

令和 2年 4月15日

松江市議会議長 森脇 幸好 様

松江市議会議員 橘 祥 朗



令和元年度政務活動費収支報告について

松江市議会政務活動費の交付に関する条例第8条第1項に基づき、別紙のとおり  
令和元年度政務活動費収支報告書を提出します。

令和元年度政務活動費収支報告書

松江市議会議員 橋 祥 朗

1 収 入

政務活動費 300,000 円

2 支 出

(単位：円)

科 目	金 額	備 考
研 究 研 修 費	157,075 円	1/30~2/1地方議員研究会主催研修会 2/4~5 地方議会総合研究所セミナー
調 査 旅 費	円	
資 料 購 入 費	82,080 円	新聞購読料 書籍購入費
資 料 作 成 費	円	
合 計	239,155 円	

3 残 額 60,845 円

(注)備考欄には、主たる支出の内訳を記載する。


(様式1-1)

令和元年度 政務活動費使用簿 (議員)

管理番号		
使途項目	研究研修費	
使途内容	地方議員研究会主催研修会参加 「自治体と情報【基礎編】、【応用編】」 「地方議員のための地域経済分析システム RESAS(リ-サ)活用【基礎編、【応用編】」	
調査年月日 (購入年月日)	令和 2年 1月30日(木) ~ 令和 2年 2月 1日(土)	
政務活動費 支出額及び充当額	【支出内訳】 支出額	(うち政務活動費充当額)
	・ 受講代 60,000 円	60,000 円
	・ 旅費 49,340 円	49,340 円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
合計額	109,340 円	109,340 円
備考		

議員名 【 橘 祥朗 】

領収書貼付用紙

使 途	研究研修費 受講代
<p>【貼付欄】</p> <p style="text-align: center;">領 収 証</p> <p style="text-align: center;">橋 祥朗 様      2020 年 1 月 31 日</p> <hr/> <p style="text-align: center;">★      <b>¥60,000</b></p> <hr/> <p style="text-align: center;">但 1/31.2/1 「議員カアップ講座」 研修会受講代として</p> <p style="text-align: center;">上 記 正 に 領 収 い た し ま し た</p> <div style="display: flex; justify-content: space-between;"><div data-bbox="354 1240 517 1391"></div><div data-bbox="724 1218 1235 1366" style="text-align: right;"><p>一般社団法人地方議員研究会 〒532-0004 大阪市淀川区西宮原2丁目6-16-639 TEL 06 (7878) 6297</p></div></div>	

(注意)

1. この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
2. 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名      【      橋 祥朗      】



松江 → 博多

復路を検索する

2020/01/30(木) 15:00 出発

15:03発 → 19:33着 総額 11,370円  
 所要時間 4時間30分 乗車時間 4時間23分 乗換 1回 距離 404.4km

経路	乗車位置	運賃	指定席/料金	距離	
○ 松江					
15:03-18:51 .228分	■ 特 スーパーおき5号(新山口行)	前方	6,930円	指定席 1,370円	256.5km
乗換5分 待ち2分					
○ 新山口					
18:58-19:33 35分	■ 新 のぞみ41号(N700系)(博多行)		↓	指定席 3,070円	147.9km
○ 博多					
16番線着					

記号の説明

△ … 前後の時刻表から計算した推定時刻です。

( ) … 徒歩/車を使用した場合の時刻です。

博多 → 松江

復路を検索する

2020/02/01(土) 17:00 出発

17:10発 → 21:44着 総額 16,620円  
 所要時間 4時間34分 乗車時間 4時間22分 乗換 1回 距離 630.0km

経路	乗車位置	運賃	指定席/料金	距離
○ 博多	12番線発			
17:10-18:52 102分 新 のぞみ54号(N700系)(東京行)	6・11・13号 車	9,790円	指定席 5,470円	442.0km
乗換8分 待ち4分 ○ 岡山	23番線着 2番線発			
19:04-21:44 160分 特 やくも25号(出雲市行)		↓	指定席 1,360円	188.0km
○ 松江				

記号の説明

△ … 前後の時刻表から計算した推定時刻です。

( ) … 徒歩/車を使用した場合の時刻です。

領収書貼付用紙

使 途	研究研修費 JR券			
【貼付欄】  <div data-bbox="497 768 1145 1200" style="border: 1px dashed black; padding: 10px; margin: 20px auto; width: fit-content;"><p style="text-align: center;">領 収 書 橋 祥 朗 様</p><p>Receipt 領収年月日 2020.-1.22 金額 ¥27,990 (消費税等込み) 【クレジット扱い】 購入商品 JR乗車券類 JR tickets (30178 6枚) 西日本旅客鉄道株式会社 松江駅 松江駅F1発行 40179-01</p><table border="1" data-bbox="917 1025 1086 1146" style="float: right;"><tr><td>印紙税申告納</td></tr><tr><td>付につき大淀</td></tr><tr><td>税務署承認済</td></tr></table></div>		印紙税申告納	付につき大淀	税務署承認済
印紙税申告納				
付につき大淀				
税務署承認済				

(注意)

1. この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
2. 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名 【 橋 祥朗 】



乗車券 (幹)  
**C制** ..... ■■■■  
**松江** → **福岡市内**  
 経由: 山陰・山口線・新山口・新幹線・博多  
 1月30日から 2月 2日まで有効  
 券面表示の都区市内各駅下車前途無効  
 ¥6,930

2020.-1.22 松江駅F1発行  
 30178-03 (4-夕)R311C66

**C制** 特急券  
**松江** → **新山口**  
 1月30日 (15:04発) (18:51着) 乗継 C65  
 入-八-おき 5号 1号車12番C席  
 ¥1,370

2020.-1.22松江駅F1 (4-) 30178-01  
**乗継** R311

**C制** 新幹線特急券  
**新山口** → **博多**  
 1月30日 (18:58発) (19:33着) 乗継 C55  
 のぞみ 41号 全席禁煙 6号車16番D席  
 ¥3,070  
 N02860

2020.-1.22松江駅F1 (4-) 30178-02  
 R311

乗車券 (幹)  
**C制** ..... ■■■■  
**福岡市内** → **松江**  
 経由: 博多・新幹線・伯備・山陰  
 2月 1日から 2月 4日まで有効  
 券面表示の都区市内各駅下車前途無効  
 ¥9,790

2020.-1.22 松江駅F1発行  
 30178-06 (4-夕)R311C06

**C制** 新幹線特急券  
**博多** → **岡山**  
 2月 1日 (18:10発) (19:52着) 乗継 C36  
 のぞみ 60号 全席禁煙 12号車 5番D席  
 ¥5,470  
 N05150

2020.-1.22松江駅F1 (4-) 30178-04  
 R311

**C制** 特急券  
**岡山** → **松江**  
 2月 1日 (20:05発) (22:42着) 乗継 C53  
 やくも 27号 3号車 9番C席  
 ¥1,360

2020.-1.22松江駅F1 (4-) 30178-05  
**乗継** R311

(様式1-2)

### 領収書貼付用紙

使 途	研究研修費 宿泊料
【貼付欄】別紙のとおり	

(注意)

1. この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
2. 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名 【 橋 祥朗 】

請求明細書 兼 領収書 / RECEIPT

橋 祥朗 様

発行日時 / Issued Date : 02/01/20 伝票番号 / Folio :  
 部屋番号 / Room : 0802 人数 / # Pers. : 1  
 ご到着日 / Arrival Date : 01/30/20 担当者 / Cashier :  
 ご出発日 / Departure Date : 02/01/20 ページ / Page : 1 of 1

日付 / Date	内容 / Description	料金 / Debit	お支払い / Credit
01/30/20	UFJ Nicos		16,150
01/30/20	室料	7,410	
01/31/20	室料	8,740	

