

松江市行財政改革の令和4年度実施状況（進捗状況及び効果額）

進捗度評価の見方		
S・・・計画以上の進捗	B・・・遅れている	・計画の見直し、変更
A・・・計画どおり		・中止

※新型コロナウイルス感染症の影響で効果の計測、評価及び効果額の集計が困難な項目は、「評価対象外」としています。

(単位：千円)

大綱	実施計画						令和4年度 実施状況							累積効果額 (R2～R6)	R5ローリング後 効果額目標 (R2～R6)			
	基本方針	取組項目	頁	No.	追加 ・ 変更	要素項目	担当課	進捗度評価 (R4)					現年度効果額 (R4)			臨時(R4)	経常(R4)	
							S 評価	A 評価	B 評価	変更	中止	A評価以上の 割合						
①市民サービスの「質」の向上	(1) 担い手育成と共創・協働の推進	4	10101		市民とのまちづくりの推進	市民部市民生活相談課		●					0	0	0	-	0	
		6	10102		地域における要配慮者支援体制の構築	健康福祉部・健康福祉総務課			●				0	0	0	0	0	
		8	10103		林道愛護団の育成による林道の適正な維持管理	産業経済部・農林基盤整備課		●					8,890	8,890	0	23,199	40,000	
		10	10104		審議会等の見直し	総務部組織戦略課			●				0	0	0	0	0	
				計				0	2	2	0	0	50.0%	8,890	8,890	0	23,199	40,000
	(2) 分かりやすい情報発信による開かれた市政の推進	12	10201		ホームページの改善及びソーシャルメディアを活用した広報の検討	政策部広報課			●				0	0	0	0	0	
					計			0	0	1	0	0	0.0%	0	0	0	0	0
	(3) ICTを活用した市民の利便性の向上	14	10301		電子手続き等の拡充	政策部デジタル戦略課			●				0	0	0	0	0	
		16	10302		災害時の情報伝達手段の強化	防災部防災危機管理課			●				0	0	0	0	0	
				計				0	2	0	0	0	100.0%	0	0	0	0	0
	(4) 市民満足度を高める窓口機能の拡充に向けた検討	18	10401		窓口のあり方検討	市民部市民課			●				0	0	0	0	0	
					計			0	1	0	0	0	100.0%	0	0	0	0	0
				計				0	5	3	0	0	62.5%	8,890	8,890	0	23,199	40,000
	②持続可能な財政基盤の確立	(1) 市税等の収納率の向上と適正な債権管理の推進	20	20101		収入未済額の縮減<市税等滞納整理対策本部会議>	財政部税務管理課		●					47,773	47,773	0	184,105	317,729
						計			0	1	0	0	0	100.0%	47,773	47,773	0	184,105
		(2) 新たな財源を含めた歳入の確保	22	20201		使用料・手数料、分担金・負担金等の見直し	財政部財政課							-	-	-	0	0
24			20202		ふるさと寄附による財源の確保	産業経済部商工企画課			●				106,054	106,054	0	249,178	576,821	
26			20203		新たな広告事業の導入による広告料収入の確保	財政部財政課			●				5,319	5,319	0	17,050	23,500	
				計				0	2	0	0	0	100.0%	111,373	111,373	0	266,228	600,321
(3) 地方債残高の縮減及び公債費の抑制		28	20301		繰上償還の積極的な実施	財政部財政課			●				5,562	5,562	0	19,301	27,354	
					計			0	1	0	0	0	100.0%	5,562	5,562	0	19,301	27,354
(4) 公共施設・インフラの適正化と未利用財産の処分・利活用		30	20401		公共施設適正化計画の策定・実施（複合化・多機能化、統廃合、民間譲渡等）	財政部資産経営課			●				6,000	0	6,000	78,000	0	
		32	20402		支所と公民館の複合化と支所の事務事業見直し	総務部組織戦略課 市民部市民生活相談課			●				0	0	0	0	0	
		34	20403		公民館制度の全市一本化に向けた取り組み	教育委員会生涯学習課			●				0	0	0	10,712	22,488	
		36	20404		温泉・宿泊施設のあり方検討	観光部観光施設課			●				0	0	0	0	0	
		38	20405		体育施設のあり方検討並びに維持管理手法の見直し	文化スポーツ部・スポーツ課			●				0	0	0	0	0	
		40	20406		未利用財産（土地、建物）の処分並びに利活用	財政部資産経営課		●					499,690	499,690	0	1,431,992	1,650,000	
				計				1	6	0	0	0	100.0%	505,690	499,690	6,000	1,708,904	1,860,688
(5) 公営企業の健全経営・民営化		44	20501		経営計画に基づく上水道・下水道の運営	上下水道局総務課			●				3,113	0	3,113	3,897	43,088	
		46	20502		ガス事業の民営化による地域経済の活性化	ガス局総務課			●				0	0	0	0	0	
		48	20503		交通事業の経営健全化	交通局総務課							-	-	-	0	60,939	
		50	20504		市立病院の経営健全化	市立病院経営企画課			●				37,277	0	37,277	217,129	245,000	
				計				0	3	0	0	0	100.0%	40,390	0	40,390	221,026	349,027
(6) 外郭団体の見直し	52	20601		外郭団体の見直し	総務部組織戦略課			●				0	0	0	0	0		
	54	20602		松江市社会福祉協議会のあり方検討・実施	健康福祉部・健康福祉総務課			●				0	0	0	0	0		
			計				0	2	0	0	0	100.0%	0	0	0	0	0	
			小計				1	15	0	0	0	100.0%	710,788	664,398	46,390	2,399,564	3,155,119	

