社 実績298社 達成率93.1% 特集記事掲載件数 期間目標180件（R4～6計） 年間目標60件 実績6件 達成率10.0%
上期の実績 下期の支援内容 (予定)	【公開企業数】 298社（令和6年9月末時点） 【特集記事掲載件数】 ①企業のイチオシ製品掲載実績（6件/4社 令和6年4月～）。 ②ショーテーブル28号（(株)恵曇鉄工所）完成。 ③「松江ものづくり.net」企業情報の更新確認に併せて特集記事掲載案内。

（3）「MATSUE 起業エコシステム」の構築

ねらい	松江市内の起業家、第二創業者（革新的に事業転換や事業承継をする者）、社内起業家などが挑戦する、革新的なビジネスの実現と成長を伴走支援する「MATSUE 起業エコシステム」の構築に取り組む。										
活動実績 (R6.9月末)	<table border="0"> <tr> <td>新設法人数</td> <td>期間目標 330社 (R4～R6計)</td> <td>年間目標115社</td> <td>実績 53社</td> <td>達成率 46.1%</td> </tr> <tr> <td>創業相談支援件数</td> <td>期間目標2,610件 (R4～R6計)</td> <td>年間目標970件</td> <td>実績 150件</td> <td>達成率 15.5%</td> </tr> </table>	新設法人数	期間目標 330社 (R4～R6計)	年間目標115社	実績 53社	達成率 46.1%	創業相談支援件数	期間目標2,610件 (R4～R6計)	年間目標970件	実績 150件	達成率 15.5%
新設法人数	期間目標 330社 (R4～R6計)	年間目標115社	実績 53社	達成率 46.1%							
創業相談支援件数	期間目標2,610件 (R4～R6計)	年間目標970件	実績 150件	達成率 15.5%							
上期の実績 下期の支援内容（予定）	<p>2023年1月に設立したMATSUE起業エコシステムコンソーシアムの事務局として、下記の支援活動を実施。</p> <p>(1) 【コミュニティ運営・事業化支援】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・コミュニティ「MIX」において、毎週火曜日の「夜活」を実施。 ・今年度から「データエンジニアリング（毎週土曜日）」や「資金調達（毎週木曜日）」に関する勉強会を開催。 ・事業化支援集中プログラム「MATSUE DREAMS アクセラレータープログラム」を新たに企画。7/24時点で2事業者が参加確定。8/17から実施開始。 <p>(2) 【アントレプレナーシップ教育】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・しまね未来共創チャレンジ（高校生の挑戦を応援するプログラム）に補助金による支援を実施。 ・今期は大学生版みらチャレもスタート。 <p>(3) 【その他】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・地域おこし協力隊制度を活用し、「事業創出支援コーディネーター」の募集を開始。下期から活動開始予定。 										

（1）設備導入事業（継続）

（令和6年9月末時点）

指針1：生産性向上・新市場開拓

	R6年間目標	R6実績(達成率)	利用の傾向、特徴など
進捗	30件	15件(50.0%)	<ul style="list-style-type: none"> ● 外部委託していた工程の内製化を目的とした設備導入あり。
評価	<p>【制度全体の評価】</p> <p>① アンケート等において補助率・補助上限額UPに関する要望が多く、次期アクションプラン改定に伴い検討する。</p>		

（2）人材育成・確保事業（拡充）

	R6年間目標	R6実績(達成率)	利用の傾向、特徴など
進捗	13件	22件（169.2%）	<ul style="list-style-type: none"> ● 人材育成事業での申請：17件 ● 人材確保事業での申請：5件
評価	<p>【拡充内容の評価】 合同企業説明会出展ブース費用を補助対象へ 合同企業説明会の開催時期との兼ね合いもあり、当該経費に関する申請件数は0件。</p> <p>【制度全体の評価】</p> <p>① 人材育成事業について、営業力向上や技術力向上、経営力強化等幅広い内容での申請があり、年度内で複数回申請が可能である点など利用のしやすさについて一定の評価あり。</p>		

（3）現場改善事業（継続）

（令和6年9月末時点）

指針1：生産性向上・新市場開拓

	R6年間目標	R6実績(達成率)	利用の傾向、特徴など
進捗	6件	13件 (216.7%)	<ul style="list-style-type: none"> ● 基礎づくり事業 10件 ● 感染症対策事業 3件
評価	<p>【制度全体の評価】</p> <p>① 基礎づくり事業では、生産ラインの工程削減のための小～中規模な改善事業にも対応しており、広範な企業課題に対応ができているものと評価。</p>		