合計	16,150	16,150
残高	0	
Total(8%)	0	
Total(10%)	16,150	

ご署名 / Guest Signature :

ありがとうございました。またのご利用をお待ちしております。

PAID BY CREDIT

ホテルウィングインターナショナル博多新幹線口



ホテルウィングインターナショナル博多新幹線口  
 Hotel Wing International Hakata Shinkansenguchi  
 〒812-0013 福岡県福岡市博多区博多駅東1-17-17  
 812-0013 Fukuoka Fukuoka Hakata-ku Hakataekihigashi 1-17-17 Japan  
 Tel: 092-431-0111 Fax: 092-431-0115



講師の榎並氏は、富士通において、自治体向け情報システムの開発作業に従事。電子政府・電子自治体、地域活性化分野を中心に研究活動を行い、住基ネットワークや現在のマイナンバー制度に取り組んできている。

私は、マイナンバー制度には反対だが、様々な情報の取り扱い、特に全国の自治体の情報をどのように取り扱い、松江市に役立てていくのか、という観点から今回の講習を受けた。

1. 講習の内容は、1、自治体と情報、2、地方議員のための地域経済分析システムRESAS(リーサス)活用、の2項目。1の自治体と情報では、基礎編として、情報から見る自治体の仕事、応用編として、デジタルガバメントと今後、を学んだ。

最初に講師は、膨大な市民の個人情報自治体はあつまっているので、まず議員としては、①情報管理状況をチェックすることと、②その情報を活用して、政策提案ができるようにすること、が望まれていると述べた。このことが今回の研修の重要な今後の目標として受け止めた。

情報化の変遷は、電子計算機から、ワープロ、パソコン、インターネット、スマホ、AI、と進み、住民基本台帳を要に広がっていること、今後は、税や国保等に広がること、豊中市では地図がデジタル化されている、

個人情報との関係を今後どうするか。海外では、資産家の個人情報や、犯罪者の所在情報が流されている。など、今後の情報をめぐる日本の課題も明確になった。

今後ますます広がっていくデジタル化、国のIT戦略やAI、IoT、PRA等を、議会も自治体もしっかり理解し、地方自治体がどのように取り込んでいくのか、その取り組みがどのように市民生活に利便性をあたえ、経費削減となるのかなど、まだまだ、未知数の課題でもある。市民ともども、研修を重ねていかなければならないと感じている。

第2テーマは、「地域経済分析システム」(RESAS・リーサス)の活用についての研修。

RESASは、内閣府の街・日値・仕事創生本部が運用している、産業構造や人口動態、人の流れに関する官民のビッグデータを集約し可視化を試みるシステム。地域経済分析システムとも呼ばれて、2015年から運用開始されている。

都道府県・市区町村などの地方自治体が客観的なデータに基づき、

地域の現状や課題を把握できるようにすることを意図している。

行政が、このシステムを活用しはじめているので、議員としても、このシステムのまず操作の方法から、どのようにして活用していくのか、基本的な事柄から学ばなければならないと考え、研修に参加した。

講師はそれぞれの自治体の「未来カルテ」(2040年の自治体の姿を予測している)を提示、このカルテがシミュレーションしている、産業、保育、教育、医療、介護の課題解決に、RESASの活用が必要と述べた。

RESASについては、最初に、このシステムの概要、操作の基本を説明。そのうえで、集積されているデーターとして、①人口マップについて、人口構成、将来人口推計など、②地方財政マップでは、自治体財政状況、地方税、固定資産税など、③雇用・医療・福祉マップでは、一人当たり賃金、医療や介護需要など、があり、分析の視点を説明した。

さらに、④地域経済循環マップとして、地域経済循環図、生産分析など、⑤産業構造マップとして、製造業、農業・林業、⑥企業活動マップでは、企業の情報、海外取引等、⑦観光マップやまちづくりマップでは、通勤通学人口や滞在人口など、集約されているデーターを詳しく紹介した。利用の具体的な紹介として、参加議員の要望を基に、各自治体が抱えている課題についてデーターを取り出して問題点の指摘をした。

私は、蓄積されているデーターの量については、想像をはるかに超えている印象を受けたが、具体的に、松江市のデーターがどの程度の集約により反映されているのか、その蓄積が一定の判断を下せる量の蓄積によるものなのかが知りたいと思った。そのうえで、今後、議員として、自在に活用し分析する能力を身に着けていかなければならないと強く感じた。

マイナンバー制度の第一人者による

# 議員カアツプ講座



1/31<sup>金</sup>  
in博多

10:00~12:30

## 自治体と情報【基礎編】 ~情報から見る自治体の仕事~

- ・住民サービスの要、住民基本台帳とマイナンバー
- ・住民の生活を支える税と社会保障
- ・住民と地域をつなぐ地図情報
- ・インターネットと住民サービス
- ・個人情報とプライバシー
- ・情報セキュリティとサイバー攻撃

14:00~16:30

## 自治体と情報【応用編】 ~デジタルガバメントと今後の動向~

- ・情報化の動向とデジタル・ガバメント
- ・Society5.0とデジタル・トランスフォーメーション
- ・総務省のIT政策と自治体戦略2040構想
- ・オープンデータとデータ活用
- ・AI、IoT、PRA、ブロックチェーンなど最新技術と自治体
- ・世界のトレンドとスマートシティ

2/10<sup>月</sup>  
in大阪

2/1<sup>土</sup>  
in博多

2月1日  
または  
2月11日の  
講座を受講  
された方に

2040年の自治体の姿がわかる  
参加自治体の「未来カルテ」を **プレゼント**

10:00~12:30

## 地方議員のための地域経済分析システム RESAS(リーサス)活用【基礎編】

- ・RESAS(地域経済分析システム)の概要
- ・RESAS操作の基本
- ・人口マップ:人口構成、人口増減、将来人口推計など
- ・地方財政マップ:自治体財政状況、地方税、市町村住民税法人分、固定資産税
- ・雇用/医療・福祉マップ:一人当たり賃金、医療需給、介護需給など
- ・RESASを活用した分析の視点

14:00~16:30

## 地方議員のための地域経済分析システム RESAS(リーサス)活用【応用編】

- ・RESASの活用事例と議員の役割
- ・地域経済循環マップ:地域経済循環図、生産分析など
- ・産業構造マップ:全産業、製造業、農業、林業など
- ・企業活動マップ:企業情報、海外取引、研究開発
- ・観光マップ:目的分析、From-to分析(宿泊者)、外国人分析
- ・まちづくりマップ:From-to分析(滞在人口)、通勤通学人口など
- ・その他のツール:EvaCva、MyCityForecast

2/11<sup>火</sup>  
in大阪

講師紹介

えなみ としひろ  
**榎並 利博**

株式会社富士通総研  
経済研究所 主席研究員

1981年 東京大学文学部卒業。1981年 富士通株式会社入社、自治体向け情報システムの開発作業に従事。1996年 株式会社富士通総研へ出向、電子政府・電子自治体、地域活性化分野を中心に研究活動を行う。住基ネットの時代より番号制度の研究に携わり、各種団体活動を通じてマイナンバー制度の実現へ取り組む。また、地域活性化においては、事例研究とともに地方活性化レストランの実践活動も行う。

『自治体のIT革命』、『社会変革する地域市民』、『地域イノベーション成功の本質』、『共通番号(国民ID)のすべて』、『企業のためのマイナンバー取扱実務』、『医療とマイナンバー』など、電子政府・地域活性化関連およびマイナンバーに関する著書多数。

(様式1-1)

令和元年度 政務活動費使用簿 (議員)

