様式第８号（第６条関係）

令和４年　４月　１５日

松江市議会議長　立　脇　通　也　　様

松江市議会議員　　太田　哲

令和３年度政務活動費収支報告について

松江市議会政務活動費の交付に関する条例第8条第1項に基づき、別紙のとおり令和3年度政務活動費収支報告書を提出します。

令和３年政務活動費収支報告書

松江市議会議員　　太田　哲

１　収　　入

政務活動費　２７５，０００円

２　支　　出

（単位：円）

科　　目	金　　額	備　　考
研　究　研　修　費	７９，９５０円	広島市：公共施設特別研修
調　　査　　旅　　費		
資　料　購　入　費	３９，２８６円	新聞購読料、書籍代
資　料　作　成　費		
合　　計	１１９，２３６円	

３　残　　額　　１５５，７６４　円

（注）備考欄には、主たる支出の内訳を記載する。

（様式１－１）

令和３年度　政務活動費使用簿（議員）

管理番号	／	
使途項目	研修研究費	
使途内容	◎公共施設特別研修　　旅費・交通費	
調査年月日 （購入年月日）	令和３年　１１月　１日（月）　～　令和３年　１１月　２日（火）	
政務活動費 支出額及び充当額	【支出内訳】　支出額	（うち政務活動費充当額）
旅費交通費 （JR乗車券、宿泊等）	・　19,950　円	19,950　円
	・　円	円
	・　円	円
	・　円	円
	・　円	円
	・　円	円
	・　円	円
	・　円	円
	・　円	円
	・　円	円
	・　円	円
合計額	19,950　円	19,950　円
備考		

議員名　　【　　太田　哲　　】

（様式 5）

旅 費 計 算 書

議員名　　太田 哲

用務先	広島県広島市
用務内容	公共施設特別研修 11/1 ・基礎からわかる公共施設マネジメント ・公会計改革と公共施設との緊密な関係 11/2 ・公共施設をみれば、財政問題がわかる ・公共施設も活用すれば稼ぐ施設に

出張期間（出発及び帰市）	令和3年11月1日(月) ～ 令和3年11月2日(火)	（1 泊 2 日）

旅 費 請 求 明 細

年月日	曜日	出発地 / 到着地	用務地 / 宿泊地	鉄道(航空・船・車)賃 路程	鉄道(航空・船・車)賃 運賃等	鉄道(航空・船・車)賃 特別料金	日当・日額旅費 日数	日当・日額旅費 定額	宿泊料・食卓料 日数	宿泊料・食卓料 定額	旅行雑費
				km			日	円	日	円	
R3.11.1	月	松江市 広島市	広島市 広島市	JR・新幹線	11,350		1	1,100	1	6,400	
R3.11.2	火	広島市 松江市	広島市		往路に含む		1	1,100			
小 計					11,350	0	2	2,200	1	6,400	0

合 計	19,950 円

備考 1. 特別料金は特急料金、急行料金、グリーン料金。
2. 用務は主たる用務を具体的に、又用務地は順路により、それぞれ記載する。
3. 変更は朱書すること。

備考

広島往復割引きっぷ適用
11/1宿泊費実費素泊まり(4,200円)＋夕食なし(1,500円)＋朝食なし(700円)

※ 路程欄

別紙行程表のとおり

YAHOO! JAPAN 路線情報

松江→ワークピア広島 2021年11月01日05:07出発

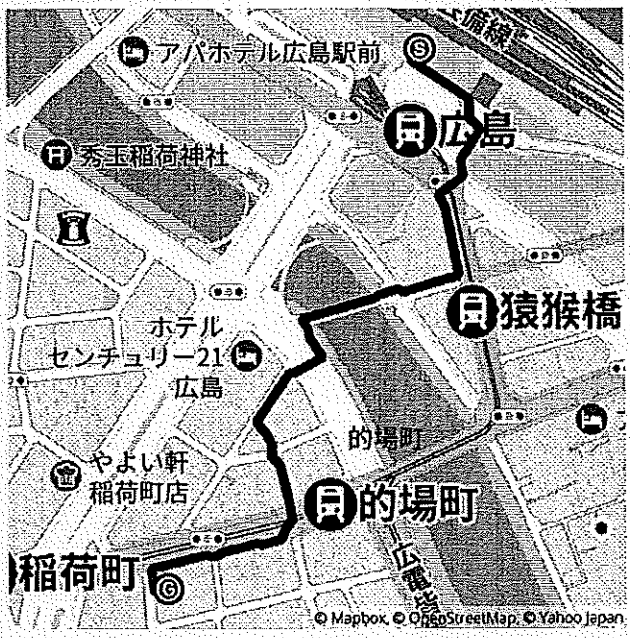
05:07発→08:48着　3時間41分(乗車3時間14分)　乗換：1回　350km

