

平成31年 4月1日

松江市議会議長 森脇 勇人 様

松江市議会議員 宅野賢治



平成30年度政務活動費収支報告について

松江市議会政務活動費の交付に関する条例第8条第1項に基づき、別紙のとおり平成30年度政務活動費収支報告書を提出します。

平成 30 年度政務活動費収支報告書

松江市議会議員 宅野 賢治

1 収 入

政務活動費 300,000円

2 支 出

(単位：円)

科 目	金 額	備 考
研 究 研 修 費	83,500円	10/16 学校教育魅力化 フォーラム参加旅費 10/17 地方議員研修会 セミナー参加費・旅費
調 査 旅 費	0円	
資 料 購 入 費	90,084円	公明新聞、産経新聞 月刊事業構想・ガバナンス 書籍
合 計	173,584円	

3 残 額 126,416 円

(注)備考欄には、主たる支出の内訳を記載する。


(様式1-1)

平成30年度 政務活動費使用簿 (議員)

管理番号	1	
使途項目	研究研修費	
使途内容	①学校教育の魅力化フォーラム ②地方議員研修会 参加 (詳細別紙)	
調査年月日 (購入年月日)	平成30年10月16日(火) ~ 平成30年10月17日(水)	
政務活動費 支出額及び充当額	【支出内訳】	(うち政務活動費充当額)
	支出額	
	・ 研修会旅費 53,500 円	53,500 円
	・ 研修会参加費 30,000 円	30,000 円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
合計額	83,500 円	83,500 円
備考		

議員名 【 宅野 賢治 】

領収書貼付用紙

使 途	研究研修費
<p data-bbox="55 436 159 470">【貼付欄】</p> <p data-bbox="582 638 949 694">領 収 証</p> <p data-bbox="478 728 1125 772">宅野 賢治 様      30 年 10 月 17 日</p> <hr/> <p data-bbox="502 828 925 884">★      <b>¥30,000</b></p> <p data-bbox="534 896 1005 996">但 10/17 10:00~ 「小さな地域の経済循環構築の実現」 10/17 14:00~ 「SDGs、大学の上手な使い方」 研修会受講代として</p> <p data-bbox="534 1008 1109 1041">上 記 正 に 領 収 いた しま した</p> <p data-bbox="710 1075 1212 1220">一般社団法人地方議員研究会 〒532-0004 大阪市淀川区西宮原2丁目6-16-639 TEL 06 (7878) 6297</p> 	

(注意)

1. この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
2. 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名      【 宅 野 賢 治 】

領収書貼付用紙

使 途

研究研修費

【貼付欄】

冊番 № 0011-45

領 収 書

宅野 けんじ 様 平成 20 年 9 月 18 日

収 入

印 紙

金 額		百万	7	千	4	百	8	十	3	円	0	0
-----	--	----	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

残高

但し 10/16 JAL 276  
 10/17 JAL 287  
 マイストイ東京 13白

入金内訳	現金 小切手・クレジット
	手形 年 月 日期日

上記金額領収致しました



日帰りから

一畑サービス

抜者印

お手数乍ら御支払の上は支払証印欄へ御調印願います。  
 社印取扱者印なきもの及び金額訂正したものは無効です。

28.3 (3×50) 720

(注意)

- この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
- 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名

【宅野 賢 治】

(様式 2)

# 旅費計算書

議員名 宅野 賢治

用務先	東京都霞が関3-2-2 文部科学省東館3階第1講堂 東京都新宿区早稲田鶴巻516-1 早稲田大学 早稲田キャンパス26号館 大隈記念タワー11階											
用務内容	10月16日 13:15 学校教育魅力化フォーラム 10月17日 早稲田大学環境総合研究センター×地方議員研究会共催セミナー 10:00 小さな地域の経済循環構築の実例 14:00 SDGs、大学の上手な使い方											
出張期間 (出発及び帰市)	平成 30 年 10 月 16 日(火) ~ 平成 30 年 10 月 17 日(水)								( 1 泊 2 日)			
旅 費 請 求 明 細												
年月日	曜日	出発地	用務地	鉄道(航空・船・車)賃			日当・日額旅費		宿泊料・食卓料		旅行雑費	
		到着地	宿泊地	路 程	運 賃 等	特別料金	日数	定 額	日数	定 額		
H30.10.16	火	松江市	東京都	km	航空機	38,900		日	円	日	円	
					京急	410		1	1,100	1	10,900	
					JR	160						
					地下鉄	170						
H30.10.17	水	東京都	東京都		地下鉄	310						
		東京都	東京都		京急	450		1	1,100			
		松江市			航空機	往路に含む						
航空賃： バック旅行利用(1泊朝食付き) 旅行代金 = バック旅行代金48,300円+(食事代1,500円) = 49,800円 往復航空賃 = 旅行代金49,800円-宿泊料10,900円 = 38,900円(限度内) (限度額 58,380円)												
小 計						40,400		2.0	2,200	1	10,900	
合 計						53,500	円	備考 1. 特別料金は特急料金、急行料金、グリーン料金。 2. 用務は主たる用務を具体的に、又用務地は順路により、それぞれ記載する。 3. 変更は朱書すること。				