（4）IT等導入事業（継続）

	R6年間目標	R6実績(達成率)	利用の傾向、特徴など
進捗	13件	5件 (38.5%)	<ul style="list-style-type: none"> ● 生産管理システムのクラウド化 1件 ● CAD・CAMの導入 4件
評価	<p>【制度全体の評価】</p> <p>① 生産工程に関連するソフトウェアの導入に限定しており、生産に関連しないシステム導入に関する相談も寄せられている。次期アクションプラン改定に向け対象範囲を検討。</p>		

（5）販路開拓事業（拡充）

（令和6年9月末時点）

指針1：生産性向上・新市場開拓

	R6年間目標	R6実績(達成率)	利用の傾向、特徴など
進捗	30件	31件 (103.3%)	<ul style="list-style-type: none"> ● 展示会出展事業 29件 ● WEB商談推進事業 2件
評価	<p>【拡充内容の評価】：（展示会出展事業における宿泊費を補助対象経費へ）</p> <p>① 展示会出展事業の申請29件中24件において宿泊費の申請あり。企業のニーズに合致した支援と評価。</p> <p>【制度全体の評価】</p> <p>① 昨年度よりハイペースで申請を受領しており、市内企業の営業活動に積極的な姿勢が見られる。より多くの企業が活用できるよう、適切な補助上限金額となっているかを検証。</p>		

（６）プロジェクト連携事業（継続）

（令和６年９月末時点）

【指針２】新ビジネス創出

	R6年間目標	R6実績(達成率)	利用の傾向、特徴など
進捗	2グループ	1グループ (50.0%)	<ul style="list-style-type: none"> 和菓子の高付加価値化を目標として、販路開拓の取組について申請あり。
評価	<p>【制度全体の評価】</p> <p>① 制度開始からこれまで実績が少ない実情を踏まえ、次期アクションプラン改定に向け、補助金の内容について検討。</p>		

（７）新製品・新分野チャレンジ事業（継続）

	事業項目	年間目標（R6）	R6実績（達成率）	利用の傾向、特徴など
進捗	開発スタートアップ	2製品	1製品 (50.0%)	<ul style="list-style-type: none"> 試作品の開発に数年を要するケースもあるため、異なるアプローチからの検証に対し開発スタートアップの利用あり。
	実用化製品化	1製品	0製品 (0.0%)	
	新分野チャレンジ	2件	0件 (0.0%)	
評価	<p>【制度全体の評価】</p> <p>① 新分野チャレンジについては数件の相談あるも申請まで至らず。制度内容の見直しを検討。</p>			

（8）小規模事業者支援事業（継続）

（令和6年9月末時点）

【指針3】小規模事業者支援

	R6年間目標	R6実績(達成率)	利用の傾向、特徴など
進捗	40件	41件 (102.5%)	<ul style="list-style-type: none"> ● 設備の老朽化に起因する修繕が約5割を占める。
評価	<p>【制度全体の評価】</p> <p>① 同一年度内に複数回申請が可能である点や、新規設備導入・既存設備の修繕等にも対応しており、利用のしやすさについて一定の評価あり。</p>		

■省エネメニュー【実績】

（令和6年7月末時点）

No.	補助金名	目標単位	令和6年度（件数）			R6年度（金額）		執行率
			目標	実績	進捗率	予算額	支出見込み	
1	設備導入(省エネ対策)支援	支援件数（件）	23	19	82.6%	35,093	37,279	136.2%
2	現場改善(省エネ対策)支援	支援件数（件）	8	8	100.0%	15,000	12,814	175.4%
		合計		27		50,093	50,093	100.0%

（9）製造業省エネ対策事業：設備導入（省エネ対策）支援事業補助金

進捗	R6年間目標	R6実績(達成率)	利用の傾向、特徴など
	23件	19件 (82.6%)	<ul style="list-style-type: none"> ● 空調が約3割、冷却装置が約2割を占める。 ● コンプレッサー・ボイラの申請も数件有。
評価	島根県補助金併用：5件 ① 令和6年度は4月1日より公募開始。引き続きニーズは高い。 ② 省エネ効果の高い空調へ更新する申請が約3割を占める。		

（10）製造業省エネ対策事業：現場改善（省エネ対策）支援事業補助金

進捗	R6年間目標	R6実績(達成率)	利用の傾向、特徴など
	8件	8件 (100.0%)	<ul style="list-style-type: none"> ● LED更新 5件 ● 工場屋根の遮熱塗装 2件 ・その他 1件
評価	島根県補助金併用：2件 ① R5年度に引き続きLED照明への更新が多い傾向。 ② 工場（製造現場）の屋根への遮熱塗装によるユーティリティ設備の稼働効率向上への活用有。		