¥ 現金優先：9,130円（乗車券5,500円　特別料金3,630円）

05:07	発 松江		
8駅	ＪＲ特急やくも2号・岡山行	自由席：1,100円	5,500円
07:41着 07:56発	岡山		
2駅	ＪＲ新幹線のぞみ75号・博多行 22番線発→11番線着	自由席：2,530円	
08:36着 08:40発	広島		
	徒歩8分　出口：南口		
08:48	着 ワークピア広島		

発 出発地の周辺地図

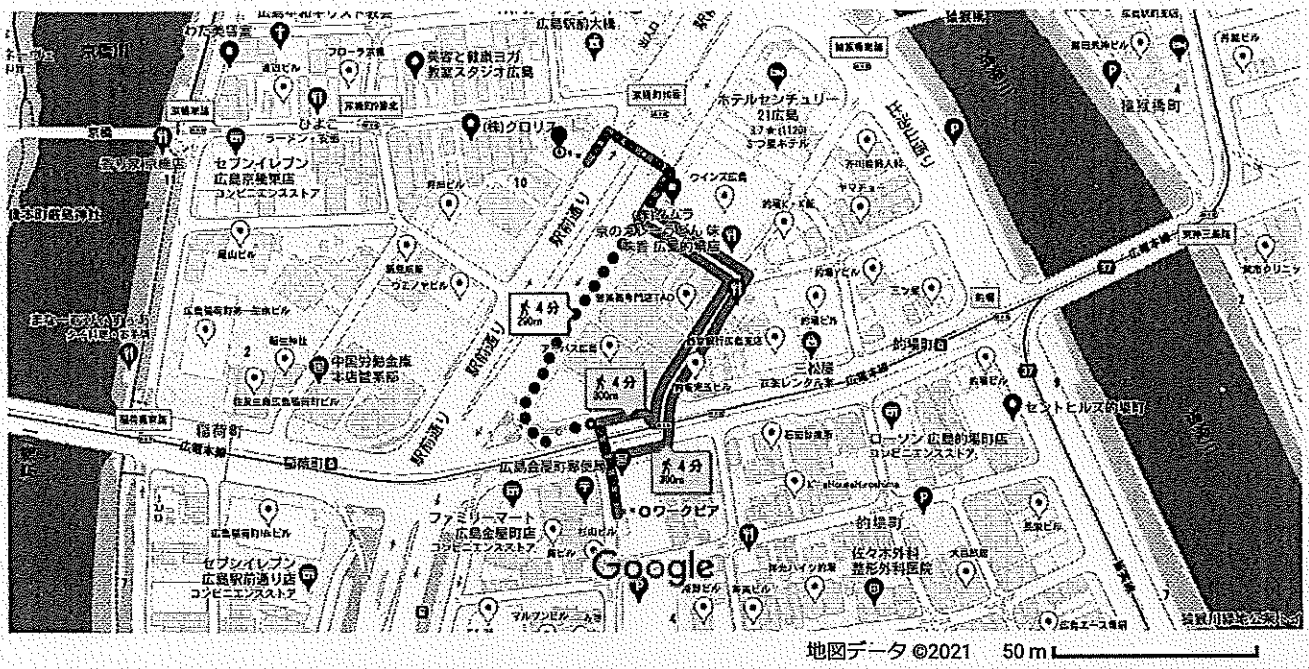
着 到着地の周辺地図



（例）用件や行き先などを入力すると、経路とともに印刷できます。

印	印	印	印	印

Google ワークピア から KOKO HOTEL 広島駅前 徒歩 290 m、4 分



地図データ ©2021 50 m

	駅前通り 経由	4 分 290 m
	あけぼの通り/県道164号 と 駅前通り 経由	4 分 300 m
	あけぼの通り/県道164号 と 駅前通り 経由	4 分 300 m