※ 備考

バック旅行利用1泊朝食付き

※ 路程欄

10/16(火) JAL284 京急 JR 地下鉄  
 出雲空港 → 羽田空港 → 浜松町 → 有楽町/日比谷 → 霞が関(用務地、宿泊地)

10/17(水) 地下鉄 京急 JAL287  
 宿泊地 → 早稲田(用務地) → 泉岳寺 → 羽田空港 → 出雲空港

## 研究研修、調査報告書

議員名 宅野 賢治

1. 期 間 平成30年10月16日(火) 13:15~16:30
2. 会 場 文部科学省東館3階第1講堂
3. 調査項目等  
学校教育魅力化フォーラム  
講演、取組発表1・2
4. 講義(講師)

講演「学校教育の魅力化～活力ある学校教育の推進に向けて」

講師 千葉大学教育学部 貞広 斎子

### 【統合事例】

- ・ 小学校再編に向けたプロセス、再編前後の工夫・配慮、  
地域との連携、美山学 発表者 南丹市教育委員会 榊貢 教育参事

### 【存続事例】

- ・ 義務教育学校化、英語、ICTの活用、テレビ会議導入  
発表者 占冠村教育委員会 藤本武 教育長

### 【統合事例】

- ・ 統合準備委員会と地域との連携、合同行事、スクールバス運行計画  
発表者 真庭市教育委員会 教育総務課 西 祐典 主査

### 【統合事例】

- ・ 統合企画教員の役割・活用  
発表者 岡谷市教育委員会 教育総務課 竹内良之主任指導主事兼  
学力向上専門官

### 【存続事例】

- ・ 小規模特認校の導入と成果  
発表者 栃木市教育委員会教育総務課 木村信孝課長補佐

### 【存続事例】

- ・ 遠隔合同授業  
発表者 伊那市教育委員会 学校教育総務課 竹村政志主査

### 【都道府県の役割】

- ・ 都道府県による市町村への支援  
発表者 北海道教育委員会総務政策局教育政策課 齋藤栄三主幹

## 5. 調査内容・所感等

全国的にも課題となっている少子化が進む中、学校の統廃合については、学級数が少ないと集団生活を経験する機会が減るなど教育の質の面で課題があるほか財政面でも非効率となることから統廃合が進められている。しかしながら一方では学校が防災や地域の交流拠点となっているほか母校を失う抵抗感など様々ある。そこで、松江市においても、これから生徒数、学級数の減少が見込まれる中、学校教育魅力化をどう進め魅力と活力ある学校づくりに向けてどう取り組んでいくかが重要であることから講義と全国の事例等を聞き研鑽を深める目的で講義をお聞きしました。

- ① まず講義は、千葉大学の貞広斎子氏の講義を受けました。特に参考となったのは小規模校を残すならば、費用効果への対応、相対的に恵まれない条件整備・工夫が限られている教育活動への対応、教員の職能開発への対応であり、対応の際の向き合い方が私も重要と感じた。デメリットを軽減するだけでは不十分で、むしろ「**新たな付加価値**」を考える思考と学校への丸投げではなく、教育委員会の支援が必須ということが重要と感じた。その他にも複数学級や地域や他の自治体とのネットワークなどの必要性を改めて痛感することが出来ましたし、学校規模の適正化適正配置、小規模校のメリットを最大化し、デメリットを最小化する取り組み等の現状や展望等について知識を得ることが出来ました。
- ② 次に統合事例・存続事例を全国各地の先進地の教育委員会の事例をお聞きしました。特に学校再編に向けて、地域・保護者に丁寧に説明・対話を重ねることが肝要であり、再編後は、新たな校区市学校の関係構築するため、コミュニティ・スクールを導入し、地域・保護者・学校が熟議を目指す子ども像を共有し、地域総がかりの教育を進めていくことが必要であるのが大切と感じた。具体的な統合準備委員会と地域との連携や遠隔合同授業導入などにより小規模校のデメリットの緩和など様々な全国の取り組みの成果などお聞きすることにより、今後の参考となった。



