

平成31年 4月22日

松江市議会議長 森 脇 勇 人 様

松江市議会議員 長谷川 修二



平成30年度政務活動費収支報告について

松江市議会政務活動費の交付に関する条例第8条第1項に基づき、別紙のとおり
平成30年度政務活動費収支報告書を提出します。

平成30年度政務活動費収支報告書

松江市議会議員 長谷川 修二

1 収 入

政務活動費 300,000 円

2 支 出

(単位：円)

科 目	金 額	備 考
研 究 研 修 費	139,150 円	7月27日：①議員の仕事 基礎編 ②議会から仕掛ける シティプロモーションとマーケティング 1月11日：防災と議員の役割 2月7日：①原子力防災のいろは ②我々は、デマに対してどう対処すべきか ③失敗学
調 査 旅 費	円	
資 料 購 入 費	38,349 円	日本教育新聞（旬刊） 書籍：「みんなの学校」が教えてくれたこと 書籍：「みんなの学校」流 自ら学ぶ子の育て方 書籍：タテマエ抜き教育論 書籍：天災から日本史を学ぶ 書籍：経団連と増税政治家の野望
資 料 作 成 費	円	
合 計	177,499 円	

3 残 額 122,501 円

(注)備考欄には、主たる支出の内訳を記載する。

研究研修費

議員が研究会、研修会を開催するために
必要な経費又は議員が他の団体の開催
する研究会、研修会に参加するために要
する経費

平成30年度 政務活動費使用簿 (議員)

管理番号	1	
使途項目	研究研修費	
使途内容	メルパルク京都 (京都市下京区東洞院七条下がる塩東小路町676-13) ①議員の仕事 基礎編 ②議会から仕掛ける シティプロモーションとマーケティング	
調査年月日 (購入年月日)	平成30年07月26日(木) ~ 平成30年07月27日(金)	
政務活動費 支出額及び充当額	【支出内訳】	(うち政務活動費充当額)
	支出額	
	・ 旅費 24,590 円	24,590 円
	・ 研修参加費 30,000 円	30,000 円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
合計額	54,590 円	54,590 円
備考	旅費 : 24,590円 研修参加費 : 30,000円	

議員名 【 長谷川 修二 】

領収書貼付用紙

使 途	研究研修費
<p>【貼付欄】</p> <div style="text-align: center;"><p>領 収 証</p><p>松江市議会議員 長谷川修二 様 30年7月27日</p><hr/><p>★ ￥30,000-</p><p>但 7/27 10:00~「議員の仕事基礎編」議会と会休で議員のありか 14:00~「議会から仕掛けるシティプロモーション22-5」 2講座 研修会各講代として</p><p>上記正に領収いたしました</p><p>一般社団法人地方議員研究会 〒532-0004 大阪市淀川区西宮原2丁目6-16-639 TEL 06 (7878) 6297</p></div>	

(注意)

1. この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
2. 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名 【 長谷川修二 】

領収書貼付用紙

使 途	資料購入費
【貼付欄】	

No. 004551

領 収 書 (銀行)

長谷川 修二 様

<input checked="" type="checkbox"/> 現金
<input type="checkbox"/> 小切手
<input type="checkbox"/> 手形
<input type="checkbox"/> 振込
<input type="checkbox"/> 相殺

印
紙

金 額	百万		千		円
		4	11	400	

但し 7/26 東道→京都片道特急券, 岡山→京都片道特急券

上記の金額正に領収致しました

平成 30年 7月 26日

取扱者印



島根県知事登録第3種71号



富士建設株式会社

代表取締役

藤田

島根県松江市宍道町佐々布18

TEL 0852-66-0900 FAX 0852-66-0901

自由に、きままに、のんびりと。あなたの夢かなえます。

(注意)

- この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
- 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名 【長谷川修二】

領収書貼付用紙

使 途	研究研修費
<p>【貼付欄】</p> <div data-bbox="399 425 1053 884"><p>領 収 書 松江市議会議員 長谷川修二 様 Receipt 領収年月日 2018.7.26 金額 ¥4,380 (消費税等込み) 上記金額に領収いたしました 購入商品 JR乗車券類 JR tickets (20464 1枚) 西日本旅客鉄道株式会社 岡山駅 岡山駅OK発行 30465-02 印紙税申告納 付につき大淀 税務署承認済</p></div>	

(注意)

1. この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
2. 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名

【 長谷川修二 】

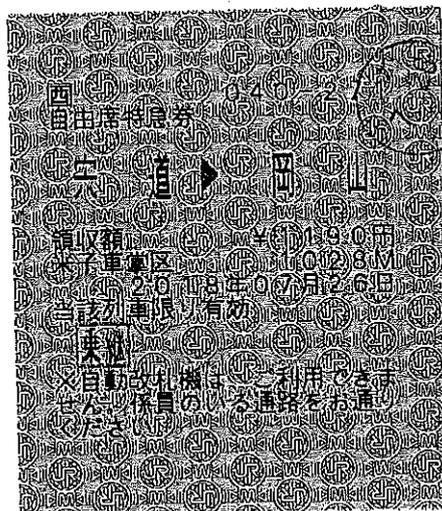
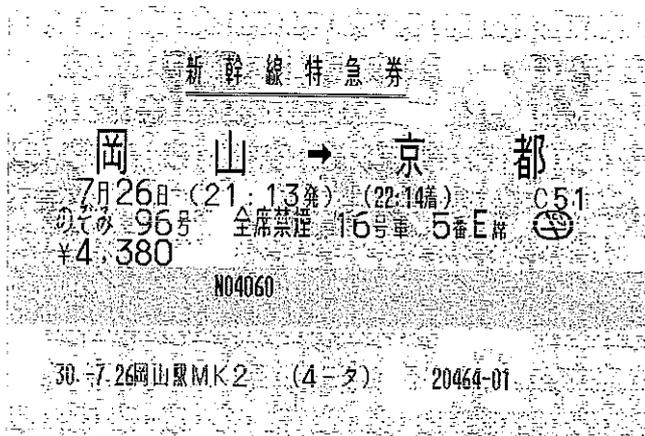
領収書貼付用紙

使 途	研究研修費
<p>【貼付欄】</p> <div style="display: flex; justify-content: space-between; align-items: center;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">26-28</div> <div style="text-align: center;"> <h2 style="margin: 0;">やくも 代行バス整理券</h2> </div> <div style="text-align: right;">032</div> </div> <div style="text-align: center; margin-top: 10px;"> <h3 style="margin: 0;">7月26日(木) 米子駅 18:32 発</h3> </div> <p style="font-size: small;">○出発時刻の10分前に乗り場にお越し下さい。○代行バスのご乗車には、この整理券のほかに、乗車券・特急券が必要です。お持ちでないお客様は米子駅でご購入下さい。○バス乗車時に整理券、乗車券、特急券を係員にお見せ下さい。○道路事情等により到着が遅れる場合がありますので予めご了承下さい。○記載の日時以外のバスにはご乗車いただけません。</p> <div style="text-align: center; margin-top: 20px;"> </div>	

(注意)

1. この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
2. 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名 【 長谷川修二 】



28-11 **やくも 代行バス整理券** 001

7月28日(土) 岡山駅 11:10 発

○出発時刻の10分前に乗り場にお越し下さい。○代行バスのご乗車には、この整理券のほかに、乗車券・特急券が必要です。お持ちでないお客様は、到着駅(米子駅、松江駅等)でお支払い下さい。○バス乗車時に整理券、乗車券、特急券を係員にお見せ下さい。○道路事情等により到着が遅れる場合がありますので予めご了承下さい。○記載の日時以外のバスにはご乗車いただけません。

