

# 松江市 報道提供資料

令和5年12月22日

## 件名

令和5年度 財政援助団体等監査報告書について

## 内容

地方自治法第199条第7項の規定により実施した財政援助団体等の監査について、報告書を提出しましたので、別冊のとおりお知らせいたします。

## 【問い合わせ】

監査委員事務局 担当：寺津 電話：0852-55-5446

令和 5 年度

財政援助団体等監査報告書

松江市監査委員



監 第 105 号  
令和 5 年 12 月 22 日

松 江 市 長 上 定 昭 仁 様  
松江市議会議長 吉 金 隆 様  
各 行 政 委 員 会 委 員 長 様

松江市監査委員 三 島 康 夫  
松江市監査委員 安 來 弘 喜  
松江市監査委員 川 井 弘 光

財政援助団体等監査の結果に関する報告について

地方自治法第 199 条第 7 項の規定に基づき令和 5 年度財政援助団体等の監査を実施したので、その結果に関する報告を同条第 9 項の規定により提出します。



## 目 次

### 財政援助団体等監査報告書

第1	監査の概要	1
第2	監査の対象	1
第3	監査の範囲	1
第4	監査の期間	1
第5	監査の方法	1
第6	監査の結果等	1
	株式会社 玉造温泉ゆうゆ	3
	公益財団法人 松江市観光振興公社	8
	公益社団法人 松江市シルバー人材センター	15
	松江市高齢者クラブ連合会	21

- (注) 1. 文中の金額は、万円単位で表示し、表中は、円単位で表示している。原則として数値・比率は単位未満を四捨五入しているため、合計と内訳の計、差引き等が一致しない場合がある。なお、性質上必要がある場合は、実数値で表示してある。
2. 各表中の符号の用法は、次のとおりである。
- 「0.0」… 比率において、該当数値はあるが単位未満のもの
  - 「-」… 該当数値のないもの、算出不能なもの又は算出の必要を認めないもの
  - 「△」… 比較増減で減の場合及び差引損益で損失の場合



## 財政援助団体等監査報告書

### 第1 監査の概要

財政援助団体等に対する監査は、市が補助金、交付金、負担金、貸付金、その他の財政的援助を与えているもの、市が資本金、基本金等を出資しているもの及び公の施設の管理を行わせているものに対し、当該財政的援助等に係る出納その他の事務の執行が適正かつ効率的に行われているかを主眼として実施するものである。

### 第2 監査の対象

令和5年度は次の団体を監査対象とした。

団 体	所 管 課	財政的援助等の形態
株式会社 玉造温泉ゆうゆ	観光施設課	出資、指定管理、補助金
	商工企画課	補助金
公益財団法人 松江市観光振興公社	観光施設課	出資、補助金
	観光振興課	補助金
公益社団法人 松江市シルバー人材センター	健康福祉総務課	補助金
松江市高齢者クラブ連合会	健康福祉総務課	補助金

### 第3 監査の範囲

令和4年度の事業運営状況及び経理状況

令和4年度の出資団体、補助団体等における出資・補助金等財政的援助、公の施設の管理に関する出納その他の事務並びに担当所管課の出資・補助金等の交付等事務、公の施設の管理に関する事務

### 第4 監査の期間

令和5年9月1日から令和5年12月1日まで

### 第5 監査の方法

提出された決算書類及び監査資料等に基づき、出資金の運用が公正かつ効果的に執行されているか、市支出金は目的どおりに執行されているか、公の施設の管理は適切に行われているかについて、出納その他の事務を監査するとともに、関係職員から状況を聴取して実施した。

### 第6 監査の結果等

令和5年度財政援助団体等監査に係る各団体の監査結果等は、後述のとおりである。





株式会社 玉造温泉ゆうゆ  
(出資団体・公の施設管理受託団体・財政援助団体)

1 (株)玉造温泉ゆうゆの概要

(1) 設立年月日

平成7年8月25日

(2) 設立目的

玉湯町第3次総合振興計画による「湯ったり里ふれっしゅ玉造整備事業」の中で、平成3年度に開発した町有泉源を有効に利用して、町民福祉の向上と観光振興を図るため、公衆温泉浴場、多目的ホール、会議室、レストラン等を備えた多機能施設「玉造温泉ゆ〜ゆ」を建設することとし、運営を行う組織として、第三セクターの株式会社玉造温泉ゆうゆを設立した。

(3) 資本金 35,000,000 円

(本市出資額 26,500,000 円、資本金に占める割合 75.7%)

(4) 組織 (令和5年4月1日現在)

取締役 7名 (代表取締役1名、専務取締役1名、取締役5名)

監査役 2名

職員等 28名 (正社員10名、臨時社員8名、パート社員10名)

(5) 主な事業内容

令和4年度は、「玉造温泉ゆ〜ゆ」及び「松江市玉湯温泉供給施設」の指定管理者として当該施設の管理・運営を行なった。「玉造温泉ゆ〜ゆ」において自主事業である売店の運営や、松江観光協会玉造温泉支部や玉造温泉旅館協同組合が行うイベントに協力して、ゆ〜ゆ館内の土産品や生鮮品等の売り上げ増へとつなげた。また、平成29年度に宍道湖サービスエリア下り線に「宍道湖の見えるレストラン」をオープンし、宍道湖サービスエリアの上下線において売店と飲食店の運営を行なった。

(6) 令和4年度決算状況

令和4年度の財政状況は第1表の比較貸借対照表のとおりである。

事業活動収支状況は、第2表比較損益計算書及び第3表比較販売費及び一般管理費明細書のとおりである。売上高は3億1,517万円で、前年度に比べ8,025万円(34.2%)増加している。また、売上原価は1億6,156万円で、前年度に比べ4,369万円(37.1%)増加し、販売費及び一般管理費は1億8,862万円で、前年度に比べ1,696万円(9.9%)増加したことにより、営業損失は3,500万円となっている。

営業外収益は3,172万円で、前年度に比べ815万円(20.4%)減少し、営業外費用は170万円で、前年度に比べ152万円(825.0%)増加したことにより、経常損失は499万円となっている。特別利益は4,000万円、特別損失は182万円の計上があったことから、税引前当期純利益は3,319万円となっている。

施設等利用者数の推移は第4表のとおりである。

(7) 業務運営指導所管課

観光部 観光施設課

(8) 市の財政援助等

① 出資

市は、資本金26,500,000円を出資しており、発行済株式の総数700株のうち530株を取得している。

② 公の施設の管理

市は、(株)玉造温泉ゆうゆを、次の2施設の指定管理者として指定している。指定期間は平成

31年4月1日から令和5年3月31日までの4年間である。

ア 松江市玉造温泉ゆ〜ゆ : 令和4年度の指定管理料は23,985,466円となっている。

イ 松江市玉湯温泉供給施設 : 令和4年度の指定管理料は0円となっている。

### ③ 補助金

市は、令和4年度に(株)玉造温泉ゆうゆに対して、次のとおり補助を行った。

補助金及び負担金名	補助対象経費	補助金額
(株)玉造温泉ゆうゆ緊急支援補助金	44,002,000円	40,000,000円
松江市公の施設に係る指定管理者のエネルギー価格高騰対策補助金	4,136,986円	3,723,287円
松江市商業・サービス業等省エネ対策支援事業費補助金	300,000円	150,000円