管理番号	
使途項目	研究研修費
使途内容	地方議会総合研究所セミナー参加 「令和2年度政府予算案の解説と予算審議のポイントin大阪」
調査年月日 (購入年月日)	令和 2年 2月 4日 (火) ~ 令和 2年 2月 5日 (水)
政務活動費 支出額及び充当額	【支出内訳】 支出額 (うち政務活動費充当額)
	・ 受講代 25,000 円 25,000 円 ・ 旅費 22,735 円 22,735 円 ・ 円 円 ・ 円 円 ・ 円 円 ・ 円 円 ・ 円 円 ・ 円 円 ・ 円 円 ・ 円 円
合計額	47,735 円 47,735 円
備考	

議員名 【 橘 祥朗 】



領収書貼付用紙

使 途	研究研修費 受講代
【貼付欄】	
<b>領収証</b>	
No. _____	
2020年2月5日	
橋 祥 朗 様	
金 額	<b>¥25,000</b>
但 2月5日セミナー受講料として 上記正に領収いたしました	
収入印紙	〒112-0011 東京都文京区千石2-34-6 株式会社 地方議会総合研究所
	内 消費税等
	現金

(注意)

- この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
- 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名 【 橋 祥 朗 】

# 旅費計算書

議員名

橋 祥朗

用務先	アットビジネスセンターPREMIUM新大阪(大阪府大阪市淀川区西中島5-14-10)										
用務内容	地方議会総合研究所セミナー 2/5 10:00~17:00 「令和2年度政府予算案の解説と予算審議のポイントin大阪」										
出張期間 (出発及び帰市)	令和2年2月4日(火) ~ 令和2年2月5日(水)					( 1 泊 2 日 )					
旅 費 請 求 明 細											
年月日	曜日	出発地	用務地	鉄道(航空・船・車)賃			日当・日額旅費		宿泊料・食卓料		旅行雑費
		到着地	宿泊地	路 程	運 賃 等	特別料金	日数	定 額	日数	定 額	
R2.2.4	火	松江市	大阪市淀川区	JR・新幹線	14,150		1		1	7,485	
R2.2.5	水	大阪市 大阪市	大阪市淀川区 大阪市淀川区	JR・新幹線	往路に含む		1	1,100			
		松江市									
小 計					14,150	0	1.0	1,100	1	7,485	
合 計					22,735	円					

- 備考 1. 特別料金は特急料金、急行料金、グリーン料金。  
 2. 用務は主たる用務を具体的に、又用務地は順路により、それぞれ記載する。  
 3. 変更は朱書すること。

備考

2/4、5 JR 阪神往復割引  
 2/4 1泊朝食付 5,985円+1,500円(夕食代)=7,485円

※ 路程欄

別紙のとおり

松江 → 新大阪

復路を検索する

2020/02/04(火) 15:00 出発

15:58発 → 19:38着 総額 10,710円  
 所要時間 3時間40分 乗車時間 3時間25分 乗換 1回 距離 368.3km

経路	乗車位置	運賃	指定席/料金	距離
○ 松江				
15:58-18:38 160分	特 やくも24号(岡山行)	前~後	6,380円	指定席 1,260円
乗換8分 待ち7分	○ 岡山	4番線着 23番線発		
18:53-19:38 45分	新 のぞみ54号(N700系)(東京行)		↓	指定席 3,070円
○ 新大阪				
		26番線着		

記号の説明

△ … 前後の時刻表から計算した推定時刻です。

() … 徒歩/車を使用した場合の時刻です。

# 新大阪 → 松江

[復路を検索する](#)

2020/02/05(水) 17:30 出発

17:39発 → 21:44着 総額 10,710円

所要時間 4時間5分 乗車時間 3時間24分 乗換 1回 距離 368.3km

経路	乗車位置	運賃	指定席/料金	距離
○ 新大阪	21番線発			
17:39-18:23 44分 新 のぞみ43号(N700系)(博多行)	6・11・13号 車	6,380円	指定席 3,070円	180.3km
乗換8分 待ち33分 ○ 岡山	22番線着 2番線発			
19:04-21:44 160分 特 やくも25号(出雲市行)		↓	指定席 1,260円	188.0km
○ 松江				

### 記号の説明

△ … 前後の時刻表から計算した推定時刻です。

( ) … 徒歩/車を使用した場合の時刻です。

領収書貼付用紙

使 途	研究研修費 JR券
【貼付欄】	
<div style="border: 1px dashed black; padding: 10px; width: fit-content; margin: 0 auto;"><p style="text-align: center;">領 収 書 橋 祥 朗 様</p><p>Receipt 領収年月日 2020.-2.-4 金額 ¥14,150 (消費税等込み) (クレジット扱い)</p><p>購入商品 JR乗車券類 JR tickets (00364 4枚) 西日本旅客鉄道株式会社 松江駅 松江駅F1発行 10365-01</p><div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block; text-align: center;">印紙税申告納 付につき大淀 税務署承認済</div></div>	
2/4 やくも24号 松江駅15:58発 岡山駅18:38着 のぞみ54号 岡山駅18:53発 新大阪駅19:38着	
2/5 のぞみ43号 新大阪駅17:39発 岡山駅18:23着 やくも25号 岡山駅19:04発 松江駅21:44着	

(注意)

1. この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
2. 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名 【 橋 祥朗 】

領収書貼付用紙

使 途	研究研修費 宿泊料
-----	-----------

【貼付欄】

計 算 書  
<BILLING ACCOUNT>

No. 285256  
Date 2020/02/05  
Page 1 / 1

予約No.(Res. No.) XXXXXXXXXX  
 利用施設名(Property) ホテルマイステイズ新大阪コンファレンスセンター  
 号室(Room No.) 832 担当者(Issuer) XXXXXXXXXX  
 お名前(Name) 橘 祥朗 様 ご利用人数(No. guests) 1 名様  
 ご利用期間(Term) 2020/02/04 ~ 2020/02/05 1泊2日(1 Nts 2 Days)

内訳 Description	料金 Charge	備考 Remarks
宿泊料	5,985	20/02/04
10%対象 (内消費税)	¥5,985 ¥543)	

合計(Total with tax)	5,985	
--------------------	-------	--

現金 Cash	売掛 Balance	クーポン Coupon	クレジット Card	振込 Transfer	返金(現金) Refund C	返金(振込) Refund T	その他 Others
0	0	0	5,985	0	0	0	0

署名(Signature) \_\_\_\_\_ ※印がついている商品は軽減税率対象となります。

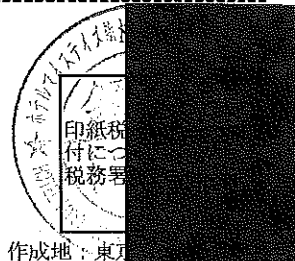
領 収 書 <RECEIPT>

2020/02/05

お名前(Name) 橘 祥朗 様  
 但書 宿泊料として 10%対象 ¥5,985  
 (内消費税 ¥543)

金額(Total) 5,985 円(yen)  
 <内消費税(Tax) 543 円(yen)>

上記金額正に領収いたしました。



ホテルマイステイズ新大阪コンファレンスセンター  
 HOTEL MYSTAYS SHIN OSAKA CONFERENCE CENTER  
 〒532-0011 大阪府大阪市 淀川区西中島6-2-19  
 Tel.06-6302-5571 (代) Fax.06-6305-0083  
 謝マイステイズ・ホテル・マネジメント  
 (MYSTAYS HOTEL MANAGEMENT Co.,Ltd.)  
 〒106-0032 東京都港区六本木6-2-31  
 Tel.03-3434-3939 (代) Fax.03-6866-4352

橘 祥朗

(領収印のないものは無効)

(様式3-1)