(様式 2)

旅費計算書

議員名

長谷川 修二

用務先	メルパルク京都(京都市下京区東洞院七条下ル東塩小路町676-13)											
用務内容	①議員の仕事 基礎編 ②議会から仕掛ける シティプロモーションとマーケティング											
出張期間 (出発及び帰市)	平成 30 年 7 月 26 日(木) ~ 平成 30 年 7 月 27 日(金)							(1 泊 2 日)				
旅 費 請 求 明 細												
年月日	曜日	出発地	用務地	鉄道(航空・船・車)賃			日当・日額旅費		宿泊料・食卓料		旅行雑費	
		到着地	宿泊地	路程	運賃等	特別料金	日数	定額	日数	定額		
H30.7.26	木	松江市		JR	322km	7,020	5,570	日	円	日	円	
		京都市	京都市							1	10,900	
H30.7.27	金	京都市	京都市					1	1,100			
小 計						7,020	5,570	1.0	1,100	1	10,900	
合 計					24,590		円					

- 備考 1. 特別料金は特急料金、急行料金、グリーン料金。
 2. 用務は主たる用務を具体的に、又用務地は順路により、それぞれ記載する。
 3. 変更は朱書すること。

備考

7/26 宿泊費1泊朝食付 9,800円+夕食代1,500円=11,300円であるが、上限額10,900円とした
 7/27 用務終了後私用

※ 路程欄

7月26日(木) 代行バス(豪雨災害による) 21:13発 のぞみ96号 22:14着
 尖道駅 → 米子駅 → 岡山駅 → 京都駅 → 宿泊地
 7月26日(金)
 宿泊地 → 用務地(: ~ :) → 用務終了後、私用

研究研修、調査、報告書

議員名 長谷川修二

1. 期 間 平成 30 年 7 月 27 日 (金) ～平成 30 年 7 月 27 日 (金)
2. 会 場 等 メルパルク京都
- 3.
3. 調査項目等 ①議員の仕事 基礎編
②議会から仕掛ける シティプロモーションとマーケティング
4. 講師 (説明担当) 麗澤大学 地域連携センター客員研究員 松野 豊 氏
5. 調査内容・所感等

議員の仕事 基礎編 ～議会と会派と議員の在り方～

議会は地方自治を担う 2 原代表制の一翼を担っているものであり、行政のチェック機能を果たすことが最も重要な仕事である。

執行は行政が担い、評価をするのは住民である。また、改善やチェックは議会が、そして政策立案は執行部と議会が協働で行うことが望ましい姿であり。最終的には議会が決定 (議決) する。

議会は、共有した政策課題を提案し、成案としていく。
市政の課題を議会として解決に導く。

議員は、市民に対し、市政を報告する。
市民の声を市政に届けて、問題解決のお手伝いをする。
市政に足りない事柄を、調査立案し、政策提案する。

会派とは議会を構成する議員の集まりであり、政策的な観点や主義主張を同じくする者同士が結成し構成している。

議会運営は、議員個人も考えもさることながら、会派の考え方や価値で運営される面が多分にあり、重要なファクターであると同時に、提案や議決の際の運営では欠かせない事柄であることは言うまでもないことである。

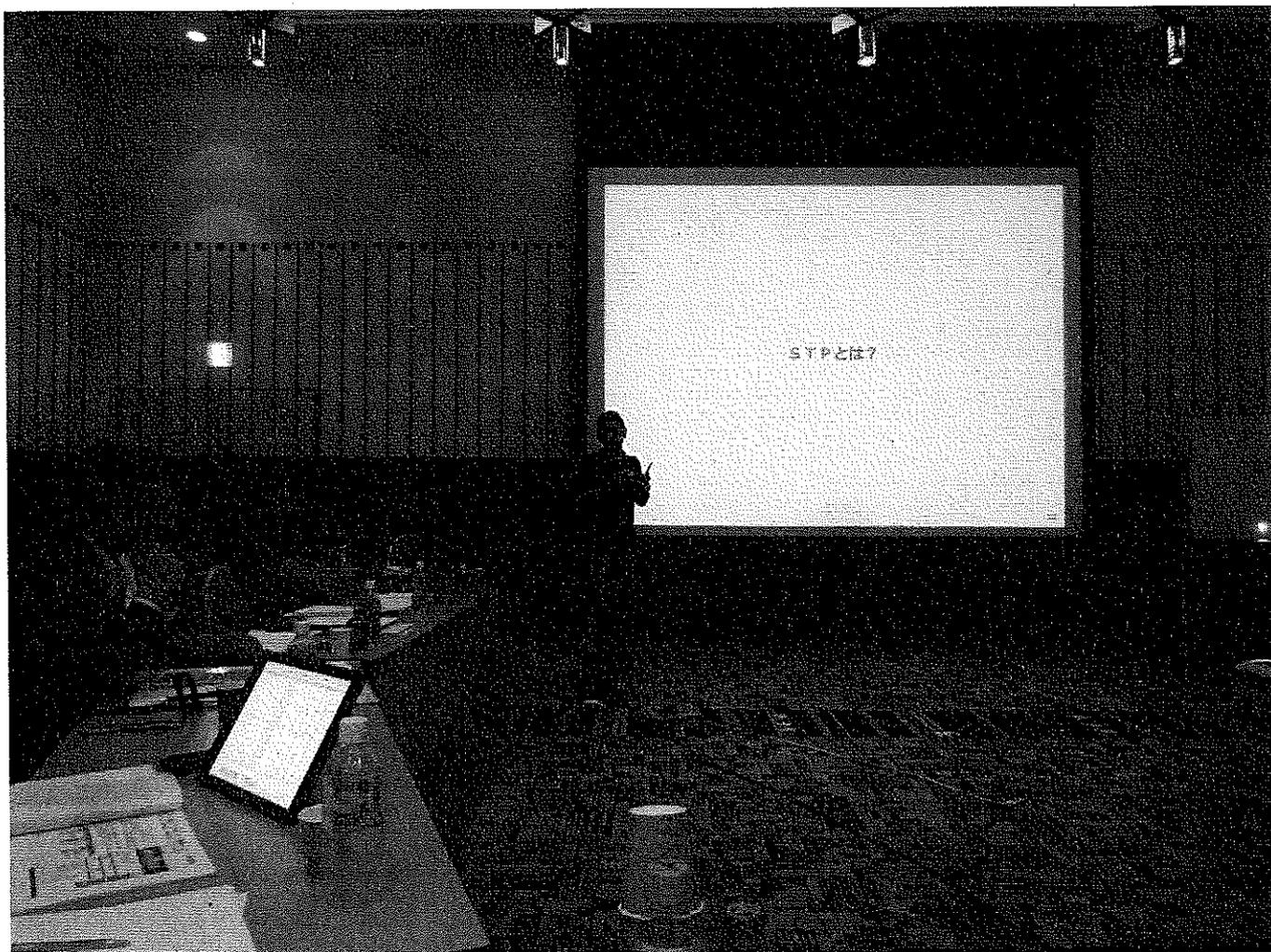
○ 結論

議員とは、市民から具体的に個人名を書いてもらい、選挙で選ばれた人。

行政の課題を執行部とともに解決する人。

行政をチェックする人。

自分以外の誰かのために、一生懸命汗を垂らして頑張っている人。



○ 議員から仕掛けるシティプロモーションとマーケティング

地方自治体によるシティセールスやプロモーションは、大半が失敗し税を捨てている。お金をかけずに工夫して、もっとターゲットを絞って戦略的にすべきである。

そして、人口減少を食い止めるためには、自然増では当分の間追いつかない現状を踏まえ、社会増の進展を大胆に図るべきである。一種『自治体間競争』に繋がることにはなるが、やむを得ないスピードで人口減少が進展してきている。特に生産年齢人口の減少は、本気で何とかしなければ、自治体の存立にもかかわる重大問題である。