## 2 監査の結果

決算に関する諸帳票は、会社法諸規定及び企業会計原則に準拠し作成されている。

事業運営は出資目的に沿って行われていたが、事業の執行、公の施設管理及び事務処理の次の事項については、適切な措置を講じられたい。

なお、軽易な事項については、その都度関係社員に改善を指示したので記述を省略する。

(団体に対するもの)

(1) 支払事務について、決裁処理や決裁区分に不適切な処理が見受けられたことから、決裁規程の内容を社員に周知するとともに、決裁規程に基づく事務を適正に実施されたい。必要があれば、決裁規程の改正も検討されたい。

また、通帳と印鑑の管理については、別々に管理するなど不正防止が図られるように改められたい。

(2) 自主事業であるサービスエリアの運営では営業利益が出ているが、指定管理事業である玉造温泉ゆ〜ゆでは、営業損失が続いている。今後ともゆ〜ゆの集客に努められ、アンケートなどを分析しニーズを把握するとともに、経費の削減にも努められ、市とも協議して収支改善に取り組まれたい。

(所管課に対するもの)

(1) 玉造温泉ゆ〜ゆについて、令和4年度から市が行政財産使用許可を出して、他団体に貸し付けている2階の旧レストランの区域が、指定管理の基本協定書に定める管理区域の中に含まれたままである。しかし、行政財産使用料は市の収入となっており、指定管理者の管理区域の使用料が市の収入となっている現状は整合性が取れていない。早急に見直しをされたい。

第1表

## 比較貸借対照表

(単位：円、%)

科 目	令和3年度 (第27期)		令和4年度 (第28期)		増減額	対前年度 増減比率
		構成 比率		構成 比率		
<b>I 資産の部</b>						
1. 流動資産	82,101,550	59.0	85,094,304	62.2	2,992,754	3.6
現金及び預金	53,391,277	38.4	43,513,024	31.8	△ 9,878,253	△ 18.5
売掛金	9,197,328	6.6	12,920,305	9.4	3,722,977	40.5
商品	3,529,656	2.5	3,942,852	2.9	413,196	11.7
貯蔵品	846,972	0.6	578,245	0.4	△ 268,727	△ 31.7
前払費用	0	-	53,460	0.0	53,460	皆増
未収入金	15,188,796	10.9	24,211,418	17.7	9,022,622	59.4
立替金	36,521	0.0	0	-	△ 36,521	皆減
貸倒引当金	△ 89,000	△ 0.1	△ 125,000	△ 0.1	△ 36,000	△ 40.4
2. 固定資産	56,959,194	41.0	51,644,669	37.8	△ 5,314,525	△ 9.3
有形固定資産	51,176,479	36.9	45,861,954	33.5	△ 5,314,525	△ 10.4
建物	49,360,816	35.5	44,631,833	32.6	△ 4,728,983	△ 9.6
構築物	215,924	0.2	198,432	0.1	△ 17,492	△ 8.1
車両運搬具	2	0.0	2	0.0	0	-
工具、器具及び備品	1,486,070	1.1	974,853	0.7	△ 511,217	△ 34.4
一括償却資産	113,667	0.1	56,834	0.0	△ 56,833	△ 50.0
無形固定資産	335,355	0.2	335,355	0.2	0	-
電話加入権	335,355	0.2	335,355	0.2	0	-
投資その他の資産	5,447,360	3.9	5,447,360	4.0	0	-
差入保証金	5,432,200	3.9	5,432,200	4.0	0	-
預託金	15,160	0.0	15,160	0.0	0	-
資産の部合計	139,060,744	100.0	136,738,973	100.0	△ 2,321,771	△ 1.7
<b>II 負債の部</b>						
1. 流動負債	36,353,478	26.1	42,548,656	31.1	6,195,178	17.0
買掛金	21,243,498	15.3	26,755,637	19.6	5,512,139	25.9
未払金	9,873,499	7.1	10,856,866	7.9	983,367	10.0
未払法人税等	208,500	0.1	208,500	0.2	0	-
未払消費税等	4,014,300	2.9	2,182,300	1.6	△ 1,832,000	△ 45.6
預り金	1,013,681	0.7	1,015,353	0.7	1,672	0.2
賞与引当金	0	-	1,530,000	1.1	1,530,000	皆増
2. 固定負債	49,500,000	35.6	7,998,800	5.9	△ 41,501,200	△ 83.8
長期借入金	49,500,000	35.6	6,500,000	4.8	△ 43,000,000	△ 86.9
退職給付引当金	0	-	1,498,800	1.1	1,498,800	皆増
負債の部合計	85,853,478	61.7	50,547,456	37.0	△ 35,306,022	△ 41.1
<b>III 純資産の部</b>						
1. 株主資本	53,207,266	38.3	86,191,517	63.0	32,984,251	62.0
資本金	35,000,000	25.2	35,000,000	25.6	0	-
利益剰余金	18,207,266	13.1	51,191,517	37.4	32,984,251	181.2
繰越利益剰余金	18,207,266	13.1	51,191,517	37.4	32,984,251	181.2
純資産の部合計	53,207,266	38.3	86,191,517	63.0	32,984,251	62.0
負債・純資産の部合計	139,060,744	100.0	136,738,973	100.0	△ 2,321,771	△ 1.7

第2表

## 比較損益計算書

(単位：円、%)

科 目	令和3年度 (第27期)	令和4年度 (第28期)	増 減 額	対前年度 増減比率
1. 売上高	234,918,946	315,169,354	80,250,408	34.2
入浴売上高	49,046,840	62,993,300	13,946,460	28.4
配湯売上高	23,928,657	24,088,926	160,269	0.7
ゆうゆう売上高	25,095,200	40,280,619	15,185,419	60.5
S A売上高	136,848,249	187,806,509	50,958,260	37.2
2. 売上原価	117,868,153	161,557,752	43,689,599	37.1
期首たな卸高	4,491,487	4,376,628	△ 114,859	△ 2.6
商品仕入高	104,454,048	147,520,558	43,066,510	41.2
温泉使用料	13,299,246	14,400,000	1,100,754	8.3
その他の仕入高	0	△ 218,337	△ 218,337	-
期末たな卸高	4,376,628	4,521,097	144,469	3.3
3. 売上総利益 (1-2)	117,050,793	153,611,602	36,560,809	31.2
4. 販売費及び一般管理費	171,654,020	188,615,923	16,961,903	9.9
5. 営業利益(△は損失) (3-4)	△ 54,603,227	△ 35,004,321	19,598,906	35.9
6. 営業外収益	39,875,602	31,723,662	△ 8,151,940	△ 20.4
受取利息	520	465	△ 55	△ 10.6
貸倒引当金戻入	7,000	0	△ 7,000	皆減
雑収入	39,868,082	31,723,197	△ 8,144,885	△ 20.4
7. 営業外費用	184,282	1,704,571	1,520,289	825.0
支払利息	184,282	133,571	△ 50,711	△ 27.5
貸倒引当金繰入	0	36,000	36,000	皆増
賞与引当金繰入	0	1,530,000	1,530,000	皆増
雑損失	0	5,000	5,000	皆増
8. 経常利益(△は経常損失) (5+6-7)	△ 14,911,907	△ 4,985,230	9,926,677	66.6
9. 特別利益	0	40,000,000	40,000,000	皆増
補助金	0	40,000,000	40,000,000	皆増
10. 特別損失	0	1,821,950	1,821,950	皆増
退職給付引当金繰入	0	1,498,800	1,498,800	皆増
棚卸資産廃棄損	0	218,337	218,337	皆増
前期損益修正損	0	104,813	104,813	皆増
11. 税引前当期純利益(△は損失) (8+9-10)	△ 14,911,907	33,192,820	48,104,727	322.6
12. 法人税、住民税及び事業税	208,578	208,569	△ 9	0.0
13. 当期純利益(△は損失) (11-12)	△ 15,120,485	32,984,251	48,104,736	318.1