## 研究研修、調査 報告書

議員名

橋 祥朗

1. 期 間

し 令和2年2月5日（水）午前10時から午後5時まで

2. 会 場 等

大坂/アットビジネスセンターPREMIUM新大阪903号室

3. 調査項目等

令和2年度の政府予算と予算審議のポイントについて（地方議会総合研究所）

4. 講師（対応者）

兼村高文氏、明治大学公共政策大学院ガバナンス研究科教授

5. 調査内容・所感等

別紙のとおり

講師の兼村孝文氏は、日本財政学会の委員で、公会計や自治体財政の研究者。今回は、国の2020年度の予算の考え方、地方財政計画、決算から今年の予算審議をどう進めるかなど、当面する予算案について説明した。

今回の研修で、私が一つ指摘しておく必要があると思うのは、研修を受けた2月5日段階での国の予算や地方自治体の予算に係わる研修であったので、当時は中国における「コロナウイルス」の影響が、まだ日本では脅威としてとらえられていない段階であり、感染者の増大、首都圏や、関西での、人の交流制限、学校閉鎖、経済関係悪化など、世界的なリーマンショック以上の危機的状況の到来を全く予期していなかった時期での講演という限界があるということである。

講師の予算案の解説では、国の令和2年度の成長見通しも、ゆるやかな景気の回復状況など、2019年10月からの消費税増税後の景気についても、やや楽観的な見通しを立てての経済予測による予算案である。

当時国は、アベノミクスで、デフレでない状況で中長期にわたる景気回復を持続させているとして、地域における経済の好循環の動きが生まれており、緩やかな回復が続くことが期待されるとしている。消費税引き上げの動向を注視し、米中貿易の摩擦リスクなどを懸念しながらも、「財政計画基本方針2019」では成長志向の経済政策を打ち出している。地方財政計画では、昨年度を上回る、90兆7400億円程度とし、一般財源や地方交付税、地方税及び地方譲与税など昨年を上回る予算案となっている。

予算案の特徴として、①臨時財政対策債は抑制すること、新たな予算措置として、②偏在是正措置による財源を活用して、地方団体が地域社会の維持・再生に向けて幅広い施策に取り組む「地域再生事業費」の創設・4200億円、③緊急実施する必要がある、河川、ダム、砂防及び治山にかかわる「緊急浚渫水深事業費」の創設・900億円、④森林環境譲与税の増額、⑤「会計年度任用職員制度」への対応、などがある。

講師は、新たな予算措置に加えて、これまでの、⑥まち・ひと・しごと創生事業費、⑦緊急防災・減災事業費の拡充など、これら国の予算措



置が、どのように各自治体で取り組まれているかを、議会や各議員が予算審議の中で確認していくことが重要であると指摘した。

決算との関連で、平成30年度決算速報を基に、令和元年度の予算の執行状況も最終段階であり、平成30年度決算と比較して、令和元年の決算は消費税増税の影響が少し現れる決算となるのではないかと、令和2年度の予算では、消費税に係わる予算が増え、税収面では最大となる。消費がどうなるか、個人や法人の税がどう変わっていくかをよく見ておく必要がある、など解説。

私は、決算の審査を予算に役立てるという点で、講師へも質問したが、平成30年度の決算は出ているが、令和2年度の予算審査に役立てるためには、現在進行中の令和元年度の予算執行状況を含めて精査しながら議論を深めていく必要がある。しかし、当年度の予算案の提示は本会議始まり前の1~2週間前、予算案を含めて3年分整理してみただけの時間と能力を議員の側が身に着けることがすぐできるようになるのか、大きな課題があると感じた。

講師は、予算について市民参加の議論が必要との指摘を行い、海外の小規模な単位の自治体や、日本でも地域の自治会に一定の予算を振り分け、それぞれの地域で優先的に取り組む事業の選択を任せるなどで、予算編成を通して政治参加を行うことの必要性を述べた。現在、選挙の投票率が低下していく中で、当市の松浦市長は、「政策決定の過程に市民参加を求めていくことで、市民が身近な政治から関心を持つことで、投票率の向上につながれば」と議会で答弁していた。私は、今回の研修で、予算の決定過程や執行状況の点検などにも市民参加を呼び掛けることも、政治を身近に感じることにつながるのではないかと考えた。

今回の研修を2月議会での予算案審議に役立てるとともに、「新型コロナウイルス」による世界的な混乱の中で、市民の困難にも、しっかり対応していきたい。

議員・職員のための

# 令和2年度政府予算案の

# 解説と予算審議のポイント in 大阪

## 1. 令和2年度予算案の解説

- (1) 政府の成長見通し
- (2) 「基本方針2019」と概算要求基準
- (3) 国の一般会計予算案の解説
- (4) 地方財政計画の解説

## 2. 平成30年度地方財政決算(速報)の解説

- (1) 平成30年度決算のポイント
- (2) 市町村決算のポイント
- (3) 個別市町村決算の見方: 決算カードの分析

## 3. 予算審議の論点

- (1) 政策課題の整理と問題の抽出
- (2) 事務事業評価の扱い
- (3) 予算決算のチェック
- (4) 市民参加の議論

## 4. 予算審議のツボ

- (1) 総合計画等の審議に関して
- (2) 個別事案の提起
- (3) 事例より探るツボ

**2/5** (水) 10:00~17:00

in大阪



講師 兼村 高文

【明治大学公共政策大学院ガバナンス研究科教授】

専修大学大学院博士後期課程単位取得退学。明海大学講師、助教授、教授を経て現職。日本財政学会理事、日本地方自治研究学会常任理事などの他、総務省、茨城県、藤沢市、浦安市等で行政関係の委員を歴任。主な著書に『グローバル財政論』(共編著、税務経理協会、2012年)、『公会計講義』(共編著、税務経理協会、2010年)、『自治体財政はわかり』(学陽書房、2009年)、『すぐわかる自治体財政』(共著、イマジン出版、2008年)など。

(株)地方議会総合研究所

(様式1-1)

令和元年度 政務活動費使用簿 (議員)

管理番号			
使途項目	資料購入費		
使途内容	新聞・雑誌購読料 ・山陰中央新報 1紙目 (充対象外) ・読売新聞 ・商工新聞 ・生活と健康を守る新聞 ・年金者新聞 ・地域と人権紙 ・機関紙「農民」 ・さんいんキラリ		
調査年月日 (購入年月日)	平成31年 4月 日 ( ) ~ 令和 2年 3月 日 ( )		
政務活動費 支出額及び充当額	【支出内訳】	支出額	(うち政務活動費充当額)
	・山陰中央新報	39,600 円	0 円
	・読売新聞	40,800 円	40,800 円
	・商工新聞	6,000 円	6,000 円
	・生活と健康を守る新聞	3,600 円	3,600 円
	・年金者新聞	1,200 円	1,200 円
	・地域と人権紙	1,800 円	1,800 円
	・農民	6,600 円	6,600 円
	・さんいんキラリ	880 円	880 円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
合計額		100,480 円	60,880 円
備考			

議員名 【 橘 祥朗 】

領収書貼付用紙

使 途	資料購入費 山陰中央新報 1紙目 (政務活動費充当対象外)						
<p>【貼付欄】</p> <p style="text-align: center;">領 収 証</p> <p style="text-align: right;">No. _____</p> <p style="text-align: center;">橋 祥 朗 様</p> <p style="text-align: right;">2020年 2月 20日</p> <p style="text-align: center;">★ 739,600</p> <p style="text-align: center;">但 新聞代金</p> <p style="text-align: center;">上記正に領収いたしました</p> <table border="0" style="width: 100%;"> <tr> <td style="width: 40%;">内 訳</td> <td style="width: 60%;">中央新報八束販売店</td> </tr> <tr> <td>税抜金額</td> <td>橋 本 朋 道</td> </tr> <tr> <td>消費税額等(%)</td> <td>松江市八束町波入509- 電話 76-3172(自宅) 76-2522(販売店)</td> </tr> </table> <p>コクヨ ウケ-78N</p>		内 訳	中央新報八束販売店	税抜金額	橋 本 朋 道	消費税額等(%)	松江市八束町波入509- 電話 76-3172(自宅) 76-2522(販売店)
内 訳	中央新報八束販売店						
税抜金額	橋 本 朋 道						
消費税額等(%)	松江市八束町波入509- 電話 76-3172(自宅) 76-2522(販売店)						