全ルートがほぼ平坦

YAHOO! JAPAN 路線情報

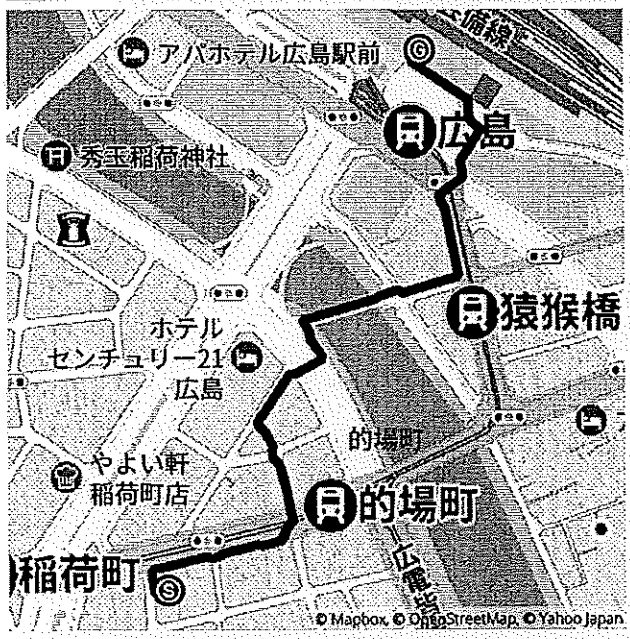
ワークピア広島→松江 2021年11月02日16:30出発

16:59発→20:50着　3時間51分(乗車3時間26分)　乗換：1回　350km

¥ 現金優先：9,130円（乗車券5,500円　特別料金3,630円）

16:59	発	ワークピア広島		
		徒歩8分　出口：南口		
17:07着 17:11発		広島		
2駅		ＪＲ新幹線さくら562号・新大阪行 14番線発→23番線着	自由席：2,530円	5,500円
17:52着 18:05発		岡山		
8駅		ＪＲ特急やくも23号・出雲市行 2番線発	自由席：1,100円	
20:50	着	松江		

発 出発地の周辺地図



着 到着地の周辺地図

（例）用件や行き先などを入力すると、経路とともに印刷できます。

印	印	印	印	印

（様式１－２）

領収書貼付用紙

使　途	◎公共施設特別研修　　宿泊代
【貼付欄】	

領　収　書

2021/11/01　110101118123

お名前　太田　哲　様

金額　¥4,200-

但し　ご宿泊代として　（素泊り）

上記金額正に領収致しました。

KOKOホテル　広島駅前

〒732-0828 広島県広島市南区京橋町10-3
TEL:082-568-5056 FAX:082-261-8080

（注意）
1．この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。（ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。）
2．領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

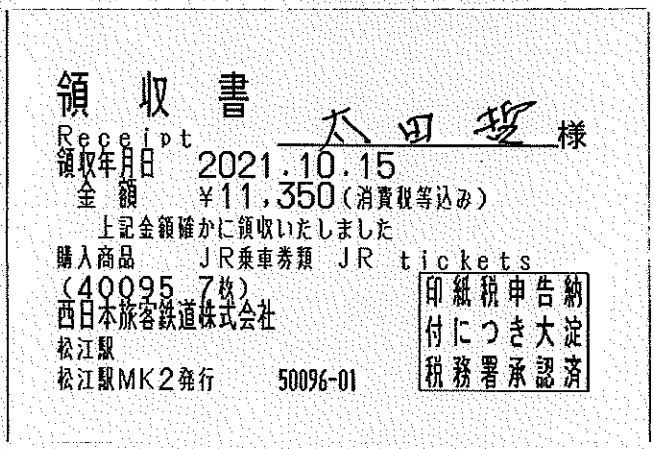
議員名　【　太田　哲　】

（様式１－２）

領収書貼付用紙

使　途	◎公共施設特別研修　　旅費

【貼付欄】



領　収　書
Receipt　　太田哲　様
領収年月日　2021.10.15
金　額　￥11,350（消費税等込み）
上記金額確かに領収いたしました
購入商品　ＪＲ乗車券類　ＪＲ tickets
（40095　7枚）
西日本旅客鉄道株式会社
松江駅
松江駅ＭＫ２発行　50096-01
印紙税申告納付につき大淀税務署承認済

（注意）
１．この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。（ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。）
２．領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名　【　太田　哲　】