第3表

## 比較販売費及び一般管理費明細書

(単位：円、%)

科 目	令和3年度 (第27期)		令和4年度 (第28期)		増減額	対前年度 増減比率
		構成 比率		構成 比率		
旅費交通費	1,120,253	0.7	1,239,970	0.7	119,717	10.7
広告宣伝費	980,792	0.6	986,557	0.5	5,765	0.6
容器包装費	55,541	0.0	86,715	0.0	31,174	56.1
荷造運賃	7,636	0.0	4,785	0.0	△ 2,851	△ 37.3
会議費	0	-	44,175	0.0	44,175	皆増
衛生費	642,240	0.4	931,409	0.5	289,169	45.0
販売手数料	3,018,306	1.8	3,707,378	2.0	689,072	22.8
役員報酬	5,665,200	3.3	6,177,200	3.3	512,000	9.0
給料手当	47,689,659	27.7	47,301,478	25.1	△ 388,181	△ 0.8
従業員賞与	5,710,438	3.3	5,701,400	3.0	△ 9,038	△ 0.2
法定福利費	8,457,432	4.9	8,351,171	4.4	△ 106,261	△ 1.3
厚生費	1,447,317	0.8	1,999,524	1.1	552,207	38.2
減価償却費	6,279,139	3.7	5,864,525	3.1	△ 414,614	△ 6.6
リース料	1,834,606	1.1	1,814,606	1.0	△ 20,000	△ 1.1
地代家賃	3,709,413	2.2	3,956,754	2.1	247,341	6.7
修繕費	2,502,183	1.5	2,025,048	1.1	△ 477,135	△ 19.1
事務用消耗品費	272,759	0.2	263,960	0.1	△ 8,799	△ 3.2
通信費	648,894	0.4	678,731	0.4	29,837	4.6
水道光熱費	48,573,411	28.2	60,721,778	32.2	12,148,367	25.0
租税公課	5,250,956	3.1	6,485,276	3.4	1,234,320	23.5
寄付金	15,000	0.0	15,000	0.0	0	-
接待交際費	51,949	0.0	130,720	0.1	78,771	151.6
保険料	755,670	0.4	718,200	0.4	△ 37,470	△ 5.0
備品消耗品費	3,863,128	2.3	5,866,386	3.1	2,003,258	51.9
保守管理費	17,184,908	10.0	16,821,206	8.9	△ 363,702	△ 2.1
支払手数料	2,152,905	1.3	2,830,098	1.5	677,193	31.5
諸会費	160,100	0.1	172,000	0.1	11,900	7.4
図書新聞費	77,400	0.0	79,600	0.0	2,200	2.8
雑費	3,526,785	2.0	3,640,273	1.9	113,488	3.2
合 計	171,654,020	100.0	188,615,923	100.0	16,961,903	9.9

第4表

## 施設利用者数の推移

(単位：人)

項 目	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度
ゆ～ゆ入浴者数	184,645	185,220	98,110	114,000	144,534

公益財団法人 松江市観光振興公社  
(出資団体・財政援助団体)

1 (公財)松江市観光振興公社の概要

(1) 設立年月日

昭和 45 年 11 月 1 日 財団法人 松江市観光開発公社として設立  
平成 25 年 4 月 1 日 公益財団法人へ移行、松江市観光振興公社に名称を変更

(2) 設立目的

この法人は、観光振興に関する事業を行い、松江市勢及び地域社会の発展と市民の福祉の向上に寄与することを目的とする。

(3) 基本財産 60,619,773 円 (出えん金 2,000,000 円、土地 58,619,773 円 (1,439.42 ㎡))  
(本市出えん金 2,000,000 円、出えん金全体に占める割合 100.0%)

(4) 組織 (令和 5 年 8 月 31 日現在)

理事会 7 名 (理事長 1 名、副理事長 1 名、専務理事 1 名、理事 4 名)  
監事 2 名  
評議員 6 名  
職員等 88 名 (正規職員 2 名、派遣職員 2 名、嘱託職員 6 名、船頭等 78 名)

(5) 主な事業内容

令和 4 年度は、公益目的事業における堀川遊覧船事業において、就航 25 周年の節目を迎えたため、各事業等に「就航 25 周年記念」の冠を付して PR に努めた。主な事業としては、通常の遊覧船運航のほか、松江水燈路の夜間運航、国宝松江城歴史遊覧船の初就航、夏休み期間中の子供向けイベント、大学生との協働により大学生の自主企画事業や大学と堀川遊覧船との共同企画事業を実施した。また、収益事業として、松江しんじ湖温泉の温泉配湯事業、武家屋敷内のお休み処などの施設賃貸事業、千鳥駐車場などの駐車場賃貸事業、オリジナル商品「御船印」等の物品販売事業などを行った。

(6) 令和 4 年度決算状況

令和 4 年度の財政状況は、第 5 表比較貸借対照表のとおりである。

正味財産の状況は、第 6 表比較正味財産増減計算書のとおりである。一般正味財産において、経常収益は 3 億 1,586 万円で、前年度と比較し 1,260 万円 (4.2%) 増加し、経常費用は 3 億 40 万円で、前年度と比較し 1,335 万円 (4.7%) 増加しており、当期経常増減額は 1,546 万円となっている。経常収益増の主な内容は、遊覧船乗船料収益の増加によるもの、経常費用増の主な内容は、事業費における給料、職員手当、租税公課の増加によるものである。器具備品売却益により経常外収益を計上し、当期一般正味財産増減額は 1,547 万円となっている。なお、当期における指定正味財産の増減はなく、当年度の正味財産期末残高は前年度と比較し 1,547 万円 (4.9%) 増加し 3 億 2,979 万円となっている。

(7) 業務運営指導所管課

観光部 観光施設課

(8) 市の財政援助等

① 出資

市は、基本財産 2,000,000 円を出えんしている。

② 補助金

市は、令和 4 年度に(公財)松江市観光振興公社に対して、次のとおり補助を行った。

補助金	補助対象経費	補助金額
松江市観光振興公社運営事業補助金		
黒田駐車場運営事業	10,796,940 円	7,557,000 円
地ビール館建設費支払利息補填	260,400 円	260,400 円
新型コロナウイルス感染症の影響に伴う松江市 観光振興公社緊急支援補助金		
松江市観光振興公社運営事業に関する経費	42,339,935 円	42,339,935 円

## 2 監査の結果

決算に関する諸帳票は、公益法人会計基準及び公益財団法人松江市観光振興公社会計処理規程に従って作成されている。

事業運営は出資目的に沿って行われ、市支出金の執行及び事務処理は、おおむね適正に処理されていると認められたが、次の事項については適切な措置を講じられたい。

なお、軽易な事項については、その都度関係職員に改善を指示したので記述を省略する。

(団体に対するもの)

