



## 8/21 MATSUE観光戦略プラン推進委員会資料

### 松江市インバウンド戦略の策定について

松江市観光部国際観光課



# 松江市のインバウンド戦略の考え方

本市では令和7年に外国人宿泊客数は過去最高を記録したものの、「MATSUE観光戦略プラン」で掲げる令和11年の外国人宿泊客数15万人の達成に向けて、更なる取組みが必要。**市が抱えるインバウンドに関する課題の解決に向けて「関係機関との役割分担」、「重点市場」、「今後取り組むべき施策」を明確にし、関係者が共通認識のもとでインバウンドを推進するための方向性を明確にする。**

## 「松江市インバウンド戦略」の策定

### 松江市インバウンド戦略の位置づけ

MATSUE観光戦略プラン

NEW

**松江市インバウンド戦略**

←インバウンド分野を具体化

MATSUE観光戦略プランアクションプラン

←進捗管理

# 松江市インバウンド戦略の概要（案）

## （策定の目的）

外国人宿泊客数15万人の達成に向け、本市が抱えるインバウンドに関する課題の解決を図るため、関係機関との役割分担や重点市場、今後取組むべき施策の方向性を整理し、関係者が共通認識のもとで一体となって取組むための指針として策定する。

## （骨子）

|                     |                      |
|---------------------|----------------------|
| 1. 策定の趣旨            | 戦略策定の背景、本計画の位置づけ     |
| 2. 現状分析             | 外国人宿泊者数の推移、市場別分析     |
| 3. 松江市におけるインバウンドの課題 | 組織体制、商品・販売、受入環境、需要創出 |
| 4. 基本戦略             | 課題に対応する戦略の立案         |
| 5. 数値目標             | 重点市場ごとの数値目標を設定       |

## （策定までの手順）

松江市インバウンド推進協議会で計4回の議論を予定  
第1回（8月20日）：ワークショップ（課題の洗い出し）  
第2回（9月）：ワークショップ（解決方法を検討）  
第3回（11月）：戦略（素案）審議  
第4回（1月）：戦略（案）審議、決定

# (参考) 松江市インバウンド推進協議会名簿

松江市インバウンド推進協議会委員一覧(2026年6月2日時点)

| No. | 役職     | 委員氏名  | 所属団体名               | 役職名等      |
|-----|--------|-------|---------------------|-----------|
| 1   | 会長     | 植田 祐市 | 松江旅館ホテル組合           |           |
| 2   | 副会長    | 新宮 大輔 | 玉造温泉旅館協同組合          |           |
| 3   | 副会長    | 井川 浩介 | 松江市観光部              | 部長        |
| 4   | 委員     | 定秀 陽介 | 美保閑旅館組合             |           |
| 5   | 監事     | 大野 俊之 | 一般社団法人松江観光協会        | 事務局長      |
| 6   | 委員     | 武田 芳治 | 公益財団法人松江市観光振興公社     | 事務局長      |
| 7   | 委員     | 門脇 栄一 | 日本庭園 由志園 株式会社       | 代表取締役社長   |
| 8   | 委員     | 伊藤 則正 | 株式会社一畑パーク           | 営業部長      |
| 9   | 委員     | 広瀬 徹  | 一般社団法人Expe          | 代表        |
| 10  | 委員     | 鷗鷗 侑  | 中浦食品株式会社            | 代表取締役社長   |
| 11  | 委員     | 和田 昇司 | 西日本旅客鉄道株式会社 山陰支社    | 副支社長      |
| 12  | 委員     | 伊藤 宏樹 | 日本航空株式会社 西日本支社 山陰支店 | 支店長       |
| 13  | 委員     | 南場 晃  | 一畑バス株式会社            | 営業企画課長    |
| 14  | オブザーバー | 明正 宣久 | 鳥根県商工労働部観光振興課       | 国際観光推進室室長 |
| 15  | オブザーバー | 野浪 健  | 一般社団法人山陰インバウンド機構    | 代表理事      |

計(委員定員13名)

【事務局】

|   |      |       |                              |                    |
|---|------|-------|------------------------------|--------------------|
| 1 | 事務局長 | 春名 勝之 | 株式会社JTB 山陰支店/JATA中国支部島根地区委員会 | 支店長                |
| 2 | 事務局  | 上本 宏  | 株式会社JTB 山陰支店                 | 観光開発シニア<br>プロデューサー |
| 3 | 事務局  | 高梨 剛  | 株式会社Naccy                    | 代表取締役              |

【松江市担当部局】

|   |     |       |             |        |
|---|-----|-------|-------------|--------|
| 1 | 松江市 | 池田 真樹 | 松江市観光部国際観光課 | 国際観光課長 |
| 2 | 松江市 | 上 麻衣  | 松江市観光部国際観光課 | 国際観光係長 |
| 3 | 松江市 | 恒松 啓太 | 松江市観光部国際観光課 | 副主任    |

【松江観光協会】

|   |        |       |               |     |
|---|--------|-------|---------------|-----|
| 1 | 松江観光協会 | 藤岡 成輝 | 一般社団法人 松江観光協会 | COO |
|---|--------|-------|---------------|-----|