## 研究研修、調査報告書

議員名 宅野 賢治

1. 期 間 平成30年10月17日(水) 10:00~16:30
2. 会 場 早稲田大学 早稲田キャンパス26号館  
大隈記念タワー 11階 1102号室

### 3. 調査項目等

#### 「地方議員研修会」

- ① 小さな地域の経済循環構築の実例  
早稲田大学環境総合研究センター研究院准教授 永井祐二
- ② SDGs、大学の上手な使い方  
早稲田大学環境総合研究センター上級研究員 岡田久典  
早稲田大学環境総合研究センター研究院准教授 永井祐二

### 4. 講義(講師) 上記

### 5. 調査内容、所感等

#### ○ 小さな地域の経済循環構築の実例紹介

早稲田大学環境総合研究センター研究院准教授 永井祐二

講義内容は、自然エネルギーの活用、地域ポイントなど全国の好事例など具体的な取り組みを紹介され、どこの自治体でも取り組める小さな経済循環構築のポイントを中心にした講義であった。特に強調されていたのが、地域発電による地域サービスについて主張されていました。講義を総括すると、再生可能エネルギーをめぐることとして、導入が優先されて目的化していないか。地域にとってどのような意義があるかを慎重に検討して推進すべきである。再エネは、地域の経済循環を考えると地方創生に最も有効であり、民間の取り組みに任せきりにせず、自治体としても積極的に活用すべき、誰かが儲けるという考え方ではなく、地域が一体となって取り組める活動にしていくことが重要であるとのことでありました。エネルギーを中心とした地域公共サービスを担う公的な会社の「シュタットベルケ」の仕組みのお話もありインパクトに残った。実際に松江市に導入出来るかは疑問もありますが、行政サービスの限界を補う民間組織としての考え方により地域再生の事例を知ることが出来た。又、市民と創る地域ポイントシステムの実例と応用についてご指導を頂きましたので松江市に取り入れられるべきことがあるのか今後の参考にしていきたい。

## ○ SDGs、大学の上手な使い方

早稲田大学環境総合研究センター上級研究員 岡田久典

早稲田大学環境総合研究センター研究院准教授 永井祐二

行政雑誌等でよく最近特集されているSDGsの基礎的な知識を議会人としてもしっかり把握して重点的な補助制度の事もありますので基本的な事柄と先進事例を知りたく講義を受けました。

2030年の望ましい姿が設定されたSDGsと自治体・地域づくり・まちづくりのための大学の上手な使い方の事例を中心にお聞きしました。

1点目は、誰ひとり取り残さない、新たな政策目標へのチャレンジ、SDGsの2030年の17の目標と同モデルの具体化に向けて「日本版SDGs実施方針」の優先課題8分野に関する政府の主要の基本的な取り組みについてお聞きしました。これから、地方創生に向けたSDGsを活かしたまちづくりも重要性が増しているように痛感しました。具体例として現在、松江市内法吉町内での実証実験中の「グリーンスローモビリティ」の取り組み事例を取り上げられていました。国土交通省「グリーンスローモビリティ」電動時速20キロ未満で公道を走る、4人乗り以上のモビリティが、まさにこれが「SDGs的な考え方」であり、地域の中でイノベーションしていくことなどご紹介されました。他事例についても大変参考となりました。

2点目は、自治体・地域づくり・まちづくりのための大学の上手な使い方についてのお話を受けました。まずは、大学の新しい役割として大学研究に対する水準向上の必要性と社会的な期待が高まっていることや大学と地域の連携・協働の課題についての数点説明を受け、大学との地域連携の成功の秘訣は、大学との心理的な距離、物理的な距離を感じさせない連携展開をめざすこと、大学は、社会貢献としながらもその中から教育・研究的な価値を見出していくとされていました。松江市においても、島根大学との連携により、さらに自治体・地域づくり・まちづくりのための大学と上手に連携していくことが肝要でもあり、逆に言うと、大学を変化していけば地域が変わるとも感ずる講義であり参考となりました。