- (1) 令和4年度堀川遊覧船事業は、乗船客数が前年度と比較し大幅に増加し回復傾向にあるものの令和元年度の約7割にとどまっている。遊覧船の新たな魅力化に取り組むとともに引き続き行政や観光関連団体と連携し誘客に努められたい。
- (2) 乗船客数が回復していく中、船頭不足が顕著化しており、今後定年退職者の増加も見込まれることから早急に人材確保に取り組まれたい。
- (3) 安全運航とおもてなしの更なる向上を図るため、令和4年10月に「船頭必携」を改訂し全職員に配布されている。今後も安全運航や安全対策について検討及び検証を進め、各種研修等を通じて安全管理の徹底を図られたい。



## 比較貸借対照表

(単位：円、%)

科 目	令和3年度		令和4年度		増減額	対前年度 増減比率
		構成 比率		構成 比率		
I 資産の部						
1. 流動資産	236,718,099	43.2	252,270,877	44.3	15,552,778	6.6
現金預金	225,063,211	41.1	240,081,688	42.1	15,018,477	6.7
未収金	11,323,240	2.1	11,946,643	2.1	623,403	5.5
貯蔵品	201,011	0.0	120,151	0.0	△ 80,860	△ 40.2
仮払金	101,237	0.0	73,215	0.0	△ 28,022	△ 27.7
前払金	26,400	0.0	26,400	0.0	0	-
立替金	3,000	0.0	22,780	0.0	19,780	659.3
2. 固定資産	311,341,808	56.8	317,610,195	55.7	6,268,387	2.0
基本財産	60,619,773	11.1	60,619,773	10.6	0	-
土地	58,619,773	10.7	58,619,773	10.3	0	-
定期預金	2,000,000	0.4	2,000,000	0.4	0	-
特定資産	0	-	25,770,994	4.5	25,770,994	皆増
退職給付引当資産	0	-	740,285	0.1	740,285	皆増
財政基盤安定化基金	0	-	25,030,709	4.4	25,030,709	皆増
その他固定資産	250,722,035	45.7	231,219,428	40.6	△ 19,502,607	△ 7.8
土地	88,767,000	16.2	88,767,000	15.6	0	-
建物	275,642,857	50.3	275,906,857	48.4	264,000	0.1
建物減価償却累計額	△ 189,030,869	△ 34.5	△ 195,463,762	△ 34.3	△ 6,432,893	3.4
建物附属設備	265,878,659	48.5	265,878,659	46.7	0	-
建物附属設備 減価償却累計額	△ 224,589,436	△ 41.0	△ 233,463,930	△ 41.0	△ 8,874,494	4.0
構築物	265,560,051	48.5	265,560,051	46.6	0	-
構築物減価償却累計額	△ 242,409,623	△ 44.2	△ 244,399,194	△ 42.9	△ 1,989,571	0.8
車両運搬具	3,543,540	0.6	3,543,540	0.6	0	-
車両運搬具減価償却累計額	△ 3,543,535	△ 0.6	△ 3,543,535	△ 0.6	0	-
船舶	118,285,137	21.6	118,285,137	20.8	0	-
船舶減価償却累計額	△ 117,353,108	△ 21.4	△ 118,285,031	△ 20.8	△ 931,923	0.8
器具備品	96,120,653	17.5	96,187,103	16.9	66,450	0.1
器具備品減価償却累計額	△ 91,884,470	△ 16.8	△ 93,125,654	△ 16.3	△ 1,241,184	1.4
機械及び装置	2,200,000	0.4	2,200,000	0.4	0	-
機械及び装置減価償却累計額	△ 458,333	△ 0.1	△ 678,333	△ 0.1	△ 220,000	48.0
ソフトウェア	142,992	0.0	0	-	△ 142,992	皆減
資源再生預託金	50,520	0.0	50,520	0.0	0	-
投資有価証券	3,800,000	0.7	3,800,000	0.7	0	-
資産合計	548,059,907	100.0	569,881,072	100.0	21,821,165	4.0
II 負債の部						
1. 流動負債	18,321,946	3.3	37,962,266	6.7	19,640,320	107.2
未払金	11,780,309	2.1	13,039,765	2.3	1,259,456	10.7
未払消費税等	3,419,700	0.6	9,000,800	1.6	5,581,100	163.2
預り金	63,433	0.0	13,253,734	2.3	13,190,301	20,794.1
仮受金	2,460,990	0.4	1,771,260	0.3	△ 689,730	△ 28.0
賞与引当金	597,514	0.1	896,707	0.2	299,193	50.1
2. 固定負債	215,412,757	39.3	202,125,843	35.5	△ 13,286,914	△ 6.2
長期借入金	205,812,757	37.6	192,318,586	33.7	△ 13,494,171	△ 6.6
長期預り金	9,600,000	1.8	9,600,000	1.7	0	-
退職給付引当金	0	-	207,257	0.0	207,257	皆増

負債合計	233,734,703	42.6	240,088,109	42.1	6,353,406	2.7
Ⅲ 正味財産の部						
1. 指定正味財産	60,619,773	11.1	60,619,773	10.6	0	-
寄付金	2,000,000	0.4	2,000,000	0.4	0	-
受贈土地	58,619,773	10.7	58,619,773	10.3	0	-
松江市補助金	0	-	0	-	0	-
(うち基本財産への充当額)	(60,619,773)	(11.1)	(60,619,773)	(10.6)	(0)	(-)
(うち特定資産への充当額)	(0)	(-)	(0)	(-)	(0)	(-)
2. 一般正味財産	253,705,431	46.3	269,173,190	47.2	15,467,759	6.1
(うち基本財産への充当額)	(0)	(-)	(0)	(-)	(0)	(-)
(うち特定資産への充当額)	(0)	(-)	(25,030,709)	(4.4)	(25,030,709)	(皆増)
正味財産合計	314,325,204	57.4	329,792,963	57.9	15,467,759	4.9
負債及び正味財産合計	548,059,907	100.0	569,881,072	100.0	21,821,165	4.0

第6表

比較正味財産増減計算書

(単位：円、%)

科 目	令和3年度	令和4年度	増 減 額	対前年度 増減比率
I 一般正味財産増減の部				
1. 経常増減の部				
(1) 経常収益				
基本財産運用益				
基本財産利息	200	40	△ 160	△ 80.0
千鳥駐車場賃貸料	3,140,820	3,570,000	429,180	13.7
団地駐車場賃貸料	1,418,640	1,346,680	△ 71,960	△ 5.1
堀川遊覧船事業収益				
遊覧船乗船料収益	103,090,170	194,112,400	91,022,230	88.3
運航受託収益	0	1,317,786	1,317,786	皆増
温泉配湯事業収益				
温泉使用料収益	22,667,581	21,912,332	△ 755,249	△ 3.3
温泉スタンド使用料収益	2,220,100	2,105,300	△ 114,800	△ 5.2
施設賃貸事業収益				
お休み処賃貸料収益	715,000	594,000	△ 121,000	△ 16.9
地ビール館賃貸料収益	15,085,716	10,057,146	△ 5,028,570	△ 33.3
駐車場賃貸事業収益				
くにびき駐車場賃貸料収益	16,400,000	15,491,930	△ 908,070	△ 5.5
黒田駐車場賃貸料収益	2,095,238	2,095,238	0	-
温泉駐車場賃貸料収益	1,467,000	1,467,000	0	-
くにびき駐車場使用料収益	2,277,210	4,319,400	2,042,190	89.7
物品販売事業収益				
土産品販売収益	0	807,488	807,488	皆増
土産品販売手数料収益	176,101	369,578	193,477	109.9
受取松江市補助金				
観光振興補助金	113,765,312	50,157,335	△ 63,607,977	△ 55.9
受取その他補助金				
その他の補助金	449,000	454,200	5,200	1.2
受取助成金				
雇用調整助成金	15,286,369	901,096	△ 14,385,273	△ 94.1
事業復活支援金	0	1,500,000	1,500,000	皆増
特別利子補給金	92,052	223,396	131,344	142.7