（1）＜人材確保への取組＞

アフターコロナを見据えた地元企業の人材確保に向けた取り組みを支援。

事業名	概要	現在の進捗状況
1. 工場見学総合相談窓口	▶ コロナ禍における工場見学のあり方検討	① 次期アクションプラン改定に向けて事業内容を検討。
2. 外国人材雇用相談窓口	▶ 制度・事例、人材紹介事業者などの情報提供	① 令和6年10月17日に外国人技能実習機構と育成就労制度への改正について意見交換を実施。人材育成及び人材確保を目的として創設される育成就労制度について、適宜最新情報の提供や相談について確認。都度、企業者への情報提供を実施予定。
3. その他人材確保に向けた取組	▶ 補助支援制度の活用、ハローワーク等との連携	① 例年実施する補助支援制度説明会において、来場企業に対しハローワークからユースエール制度を案内。アクションプラン改定に併せてユースエール制度認定の実態等についてヒアリングを実施。

(2) <産学官金連携推進への取組>

- ・・・「産官学情報交換会」や、「産業振興等に関する包括的業務協力協定」を基に産学官連携や技術開発、新規創業、設備投資、ビジネスマッチング、に関する取組の情報交換を実施する。

事業名	概要	現在の進捗状況
1. 産学官金連携推進	<ul style="list-style-type: none"> ▶企業・高等教育機関・公的機関との連携 ▶地元金融機関との連携 	<ul style="list-style-type: none"> ① MATSUE起業エコシステムコンソーシアムの会員団体とアントレプレナーシップ教育や地域の起業家向け交流会をコンソーシアム共催で実施。（しまね未来共創チャレンジ、地域クラウド交流会 など） ② MATSUE企業エコシステムコンソーシアム幹事会を通して、企業・高等教育機関・公的機関・金融機関との情報交換を年4回開催し、各機関の取組み状況等の共有を実施予定。
2. ものづくり企業とIT企業連携	<ul style="list-style-type: none"> ▶デジタル技術活用による生産性向上・新商品開発 ▶IT企業と連携したDX推進 	<ul style="list-style-type: none"> ① 令和5年度末に基本構想「Ruby City MATSUE 2.0」を策定し、IT企業と地元企業との連携を強化する方針を明確化。 ② 上記①に基づいて、昨年度に引き続き、起業家とエンジニアがチームを組んでサービスの開発に挑戦するプログラム「Future Creative Works MATSUE」を開催予定。
3. MATSUE起業エコシステム	<ul style="list-style-type: none"> ▶起業、新ビジネスの創出と成長を産学官金連携で伴走支援 	<ul style="list-style-type: none"> ※ P4別掲

（3）＜創業・事業承継支援への取組＞

・・・「松江市創業支援事業計画」に基づき、新産業創造課が起業・創業に関する「総合相談窓口」として、ものづくり産業支援センター、各支援機関、金融機関と連携して支援を行う。

事業名	概要	現在の進捗状況
1. 創業支援の取組	<ul style="list-style-type: none"> ▶「松江市創業支援事業計画」における創業支援総合窓口を通じた支援 ▶起業家教育の一環として、起業家教育推進プログラム「いきいきゲーム」の実施。 	<ul style="list-style-type: none"> ① 昨年度に引き続き、島根県信用保証協会と協調して創業者の保証料をゼロにする支援制度「創」を実施。（市負担のR6年度予算：6,000千円） ② 令和6年度中にいきいきゲームを市内9小学校19クラスで実施予定。
2. 事業承継支援の取組	<ul style="list-style-type: none"> ▶国・県・商工団体・金融機関との連携した支援 	<ul style="list-style-type: none"> ① 次期アクションプラン改定に際し実施したアンケートにおいて、島根県事業承継引継ぎ支援センターへの引継ぎを希望する企業に対し、引継ぎ意向の最終確認を実施。
3. MATSUE起業エコシステム	<ul style="list-style-type: none"> ▶起業、新ビジネスの創出と成長を産学官金連携で伴走支援 	<ul style="list-style-type: none"> ※ P4別掲

（4）＜IT化推進への取組＞

・・・市内製造業が抱えるIT化に向けた課題に対して、経営者と共に事業構想等を共に検討する支援を行うことで、意識の醸成を促す。

事業名	概要	現在の進捗状況
1. IT活用アドバイザー派遣	<ul style="list-style-type: none"> ▶IT化に向けた入口支援 	<ul style="list-style-type: none"> ① 補助支援制度説明会にて制度を案内