



# 松江市ガス事業譲渡 優先交渉権者決定

総務部 組織戦略課  
ガ ス 局

# 松江市都市ガス事業 概要

ガス生産設備（平成町）から  
総延長 251.2km のガスパ管を通じて  
11,847件のお客様（需要家の皆様）へ  
都市ガスを供給

（数値は令和7年2月検針時点）



松江市ガス局

ガス生産設備

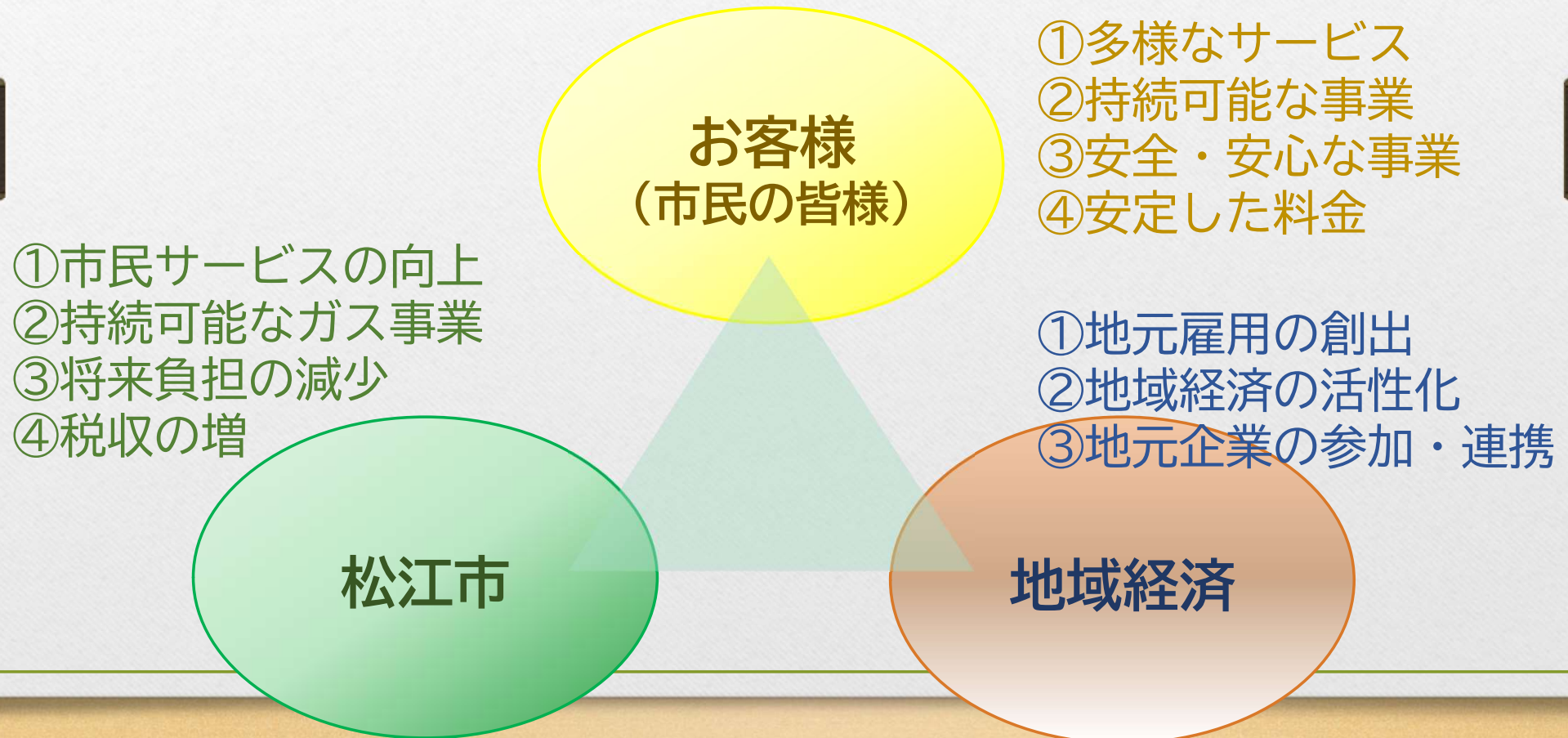


供給区域（旧市内のみ）



# 民営化の意義

お客様・地域経済・松江市の「三方よし」の  
持続可能な都市ガス事業を実現するためには  
民営化 が最良の選択



# 1. 公募の概要

|   | 項目         | 内容                              |
|---|------------|---------------------------------|
| 1 | 公募開始日      | 令和6年10月15日(火)                   |
| 2 | 譲渡手法       | 全てを売却する完全譲渡                     |
| 3 | 選定方法       | 公募型プロポーザル方式                     |
| 4 | 譲渡日        | 令和8年4月1日(水)                     |
| 5 | 譲渡対象<br>事業 | 都市ガス事業、旧簡易ガス事業及び<br>LPガス事業の一括譲渡 |

## 2. 譲渡先選定の経過(1)

### 経過及び譲渡先選定委員会審議状況

|         |                       |                                         |
|---------|-----------------------|-----------------------------------------|
| 令和5年 8月 | 「松江市ガス事業民営化基本方針」公表    |                                         |
| 12月     | 「松江市ガス事業譲渡先選定委員会条例」制定 |                                         |
| 令和6年 4月 |                       | 〈第1回委員会〉 会長選出、委員会の運営方法<br>第2回以降の委員会の非公開 |
| 5月      |                       | 〈第2回委員会〉 主な譲渡条件・LPガス事業                  |
| 7月      |                       | 〈第3回委員会〉 募集要項案・選定基準案                    |
| 8月      | 事業者向け現地見学会            |                                         |
| 9月      |                       | 〈第4回委員会〉 募集要項など・審査方法                    |