雑収益				
受取利息	3,113	3,681	568	18.2
雑収益	2,909,064	3,052,945	143,881	4.9
經常収益計	303,258,686	315,858,971	12,600,285	4.2
(2) 經常費用				
事業費				
役員報酬	2,242,824	2,225,908	△ 16,916	△ 0.8
給料	612,600	4,561,140	3,948,540	644.6
職員手当	2,399,839	5,182,794	2,782,955	116.0
法定福利費	10,368,418	10,302,725	△ 65,693	△ 0.6
賃金	128,605,508	128,100,302	△ 505,206	△ 0.4
福利厚生費	1,359,416	1,382,340	22,924	1.7
報償費	103,411	0	△ 103,411	皆減
旅費	348,850	1,432,566	1,083,716	310.7
交際接遇費	234,610	156,010	△ 78,600	△ 33.5
消耗品費	5,022,552	6,250,582	1,228,030	24.5
図書費	57,993	47,950	△ 10,043	△ 17.3
燃料費	2,747,592	3,769,129	1,021,537	37.2
会議費	252,603	298,529	45,926	18.2
印刷製本費	981,646	1,768,278	786,632	80.1
光熱水費	5,060,495	5,409,677	349,182	6.9
修繕費	5,959,446	4,765,799	△ 1,193,647	△ 20.0
通信運搬費	1,806,822	1,779,546	△ 27,276	△ 1.5
宣伝広告費	1,104,300	1,073,600	△ 30,700	△ 2.8
手数料	6,795,798	7,440,553	644,755	9.5
保険料	2,431,838	2,391,698	△ 40,140	△ 1.7
委託料	20,833,778	20,565,190	△ 268,588	△ 1.3
使用料及び借料	39,487,323	41,219,636	1,732,313	4.4
負担金	667,885	730,724	62,839	9.4
補助金	221,025	0	△ 221,025	皆減
補償費及び賠償金	4,418,202	0	△ 4,418,202	皆減
支払利息	1,039,151	1,117,748	78,597	7.6
租税公課	13,455,600	21,263,334	7,807,734	58.0
減価償却費	21,594,820	20,578,467	△ 1,016,353	△ 4.7
管理費				
役員報酬	961,209	953,960	△ 7,249	△ 0.8
給料	0	267,060	267,060	皆増
職員手当	246,070	201,619	△ 44,451	△ 18.1
法定福利費	371,956	395,927	23,971	6.4
賃金	733,344	423,797	△ 309,547	△ 42.2
福利厚生費	10,178	43,519	33,341	327.6
旅費	48,000	196,620	148,620	309.6
交際接遇費	35,000	10,000	△ 25,000	△ 71.4
消耗品費	52,403	7,597	△ 44,806	△ 85.5
図書費	3,600	2,619	△ 981	△ 27.2
燃料費	61,887	36,192	△ 25,695	△ 41.5
会議費	331,485	129,180	△ 202,305	△ 61.0
印刷製本費	278,998	161,370	△ 117,628	△ 42.2
光熱水費	151,587	496,470	344,883	227.5
修繕費	35,750	0	△ 35,750	皆減
通信運搬費	50,191	36,814	△ 13,377	△ 26.7
宣伝広告費	169,400	0	△ 169,400	皆減

手数料	699,405	672,981	△ 26,424	△ 3.8
保険料	195,380	170,834	△ 24,546	△ 12.6
委託料	841,759	612,608	△ 229,151	△ 27.2
使用料及び賃借料	527,741	256,524	△ 271,217	△ 51.4
負担金	245,317	268,846	23,529	9.6
租税公課	164,200	126,566	△ 37,634	△ 22.9
減価償却費	17,545	8,517	△ 9,028	△ 51.5
引当金繰入額				
退職給付引当金繰入額	0	207,257	207,257	皆増
賞与引当金繰入額	597,514	896,707	299,193	50.1
経常費用計	287,044,264	300,397,809	13,353,545	4.7
評価損益等調整前当期経常増減額	16,214,422	15,461,162	△ 753,260	△ 4.6
評価損益等計	0	0	0	-
当期経常増減額	16,214,422	15,461,162	△ 753,260	△ 4.6
2. 経常外増減の部				
(1) 経常外収益				
固定資産売却益				
器具備品売却益	0	6,597	6,597	皆増
経常外収益計	0	6,597	6,597	皆増
(2) 経常外費用				
固定資産除却損				
船舶除却損	1	0	△ 1	皆減
器具備品除却損	1	0	△ 1	皆減
経常外費用計	2	0	△ 2	皆減
当期経常外増減額	△ 2	6,597	6,599	△ 329,950.0
当期一般正味財産増減額	16,214,420	15,467,759	△ 746,661	△ 4.6
一般正味財産期首残高	237,491,011	253,705,431	16,214,420	6.8
一般正味財産期末残高	253,705,431	269,173,190	15,467,759	6.1
II 指定正味財産増減の部				
当期指定正味財産増減額	0	0	0	-
指定正味財産期首残高	60,619,773	60,619,773	0	-
指定正味財産期末残高	60,619,773	60,619,773	0	-
III 正味財産期末残高	314,325,204	329,792,963	15,467,759	4.9

第7表

## 市支出金収入状況

(単位：円、%)

事業名		令和3年度	令和4年度	増減額	対前年度増減比率
補助金	松江市観光振興公社運営事業補助金				
	黒田駐車場運営事業	7,557,000	7,557,000	0	-
	地ビール館建設費支払利息補填	281,736	260,400	△ 21,336	△ 7.6
	新型コロナウイルス感染症の影響に伴う松江市観光振興公社緊急支援補助金				
	松江市観光振興公社運営事業に関する経費	105,926,576	42,339,935	△ 63,586,641	△ 60.0
合計		113,765,312	50,157,335	△ 63,607,977	△ 55.9

第8表

## 主な施設等利用状況の推移

項目	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度
堀川遊覧船事業					
運航日数(日)	361	361	300	336	355
運航便数(便)	38,383	32,394	14,224	16,212	23,214
乗船客数(人)	277,618	247,462	86,145	98,921	176,067
温泉配湯事業					
使用湯量(m <sup>3</sup> )	61,409	67,134	58,285	52,936	51,540
温泉スタンド利用者数(人)	10,633	9,568	9,001	7,878	6,979

公益社団法人 松江市シルバー人材センター  
(財政援助団体)

1 (公社)松江市シルバー人材センターの概要

(1) 設立年月日

昭和 57 年 7 月 1 日 社団法人 松江市シルバー人材センターとして設立  
平成 25 年 4 月 1 日 公益社団法人へ移行

(2) 設立目的

定年退職者等の高齢者の希望に応じた臨時的かつ短期的な就業又はその他の軽易な業務に係る就業の機会を確保し、及びこれらの者に対して組織的に提供することなどにより、その能力を生かした就業その他の多様な社会参加活動を援助して、これらの者の生きがいの充実と福祉の増進を図るとともに、活力ある地域社会づくりに寄与することを目的とする。