SDGsは、まだ始まったばかりですので、今後地域、職場、団体等にてSDGsに関連した活動を進めていくことの必要があると感じた。



領収書貼付用紙

使 途	資料購入費 (行政誌 カバビジネス 2018.4 ~ 2019.3)
【貼付欄】	

振込金受領証  
(金融機関・コンビニエンスストア用)

払込人氏名  
松江市議会 友愛ク  
ラブ (宅野) 様

お問い合わせ番号  
500396379

金額  
12,312

内消費税額  
912

受取人  
株式会社きよせい

振込先  
[Redacted]

かぎよせい

受領印

収入印紙貼付欄  
(CVS専用)  
18509  
受領印  
[Redacted]

(お客様控)


ゆうちょ銀行又は郵便局にお支払の場合は左側の枚数をお出しください。

- (注意)
1. この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
  2. 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名 【宅野賢治】

(様式1-2)

### 領収書貼付用紙

使 途																																																																																										
【貼付欄】	<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 45%;"> <p>金額には消費税及び地方消費税が含まれております。 下記のとおりご購入いたします。 (0450-0008727)</p> <p>金額 ¥12,312.-</p> <p>お得意様No (納品No) 803387762</p> </div> <div style="width: 50%; text-align: right;"> <p>納品書</p> <p>松江市議会 友愛クラブ (宅野) 様 平成 年 月 日</p> <p>東京都江東区新木場1丁目18番11号 (〒135-0041)</p> <p>株式会社きょう成吉 代表取締役 成吉</p>  </div> </div> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; margin-top: 10px;"> <thead> <tr> <th style="width: 30%;">品名</th> <th style="width: 15%;">追録号数</th> <th style="width: 5%;">数量</th> <th style="width: 10%;">単価</th> <th style="width: 10%;">金額</th> <th style="width: 30%;">備考</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>月刊「ガバナンス」 30年4月号～31年3月号</td> <td>購読料</td> <td style="text-align: center;">1</td> <td style="text-align: right;">12312</td> <td style="text-align: right;">12312</td> <td></td> </tr> <tr><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td></tr> </tbody> </table>												品名	追録号数	数量	単価	金額	備考	月刊「ガバナンス」 30年4月号～31年3月号	購読料	1	12312	12312																																																																			
品名	追録号数	数量	単価	金額	備考																																																																																					
月刊「ガバナンス」 30年4月号～31年3月号	購読料	1	12312	12312																																																																																						

( 1420 )

(注意)

1. この用紙1枚につき、領収貼る場合は、本書の横にコト
2. 領収書サイズがこの用紙のとおりと記入し、貼ら

賢治)

(様式1-1)

平成30年度 政務活動費使用簿 (議員)

管理番号	3		
使途項目	資料購入費		
使途内容	行政月刊誌「事業構想」		
調査年月日 (購入年月日)	平成30年 4月23日(月) ~ 平成31年 3月 7日(木)		
政務活動費 支出額及び充当額	【支出内訳】	支出額	(うち政務活動費充当額)
	・ 事業構想H30.4.23	1,300 円	1,300 円
	・ 事業構想H30.6.4	1,300 円	1,300 円
	・ 事業構想H30.7.2	1,300 円	1,300 円
	・ 事業構想H30.8.3	1,300 円	1,300 円
	・ 事業構想H30.9.3	1,300 円	1,300 円
	・ 事業構想H30.11.1	1,300 円	1,300 円
	・ 事業構想H31.1.4	1,300 円	1,300 円
	・ 事業構想H31.2.20	1,300 円	1,300 円
	・ 事業構想H31.3.7	1,300 円	1,300 円
	・	円	円
	・	円	円
合計額		11,700 円	11,700 円
備考			

議員名 【 宅野 賢治 】

領収書貼付用紙

使 途

資料購入費

【貼付欄】

領 収 証

住 所 \_\_\_\_\_

平成 30 年 4 月 23 日

氏 名 宅野賢治 様

コード \_\_\_\_\_

請求書No. \_\_\_\_\_

金 額			万	千	百	十	円
			7	1	3	0	0

但し 専業構想 5月号

No. 937160

印  
紙

上記の通り確かに領収致しました。

松江市殿町63番地  
株式会社 今井書店  
代表取締役 中尾 行 雄



扱者印  
[Redacted]