## 2. 譲渡先選定の経過(2)

### 経過及び譲渡先選定委員会審議状況

|          |                                                |                                     |
|----------|------------------------------------------------|-------------------------------------|
| 令和6年 10月 | 公募開始                                           |                                     |
| 11月      | 資格審査（通過）：2者                                    |                                     |
| 12月      | 「第59回ガス展」民間譲渡のPR<br>(譲渡条件、譲渡までのスケジュールなどについて広報) |                                     |
| 令和7年 2月  | 提案審査書類の提出：1者                                   |                                     |
| 3月17日    |                                                | 〈第5回委員会〉 提案審査（書面審査）                 |
| 3月21日    |                                                | 〈第6回委員会〉 提案審査（ヒアリング審査）<br>最優秀提案者の決定 |
| 3月24日    | 選定委員会会長による最優秀提案者の報告                            |                                     |

### 3. 最優秀提案者(コンソーシアム)

| 項目   | 概要                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 代表企業 | <p><b><u>伊丹産業株式会社</u></b></p> <p>◇本社:兵庫県伊丹市<br/>◇創業:昭和23年<br/>◇従業員数:1,549名<br/>◇令和5年12月期売上高:1,064億円<br/>◇都市ガス事業実績:<br/>・有馬温泉(自社で供給開始)<br/>・西脇市・丹波篠山市・福知山市(市営ガスからの事業譲受)</p>  |
| 協力企業 | <p><b><u>東京電力エナジーパートナー株式会社</u></b></p> <p>◇本社:東京都中央区<br/>◇株主:東京電力ホールディングス株式会社100%<br/>◇事業内容:東京電力グループの小売部門<br/>◇本事業における役割:<br/>・脱炭素に関するソリューションの提案 など</p>                                                                                                        |