(3) 基本財産 なし

(4) 組織 (令和 5 年 7 月 1 日現在)

理事会 12 名 (理事長 1 名、副理事長 1 名、理事 10 名)  
監事 2 名  
職員等 15 名 (正規職員 3 名、嘱託職員 11 名、臨時職員 1 名)

(5) 主な事業内容

令和 4 年度は、第六次中期事業計画策定委員会を設置し、令和 5 年度から令和 9 年度までの中期事業計画を策定した。また、本年度は設立 40 周年を迎え、記念式典を開催し、記念事業として記念品の作成、40 周年記念誌の発行、健康福祉フェスティバルとの共催による「シルバーまつり」を開催した。そのほか、従来から以下の事業を実施している。

- ① 高齢者の就業機会を確保し、組織的に提供する。
- ② 高齢者のために職業紹介事業または一般労働者派遣事業を行う。
- ③ 高齢者に対し、就業に必要な知識及び技能の付与を目的とした講習を行う。
- ④ 高齢者の生きがいの充実及び社会参加の推進を図るために必要な事業を行う。
- ⑤ 高齢者の多様な就業機会の確保及び地域社会、企業等における高齢者の能力の活用を図るために必要な事業を行う。
- ⑥ その他センターの目的を達成するために必要な事業を行う。

(6) 令和 4 年度決算状況

令和 4 年度の財政状況は、第 9 表比較貸借対照表のとおりである。

正味財産の状況は、第 10 表比較正味財産増減計算書のとおりである。一般正味財産において、経常収益は 3 億 6,588 万円で、前年度と比較し 424 万円(1.1%)減少し、経常費用は 3 億 6,780 万円で、前年度と比較し 115 万円(0.3%)減少しており、当期の経常増減額は△192 万円となっている。経常収益減の主な内容は、受取配分金や受取材料費等の減によるもの、経常費用減の主な内容は、支払配分金や支払材料費等の減によるものである。当期経常外増減額はなく、当期一般正味財産増減額は△192 万円となっている。同様に、当期における指定正味財産の増減はなく、当年度の正味財産期末残高は前年度と比較し△192 万円(5.2%)減少し 3,538 万円となっている。

市の支出金は、第 11 表市支出金収入状況のとおりである。会員数及び事業実績等の推移は、第 12 表のとおりである。派遣労働者登録状況及び事業実績等の推移は、第 13 表のとおりである。

(7) 業務運営指導所管課

健康福祉部 健康福祉総務課

(8) 市の財政援助等

① 補助金

市は、令和 4 年度に(公社)松江市シルバー人材センターに対して、次のとおり補助を行った。

補助金名	補助対象経費	補助金額
松江市高年齢者就業機会確保事業費等補助金	60,315,624 円	24,778,155 円

## 2 監査の結果

決算に関する諸帳票は、公益法人会計基準及び公益社団法人松江市シルバー人材センター財務規程に従って作成されている。

市支出金の執行及び事務処理は、おおむね適正に処理されていると認められたが、次の事項については適切な措置を講じられたい。

なお、軽易な事項については、その都度関係職員に改善を指示したので記述を省略する。

(団体に対するもの)

- (1) 令和4年度の業務状況は、派遣事業については受注件数、契約金額ともに増加傾向にあるが、受託事業については技能が伴う大工業務、剪定業務等を行う会員の減少などにより需要に対応できず受注件数、契約金額ともに減少傾向にある。引き続き会員拡大に積極的に取り組むとともに需要の多い技能職種等の人材確保と後継者育成に努められたい。

## 比較貸借対照表

(単位：円、%)

科 目	令和3年度		令和4年度		増減額	対前年度 増減比率
		構成 比率		構成 比率		
I 資産の部						
1. 流動資産	50,477,084	84.8	47,959,386	83.9	△ 2,517,698	△ 5.0
現金預金	28,757,769	48.3	25,976,120	45.5	△ 2,781,649	△ 9.7
未収金	19,341,049	32.5	20,159,327	35.3	818,278	4.2
貯蔵品	0	-	44,000	0.1	44,000	皆増
立替金	554,386	0.9	595,309	1.0	40,923	7.4
前払金	1,823,880	3.1	1,184,630	2.1	△ 639,250	△ 35.0
2. 固定資産	9,072,431	15.2	9,188,801	16.1	116,370	1.3
基本財産	0	-	0	-	0	-
特定資産	8,032,000	13.5	8,960,623	15.7	928,623	11.6
40周年記念事業費用準備資金	2,532,000	4.3	0	-	△ 2,532,000	皆減
本部事務所移転関連費用準備資金	5,500,000	9.2	5,500,000	9.6	0	0.0
インボイス費用準備資金積立	0	-	3,460,623	6.1	3,460,623	皆増
その他固定資産	1,040,431	1.7	228,178	0.4	△ 812,253	△ 78.1
什器備品	165,065	0.3	95,420	0.2	△ 69,645	△ 42.2
預託金	7,990	0.0	7,990	0.0	0	-
出資金	1,000	0.0	1,000	0.0	0	-
リース資産	866,376	1.5	123,768	0.2	△ 742,608	△ 85.7
資産合計	59,549,515	100.0	57,148,187	100.0	△ 2,401,328	△ 4.0
II 負債の部						
1. 流動負債	22,127,485	37.2	21,771,996	38.1	△ 355,489	△ 1.6
未払金	20,903,708	35.1	21,121,999	37.0	218,291	1.0
前受金	26,400	0.0	28,600	0.1	2,200	8.3
預り金	454,769	0.8	497,629	0.9	42,860	9.4
1年以内返済予定リース債務	742,608	1.2	123,768	0.2	△ 618,840	△ 83.3
2. 固定負債	123,768	0.2	0	-	△ 123,768	皆減
リース債務	123,768	0.2	0	-	△ 123,768	皆減
負債合計	22,251,253	37.4	21,771,996	38.1	△ 479,257	△ 2.2
III 正味財産の部						
1. 指定正味財産	0	-	0	-	0	-
(うち基本財産への充当額)	(0)	(-)	(0)	(-)	(0)	(-)
(うち特定資産への充当額)	(0)	(-)	(0)	(-)	(0)	(-)
2. 一般正味財産	37,298,262	62.6	35,376,191	61.9	△ 1,922,071	△ 5.2
(うち基本財産への充当額)	(0)	(-)	(0)	(-)	(0)	(-)
(うち特定資産への充当額)	(8,032,000)	(13.5)	(8,960,623)	(15.7)	(928,623)	11.6
正味財産合計	37,298,262	62.6	35,376,191	61.9	△ 1,922,071	△ 5.2
負債及び正味財産合計	59,549,515	100.0	57,148,187	100.0	△ 2,401,328	△ 4.0



## 比較正味財産増減計算書

(単位：円、%)