(注意)

- この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
- 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名 【 橋 祥 朗 】

領収書貼付用紙


使 途	資料購入費 読売新聞
<p>【貼付欄】</p> <div data-bbox="316 734 1362 1480" style="border: 1px solid black; padding: 10px; text-align: center;"><p>領 収 証</p><p>2019年12月25日</p><p>橘 祥 朗 様</p><p>★ 408000-</p><p>記 2019/4 ~ 2020/3 上記正に領収いたしました</p><p>読売センター大根島 〒690-1403 鳥取県松江市八束町瀬江1223 TEL・FAX (0852) 76-2397 代 表 門 脇 和 一</p><p>内 訳 税 金 額 消 費 税 額 ( 別 )</p></div>	

(注意)

1. この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
2. 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名 【 橘 祥 朗 】

領収書貼付用紙

使 途	資料購入費 商工新聞																														
<div style="display: flex; justify-content: space-between; align-items: flex-start;"> <div style="width: 70%;"> <p style="text-align: center; font-size: 24px; margin-bottom: 10px;">領 収 書</p> <p style="text-align: center; margin-bottom: 5px;">支部</p> <p style="text-align: center; font-size: 18px; margin-bottom: 10px;">松江市議会議員 橋 祥 朗 様</p> <hr/> <p style="text-align: center; font-size: 24px; margin-bottom: 10px;">金</p> <p style="text-align: center; font-size: 24px; margin-bottom: 10px;">6,000 円也</p> <p style="text-align: center; margin-bottom: 10px;">会費等</p> <p style="text-align: center; margin-bottom: 10px;">年 月 分</p> <p style="text-align: center; margin-bottom: 10px;">上記のとおり正に領収いたしました。2020年 3月 2日</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left; border-bottom: 1px solid black;">費 目</th> <th style="text-align: left; border-bottom: 1px solid black;">金 額</th> <th style="text-align: left; border-bottom: 1px solid black;">( 共 済 加 入 者 内 訳 )</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>会 費</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>商工新聞</td> <td>500 x 12</td> <td></td> </tr> <tr> <td>共済会費</td> <td></td> <td>2019.4 ~ 2020.3</td> </tr> <tr> <td>支 部 費</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>婦人部費</td> <td></td> <td>高工新聞代</td> </tr> <tr> <td>青年部費</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> </div> <div style="width: 25%; text-align: center;">  <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-top: 10px;"> <p style="font-size: 8px; margin: 0;">取扱者</p> <div style="background-color: black; width: 40px; height: 30px; margin: 0 auto;"></div> </div> </div> </div>		費 目	金 額	( 共 済 加 入 者 内 訳 )	会 費			商工新聞	500 x 12		共済会費		2019.4 ~ 2020.3	支 部 費			婦人部費		高工新聞代	青年部費											
費 目	金 額	( 共 済 加 入 者 内 訳 )																													
会 費																															
商工新聞	500 x 12																														
共済会費		2019.4 ~ 2020.3																													
支 部 費																															
婦人部費		高工新聞代																													
青年部費																															
<p style="font-size: 10px; margin: 0;">〒690-0065 松江市灘町116 TEL 0852-25-3456 FAX 0852-25-3458</p> <p style="font-size: 14px; margin: 0; text-align: center;">松江民主商工会・島根県商工事業協同組合</p>																															

(注意)

1. この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
2. 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名 【 橋 祥 朗 】

領収書貼付用紙


使 途	資料購入費 生活と健康を守る新聞
【貼付欄】	
領 収 証 No. _____ 橋 祥 朗 様	
金額 ¥ 3,600	
但 機関紙代 (2019年4月~2020年3月) <span style="border: 1px dashed black; padding: 2px;">収入印紙</span>	
2020年 / 月 10日 上記正に領収いたしました	
内 訳	
現金	
小切手	/
手形	/
消費税額等(%)	
松江生活と健康を守る会 松江市苓町27 島根県農民連内 TEL 28-2489	
コクヨ ウケ-72	

(注意)

- この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
- 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名 【 橋 祥朗 】

領収書貼付用紙

使 途	資料購入費 年金者新聞
【貼付欄】	
領 収 証	No. _____
金額	橋 祥朗 様
但	¥1,200
2020年 1月 10日	上記正に領収いたしました
内 訳	取入印紙
現金	
小切手	
手 形	
消費税額等( %)	
コクヨ ウケ-72	

(注意)

- この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
- 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名 【 橋 祥朗 】



### 領収書貼付用紙

使 途	資料購入費 地域と人権紙
【貼付欄】	

<b>領収証</b>			
橘 祥朗様	2020年3月15日		
¥1,800			
但 地域と人権紙代			
内訳	会費	松江地域人権運動	
	地域と人権	2019年4月～2020年3月	会長 片寄 直行
			〒690-0812 松江市川原町 41-1
			TEL/FAX 0852-34-0041
<b>&lt;振込&gt;</b> [REDACTED]		松江地域人権運動 代表 片寄直行	
または <b>&lt;郵便振替&gt;</b> をご利用ください。			

--

(注意)

- この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
- 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名 【 橘 祥朗 】

領収書貼付用紙

使 途	資料購入費 機関紙「農民」																																
<p style="text-align: center;"><b>領 収 書</b>                      農民連機関紙「農民」</p> <p>団体等    松江市議会議員</p> <p>氏名    橋 祥朗                      様                      ※    6.600円</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto; border-collapse: collapse;"> <tr> <td rowspan="2" style="writing-mode: vertical-rl; text-orientation: upright;">集 金 内 訳</td> <td>機関紙代</td> <td>2019年4月～12月</td> <td>9ヵ月*550円</td> <td>4,950</td> <td rowspan="2" style="text-align: right;">6,600</td> </tr> <tr> <td></td> <td>2020年1月～3月</td> <td>3ヵ月*550円</td> <td>1650</td> </tr> <tr> <td></td> <td>雑誌・パンフ</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td>寄付金</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td>計</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td style="text-align: right;">6,600</td> </tr> </table> <p style="text-align: center;">2020年 3 月 23 日</p> <p style="text-align: center;">農民連松江市協議会 松江市苧町27 TEL0852-36-7112</p> <div style="display: flex; justify-content: space-between; align-items: center;"> <div style="width: 30%;"> <p>引き続きご購入をお願いいたします。</p> </div> <div style="width: 15%; text-align: center;"> <p>取扱印</p> </div> <div style="width: 45%; text-align: right;"> <p style="writing-mode: vertical-rl;">安全な食糧は、日本の大地から</p> </div> </div>						集 金 内 訳	機関紙代	2019年4月～12月	9ヵ月*550円	4,950	6,600		2020年1月～3月	3ヵ月*550円	1650		雑誌・パンフ						寄付金						計				6,600
集 金 内 訳	機関紙代	2019年4月～12月	9ヵ月*550円	4,950	6,600																												
		2020年1月～3月	3ヵ月*550円	1650																													
	雑誌・パンフ																																
	寄付金																																
	計				6,600																												

(注意)

1. この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
2. 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名    【    橋 祥朗    】