## 4. 譲渡先選定委員会からの報告(3月24日)

### 《評価のポイント》

- 継続的な地元採用計画
  - 4年間×6人の地元採用、以降は新陳代謝による地元採用
- 新サービスにかかる地元事業者の受託
  - 太陽光、電力販売、電源開発、ショールーム開設などにかかる業務委託にあたり、地元事業者を優先する方針
- 現承認工事業者等向け意見交換会・研修会などの開催
  - 現承認制度の維持・優先発注に加えて技術力向上に取り組む
- 製造所の維持管理にかかる人員増強により、安心・安全なガス供給を実現
- 現行料金の維持期間は、公募条件を上回る5年
- 収益性の高い事業計画を立て、譲受価格は36億9千万円

## 5. 優先交渉権者の決定(3月25日)

### 《決定のポイント》

- お客様(市民の皆様)サービスについて公募条件を上回る提案
  - ガスと電気のセット割
  - 現行料金の維持期間は5年
  - 市内中心地に本社移転、ショールームを併設
- 地元雇用の創出に寄与、地元企業と連携する提案
  - 4年間で24人の地元採用
  - 業務委託は地元事業者優先、市内の雇用活性化に寄与
  - 現承認工事業者等向けの意見交換会・研修会などの開催
- 松江市ガス事業を高評価、譲渡価格は36億9千万円

## 6. 優先交渉権者の提案(1)

| 項目           | 優先交渉権者の提案                                                                                                                         | 公募条件                                                                                       |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| 料金水準<br>サービス | <ul style="list-style-type: none"><li>・現行水準を5年間維持</li><li>・現行のメニューおよび割引制度を継続</li><li>・電気とのセットメニューなど<br/>料金が安くなる新メニューを用意</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>・少なくとも3年間は現行の水準を上回らない。</li><li>・多様なサービスの提供</li></ul> |
| 事業譲受<br>会社   | <ul style="list-style-type: none"><li>・譲受時は現ガス局に設置</li><li>・2年後を目途に市内中心地に新設、ショールームを併設</li></ul>                                   | <ul style="list-style-type: none"><li>・新会社を設立し、本社を市内に設置</li></ul>                          |
| 譲渡価格         | 36億9千万円                                                                                                                           | 23億円以上                                                                                     |

## 6. 優先交渉権者の提案(2)

| 項目              | 優先交渉権者の提案                                                                                                                                                                         | 公募条件                                                                                 |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| 本市の出資           | <ul style="list-style-type: none"> <li>・出資比率: <b>0.5%</b></li> <li>・出資額: 100万円</li> </ul>                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>・出資比率: 1%未満</li> <li>・出資額: 上限100万円</li> </ul> |
| (株)松江ガスサービスの取扱い | <ul style="list-style-type: none"> <li>・委託の継続、雇用確保</li> <li>・令和11年度までに<b>新会社へ統合</b></li> </ul>                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>・委託の継続</li> <li>・現社員の雇用確保</li> </ul>          |
| その他             | <ul style="list-style-type: none"> <li>・旧簡易ガス事業及びLPガス事業について現委託先への<b>委託を継続</b></li> <li>・承認工事業者等の<b>承認制度の維持・優先発注</b></li> <li>・派遣職員の受入れ</li> <li>など、<b>募集要項の基本条件を遵守</b></li> </ul> |                                                                                      |

## 7. 譲渡までのスケジュール(予定)

| 時期    |       | 項目                  |
|-------|-------|---------------------|
| 令和7年度 | 4月    | 基本協定の締結             |
|       | 5月    | 事業譲渡仮契約の締結          |
|       | 6月    | 事業譲渡議案を市議会に提案       |
|       | 7月～3月 | 引継ぎ期間（9ヶ月）          |
|       | 議決後申請 | 経済産業大臣による事業譲受の認可    |
|       | 大臣認可後 | 本市による出資（100万円・0.5%） |
| 令和8年度 | 4月1日  | 事業譲渡                |

<お問い合わせ>

**松江市 総務部 組織戦略課**

☎ 0852-55-5193 ✉ [gyoukaku@city.matsue.lg.jp](mailto:gyoukaku@city.matsue.lg.jp)