戦後から今日まで地方自治体から若い方々を中心として、大変な人口が大都市部へ流出しております。昨今では東京一極集中と言われる通り、東京だけが独り勝ちしている状態でありま

す。しかし、戦略的に手を打てば、若い方でも地方へ移住を希望しているとも言われている。各地方都市においても総合計画や総合戦略を立案し、人口減少を食い止める施策や大都市部からのU・Iターンを促す施策を多方面から展開中である。

地方自治体が勝ち残るためには、まず何より認知度を上げることが最重要であると言われております。これまで有名芸能人と契約し最新技術を駆使したプロモーションがいくつもあつたが、ほとんどが失敗し、効果が無かつたと言われてい

る。テレビCMも不調の時代、むしろラジオCMに人気が集まってきているとのこと。営業車中で聞くことが出来るラジオCMは、驚くほど安く、効果があるとのこと。

そしてもっと身近で効果があるものは、居酒屋等で使われていたコースターであると。昨今夏のビールを飲む時期にコースターがなく、代わりに汗をかけたグラスに紙ナプキンを敷いている光景が良く見受けられます。経費節減の折、仕方がないことですが、このコースターにキャッチフレーズやQRコードを印刷して情報発信する。大量に作ることによって1枚が1円以下で作れ、これを大都市部の居酒屋等に使ってもらうと、お店も大喜びされるとのこと。他にブックカバーに印刷して本屋さんのお客さんに電車の中で使ってもらうことがある。

また、長く耳に残るキャッチフレーズを募集したり、本格的にコピーライターに依頼し作成して、発信する方法もあります。例えば、『100人乗っても大丈夫、何とか物置』、『お値段以上〇〇』、『それにつけてもおやつは何か』、『やめられない、止まらない 何とかえびせん』、『Drive Your Dreams』、『Inspire the Next』、『ココロも満タンに、〇〇石油』、『象が踏んでも壊れない 〇〇スターアーム筆入れ』、『元気はつらつ 〇〇 C』、『ファイト一発！何とかD』などなど枚挙に暇がありませんが、ほとんど全てが企業や商品の代名詞になり、長く耳に残っている。ヒットした歌謡曲と一緒に流せば、女性や若いカップルにも訴えるものがある。

更に、これらの取り組みは細かいターゲットを絞ったうえで、戦略的に行うことが、その効

果をさらに高め、無駄のないシティセールスやプロモーションになってくると言われている。

実際に埼玉県戸田市では、荒川を挟んだお隣の東京都板橋区や北区をターゲットに、大手検索サイトのヤフーや、ベネッセコーポレーション、読売広告社などと提携し、様々な戦略を効果的に打っています。

ヤフーの画面にはニュースの画面の右に必ず広告があります。戦略的にターゲットを絞って打たれたものであるとのこと戸田市は、10年前より板橋区の何丁目の新興住宅街、北区の何々町に限定し、更に年収800万以上の夫婦共働き、子どもが幼稚園児とそれ以下の2人、賃貸か分譲マンションに住んでいるなどと、細部にわたる設定をして、ワンクリック10円、年間100万から200万の広告予算を計上している。

他に同じ電車の沿線であることから電車内のつり革や手すり、窓、駅舎の壁や柱等に広告をして、戸田市の良さを訴え続け移住を促していた。その効果が、3万人の人口増と言う結果に表れた。板橋区からは公式に抗議まで来ている。

知名度は首都圏での戸田競艇があるだけ街であった戸田市が、ターゲットを絞った戦略的なセールスやプロモーションを打った結果である。

今では流出防止の施策に転換し、囲い込みに入っているとのこと。子育て戦略にはベネッセコーポレーションと、広告やシビックプライドなどの総合戦略では読売広告社と提携しているとのこと。

また、千葉県流山市などでは、移住してくる世帯を限定する条例を制定し、年収1000万円以上の世帯に限定した施策を打っている。新規に移住し住宅を建築する方は、まちづくりの観点から150㎡以上の住宅のみを許可する条例のため、比較的富裕層と言われる世帯が移住してきているとのこと。ここまでやるかと思ってしまうほど、切羽詰まっているのは、どこも一緒であり、早く戦略を練って、ターゲットを絞って実行することが生き残る手であると。

この両方の市に共通して言えることは、市議会議員と市の執行部が共同でシティープロモーションの立案を行い、働きかけたりセールスしていることである。

どちらかが始めるものではなく、共同で始めることで短期間で成果があがる。また、予算もくみやすい効果がある。

議員一人一人がその年の広告塔との自覚をもって行動していかなければならない。

(様式1-1)

平成30年度 政務活動費使用簿 (議員)

管理番号	2	
使途項目	研究研修費	
使途内容	滋賀県大津市唐崎2丁目13-1 全国市町村国際文化研修所 防災と議員の役割	
調査年月日 (購入年月日)	平成31年01月10日(木) ~ 平成31年01月11日(金)	
政務活動費 支出額及び充当額	【支出内訳】	(うち政務活動費充当額)
	支出額	
	・ 旅費 28,300 円	28,300 円
	・ 研修参加費 2,400 円	2,400 円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
合計額	30,700 円	30,700 円
備考	旅費：JR代金28,300円+日当0円=28,300円 研修に要する経費：7,300円の内訳 ：研修費2,400円、食費2,650円、研修生活動費2,250円	

議員名 【 長谷川 修二 】

領収書貼付用紙

使 途

研究研修費

【貼付欄】

領 収 書

松江市議会 長谷川 修二 様

金額 7,300 円

但し、

平成30年度市町村議会議員研修[2日間コース]
防災と議員の役割

の研修に要する経費

として上記の金額を領収いたしました。

平成31年1月10日

公益財団法人全国市町村研修財団
全国市町村国際文化研修
分任出納役 伊藤 茂樹

領収書No. 689

(注意)

1. この用紙は貼る場合は、
2. 領収書サイのとおり」と

受講証明書

団体名：島根県 松江市

所属・氏名：松江市議会 議員 長谷川 修二

研修名：平成30年度市町村議会議員研修 [2日間コース] 防災と議員の役割
期間：平成31年1月10日(木) ～ 平成31年1月11日(金)

上記の研修を受講したことを証明します。

平成31年1月11日

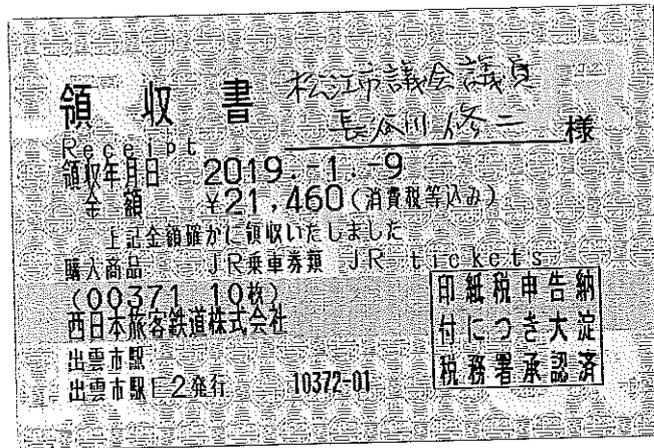
全国市町村国際文化研修所
学長 池田 憲 治



領収書貼付用紙

使 途	研究研修費
-----	-------

【貼付欄】



(注意)