指　定　券

松　江 → 岡　山

11月 1日（ 5:07発）（ 7:41着） C40
やくも 2号　2号車 4番A席 禁
¥＊＊＊

同時発券の切符と同時使用に限り有効

2021.10.15松江駅MK2 （4－ ） 40095-01 特

企 広島往復割引きっぷ普通車用（ゆき） 163
（乗車券・幹指特急券・指定席特急券） -78

松　江 → 広島市内

（山陰・伯備・岡山・新幹線経由） 大人 1 小児 2 枚
やくも号普通車指定席と新幹線普通車指定席に乗車可。
途中下車、乗車変更不可（指定列車の変更は1回に限り可）
かえり券を伴う場合のみ有効。列車出発前に限り払戻し可。
11月-1日から11月-6日まで有効
同時発券の指定券と一緒にご利用下さい
2021.10.15松江駅MK2 （4－ ） 40095-05 C23

新幹線指定券

岡　山 → 広　島

11月 1日（ 7:56発）（ 8:36着） C15
のぞみ 75号　全席禁煙　4号車 6番E席 禁
¥＊＊＊

同時発券の切符と同時使用に限り有効

2021.10.15松江駅MK2 （4－ ） 40095-02 特

新幹線指定券

広　島 → 岡　山

11月 2日（17:11発）（17:52着） C05
さくら 562号　全席禁煙　5号車13番A席 禁
¥＊＊＊

2021.10.26松江駅F1 （4－ ） 60300-01 特

企 広島往復割引きっぷ普通車用（かえり） 163
（乗車券・幹指特急券・指定席特急券） -78

広島市内 → 松　江

（新幹線・岡山・伯備・山陰経由） 大人 1 小児 2 枚
新幹線普通車指定席とやくも号普通車指定席に乗車可。
途中下車、乗車変更不可（指定列車の変更は1回に限り可）
列車出発前に限り払戻し可（手数料要） ¥11350
11月-1日から11月-6日まで有効
同時発券の指定券と一緒にご利用下さい
2021.10.15松江駅MK2 （4－ ） 40095-06 C23

指　定　券

岡　山 → 松　江

11月 2日（18:05発）（20:50着） C00
やくも 23号　2号車 3番D席 禁
¥＊＊＊

同時発券の切符と同時使用に限り有効

2021.10.15松江駅MK2 （4－ ） 40095-04 特

（様式３－１）

研究研修 調査　報告書

議員名　　太田　哲

１．期　　間　　令和３年　１１月１日（月）～１１月２日（火）

２．会　場　等　　ワークピア広島（広島市南区金屋町）

３．調査項目等

11/1（月）10：00～12：30　（１）基礎からわかる公共施設マネジメント
14：00～16：30　（２）公会計改革と公共施設との緊密な連携
11/2（火）10：00～12：30　（３）公共施設をみれば財政問題がわかる
14：00～16：30　（４）公共施設も活用すれば稼ぐ施設に

４．講師（対応者）　　南　学　（東洋大学経済学研究科公民連携専攻客員教授）

５．調査内容・所感等

（１）基礎から公共施設マネジメント

・公共施設マネジメントの取組みとしての視点は面積削減では無く財政負担を減少させることにある。

・施設コスト削減は面積削減、投資削減、維持修繕の削減である。

一方、指定管理により資産活用であり収益の確保をすることである。

・安全確保の為包括委託

サービス縮充時代では将来の財源が乏しく複合化、多機能化が必須となってきている。

・第1の課題として安全確保の為、市民の生命と財産を傷つけない。また市役所管理職『刑事犯罪人』

にしないためにも施設・整備の不備を解消する。

（例）中央自動車笹子ﾄﾝﾈﾙ天井板崩落（2012．12．2）、大阪北部地震高槻市ﾌﾞﾛｯｸ塀崩壊（2018．6．18）

また平成18年7月、ふじみ野市大井ﾌﾟｰﾙで小学２年生の児童が吸水口に吸い込まれ死亡する事故が発生。

このﾌﾟｰﾙの管理は民間事業者へ業務委託していたが最高裁では市の担当職員の業務上過失致死傷罪

（禁固刑）が確定した。施設所有者は業務上、観客等の安全を確保できる施設を提供する責務を負っている。公共施設の包括保守点検委託により誰が、施設の安全管理に責任を持つのか明確にしていく。