領収書貼付用紙

使 途	資料購入費 「さんいんキラリ」																
<p>【貼付欄】</p> <div style="text-align: center; margin: 20px 0;"> <h3>領 収 証</h3> </div> <p>住 所 _____ 2019年 10月 3日</p> <p>氏 名 <u>橋 祥朗</u> 様</p> <p>コード _____ 請求書No. _____</p> <table border="1" style="margin: 10px auto; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 15%;">金 額</td> <td style="width: 15%;"></td> <td style="width: 15%;"></td> <td style="width: 15%; text-align: center;">万</td> <td style="width: 15%; text-align: center;">千</td> <td style="width: 15%; text-align: center;">百</td> <td style="width: 15%; text-align: center;">十</td> <td style="width: 15%; text-align: center;">円</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td style="text-align: center;">4</td> <td style="text-align: center;">8</td> <td style="text-align: center;">8</td> <td style="text-align: center;">0</td> </tr> </table> <p>但し <u>さんいんキラリ代</u></p> <div style="display: flex; justify-content: space-between; align-items: flex-start; margin-top: 20px;"> <div style="border: 1px dashed black; padding: 5px;"> <p style="text-align: center;">印 紙</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p>上記の通り確かに領収致しました</p> <p>松江市殿町63番地 株式会社 <b>今井書店</b> 代表取締役 島 秀 佳</p> </div> <div style="text-align: right;"> <p>No. 005757</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-top: 10px;"> <p style="text-align: center;">扱者印</p> </div> </div> </div>		金 額			万	千	百	十	円					4	8	8	0
金 額			万	千	百	十	円										
				4	8	8	0										

(注意)

1. この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
2. 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名 【 橋 祥朗 】

(様式1-1)

令和元年度 政務活動費使用簿 (議員)

管理番号	
使途項目	資料購入費
使途内容	書籍購入 「公共サービスの産業化と地方自治」他
調査年月日 (購入年月日)	平成31年 4月 日 ( ) ~ 令和 2年 3月 日 ( )
政務活動費 支出額及び充当額	【支出内訳】 支出額 (うち政務活動費充当額)
	<ul style="list-style-type: none"><li>・ 「公共サービスの産業化と地方自治」他1冊 2,300 円 2,300 円</li><li>・ 「日本近現代史を生きる」他1冊 2,160 円 2,160 円</li><li>・ 「税金は何のためにあるの」他3冊 6,050 円 6,050 円</li><li>・ 「制度のあらまし」 3,100 円 3,100 円</li><li>・ 「小さき者の幸せが守られる経済へ」他1冊 3,300 円 3,300 円</li><li>・ 「「あたりまえ」からズレても」他2冊 4,290 円 4,290 円</li><li>・ 円 円</li><li>・ 円 円</li><li>・ 円 円</li><li>・ 円 円</li><li>・ 円 円</li></ul>
合計額	21,200 円 21,200 円
備考	

議員名 【 橋 祥朗 】

領収書貼付用紙

使 途	資料購入費 書籍購入「公共サービスの産業化と地方自治」他
【貼付欄】 「公共サービスの産業化と地方自治」、「自治体戦略2040構想」と地方自治	
<p style="text-align: center;">領 収 証</p> <p style="text-align: center;">様 No. _____</p> <p style="text-align: center;">★ 2,300-</p> <p style="text-align: center;">但 書籍「公共サービスの産業化と地方自治」「自治体戦略2040構想と地方自治」</p> <p style="text-align: center;">2019年10月30日 上記正に領収いたしました</p> <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div data-bbox="199 1209 319 1355" style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <p style="text-align: center;">収 入 印 紙</p> </div> <div data-bbox="351 1164 654 1299"> <p>内 訳</p> <p>税抜金額 _____</p> <p>消費税額等( % ) _____</p> </div> <div data-bbox="758 1164 1260 1310"> <p>しまね地域自治研究所</p> <p>〒690-0886 松江市母衣町55 しまね労連事務所内</p> <p>TEL0852-31-3396 FAX0852-21-8998</p> </div> </div> <p style="font-size: small;">ココヨ ウケ-1097</p>	

(注意)

- この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
- 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名 【 橋 祥朗 】

# 公共サービスの 産業化と 地方自治

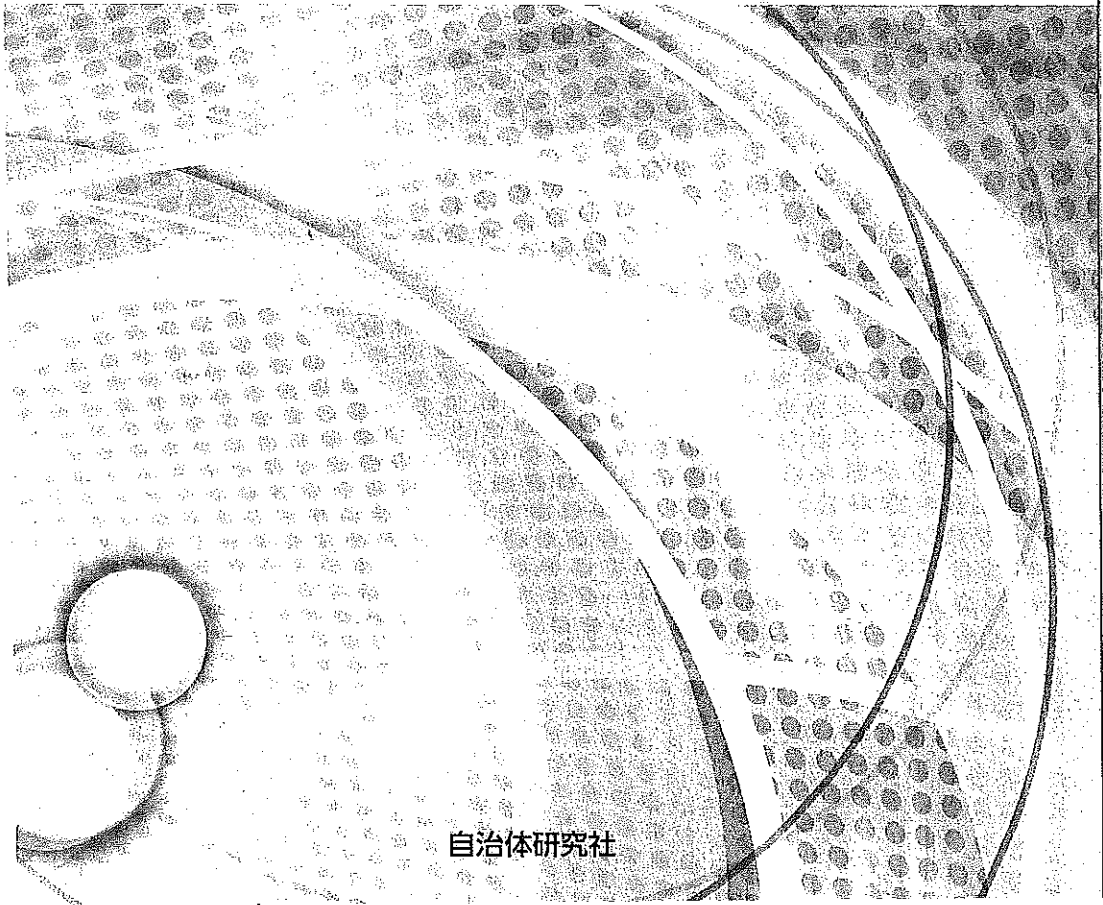
「Society5.0」戦略下の自治体・地域経済

岡田知弘<sup>著</sup>

自治体研究社

# 「自治体戦略 2040構想」 と地方自治

白藤博行・岡田知弘・平岡和久◎



自治体研究社

### 領収書貼付用紙

使 途	資料購入費 書籍購入「日本近現代史を生きる」他
<p>【貼付欄】 「日本近現代史を生きる」、「日米地位協定」</p> <div style="text-align: center;"><p>領 収 証</p><p>橋 祥 朗 様 No. _____</p><p>★ 2,160 -</p><p>但し「日本近現代史を生きる」1冊のみを印刷し、紙製に 2019年11月20日 上記正に領収いたしました。</p><p>内 訳 資料購入費 2,160円</p><p>収入印紙 消費税率0.04% 松江市袖師町3-6 <b>日本共産党島根県委員会</b> TEL0852(24)2444 FAX0852(24)6369</p><p>コクヨ ウケ1097</p></div>	