1. この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
2. 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名 【 長谷川修二 】

阪神往復割引きっぷ(幹) (乗車券・幹指特急券・指定席特急券) 268 21

出雲市 → 大阪市内

(山陰・伯備・岡山・新幹線経由)
 やくも号普通車指定席と新幹線普通車指定席に乗り可。
 途中下車、乗車変更不可(指定列車の変更は1回に限り可)
 かえり券を伴う場合のみ有効。列車出発前に限り払戻し可。
 -1月10日から-1月15日まで有効

2019.-1.-9出雲市駅F2 (4-) 00371-05 C16

新幹線特急券

新大阪 → 京都

1月10日 (10:40発) (10:54着) C01
 のぞみ 12号 全席禁煙 12号車 7番A席
 ¥2,660

2019.-1.-9出雲市駅F2 (4-) 00371-01

乗車券(幹)(幹)

新大阪 → 唐崎

經由:新大阪・新幹線・京都・東海道・湖西
 1月10日から1月11日まで有効
 下車前迄無効

2019.-1.-9 出雲市駅F2発行
 00371-09 (4-夕) C05

乗車券(かえり)(幹)

唐崎 → 新大阪

經由:湖西・東海道・京都・新幹線・新大阪
 1月10日から1月11日まで有効
 下車前迄無効

2019.-1.-9 出雲市駅F2発行
 00371-10 (4-夕) C05

新幹線特急券

京都 → 新大阪

1月11日 (15:50発) (16:03着) C52
 のぞみ 37号 全席禁煙 6号車12番A席
 ¥2,460

2019.-1.-9出雲市駅F2 (4-夕) 00371-02

新幹線指定券

新大阪 → 岡山

1月11日 (16:05発) (16:50着) C42
 のぞみ 37号 全席禁煙 6号車12番A席
 ¥2,660

2019.-1.-9出雲市駅F2 (4-) 00371-03

指定券

岡山 → 宍道

1月11日 (17:04発) (20:06着) C34
 やくも 21号 3号車 9番D席
 ¥2,660

2019.-1.-9出雲市駅F2 (4-) 00371-04

阪神往復割引きっぷ(かえり) (乗車券・幹指特急券・指定席特急券) 268 21

大阪市内 → 出雲市

(新幹線・岡山・伯備・山陰経由)
 新幹線普通車指定席とやくも号普通車指定席に乗り可
 途中下車、乗車変更不可(指定列車の変更は1回に限り可)
 列車出発前に限り払戻し可(手数料要) ¥14400
 -1月10日から-1月15日まで有効

2019.-1.-9出雲市駅F2 (4-) 00371-06 C16

指定券

宍道 → 岡山

1月10日 (6:42発) (9:33着) C44
 やくも 6号 3号車 9番A席
 ¥2,660

2019.-1.-9出雲市駅F2 (4-) 00363-01

新幹線指定券

岡山 → 新大阪

1月10日 (9:53発) (10:33着) C62
 のぞみ 12号 全席禁煙 12号車 7番A席
 ¥2,660

2019.-1.-9出雲市駅F2 (4-) 00364-01

(様式 2)

旅費計算書

議員名

長谷川 修二

用務先	滋賀県大津市唐崎2丁目13-1 全国市町村国際文化研修所										
用務内容	防災と議員の役割										
出張期間 (出発及び帰市)	平成 31 年 1 月 10 日(木) ~ 平成 31 年 1 月 11 日(金)							(1. 泊 2 日)			
旅 費 請 求 明 細											
年月日	曜日	出発地	用務地	鉄道(航空・船・車)賃			日当・日額旅費		宿泊料・食卓料		旅行雑費
		到着地	宿泊地	路程	運賃等	特別料金	日数	定額	日数	定額	
H31.1.10	木	松江市	大津市	323km JR JR	14,400 1,940	2,660	日	円	日	円	
H31.1.11	金	大津市 大津市 松江市	大津市 大津市	JR JR	往路を含む 1,940	2,460					
小 計					18,280	5,120	0.0	0	1	4,900	
合 計					28,300	円					

- 備考 1. 特別料金は特急料金、急行料金、グリーン料金。
 2. 用務は主たる用務を具体的に、又用務地は順路により、それぞれ記載する。
 3. 変更は朱書すること。

備考

1/10 研修施設での宿泊 宿泊料2,250円+食費2,650円(10日昼、夜、11日朝、昼)=4,900円
 このため、日当を減額した

※ 路程欄

1/10	6:42発特急やくも6号	9:38着 9:53発のぞみ12号	10:38着 10:40発のぞみ12号	10:54着	
	JR 宍道駅	→ 岡山駅	→ 新大阪駅	→ 京都駅	→ 宿泊地
1/11			15:50発のぞみ37号	16:50着 17:04発やくも21号	20:06着
	宿泊地	→ 用務地(: ~ :)	京都駅	→ 岡山駅	→ 宍道駅

(様式 3-1)

研究研修、調査、報告書

議員名 長谷川修二

1. 期 間 平成 31 年 1 月 10 日 (木) ~平成 31 年 1 月 11 日 (金)
2. 会 場 等 滋賀県大津市唐崎 2 丁目 13-1 全国市町村国際文化研修所
- 3.
3. 調査項目等 防災と議員の役割
4. 講師 (説明担当) 明治大学 研究・知財戦略機構 研究推進員 中林 一樹 氏
跡見学園女子大学観光コミュニティ学部 鍵屋 一 氏
5. 調査内容・所感等

