

松江市ガス事業の民間譲渡

ガス局
組織戦略課

松江市都市ガス事業 概要

ガス生産設備（平成町）から
総延長 243.3km のガスパ管を通じて
12,145件のお客様（需要家の皆様）へ
都市ガスを供給

（数値は令和5年3月31日現在）



松江市ガス局



ガス生産設備

供給区域（旧市内のみ）



松江市都市ガス事業 お客様件数の推移

お客様件数は、

- ・ オール電化住宅などガス以外の燃料との競合

- ・ 人口減少

などにより、過去20年以上減少の一途を辿る

過去10年の減少数：▲1,796件（▲12.9%）

過去20年の減少数：▲3,898件（▲24.3%）

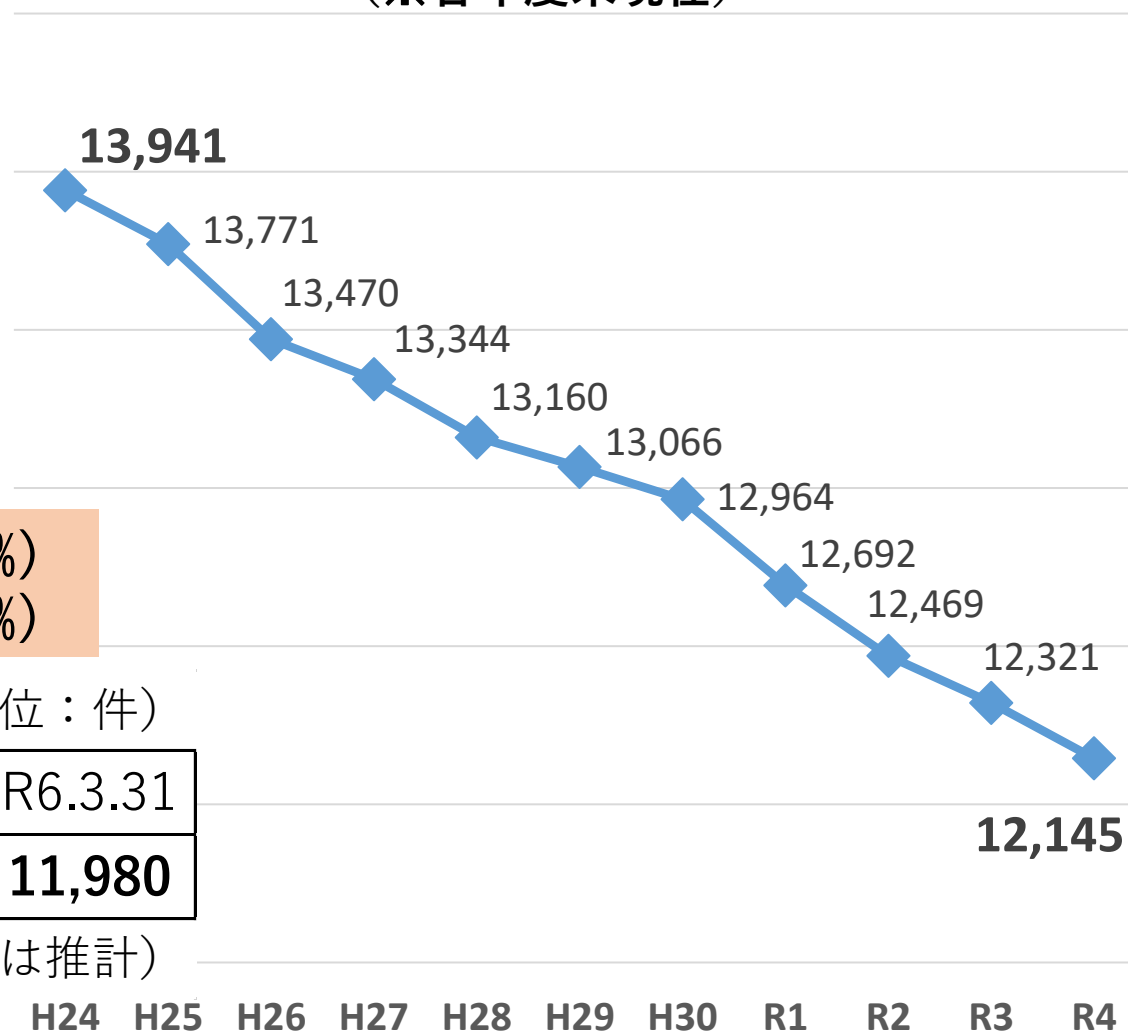
直近の状況

（単位：件）

	R4.3.31	R4.9.30	R5.3.31	R6.3.31
お客様件数	12,321	12,201	12,145	11,980

（※R6.3.31の件数は推計）

お客様件数の推移（件）
（※各年度末現在）



（参考）H10のお客様件数：16,226件

松江市都市ガス事業 販売量の推移

【家庭用】

- ・ お客様件数とともに減少傾向

【医療用】

- ・ 大型病院の動向に左右
- ・ コロナ禍による空調需要などにより近年増加

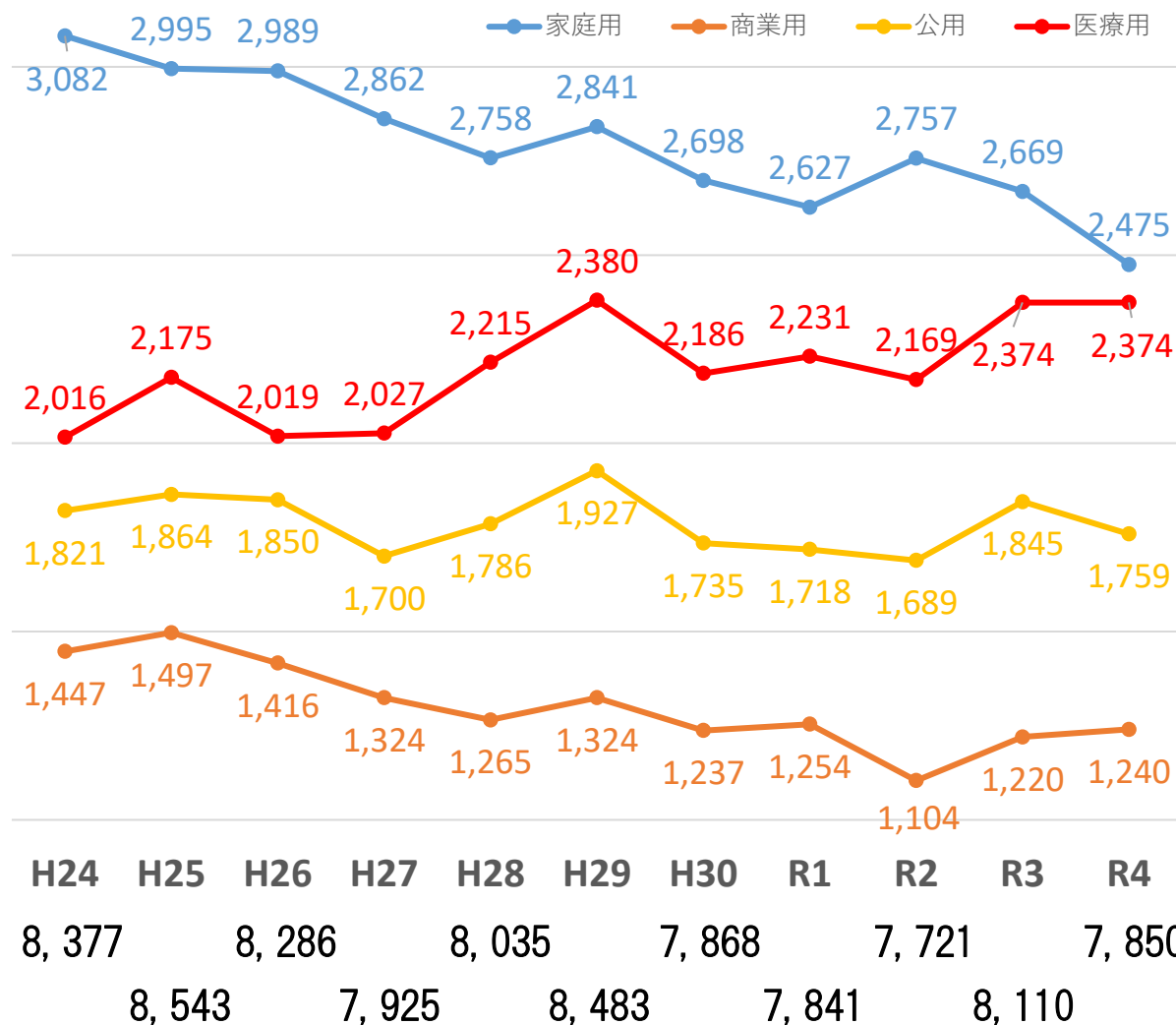