・第２の課題として限られた財源の範囲で施設を更新・修繕を行う為に保全計画の策定が必要である。

財源に裏付けられた統廃合ﾌﾟﾗﾝ・修繕計画の作成が必須となる。

・第３の課題としてポストコロナ社会では集客が否定される。

『現場』で公共施設の利用実態を観察する。徹底的に機能を分解する。

（例１）公立図書館の利用者は地域住民の１割程度にすぎない。（約９割が経費を負担している）

意味の無い『一人当たりの貸し出し冊数』、貸し出し冊数より入館者数で評価すべきである。

その他、公民館、学校、庁舎など利用状況から効率化が図れる。

（例２）庁舎は必要なのか・・・新庁舎は慎重に

①来場者の８割は証明書の発行　⇒　コンビニ、オンラインで対応可能

②来庁者の２割は福祉サービスの相談　⇒　必要な現場に出前・リモートで相談

③窓口カウンターが不要なら面積は３割減る　⇒　オフィスに特化し窓口は１ヶ所に

（２）公会計改革と公共施設との緊密な関係

・民間委託は安くなるか　①働きの違い（民間は公立の２倍以上よく働く）

②継続して仕事がない業務にフルタイムの正規職員が当てられている。

③単純労働。公務員でなくてもできる仕事に、給与の高い正規職員が当てられている。

・役所の予算は変動費（事業費）のみ、固定費は人件費、公債費など

・リース方式による庁舎整備（愛知県高砂市）

基本構想、設計施工、竣工、契約後１年半で入居２年半の人件費は５千万円

従来方式から２億円の人件費削減（トータル５億円削減）

・従来方式とリースの組合わせ

コア施設（従来型建設、補助金、起債）ｖｓ終日稼働・転用可能施設（民間資金、リース、賃借）

（例）学校の場合：教員室、クラス教室ｖｓ体育館・プール・音楽室

（様式３－２）

（３）公共施設をみれば財政問題がわかる

・維持管理費・修繕費の配分基準を設定、財政制約ラインに沿った優先順位の設定

小規模施設（５００m²程度以下）　⇒　予算範囲以内事後保全

小中学校と1,000m²以上の耐震性確保施設　⇒　１５年使用なら外壁・屋上・トイレのみ

※必要な『トリアージの発想』　　それ以外は減築か廃止

・2030年頃から大量の施設更新がはじまる。公共施設マネジメントの方程式

財政確保（課題）＝総面積の統廃合　＋　民営化　＋　受益者負担増　＋　遊休資産活用

限定された財源　＝福祉・医療＋公共施設ﾏﾈｼﾞﾒﾝﾄ＋防災・防犯+教育+道路・上下水道料

※市民による選択肢が提起されている

（４）公共施設も活用すれば稼ぐ施設に（指定管理者制度を『削減』から『収益』に変える）

・公民連携（ＰＰＰ）こそ時代の潮流

拡充から縮充（規模より質に注目）し縦割りから複合（多様な市民要望に対応）し民間資金

ノウハウの活用（ﾌﾟﾛｼﾞｪｸﾄﾌｧｲﾅﾝｽ）、所有から利用（フルコスト把握と成果指標設定）

・民間企業の経営思想・手法を公共部門に導入　⇒　公共部門の効率化・活性化

・公民連携、ＰＰＰ、ＰＦＩ、規制緩和　⇒　成長戦略として投資を呼び込む

・行政改革の本丸は制度改革、行政サービスから公民連携へ

介護保険制度（措置制度から契約制）

指定管理制度（目的・期間設定・評価）

・直営（設置・管理・運営）	指定管理者制度	
自治体の責任	設置責任（自治体）	
公務員、嘱託職員、臨時職員、再任用	管理運営（自治体）	責任分担、リスク分担
業務委託、派遣	管理運営（指定管理）	

（様式３－２）

【写真】講師による研修会の様子

（様式１－１）

令和３年度　政務活動費使用簿（議員）

管理番号	2	
使途項目	研修研究費	
使途内容	◎公共施設特別研修　　研修会受講料 11月1日 ・基礎からわかる公共施設マネジメント ・公会計改革と故郷施設との緊密な関係 11月2日 ・公共施設をみれば、財政問題がわかる ・公共施設も活用すれば稼ぐ施設に	
調査年月日 （購入年月日）	令和３年　１１月１日（月）～１１月２日（火）	
政務活動費 支出額及び充当額	【支出内訳】　支出額	（うち政務活動費充当額）
受講料 （午前、午後）	・ 60,000 円	60,000 円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
	・ 円	円
合計額	60,000 円	60,000 円
備考		