① 地域防災力を向上させるために

地域防災力は大きく 3 つに分けられる。

1. 公助 2. 共助、3. 自助 である。

公助は言わずと知れた、行政主導の援助である。

共助は、ご近所同士、知り合い同士の援助である。

自助は、自分自身や自分の身内家族がする地震や家族に対する援助である。

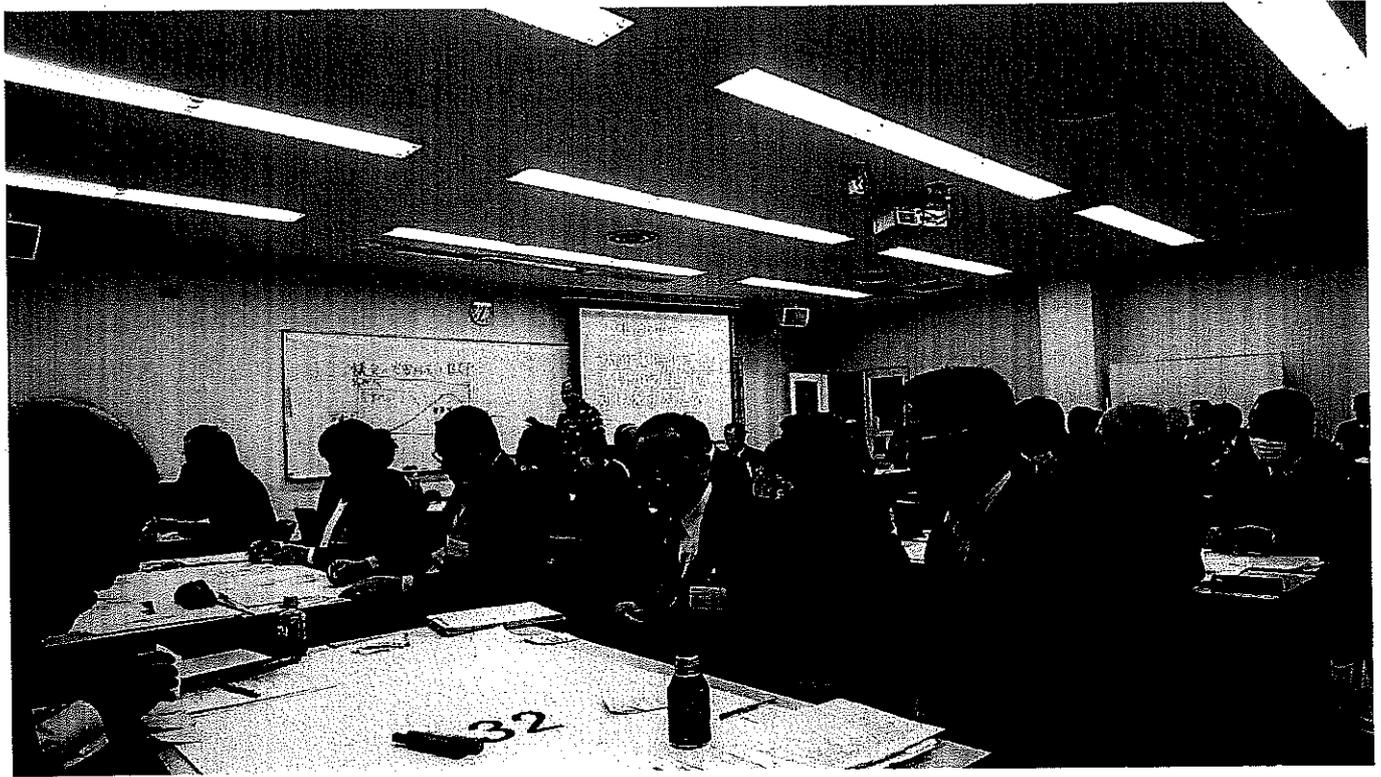
この 3 点が密接に関連し、連携しあってこそ地域防災力は向上する。

具体的には、自助が確実に行われれば、災害の半分以上は軽減されると言われ、共助があれば災害被害の大多数が救済される。公助は、自助と共助を補完する役割であるが、底辺にしっかりと公助の支えがなければ住民の不安は解消せず、地域防災力の向上には結びつかない。

さらに、この 3 点が協力しあって、日頃からの避難訓練や避難所運営訓練、災害対応訓練などを行い、連携を確認して措くことが最も重要なことである。

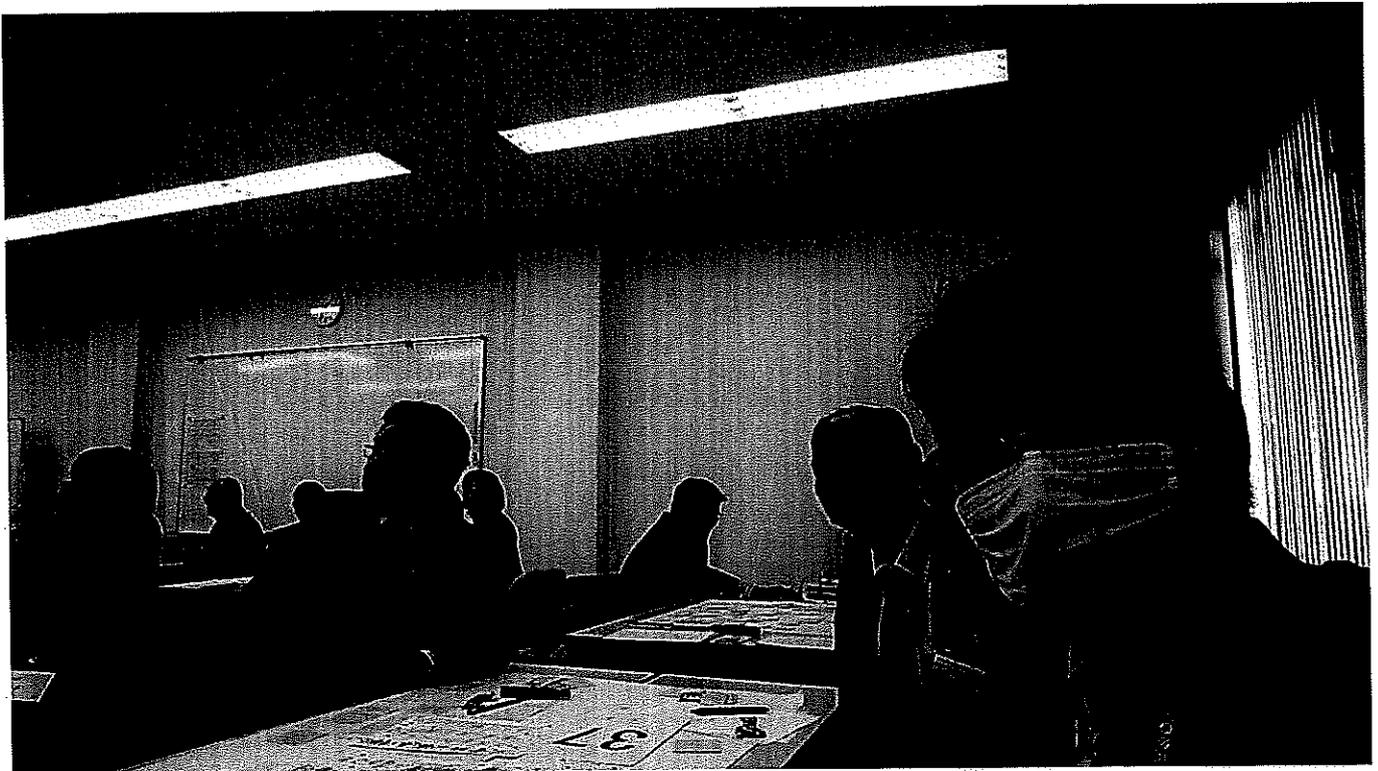
地域の防災リーダーを育成し定めておくことや、要支援者要配慮者の避難行動を円滑にする自主防災組織を設立しておくことも重要である。

また、行政が防災リーダーや自主防災組織に対し、しっかりとした支援をすることは言うまでもないことである



②災害時の議会・議員の活動

1. BCP（事業継続計画）に基づいて、組織的に円滑に行動することが求められる。
2. その上で、行政の災害対策本部が立ちあがってから、議会においても災害対策本部を立ち上げ、各議員と密接に連携を取ることが重要である。
3. 議員は議会や行政の災害対策本部と連携し、第一義的には議会の災害対策本部の指揮の下で行動し、情報共有を図り、住民の不安を解消するべく努力をする。
4. 地域の住民とも連携し、地区防災計画等のあらかじめ定められたルールの下、的確に行動することが最も重要であり、自分の判断で勝手な行動をすることは2次災害の発生に繋がることから、厳に慎まなければならないことである。
5. 災害ボランティアセンターの開設やボランティアの受け入れに対して、行政に対して助言をしたり、協力することも求められる行動の一つである。
6. 福祉避難所の開設は、弱者の救済にとって重要なことから、必ず開設し健常者と混同しない運営が求められ、人員の確保も重要なファクターである。



(様式1-1)

平成30年度 政務活動費使用簿 (議員)