(注意)

1. この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
2. 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名 【宅野賢治】

領収書貼付用紙

使 途	資料購入費
-----	-------

【貼付欄】

領 収 証

住 所 \_\_\_\_\_ 平成 30年 6月 4日

氏 名 宅野賢治 様

コード \_\_\_\_\_ 請求書No. \_\_\_\_\_

金 額			万	千	百	十	円
			1	3	0	0	

但し 事業構想 74号

No. 941404

印  
紙

上記の通り確かに領収致しました

松江市殿町63番地  
株式会社 今井書店  
代表取締役 中尾 行雄

扱者印  
[Redacted]

(注意)

- この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
- 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名 【宅野賢治】



領収書貼付用紙

使 途

資料購入費

【貼付欄】

領 収 証

住 所 \_\_\_\_\_ 平成 30 年 7 月 2 日

氏 名 宅野賢治 様

コード \_\_\_\_\_ 請求書No. \_\_\_\_\_

金 額			万	千	百	十	円
			7	1	3	0	0

但し 日利事業提携 8月分

No. 941431

印  
紙

上記の通り確かに領収致しました

松江市殿町63番地  
株式会社 今井書店  
代表取締役 中尾 行雄



扱者印

(注意)

- この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
- 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名 【宅野賢治】

領収書貼付用紙

使 途

資料購入費

【貼付欄】

領 収 証

住 所 \_\_\_\_\_ 平成 30年 8月 3日

氏 名 宅野 賢治 様

コード \_\_\_\_\_ 請求書No. \_\_\_\_\_

金 額			万	千	百	十	円
			7	1	3	0	0

但し 事業協賛 9月号

No. 941467

印  
紙

上記の通り確かに領収致しました

松江市殿町63番地  
株式会社 今井書店  
代表取締役 中尾 行雄



(注意)

- この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
- 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名 【宅野 賢治】

領収書貼付用紙

使 途	資料購入費																
<div style="text-align: center; border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> <p style="font-size: 1.2em; margin: 0;">領 収 証</p> </div> <p>住所 _____ 平成 30 年 9 月 3 日</p> <p>氏 名 <u>宅野賢治 様</u></p> <p>コード _____ 請求書No. _____</p> <table border="1" style="margin: 10px auto; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <tr> <td style="width: 15%;">金 額</td> <td style="width: 15%;"></td> <td style="width: 15%;"></td> <td style="width: 15%;">万</td> <td style="width: 15%;">千</td> <td style="width: 15%;">百</td> <td style="width: 15%;">十</td> <td style="width: 15%;">円</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td>¥</td> <td>/</td> <td>3</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> </table> <p>但し <u>事業構想10月号</u></p> <div style="display: flex; justify-content: space-between; align-items: flex-start; margin-top: 20px;"> <div style="border: 1px dashed black; padding: 5px; text-align: center;"> <p>印 紙</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p>上記の通り確かに領収致しました</p> <p>松江市殿町63番地 株式会社 <b>今井書店</b> 代表取締役 中尾 行雄</p> </div> <div style="text-align: right;"> <p>No. 942607</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;"> <p>扱者印</p> </div> </div> </div>		金 額			万	千	百	十	円				¥	/	3	0	0
金 額			万	千	百	十	円										
			¥	/	3	0	0										

(注意)

1. この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
2. 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名 【宅野賢治】

領収書貼付用紙

使 途	資料購入費
-----	-------

【貼付欄】

領 収 証

住 所 \_\_\_\_\_ 平成 30 年 11 月 / 日

氏 名 宅野賢治様

コード \_\_\_\_\_ 請求書No. \_\_\_\_\_

金額			万	千	百	十	円
			7	1	0	0	0

但し 事業構想 11月号

No. 942686

印  
紙

上記の通り確かに領収致しました

松江市殿町63番地  
株式会社 今井書店  
代表取締役 中尾 行雄



扱者印

(注意)

- この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
- 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名 【宅野賢治】

領収書貼付用紙

使 途

資料購入費

【貼付欄】

領 収 証

住 所

平成 31 年 1 月 4 日

氏 名

宅野 けんじ 様

コード

請求書No.