**(注意)**

- 1. この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
- 2. 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名 【 橋 祥 朗 】



# 日本近現代 生きる

大日方純夫 著

過去・現在・未来

歴史なしに私たちはいない  
私たちぬきの歴史はない

天皇、民主主義  
戦争と平和を  
民衆の側から観る

学習の友社

安保がわかるブックレット⑱

# 日米地位協定

仲山忠克 小泉親司 渡久地修

沖縄からの  
告発



海兵隊は  
撤退を

安保破棄中央実行委員会

領収書貼付用紙

使 途	資料購入費 書籍購入「税金は何のためにあるの」他
【貼付欄】	「税金は何のためにあるの」、「人口減少時代の自治体政策」、 「財政状況資料集から読み解くわがまちの財政」、「小中一貫・学校統廃合を止める」

領 収 証 橋 祥 朗 様 No. \_\_\_\_\_

46,050-

「税金は何のためにあるの」1,100円、「人口減少時代の自治体政策」1,320円、  
他「財政状況資料集から読み解くわがまちの財政」1,870円、「小中一貫・学校  
統廃合を止める」1,760円  
2019年12月11日 現金にて領収いたしました。

収 入 印 紙	内訳	税率	金額(税抜税込)
		%	消費税額等
		税率	金額(税抜税込)
		%	消費税額等

〒690-0049 松江市袖師町3  
日本共産党島根県委  
TEL0852(24)2444 Fax0852(24)

ヨクヨーウケ-1097

(注意)

- この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
- 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名 【 橋 祥 朗 】

# 税金は 何のために あるの

鶴田廣巳・藤永のぶよ 編著



自治体研究社

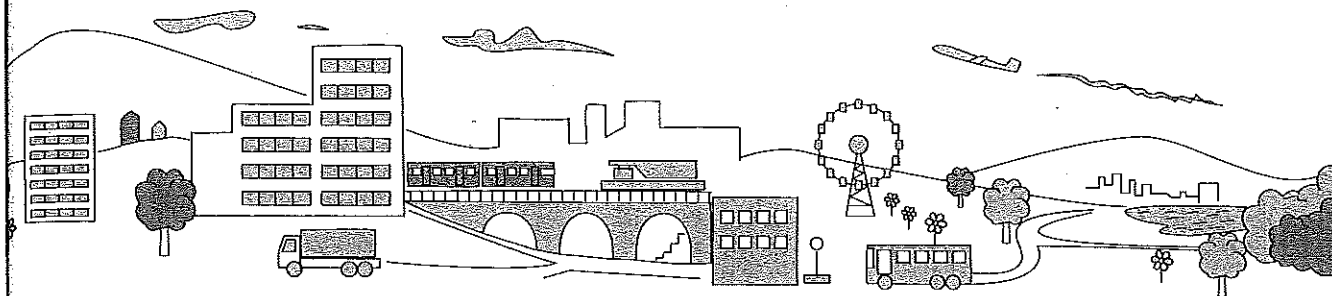
# 人口減少 時代の

# 自治体政策

市民共同自治体への展望

中山 徹著

自治体研究社



# 財政状況資料集

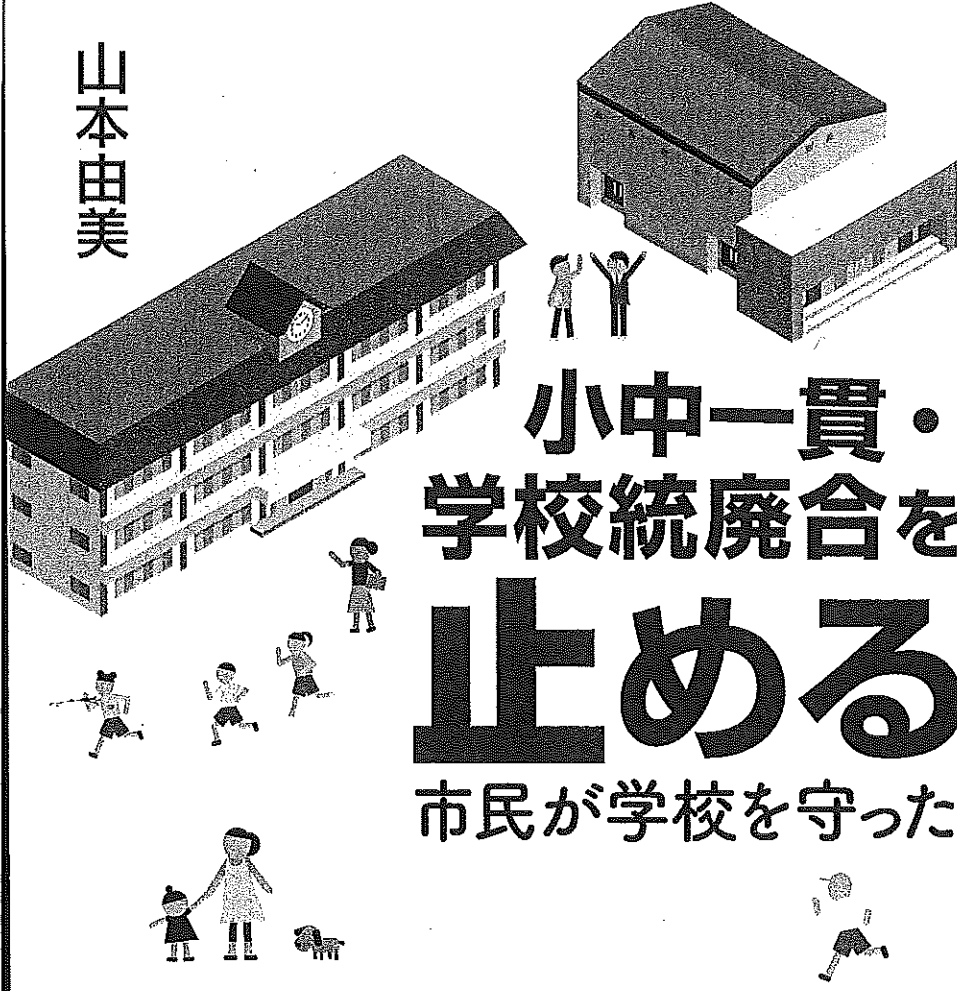
## から読み解く わがまちの財政

著者 | 大和田一紘  
石山雄貴  
菊池 稔

自治体研究社



山本由美



小中一貫・  
学校統廃合を  
**止める**  
市民が学校を守った

「これは子どもたちに  
必要なの？」

新日本出版社 定価|本体1600円(税別)



領収書貼付用紙

使 途	資料購入費 書籍購入「制度のあらまし 2019年2020年」					
<p>【貼付欄】</p> <p style="text-align: center;">領 収 証</p> <p style="text-align: center;">No. _____</p> <p style="text-align: center;">橋 祥 朗 様</p> <p style="text-align: center;">金 額</p> <p style="text-align: center;">78,100</p> <p>但 制度のあらまし</p> <p>2019年 12 月 25 日 上記正に領収いたしました</p> <div style="border: 1px dashed black; width: 100px; height: 50px; margin-left: auto; margin-right: auto;">収入印紙</div> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>内 訳</td></tr> <tr><td>現金</td></tr> <tr><td>小切手</td></tr> <tr><td>手 形</td></tr> <tr><td>消費税額等( %)</td></tr> </table> <p style="text-align: right;">松江生活と健康を TEL 28-</p> <p style="text-align: right;">松江生活と健康を TEL 28-</p> <p>コクヨ ウケ-72</p>		内 訳	現金	小切手	手 形	消費税額等( %)
内 訳						
現金						
小切手						
手 形						
消費税額等( %)						