科 目	令和3年度	令和4年度	増 減 額	対前年度 増減比率
I 一般正味財産増減の部				
1. 経常増減の部				
(1) 経常収益				
受託事業収益				
受取配分金	264,862,504	259,903,707	△ 4,958,797	△ 1.9
受取材料費等	30,763,329	29,399,414	△ 1,363,915	△ 4.4
受取事務費	26,631,420	26,198,569	△ 432,851	△ 1.6
労働者派遣事業等受託収益				
労働者派遣事業等受託収益	5,990,572	7,353,144	1,362,572	22.7
受取会費				
正会員受取会費	1,972,800	2,003,200	30,400	1.5
特別会員受取会費	11,700	9,900	△ 1,800	△ 15.4
受取補助金等				
受取連合交付金	14,939,000	16,229,000	1,290,000	8.6
受取（市）補助金	23,534,341	24,778,155	1,243,814	5.3
受取民間助成金				
受取民間補助金	1,300,000	0	△ 1,300,000	皆減
特定資産運用益				
特定資産受取利息	109	117	8	7.3
雑収益				
受取利息	355	325	△ 30	△ 8.5
雑収益	112,128	894	△ 111,234	△ 99.2
経常収益計	370,118,258	365,876,425	△ 4,241,833	△ 1.1
(2) 経常費用				
事業費				
支払配分金	264,862,504	259,903,707	△ 4,958,797	△ 1.9
支払材料費等	28,791,064	26,266,466	△ 2,524,598	△ 8.8
役員報酬	328,538	327,233	△ 1,305	△ 0.4
給料手当	33,431,297	34,822,279	1,390,982	4.2
臨時雇賃金	1,898,479	1,750,824	△ 147,655	△ 7.8
法定福利費	5,149,206	5,953,754	804,548	15.6
退職給付費用	1,351,179	1,745,892	394,713	29.2
福利厚生費	208,849	214,890	6,041	2.9
旅費交通費	913,900	1,082,150	168,250	18.4
通信運搬費	2,235,568	2,338,410	102,842	4.6
減価償却費	1,442,052	812,253	△ 629,799	△ 43.7
什器備品費	390,367	196,673	△ 193,694	△ 49.6
消耗品費	1,984,742	2,204,452	219,710	11.1
修繕費	40,150	74,250	34,100	84.9
印刷製本費	2,039,959	2,621,049	581,090	28.5
光熱水料費	1,374,737	1,757,562	382,825	27.8
賃借料	2,399,608	2,402,296	2,688	0.1
保険料	1,644,300	1,858,990	214,690	13.1
諸謝金	1,195,010	90,000	△ 1,105,010	△ 92.5
租税公課	1,178,200	984,800	△ 193,400	△ 16.4
支払負担金	469,011	1,061,729	592,718	126.4

委託費	7,160,606	10,126,213	2,965,607	41.4
教材費	83,245	20,320	△ 62,925	△ 75.6
支払手数料	149,198	125,041	△ 24,157	△ 16.2
雑費	198,488	11,192	△ 187,296	△ 94.4
管理費				
役員報酬	2,956,862	2,945,076	△ 11,786	△ 0.4
給料手当	1,282,471	1,581,312	298,841	23.3
法定福利費	681,900	742,259	60,359	8.9
退職給付費用	159,645	201,882	42,237	26.5
福利厚生費	18,266	21,184	2,918	16.0
役員等旅費交通費	618,000	692,000	74,000	12.0
通信運搬費	240,297	275,991	35,694	14.9
什器備品費	0	14,300	14,300	皆増
消耗品費	185,223	184,231	△ 992	△ 0.5
修繕費	0	2,750	2,750	皆増
印刷製本費	275,979	353,100	77,121	27.9
光熱水料費	29,183	36,168	6,985	23.9
賃借料	115,186	241,819	126,633	109.9
租税公課	3,540	4,020	480	13.6
支払負担金	491,500	555,600	64,100	13.0
委託費	831,914	1,051,012	219,098	26.3
支払手数料	8,899	9,540	641	7.2
雑費	126,293	133,827	7,534	6.0
経常費用計	368,945,415	367,798,496	△ 1,146,919	△ 0.3
評価損益等調整前当期経常増減額	1,172,843	△ 1,922,071	△ 3,094,914	△ 263.9
当期経常増減額	1,172,843	△ 1,922,071	△ 3,094,914	△ 263.9
2. 経常外増減の部				
(1) 経常外収益				
経常外収益計	0	0	0	-
(2) 経常外費用				
経常外費用計	0	0	0	-
当期経常外増減額	0	0	0	-
当期一般正味財産増減額	1,172,843	△ 1,922,071	△ 3,094,914	△ 263.9
一般正味財産期首残高	36,125,419	37,298,262	1,172,843	3.2
一般正味財産期末残高	37,298,262	35,376,191	△ 1,922,071	△ 5.2
Ⅱ 指定正味財産増減の部				
(1) 収益				
収益計	0	0	0	-
(2) 費用				
費用計	0	0	0	-
当期指定正味財産増減額	0	0	0	-
指定正味財産期首残高	0	0	0	-
指定正味財産期末残高	0	0	0	-
Ⅲ 正味財産期末残高	37,298,262	35,376,191	△ 1,922,071	△ 5.2

第11表

## 市 支 出 金 収 入 状 況

(単位：円、%)

事 業 名		令和3年度	令和4年度	増 減 額	対前年度 増減比率
補助金	松江市高齢者就業機会確保事業費等補助金	23,534,341	24,778,155	1,243,814	5.3
合 計		23,534,341	24,778,155	1,243,814	5.3

第12表

## 会 員 数 及 び 事 業 実 績 等 の 推 移

項 目	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度
会 員 数 (人)	720	801	879	896	894
受 託 件 数 (件)	12,847	12,642	11,517	11,938	11,848
契 約 金 額 (千円)	340,398	333,609	302,647	322,257	315,502
就 業 延 人 員 (人日)	68,566	64,691	57,226	61,039	60,435
就 業 実 人 員 (人)	664	681	660	740	664
就 業 率 (%)	92.2	85.0	75.1	82.6	74.3

(注) 各数値は、各年度末時点の数値。  
 契約金額は、受託事業収益の金額。

第13表

## 派 遣 労 働 者 登 録 状 況 及 び 事 業 実 績 等 の 推 移

項 目	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度
派遣労働者登録会員数 (人)	196	236	294	333	448
受 注 件 数 (件)	51	59	75	89	134
契 約 金 額 (千円)	31,253	40,316	51,914	64,351	81,325
就 業 延 人 員 (人日)	4,852	6,114	8,917	12,073	15,005
就 業 実 人 員 (人)	105	154	175	210	337

(注) 各数値は、各年度末時点の数値。

松江市高齢者クラブ連合会  
(財政援助団体)

1 松江市高齢者クラブ連合会の概要

(1) 設立年月日

昭和 35 年 1 月 13 日 松江市寿会連合会として発足  
昭和 58 年 4 月 松江市老人クラブ連合会に名称変更  
平成 25 年 4 月 1 日 松江市高齢者クラブ連合会に名称変更

(2) 設立目的

この会は、市内の高齢者クラブ相互連絡並びに協調をはかり、その発展を期し、もって地域社会における福祉の増進に寄与することを目的とする。

(3) 基本財産 なし

(4) 組織 (令和 5 年 4 月 1 日現在)

理事会 36 名 (会長 1 名、副会長 4 名、常務理事 1 名、理事 30 名)  
監事 3 名  
職員等 1 名 (常務理事兼務)

(5) 主な事業内容

令和 4 年度は、全国老人クラブ連合会の 3 大運動 (健康・友愛・奉仕) を基本とした「健康を進める活動」、「在宅福祉を支える友愛活動」、「社会奉仕活動」を取り組みの中心に、諸事業を行なった。