【商業用】

- ・ 他の燃料への転換などにより減少傾向

都市ガス販売量の推移

(最下部は全体販売量)

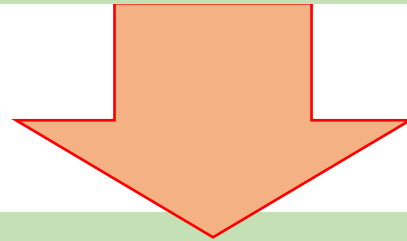
(単位：千 m^3)



(参考) H17の全体販売量：10,471千 m^3

都市ガス事業を取り巻く状況

平成28年4月： 電力小売・発電 全面自由化
平成29年4月： ガス小売 全面自由化



電気・ガス以外の異業種からの参入により、「総合エネルギー市場化」が進む中で、料金メニューやサービス内容を競う時代が到来

<参考> 民間都市ガス事業者が実施しているサービス(例)

- ガス・電気・インターネットのセット販売（値引き）
- ポイント付与・電子マネーなどでのポイント還元
- 「水回りトラブル対応」など生活支援サービス

松江市ガス事業と民営ガス事業の相違点

民間ガス事業者の動向

電気・ガス小売全面自由化により、「ガス・電気セット割引」をはじめとする**多様なサービス提供**を行うことで、**お客様の満足度が向上**

社会情勢の変化

人口減少・カーボンニュートラルの取組みなどの環境変化に迅速・柔軟に対応した、**時代に即したサービス提供**が求められる

しかしながら

松江市ガス局は、法令等により原則ガス販売しかできない

したがって

安全・安心な都市ガス事業を継続すると同時に、お客様のニーズに基づくサービス提供や地域活性化へ貢献を果たしうる経営形態が必要