金 額			万	千	百	十	円
			7	1	3	0	0

但し 事業構想2月号代として

No. 952556

印  
紙

上記の通り確かに領収致しました

松江市殿町63番地  
株式会社 今井書店  
代表取締役 中尾 行 雄



(注意)

1. この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
2. 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名

【宅野賢治】

領収書貼付用紙

使 途	資料購入費
-----	-------

【貼付欄】

領 収 証

住 所 \_\_\_\_\_ 平成 31 年 2 月 20 日

氏 名 宅野賢治 様

コード \_\_\_\_\_ 請求書No. \_\_\_\_\_

金 額			万	千	百	十	円
			¥	1	3	0	0

但し事業構想3月号

No. 952600

印  
紙

上記の通り確かに領収致しました

松江市殿町63番地  
株式会社 今井書店  
代表取締役 中尾 行雄



扱者印

(注意)

- この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
- 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名 【宅野賢治】

領収書貼付用紙

使 途	資料購入費
-----	-------

【貼付欄】

領 収 証

住 所 \_\_\_\_\_ 平成 31 年 3 月 7 日

氏 名 宅野賢治 様

コード \_\_\_\_\_ 請求書No. \_\_\_\_\_

金額			万	千	百	十	円
			7	1	3	0	0

但し 事業構想 4月号

No. 948031

印  
紙

上記の通り確かに領収致しました

松江市殿町63番地  
株式会社 今井書店  
代表取締役 中尾 行雄



扱者印

(注意)

- この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
- 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名 【宅野賢治】

(様式1-1)

平成30年度 政務活動費使用簿 (議員)

管理番号	4		
使途項目	資料購入費		
使途内容	新聞購読料 (公明新聞・産経新聞) 年間購読		
調査年月日 (購入年月日)	平成30年 4月27日 (金) ~ 平成31年 3月		
政務活動費 支出額及び充当額	【支出内訳】	支出額	(うち政務活動費充当額)
	・ 山陰中央新報年間 (1紙目)	35,970 円	0 円
	・ 公明新聞H30.4 (2紙目)	1,887 円	1,887 円
	・ 公明新聞H30.5~H31.3 (2紙目)	20,757 円	20,757 円
	・ 産経新聞H30.4~H31.3 (3紙目)	36,408 円	36,408 円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
	・	円	円
合計額		95,022 円	59,052 円
備考			

議員名 【 宅野 賢治 】



領収書貼付用紙

使 途	資料購入費 (1紙目) 山陰中央新報
-----	--------------------

【貼付欄】

領 収 証		No. _____
宅野賢治 様		H31年3月26日
★ ¥ 35,970-		
但 山陰中央新報 H30年4月~H31年3月分として 上記正に領収いたしました		
内 訳	江 市 西 津 田 2 丁 目 12-40 山陰中央新報松江南販売株式会社 津 田 営 業 所 電話 21-3755・FAX 21-3797	
税抜金額		
消費税額等(%)		

(注意)

- この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
- 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名 【宅野賢治】

領収書貼付用紙

使 途

資料購入費 (公明新聞 2018.4)

【貼付欄】

新聞購読料 領 収 証

宅野 賢治 様

ご購入ありがとうございます。  
下記金額を正に領収いたしました。

2018年4月分

領収日 4月27日

領収金額

¥1,887

品 名	定価(税込)	部 数	金 額

その他購読料等 領 収 証

品 名	定価(税込)	部 数	金 額
公明新聞	1,887	1	1,887

販売店 福間 孝  
住 所 松江市上乃木3-11-1  
TEL 0852-26-3228 FAX 0852-26-4658

お申込No. 32010-54882(980)-8



(注意)

- この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
- 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名

【宅野賢治】

領収書貼付用紙

使 途	資料購入費 (公明新聞 2018.5 ~ 2019.3)
-----	------------------------------

【貼付欄】

領 収 証

宅野賢治様 2018年5月9日

★ 20757

但 2018年5月 ~ 2019年3月までの11ヶ月分  
上記正に領収いたしました。公明新聞購読料

内 訳  
 税抜金額  
 消費税額等 (%)

聖教新聞松江南販売店  
 福 間 孝  
 〒690-0015 島根県松江市上乃木3丁目11番1号  
 電話 (0852) 26-3228  
 FAX (0852) 26-4658