- ① 健康を進める活動
- ② 在宅福祉を支える友愛活動
- ③ 社会奉仕活動
- ④ 交通安全運動
- ⑤ 若手・女性委員会の活動
- ⑥ 研修会等の開催
- ⑦ 各種大会の開催
- ⑧ 関係者団体への参加・協力
- ⑨ 広報紙の発行、ホームページでの情報提供
- ⑩ 教養講座の開催

(6) 令和 4 年度決算状況

令和 4 年度の財政状況は、第 14 表比較収支決算書のとおりである。

収入は、2,284 万円で、前年度と比較し 30 万円 (1.3%) 減少し、支出は、2,142 万円で、前年度と比較し 48 万円 (2.2%) 減少しており、当期の収支差引額は 142 万円となっている。収入の減の主な内容は、繰越金、会費、助成金などの減によるもの、支出の減の主な内容は、繰出金、委託料、会議費などの減によるものである。また、当年度の期末残高は、前年度と比較し 18 万円 (14.5%) 増加し 142 万円となっている。

令和 4 年度の運営基金の状況は、第 15 表比較運営基金収支決算書のとおりである。

収入は、249 万円で、前年度と比較し 20 万円 (8.7%) 増加し、支出は、0 円で、前年度と同額であり、当期の収支差引額は 249 万円となっている。収入の増の主な内容は、繰越金の増によるものである。また、当年度の期末残高は、前年度と比較し 20 万円 (8.7%) 増加し 249 万円となっている。

市の支出金は、第 16 表市支出金収入状況のとおりである。会員数等の推移は、第 17 表のとおりである。

(7) 業務運営指導所管課

健康福祉部 健康福祉総務課

(8) 市の財政援助等

① 補助金

市は、令和4年度に松江市高齢者クラブ連合会に対して、次のとおり補助を行った。

補助金名	補助対象経費	補助金額
松江市高齢者クラブ活動等事業補助金(高齢者クラブ育成事業)	14,857,527円	13,804,698円
松江市高齢者クラブ活動等事業補助金(高齢者クラブ連合会運営費助成事業)	4,640,188円	4,311,390円

2 監査の結果

決算に関する諸帳票は、適切に作成されている。

市支出金の執行及び事務処理は、おおむね適正に処理されていると認められたが、次の事項については適切な措置を講じられたい。

なお、軽易な事項については、その都度関係職員に改善を指示したので記述を省略する。

(団体に対するもの)

- (1) 各地区の高齢者クラブは、一人暮らしや二人暮らしの高齢者が増える中で、孤立を防ぐ意味でも地域に必要な存在である。しかし、65歳以上でも就業している人も増えており、会員数の減少が続けば活発な活動ができなくなるおそれがある。市や自治会ともより一層連携を図られ、今後とも会員数の拡大に取り組まれたい。

(所管課に対するもの)

- (1) 今後も、高齢者の生きがいや健康づくりに資する団体として、ニーズにあったものを提供できる体制を整えるとともに、組織の在り方について、継続して検討されたい。

第14表

## 比較収支決算書

(単位：円、%)

科 目	令和3年度	令和4年度	増 減 額	対前年度 増減比率
収入の部				
会費	3,271,000	3,151,750	△ 119,250	△ 3.6
会費	3,271,000	3,151,750	△ 119,250	△ 3.6
補助金	18,079,478	18,116,088	36,610	0.2
補助金	18,079,478	18,116,088	36,610	0.2
助成金	181,000	120,000	△ 61,000	△ 33.7
助成金	181,000	120,000	△ 61,000	△ 33.7
事業収入	0	0	0	-
事業収入	0	0	0	-
寄付金	0	0	0	-
寄付金	0	0	0	-
雑収入	228,903	211,601	△ 17,302	△ 7.6
雑収入	228,903	211,601	△ 17,302	△ 7.6
繰越金	1,379,925	1,239,989	△ 139,936	△ 10.1
繰越金	1,379,925	1,239,989	△ 139,936	△ 10.1
合 計	23,140,306	22,839,428	△ 300,878	△ 1.3
支出の部				
事務費	5,252,583	5,286,207	33,624	0.6
人件費	3,987,302	3,982,700	△ 4,602	△ 0.1
旅費交通費	0	119,475	119,475	皆増
消耗品費	179,618	154,967	△ 24,651	△ 13.7
使用料	315,914	290,872	△ 25,042	△ 7.9
印刷製本費	142,963	233,419	90,456	63.3
光熱水費	103,037	109,913	6,876	6.7
通信運搬費	355,554	256,811	△ 98,743	△ 27.8
手数料	27,868	24,750	△ 3,118	△ 11.2
備品購入費	136,829	112,310	△ 24,519	△ 17.9
雑費	3,498	990	△ 2,508	△ 71.7
事業費	14,420,714	14,446,322	25,608	0.2
会議費	409,446	251,186	△ 158,260	△ 38.7
啓発費	302,864	529,194	226,330	74.7
福祉大会費	0	0	0	-
研修費	33,950	139,210	105,260	310.0
健康増進費	23,040	285,008	261,968	1,137.0
委託料	11,445,228	11,196,175	△ 249,053	△ 2.2
手当	290,000	140,000	△ 150,000	△ 51.7
地域社会費	110,000	110,000	0	-
育成費	1,279,460	1,227,500	△ 51,960	△ 4.1
活動費	482,860	510,204	27,344	5.7
雑費	43,866	57,845	13,979	31.9
負担金	1,527,020	1,487,025	△ 39,995	△ 2.6
負担金	1,527,020	1,487,025	△ 39,995	△ 2.6
予備費	0	0	0	-
予備費	0	0	0	-
繰出金	700,000	200,000	△ 500,000	△ 71.4
合 計	21,900,317	21,419,554	△ 480,763	△ 2.2

収入合計	支出合計	差引残高
22,839,428	21,419,554	= 1,419,874
		⇒次年度へ繰越

第15表

## 比較運営基金収支決算書

(単位：円、%)

科 目	令和3年度	令和4年度	増 減 額	対前年度 増減比率
収入の部				
繰入金	700,000	200,000	△ 500,000	△ 71.4
繰入金	700,000	200,000	△ 500,000	△ 71.4
雑収入	12	19	7	58.3
雑収入	12	19	7	58.3
繰越金	1,591,958	2,291,970	700,012	44.0
繰越金	1,591,958	2,291,970	700,012	44.0
合 計	2,291,970	2,491,989	200,019	8.7
支出の部				
事務費	0	0	0	-
需要費	0	0	0	-
役務費	0	0	0	-
使用料	0	0	0	-
報償費	0	0	0	-
旅費	0	0	0	-
合 計	0	0	0	-

前年度からの繰越額                      今年度収入額                      取り崩し額                      次年度繰越額  
 2,291,970                      +    200,019                      -                      0                      =                      2,491,989

第16表

## 市支出金収入状況

(単位：円、%)

事業名	令和3年度	令和4年度	増 減 額	対前年度 増減比率
補助金 松江市高齢者クラブ活動等事業補助金(高齢者クラブ育成事業)	13,893,912	13,804,698	△ 89,214	△ 0.6
松江市高齢者クラブ活動等事業補助金(高齢者クラブ連合会運営費助成事業)	4,185,566	4,311,390	125,824	3.0
合 計	18,079,478	18,116,088	36,610	0.2

第17表

## 会員数等の推移

項 目	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度
地区数(地区)	29	29	29	29	29
単位クラブ数(クラブ)	193	198	193	181	178
会員数(人)	12,574	12,143	11,796	10,916	10,495

(注) 各数値は、各年度末時点の数値。