管理番号	3	
使途項目	研究研修費	
使途内容	東京都港区芝公園2丁目4芝パークビルB館コンベンションホールAP浜松町 ①原子力防災のいろは ②我々は、デマに対してどう対処すべきか～災害時の情報発信の在り方について ③失敗学～リスクとチャンスに対して、社会はどれくらいでバランスをとるか?～	
調査年月日 (購入年月日)	平成31年02月06日(水) ～ 平成31年02月07日(木)	
政務活動費 支出額及び充当額	【支出内訳】	(うち政務活動費充当額)
	支出額	
	・ 旅費 45,860 円	45,860 円
	・ 研修参加費 8,000 円	8,000 円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
合計額	53,860 円	53,860 円
備考	旅費：45,860円 研修参加費：8,000円	

議員名 【 長谷川 修二 】

平成31年2月7日

領 収 書

松江市議会議員 長谷川 修二 殿

東京都港区芝浦 3番31号
TEL: 03-6711-7171

一般財団法人日本原子力文化
理事長 榎本 晃章

下記のとおり領収致しました

請求金額合計： ¥8,000

46

摘要：平成31年2月7日 原子力研修講座

項目	単価	数量	金額
受講料	8,000	1	8,000
合計金額			¥8,000

領収書貼付用紙

使 途	資料購入費
-----	-------

【貼付欄】

JAL国内ツアー-JALダイナミックパッケージ(eチケットお客さま控)

1/2 ページ

eチケットお客さま控 2019年01月30日 20:29発行

往路 02月06日(水)



ハセガワ シュウジ 様

★ご搭乗には本控をお持ちいただき、下記のご搭乗方法にて
手続きをお願いいたします。
★保安検査場は 便出発15分前 までに通過してください。

予約番号 : WPHY86
確認番号 : 208Z9419

	出発/到着	便名	座席番号	搭乗方法
区間1	出雲 16:10 東京(羽田) 17:25	JAL284	39K 普通席	タッチ&ゴー 直接保安検査場へお越しになりバーコードをかざしてください。 (手荷物をおあずけの場合は、はじめに手荷物カウンターへ。)

復路 02月07日(木)

ハセガワ シュウジ 様

★ご搭乗には本控をお持ちいただき、下記のご搭乗方法にて
手続きをお願いいたします。
★保安検査場は 便出発15分前 までに通過してください。



予約番号 : WPHY86
確認番号 : 30Z72593

	出発/到着	便名	座席番号	搭乗方法
区間2	東京(羽田) 18:30 出雲 20:00	JAL287	39H 普通席	タッチ&ゴー 直接保安検査場へお越しになりバーコードをかざしてください。 (手荷物をおあずけの場合は、はじめに手荷物カウンターへ。)

2. 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙
のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

領収書貼付用紙

使 途	研究研修費
<p>【貼付欄】</p> <div data-bbox="319 392 1268 996"><p>  搭乗証明書 CERTIFICATE FOR BOARDING</p><p>お客様氏名 ハセガワ シュウジ様 NAME</p><p>年月日 2018年02月06日 DATE 06Feb.'18</p><p>便名 JAL 284便 FLIGHT</p><p>区間 出 雲-東 京 PORTION IZUMO-TOKYO</p><p>上記の通り、ご搭乗いただきました事を証明いたします。 THIS IS TO CERTIFY THAT ABOVE INFORMATION IS TRUE AND CORRECT TO THE BEST OF OUR KNOWLEDGE.</p><p>発行：日本航空 東京空港支店 HN 2019年02月07日</p></div>	
<div data-bbox="319 1019 1268 1624"><p>  搭乗証明書 CERTIFICATE FOR BOARDING</p><p>お客様氏名 HASEGAWA / SYUJJI NAME</p><p>年月日 2018年02月07日 DATE 07Feb.'18</p><p>便名 JAL 287便 FLIGHT</p><p>区間 東 京-出 雲 PORTION TOKYO-IZUMO</p><p>上記の通り、ご搭乗いただきました事を証明いたします。 THIS IS TO CERTIFY THAT ABOVE INFORMATION IS TRUE AND CORRECT TO THE BEST OF OUR KNOWLEDGE.</p><p>発行：日本航空 東京空港支店 HN 2019年02月07日</p></div>	

(注意)

1. この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
2. 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名 【 長谷川修二 】

(様式 2)

旅 費 計 算 書

議員名 長谷川 修二

用務先	東京都港区芝公園2丁目4 芝パークビルB館コンベンションホールAP浜松町											
用務内容	①原子力防災のいろは ②我々は、デマに対してどう対処すべきか～災害時の情報発信の在り方について ③失敗学～リスクとチャンスに対して、社会はどれくらいでバランスをとるか？～ ①近畿大学原子力研究所 所長 伊藤 哲夫 氏 ②株式会社ブラップジャパン デジタルPR研究所 渡辺 幸光 氏 ③東京大学大学院 工学系研究科 教授 中尾 雅之 氏											
出張期間 (出発及び帰市)	平成 31 年 2 月 6 日(水) ～ 平成 31 年 2 月 7 日(木)							(1 泊 2 日)				
旅 費 請 求 明 細												
年月日	曜日	出発地	用務地	鉄道(航空・船・車)賃			日当・日額旅費		宿泊料・食卓料		旅行雑費	
		到着地	宿泊地	路 程	運 賃 等	特別料金	日数	定 額	日数	定 額		
H31.2.6	水	松江市		km	航空機	32,700		日	円	日	円	
					京急	410				1	10,900	
		東京都	東京都		JR	170						
H31.2.7	木	東京都	東京都		JR	170		1	1,100			
		松江市			京急	410						
					航空機	往路に含む						
航空賃：パック旅行利用(1泊素泊まり) } 旅行代金 = パック旅行代金41,400円+(食事代2,200円) = 43,600円 往復航空賃 = 旅行代金43,600円 - 宿泊料10,900円 = 32,700円(限度内) (限度額 58,380円)												
小 計						33,860		1.0	1,100	1	10,900	
合 計						45,860	円	備考 1. 特別料金は特急料金、急行料金、グリーン料金。 2. 用務は主たる用務を具体的に、又用務地は順路により、それぞれ記載する。 3. 変更は朱書すること。				

※ 備考

パック旅行利用1泊素泊まり

※ 路程欄

2/6	16:25発JAL284	17:45着	京急	JR							
	出雲空港	→	羽田空港	→	品川駅	→	東京駅	→	宿泊地		
2/7			JR	京急	18:30発JAL287	20:00着					
	宿泊地	→	用務地(: ~ :)	→	品川駅	→	羽田空港	→	出雲空港		

研究研修、調査、報告書

議員名 長谷川修二

1. 期 間 平成 31 年 2 月 7 日 (木) ～平成 31 年 2 月 7 日 (木)
2. 会 場 等 東京都港区芝公園 2 丁目 4
芝パークビル B 館コンベンションホール AP 浜松町
3. 調査項目等 ①原子力防災のいろは
②我々は、デマに対してどう対処すべきか
～災害時の情報発信の在り方について
③失敗学
～リスクとチャンスに対して、社会はどれくらいでバランスをとるか?～
4. 講師 (説明担当) ①近畿大学原子力研究所 所長 伊藤 哲夫 氏
②株式会社プラップジャパン デジタル PR 研究所 渡辺 幸光 氏
③東京大学大学院 工学系研究科 教授 中尾 雅之 氏