GR1017

(注意)

- この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
- 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名 【宅野賢治】

領収書貼付用紙

使 途 資料購入費 (産経新聞 2018.4 ~ 2019.3)

【貼付欄】

MAINICHI 領収証  
2018年4月分 ~ 2019年3月分

宅野賢治様

銘 柄	部	金 額
産経新聞	12	36,408
合 計		¥ 36,408

お知らせ

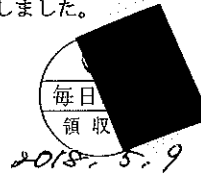


毎度ご購入有難うございます。  
上記の通り領収致しました。

毎日新聞松江南・掛屋販売所

〒690-0021  
松江市矢田町250-36  
TEL: 0852-28-5445

FAX:



(注意)

- この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
- 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名 【宅野賢治】

(様式1-1)

平成30年度 政務活動費使用簿 (議員)

管理番号	5	
使途項目	資料購入費	
使途内容	書籍 ①地方創生を超えて ②自治体財政の知恵袋 ③まちの価値を高めるエリアマネジメント	
調査年月日 (購入年月日)	平成30年11月12日(火) ~ 平成 年 月 日( )	
政務活動費 支出額及び充当額	【支出内訳】	(うち政務活動費充当額)
	支出額	
	・ 地方創生を超えて 2,052 円	2052 円
	・ 自治体財政の知恵袋 2,484 円	2,484 円
	・ まちの価値を高めるエリアマネジメント 2,484 円	2,484 円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
合計額	7,020 円	7,020 円
備考		

議員名 【 宅野 賢治 】

領収書貼付用紙

使 途

資料購入費

【貼付欄】

領 収 証

住 所 \_\_\_\_\_ 平成 30 年 11 月 12 日

氏 名 宅野賢治 様

コード \_\_\_\_\_ 請求書No. \_\_\_\_\_

金 額			万	千	百	十	円
			7	7	0	2	0

但し 自治体財政の知見袋・地方創生を起す

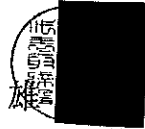
その価値を高める取り組み

No. 942692

上記の通り確かに領収致しました

印  
紙

松江市殿町63番地  
株式会社 今井書店  
代表取締役 中尾 行雄



扱者印

(注意)

- この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。(ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。)
- 領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