(注意)

1. この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
2. 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名 【 橋 祥朗 】



2019年10月30日発行(毎月1回15日発行)/1954年6月25日第三種郵便物認可

くらしに役立つ

# 制度のあらまし

2019年 2020年

月刊「生活と健康」  
臨時増刊 No.1102

生活  
と  
健康



全国生活と健康を守る会連合会

領収書貼付用紙

使 途	資料購入費 書籍購入「小さき者の幸せが守られる経済へ」他
-----	------------------------------

【貼付欄】 「小さき者の幸せが守られる経済へ」、「この国は、変わらないの？」

領 収 証	橋 祥 朗 様	No. _____
金額	7 3 3 0 0	
内 訳	但 書籍代として (「小さき者の幸せが守られる経済へ」¥1650-) (「この国は変わらないの?」¥1650-)	
現 金	2020年 2月 9 日 上記正に領収いたしました	
小 切 手	/	
手 形	/	
消費税額等(%)		

〒690-0049 松江市袖師町3  
 日本共産党島根県委  
 Tel0852(24)2444 Fax0852(24)\_\_\_\_\_

GR1618

(注意)

- この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
- 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名 【 橋 祥 朗 】



小さき者の

幸せが

守られる

経済へ

Noriko Hama  
浜 矩子



いま、浜矩子  
が伝えたい  
誰もが  
幸せに  
なるための  
経済

新日本出版社  
定価 本体1500円 (税別)

変  
わ  
れ  
な  
い  
の



室井 佑月

こ  
の  
国  
は、

？

ソタクなし！  
本音でばっさり、  
かっこよく  
室井流 辛口  
エッセイ！！



新日本出版社

定価 本体1500円(税別)

領収書貼付用紙

使 途	資料購入費 書籍購入「あたりまえ」からズレても」他																								
【貼付欄】 「あたりまえ」からズレても」、「自治体民営化のゆくえ」、「地域の病院は命の砦」																									
<p>領 収 証</p> <p style="font-size: 2em;">橋 祥 朗 様</p> <p>No. _____</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <tr> <td style="width: 10%;">金 額</td> <td style="width: 10%;"></td> <td style="width: 10%;"></td> <td style="width: 10%;"></td> <td style="width: 10%;"></td> <td style="width: 10%;"></td> <td style="width: 10%;"></td> <td style="width: 10%;"></td> <td style="width: 10%;"></td> <td style="width: 10%;"></td> <td style="width: 10%;"></td> <td style="width: 10%;"></td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td style="font-size: 2em;">¥</td> <td style="font-size: 2em;">4</td> <td style="font-size: 2em;">2</td> <td style="font-size: 2em;">9</td> <td style="font-size: 2em;">0</td> <td style="font-size: 2em;">-</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>		金 額															¥	4	2	9	0	-			
金 額																									
			¥	4	2	9	0	-																	
内 訳	<p>但 本「あたりまえ」からズレても ひろこもり経路が経路 (1430円)</p> <p>「自治体民営化」(1430円) のための病院は命の砦 (1430円) の代金として</p> <p>2020年3月10日 上記正に領収いたしました</p>																								
現 金																									
小 切 手	/																								
手 形	/																								
消費税額等( %)																									
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; display: inline-block;">       〒640-0049 松江市袖師町3-6  <b>日本共産党島根県委員会</b>        Tel.0852(24)2444 Fax0852(24)6369     </div> <div style="border: 1px dashed black; padding: 5px; display: inline-block; margin-left: 20px;">       印紙     </div>																									
GR1618																									

(注意)

- この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
- 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名 【 橋 祥朗 】

ひきこもり経験者が綴る

「あたりまえ」が  
ズレても



企画：ひきこもり当事者発信プロジェクト  
編者：藤本文朗 森下 博

## お父さん、お母さん

ひきこもったわが子の声が届いてますか  
親・家族の孤立化を防ぎ、当事者との  
「ズレ」問題を解消するには…

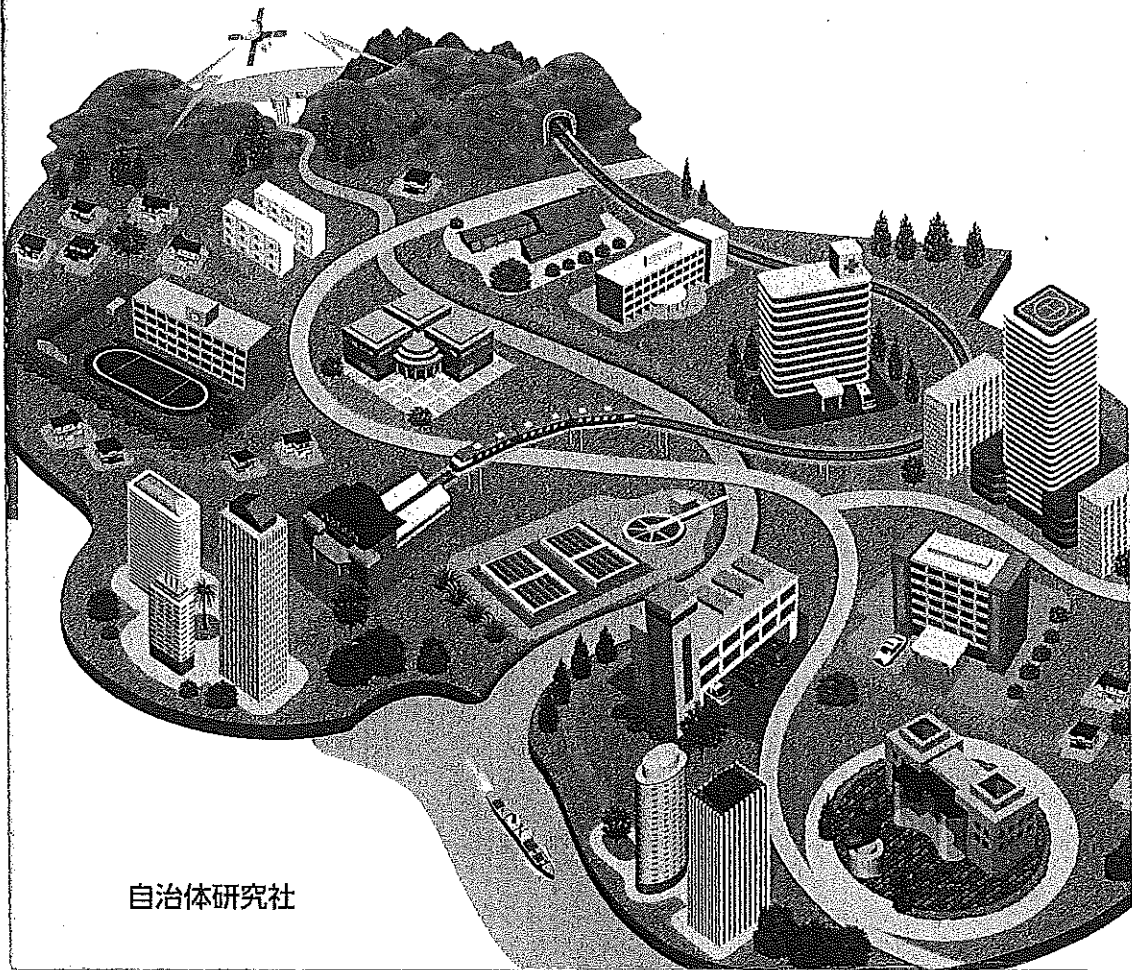
日本機関紙出版センター



# 自治体民営化 のゆくえ

## 公共サービスの変質と再生

尾林芳匡 著





# 地域の 病院は 命の砦

地域医療をつくる政策と行動



横山壽一・長友薫輝 編著



自治体研究社