5. 調査内容・所感等

○原子力防災のいろは

1. 我々は、エネルギーの安定供給と地球温暖化防止のため、原子力発電を選択するなら、安全と安心を確保しなければ
ならない。
 2. 原子力災害は起きてはならないことであるが、万一に備えて真摯に日頃からしっかりと防災対策に取り組む必要がある。
 3. 原子力災害は五感に感じない放射線を伴う特徴があるが、測定器があればその場で測定できる。
 4. 放射線の性質を理解すれば、適切な防護策を講じることが出来る。
 5. 放射線障害は、被ばく量によって決まる。正しい線量測定結果から判断しなければならない。
 6. 間違った風評は、国民に必要以上の不安を与える。正しく、丁寧に状況を説明しなければならない。
 7. そのためには放射線を正しく理解し、正しく怖がる必要がある。
- ・安全は、科学の損保である程度勝ち取れる。
 - ・安心は、安全を確保し、国民が互いに継続した信頼が確立しなければ永遠に勝ち取れない。

原子力防災対策は、1961年に制定された災害対策基本法が根本である原子力災害対策特別措置法によって管理され、事業者が責任をもって自治体や住民と協力し日頃からの防災訓練や避難訓練を実施することが、最も重要なことである。

○我々は、デマに対してどう対処すべきか～災害時の情報発信の在り方について

デマの定義

1. 政治的な目的で、意図的に流す先導的かつ虚偽の情報（フェイクニュース）
2. 事実に反する噂。流言飛語

デマは、早く大勢の人に拡散する。

デマを拡散するのは普通の人である。愉快犯とうっかりさん。

デマの拡散防止に向けた予防策

1. 正しい情報のある場所を周知徹底する。

デマに翻弄される人は、正しい情報を理解していない人です。但し以上不応を住民に理解させることは難しいですが、正しい情報はどこで見られるのかを周知徹底することは可能です。

2. 公式サイト の 導線 を 見 直 す。

公式サイトを訪問しても、必要な情報が探しにくい状態だと住民には届きません。必要な時に必要な情報を手に入れられるサイトにしておくことで、デマの拡散はある程度防げます。

3. SNS を 日 頃 から 活 用 す る。

デマが最も拡散されるプラットフォームはTwitterやLINEなどのSNSです。これらのプラットフォームに公式アカウントを用意して、常に最新の正しい情報を発信していると、いざとなった時に頼りにされます。

デマが発生した時の対策と心構え

1. 1次ソースへの確認を怠らない。

「デマかもしれない」と思ったら、すぐにその情報を持つ組織に等合わせる事が重要です。

2. 情報確認の進捗状況を早めに発信する。

デマの可能性のある情報が出回っていることが確認できたら、すぐにサイト（または公式アカウント）などで、「怪しい情報が出回っている」旨を公開し、注意を呼び掛けて行くこと。進捗を逐一伝えることで、住民の安心感は大きく変わります。

3. 自分を疑う姿勢を持ち続ける。

バイアスを防ぐために自分を疑って関し続けるのは確かに面倒です。しかし高い代償を伴うエラーを防げる以上、この努力はする価値があります。

目にした情報をすぐに信じずに、一度疑う癖をつけましょう。

流言は知者にとどまる。

失敗学～リスクとチャンスに対して、社会はどれくらいでバランスをとるか？～

(1) 型の研修方法 (どんな仕事に就いても10000時間の学習が必要)

(2) 型破りの研修方法 (10人に1人の割合で任命するような、グループのリーダーには必修)
(陸軍より海兵隊の訓練に近い)

気付き＝違和感＝微弱信号の類推

自分の職場の周りにも似たようなリスクがある。

るいすいを瞬間的に脳内を処理する。

過ちては改むるに憚ることなかれ

Back-fit 既存的確を実行する

過去を含めて柔軟に対処すべき

まとめ

過失のヒューマンエラー (ご判断、誤操作) は設計につきもの

まず、過去の失敗を学んで、安全の型を身につけよう。

次に、その型破りをしてみよう。しがらみから離れて、直接的にリスクに気づこう。防ぐは簡単。

資料購入費

議員の行う調査研究活動のために必要な
年鑑、月刊誌、週刊誌、日刊紙類、図書
の購入に要する経費

(様式 1-1)

平成 30 年度 政務活動費使用簿 (議員)

管理番号	4		
使途項目	資料購入費		
使途内容	日本教育新聞 (旬刊)		
調査年月日 (購入年月日)	平成 30 年 04 月 01 日 (日) ~ 平成 31 年 03 月 31 日 (日)		
政務活動費 支出額及び充当額	【支出内訳】	支出額	
		(うち政務活動費充当額)	
	・ 山陰中央新報 (1紙目)	35,607 円	0 円
	・ 日本教育新聞 (2紙目)	32,400 円	32,400 円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
合計額		68,007 円	32,400 円
備考			

議員名 【 長谷川 修二 】

領収書貼付用紙

使 途	資料購入費
-----	-------

【貼付欄】

No. 053944

領 収 証

長谷川 修二 様

金額 ¥ 32,400-

但し購読料 30.4月~31/3月として
 平成 31年 3月 31日 (コンビニエンスストア払)

上記の金額正に領収致しました

印 収
紙 入

株式会社 日本教育新聞社

東京都港区虎ノ門4-1-8
 〒105-8436 電話 03-3581-028
 東京都港区白金台三丁目2番10号
 電話 03-(3250)-1008 (代表)

扱
者
印




※上記発行先・金額の訂正は無効です。

領 収 証

No. _____

松江市市議会議員
 長谷川 修二 様

31年 3月 31日

★ ¥ 35,607.-

但 4月 ~ 3月 新聞代

上記正に領収いたしました

内 訳

税抜金額

消費税額等(%)

島根県出雲市斐川町莊原1037

山陰中央新報斐川東部販売所

岸 偉

電話 0853-72-052

(注意)

1. この貼る場
2. 領収のとき

(様式1-1)

平成30年度 政務活動費使用簿 (議員)

管理番号	5	
使途項目	資料購入費	
使途内容	書籍：天災から日本史を学ぶ 書籍：経団連と増税政治家の野望	
調査年月日 (購入年月日)	平成30年11月14日(水) ~ 平成30年11月14日(水)	
政務活動費 支出額及び充当額	【支出内訳】	(うち政務活動費充当額)
	支出額	
	・ 書籍購入費 1,749 円	1,749 円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
合計額	1,749 円	1,749 円
備考		