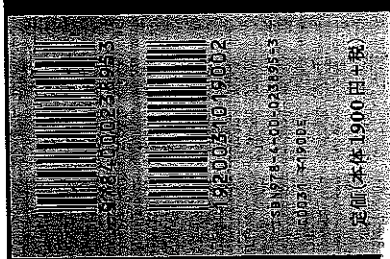
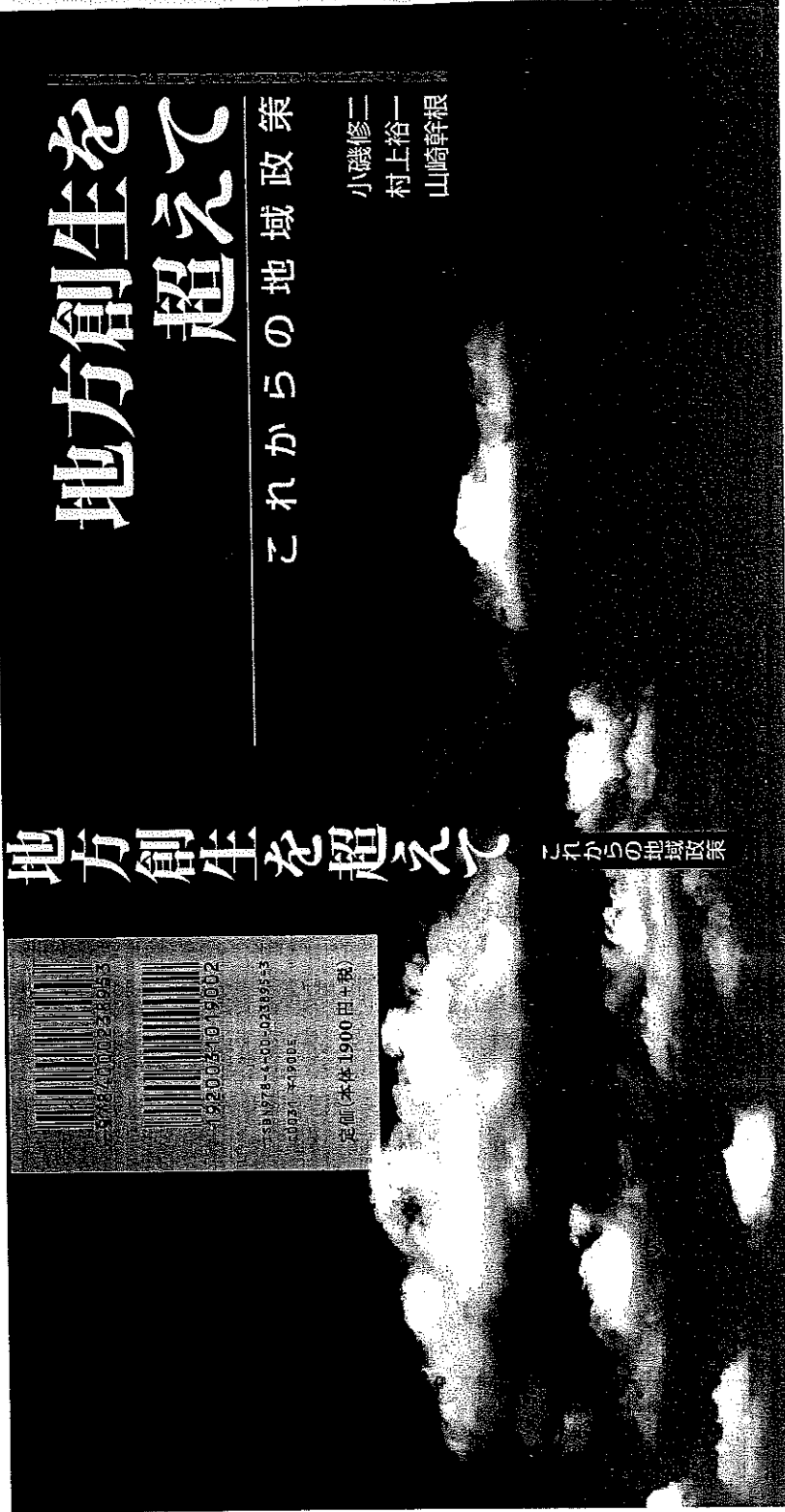
議員名 【宅野賢治】

領収書貼付用紙

使 途

資料購入費

【貼付欄】



- (注意)
1. この用紙1枚貼る場合は、
  2. 領収書サイのとおり」と

人口減少時代の今、本当に求められる地域政策を考える

**地方創生という「実験」は、  
何をもたらしたのか**



岩波書店 定価(本体1900円+税)

小磯修二  
村上裕一  
山崎幹根



岩波書店

については、突然国から示されたことから、地方の現場では、満の声も多く聞かれる。一方で、地方創生という言葉は、地を指す取り組みとして人口に膾炙してきている。そこには、人口減少、超高齢時代に地方が疲弊することなく活力を持ってほしいという人々々の強い期待が感じられる。……より幅広い方創生を見つめ直し、次世代につながる政策構築に向けて少立ってほしいというのが、我々の思いである。

——はしがきより

領収書貼付用紙

使 途

資料購入費

【貼付欄】

# 自治体財政の知恵袋

— 議会委員や住民説明に役立つ —

監修 小西 砂千夫

小西 砂千夫

## 自治体財政の知恵袋



9784324105450



1923033023008

ISBN978-4-324-10545-0

C3033 ¥2300E

定価(本体2,300円+税)

[5108455-00-000]



小西 砂千夫 せきにしちう

どんな質問がきても怖くない!  
こらやって答えればいいの!

自治体現場と地方財政制度に精通する小西教  
自治体財政にまつわる素朴な疑問に、丁寧に答

きょうせい

目次

Part1 地方財政の制度とその運営に関すること  
I 地方財源の確保に関すること  
II 地方自治体の財政運営と財政診断に関すること  
III 地方財政制度の読み方に関すること  
IV 地方公営企業に関すること

Part2 地方財政制度運営を読み解く技術  
I 地方自治体の財政に関する業務で終わってはいけ  
II 重要文書を解読する  
III 「地方財政対策」を読み解く  
IV マクロからミクロの動きを推察する