松江市ガス事業の民間譲渡

お客様・地域経済・松江市の「三方よし」の
持続可能な都市ガス事業を実現するため
民間譲渡が最良の選択と判断

**お客様
(市民の皆様)**

- ①多様なサービス
- ②持続可能な事業
- ③安全・安心な事業
- ④安定した料金

- ①市民サービスの向上
- ②持続可能なガス事業
- ③将来負担の減少
- ④税収の増

松江市

- ①地元雇用の創出
- ②地域経済の活性化
- ③地元企業の参加・連携

地域経済

松江市ガス事業 民間譲渡スケジュール(想定)

➤ 令和5年2月議会 市長答弁

「早期に結論を得ることが必要であり、速やかに検討を進める」

➤ 令和5年7月上旬 すべてのお客様へ説明資料を配布
7月30・31日 お客様向け説明会開催

すべての都市ガスのお客様に民間譲渡にかかる検討資料を配布のうえ、説明会を開催（参加者計：77名）

➤ 令和5年9月議会 関係議案提出（予定）

- ・ 松江市ガス事業譲渡先選定委員会条例（仮称・案）
- ・ 補正予算（案）（準備業務経費、委員会経費）

➤ 令和6年1～12月 譲渡先選定（予定）

松江市ガス事業譲渡先選定委員会（仮称）開催

➤ 令和7年1～3月、令和7年4月～ 譲渡先決定（予定）

譲渡契約締結 業務引継ぎ（お客様説明会開催を含む）

（※）先例市の民間譲渡事例を参考にした現段階での想定スケジュール