議員名 【 長谷川 修二 】

領収書貼付用紙

使 途	資料購入費																																		
<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 45%;"> <p>Ecute Keiyo Street</p> <p>ブックストアレジエントKeiyoストリート店 03-3218-8016 営業時間(月-水) 8:00-22:00 営業時間(木-金) 8:00-22:30 営業時間(土日祝)8:00-22:00</p> <p>(対象取引シートNo. 074305)</p> <p style="text-align: center;">領 収 証</p> <p style="text-align: center;">松江市議会議員 長谷川 修二 様</p> <p style="text-align: center;">¥1,749-</p> <p>消費税等外税 ¥129</p> <p>但し、書籍代として</p> <p>上記正に領収いたしました</p> <p style="text-align: center;">2018年11月14日</p> <p style="text-align: center;">内 訳</p> <table style="width:100%; border: none;"> <tr><td>現金</td><td style="text-align: right;">¥5,004</td></tr> <tr><td>お釣り</td><td style="text-align: right;">¥3,255</td></tr> </table> <p>※本票管理上のお願い 財布、手帳等に挟んで保管頂く 場合は、印刷面を内側に折るよ うお願いいたします。</p> <p>店:1653005 ｼﾞｯﾌﾟ:03 #074306 担:24</p> </div> <div style="width: 45%; border: 1px solid black; padding: 10px;"> <p>Ecute Keiyo Street</p> <p>ブックストアレジエントKeiyoストリート店 03-3218-8016 営業時間(月-水) 8:00-22:00 営業時間(木-金) 8:00-22:30 営業時間(土日祝)8:00-22:00</p> <p>2018年11月14日(水) 10時36分</p> <table style="width:100%; border: none;"> <tr><td>4121022955</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>天災から日本史を</td><td style="text-align: right;">外</td><td style="text-align: right;">¥760</td></tr> <tr><td>4062915219</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>経団連と増税政治</td><td style="text-align: right;">外</td><td style="text-align: right;">¥860</td></tr> <tr><td>小 計</td><td></td><td style="text-align: right;">¥1,620</td></tr> <tr><td>消費税等外税</td><td></td><td style="text-align: right;">¥129</td></tr> <tr><td>お買い上げ点数</td><td></td><td style="text-align: right;">2点</td></tr> <tr><td>合計</td><td></td><td style="text-align: right;">¥1,749</td></tr> <tr><td>現金</td><td></td><td style="text-align: right;">¥5,004</td></tr> <tr><td>お釣り</td><td></td><td style="text-align: right;">¥3,255</td></tr> </table> <p>上記正に領収いたしました</p> <p>店:1653005 ｼﾞｯﾌﾟ:03 #074305 担:24</p> <p>★書籍や雑誌のご注文を承ります★ インフォメーションカウンター にてご相談くださいませ。 株式会社J R 東日本リテールネット 03-3212-8910</p> </div> </div>		現金	¥5,004	お釣り	¥3,255	4121022955			天災から日本史を	外	¥760	4062915219			経団連と増税政治	外	¥860	小 計		¥1,620	消費税等外税		¥129	お買い上げ点数		2点	合計		¥1,749	現金		¥5,004	お釣り		¥3,255
現金	¥5,004																																		
お釣り	¥3,255																																		
4121022955																																			
天災から日本史を	外	¥760																																	
4062915219																																			
経団連と増税政治	外	¥860																																	
小 計		¥1,620																																	
消費税等外税		¥129																																	
お買い上げ点数		2点																																	
合計		¥1,749																																	
現金		¥5,004																																	
お釣り		¥3,255																																	

(注意)

- この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
- 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名 【 長谷川 修二 】

領収書貼付用紙

使 途	資料購入費																																				
<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 45%; border: 1px solid black; padding: 10px;"> <p style="text-align: center;">Ecute Keiyo Street</p> <p style="text-align: center;">アックエイトプレイスKeiyoストリート店 03-3218-8016 営業時間(月-水) 8:00-22:00 営業時間(木-金) 8:00-22:30 営業時間(土日祝) 8:00-22:00</p> <p style="text-align: center;">(対象取引先No. 074305)</p> <p style="text-align: center;">領 収 証</p> <p style="text-align: center;">松江市議会議員 長谷川 修二 様</p> <p style="text-align: center;">¥1,749-</p> <p>消費税等外税 ¥129</p> <p>但し、書籍代として</p> <p>上記正に領収いたしました</p> <p style="text-align: center;">2018年11月14日</p> <p style="text-align: center;">内 訳</p> <table style="width:100%; border: none;"> <tr><td>現金</td><td style="text-align: right;">¥5,004</td></tr> <tr><td>お釣り</td><td style="text-align: right;">¥3,255</td></tr> </table> <p style="text-align: center;">※本票管理上のお願ひ 財布、手帳等に挟んで保管頂く 場合は、印刷面を内側に折るよ うお願いいたします。</p> <p>店:1653005 ｼﾞｯ:03 #074306 担:24</p> </div> <div style="width: 45%; border: 1px solid black; padding: 10px;"> <p style="text-align: center;">Ecute Keiyo Street</p> <p style="text-align: center;">アックエイトプレイスKeiyoストリート店 03-3218-8016 営業時間(月-水) 8:00-22:00 営業時間(木-金) 8:00-22:30 営業時間(土日祝) 8:00-22:00</p> <p style="text-align: center;">2018年11月14日(水) 10時36分</p> <table style="width:100%; border: none;"> <tr><td>4121022955</td><td>天災から日本史を</td><td>外</td><td style="text-align: right;">¥760</td></tr> <tr><td>4062915219</td><td>経団連と増税政治</td><td>外</td><td style="text-align: right;">¥860</td></tr> <tr><td>小 計</td><td></td><td></td><td style="text-align: right;">¥1,620</td></tr> <tr><td>消費税等外税</td><td></td><td></td><td style="text-align: right;">¥129</td></tr> <tr><td>お買い上げ点数</td><td></td><td>2点</td><td></td></tr> <tr><td>合計</td><td></td><td></td><td style="text-align: right;">¥1,749</td></tr> <tr><td>現金</td><td></td><td></td><td style="text-align: right;">¥5,004</td></tr> <tr><td>お釣り</td><td></td><td></td><td style="text-align: right;">¥3,255</td></tr> </table> <p style="text-align: center;">上記正に領収いたしました</p> <p>店:1653005 ｼﾞｯ:03 #074305 担:24</p> <p style="text-align: center;">★書籍や雑誌のご注文を承ります★ インフォメーションカウンター にてご相談くださいませ。 株式会社JR東日本リテールネット 03-3212-8910</p> </div> </div>		現金	¥5,004	お釣り	¥3,255	4121022955	天災から日本史を	外	¥760	4062915219	経団連と増税政治	外	¥860	小 計			¥1,620	消費税等外税			¥129	お買い上げ点数		2点		合計			¥1,749	現金			¥5,004	お釣り			¥3,255
現金	¥5,004																																				
お釣り	¥3,255																																				
4121022955	天災から日本史を	外	¥760																																		
4062915219	経団連と増税政治	外	¥860																																		
小 計			¥1,620																																		
消費税等外税			¥129																																		
お買い上げ点数		2点																																			
合計			¥1,749																																		
現金			¥5,004																																		
お釣り			¥3,255																																		

(注意)

1. この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
2. 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名 【 長谷川 修二 】

(様式1-1)

平成30年度 政務活動費使用簿 (議員)

管理番号	6	
使途項目	資料購入費	
使途内容	書籍:「みんなの学校」が教えてくれたこと 書籍:「みんなの学校」流 自ら学ぶ子の育て方 書籍:タテマエ抜きの教育論	
調査年月日 (購入年月日)	平成31年02月02日(土) ~ 平成31年02月02日(土)	
政務活動費 支出額及び充当額	【支出内訳】	(うち政務活動費充当額)
	支出額	
	・ 書籍購入費 4,200 円	4,200 円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
合計額	4,200 円	4,200 円
備考		

議員名 【 長谷川 修二 】

領収書貼付用紙

使 途	資料購入費					
<p>領 収 証 松江市議会議員 様 No.</p> <p>長谷川修二</p> <p>★ ￥1400-</p> <p>図書代として(9冊マエ振きの教育論)</p> <p>1431年 2月 2日 上記正に領収いたしました</p> <table border="1" data-bbox="178 862 296 999"><tr><td>収 入</td></tr><tr><td>印 紙</td></tr></table> <table border="1" data-bbox="331 824 635 952"><tr><td>内 訳</td></tr><tr><td>税抜金額</td></tr><tr><td>消費税額等(%)</td></tr></table> <p>〒101-8001 東京都千代田区一ツ橋2丁目3番1号</p> <p>株式会社 小学館</p> <p>コクヨ ワケ-66</p>		収 入	印 紙	内 訳	税抜金額	消費税額等(%)
収 入						
印 紙						
内 訳						
税抜金額						
消費税額等(%)						

(注意)

1. この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
2. 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名 【 長谷川修二 】