松江市行財政改革の令和4年度実施状況（進捗状況及び効果額）

進捗度評価の見方		
S・・・計画以上の進捗	B・・・遅れている	・計画の見直し、変更
A・・・計画どおり		・中止

※新型コロナウイルス感染症の影響で効果の計測、評価及び効果額の集計が困難な項目は、「評価対象外」としています。

(単位：千円)

大綱	実施計画						令和4年度 実施状況							累積効果額 (R2～R6)	R5ローリング後 効果額目標 (R2～R6)				
	基本方針	取組項目	頁	No.	追加 ・ 変更	要素項目	担当課	進捗度評価 (R4)					現年度効果額 (R4)			臨時(R4)	経常(R4)		
							S 評価	A 評価	B 評価	変更	中止	A評価以上の 割合							
③職員の力を最大限引き出す仕組みづくりと意識改革	(1)	事業のあり方・やり方の抜本的な見直し	56	30101		コミュニティバスの効率的な運行	都市整備部交通政策課			●				0	0	0	0	0	
			58	30102		補助金制度改革	財政部財政課	評価対象外					-	-	-	-	50,910		
			60	30103		福祉バスの補助制度化によるサービスの拡充	健康福祉部・健康福祉総務課・都市整備部交通政策課		●						0	0	0	0	0
			62	30104		事務事業の見直しと事務改善（効率化・簡素化）の推進	総務部組織戦略課		●						19,390	0	19,390	207,056	58,873
			64	30105		行政マネジメントシステムの運用	政策部デジタル戦略課			●					0	0	0	0	0
				計				0	2	2	0	0	50.0%	19,390	0	19,390	207,056	109,783	
	(2)	アウトソーシングの推進	66	30201		指定管理者制度の活用	総務部組織戦略課		●					13,634	0	13,634	24,291	0	
			68	30202		保育所の民営化と幼稚園の統廃合に向けた取り組み	こども子育て部保育所幼稚園課		●					0	0	0	0	0	
			70	30203		学校給食センターの再編・統合・民間資源の活用	教育委員会学校給食課		●					0	0	0	115,034	120,336	
			72	30204		窓口業務の民間委託	総務部組織戦略課		●					0	0	0	0	0	
				計				0	4	0	0	0	100.0%	13,634	0	13,634	139,325	120,336	
	(3)	内部事務の集約と執行の効率化	74	30301		公文書の電子化による適正管理に向けた取組の推進	総務部総務課		●					0	0	0	0	0	
			76	30302		次期行政情報システムの導入に向けた検討	政策部デジタル戦略課		●					0	0	0	0	0	
			78	30303		ICT技術を活用した事務効率化の推進	総務部組織戦略課		●					9,214	9,214	0	22,002	46,989	
				計				0	3	0	0	0	100.0%	9,214	9,214	0	22,002	46,989	
	(4)	働きやすい環境づくり	80	30401		労働生産性を高めるオフィス環境整備の推進	総務部組織戦略課		●					0	0	0	0	0	
			82	30402		ワークライフバランスの推進	総務部人事課			●				0	0	0	0	0	
				計				0	1	1	0	0	50.0%	0	0	0	0	0	
	(5)	職員の人財育成による資質と意識の向上	84	30501		松江市人財育成基本方針の推進	総務部人事課			●				0	0	0	0	0	
						計			0	0	1	0	0	0.0%	0	0	0	0	0
	(6)	定員管理と組織の適正化	86	30601		定員管理計画に基づく組織・人員体制の適正化	総務部人事課			●				▲ 862,220	▲ 862,220	0	▲ 1,830,513	540,056	
			88	30602		署所再編実施後期計画	消防本部消防総務課							0	0	0	0	0	
				計				0	0	1	0	0	0.0%	▲ 862,220	▲ 862,220	0	▲ 1,830,513	540,056	
				小計				0	10	5	0	0	66.7%	▲ 819,982	▲ 853,006	33,024	▲ 1,462,130	817,164	
	合計							1	30	8	0	0	79.5%	▲ 100,304	▲ 179,718	79,414	960,633	4,012,283	