議員名　　【　　太田　哲　　】

（様式１－２）

領収書貼付用紙

使　途	◎公共施設特別研修　　研修会受講料

【貼付欄】

領収証　　2021 年 11 月 1 日

太田哲　　様

★ ¥60,000

但 11/1.2「公共施設特別研修」
研修会受講代として

上記正に領収いたしました

[redacted]

地方議員研究会
〒530-0001
大阪府大阪市北区[redacted]
大阪駅前第2ビル2号[redacted]
TEL 050-6868-967[redacted]

（注意）
１．この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。（ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。）
２．領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名　【　太田　哲　】

（様式１－１）

令和３年度　政務活動費使用簿（議員）

管理番号	3				
使途項目	資料購入費				
使途内容	第１紙目新聞購読料　（山陰中央新報）				
調査年月日 （購入年月日）	令和３年５月　～　令和４年3月				
政務活動費 支出額及び充当額	【支出内訳】	支出額		（うち政務活動費充当額）	
	・購読料	36,300	円	0	円
	・		円		円
11ヶ月（1ヶ月：3,300円	・		円		円
	・		円		円
	・		円		円
	・		円		円
	・		円		円
	・		円		円
	・		円		円
	・		円		円
	・		円		円
合計額	36,300		円	0	円
備考	第１紙目新聞購読料（山陰中央新報）は領収書添付				

議員名　　【　　太田　哲　　】

（様式１－２）

領収書貼付用紙

使　途	新聞購読料　山陰中央新報

【貼付欄】

領　収　証

No 001184

太田 哲 様　　2022年 3月28日

金額	千	円
	¥36300	

但 山陰中央新報購読料 @3,300×11ヶ月分
(2021年5月～2022年3月分) 軽減税率対象
上記正に領収いたしました

収入印紙

㈲山陰中央新報松江東部専売[redacted]
代表取締役 樋 野 重[redacted]
松江市菅田町23-[redacted]
TEL(0852)22-31[redacted]
FAX(0852)28-313[redacted]

（注意）
1．この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。（ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。）
2．領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名　【　太田　哲　】

（様式１－１）

令和３年度　政務活動費使用簿（議員）

管理番号	4	
使途項目	資料購入費	
使途内容	第２紙目新聞購読料　（毎日新聞）	
調査年月日 （購入年月日）	令和３年５月　～　令和４年３月	
政務活動費 支出額及び充当額	【支出内訳】　支出額	（うち政務活動費充当額）
購読料 令和3年5月、6月 2ヶ月（1ヶ月：3,093円） 令和3年7月～令和4年3月 9ヶ月（1ヶ月：3,400円）	・ 36,786 円 ・ 円 ・ 円 ・ 円 ・ 円 ・ 円 ・ 円 ・ 円 ・ 円 ・ 円 ・ 円	36,786 円 円 円 円 円 円 円 円 円 円 円
合計額	36,786 円	36,786 円
備考	第２紙目新聞購読料（毎日新聞）は領収書添付	

議員名　【　太田　哲　】

（様式１－２）

領収書貼付用紙

使　途	新聞購読料　毎日新聞

【貼付欄】

MAINICHI 領収証

2021年5月分～2022年3月分　No.

太田哲　様

銘柄	部	金額
毎日新聞	11	
(5～6月)		6,186
(7～3月)		30,600
合計		¥36,786
※は軽減税率対象品目		

お知らせ
2021年6月まで3093円
2022年7月以降 3,400円です。

毎度ご購読有難うございます。
上記の通り領収致しました。

8%対象　(消費税　)
10%対象　(消費税　)

毎日新聞松江城東販売所
〒690-0021
松江市矢田町250-36
TEL: 0852-28-5445　FAX: 0852-24-512[redacted]

2022年3月31日 毎日新聞 印

（注意）
1．この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。（ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。）
2．領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名　【　太田　哲　】

（様式１－１）

令和３年度　政務活動費使用簿（議員）

管理番号	5			
使途項目	資料購入費			
使途内容	書籍購入「ポストコロナ社会の公共施設マネジメント」：著者　南学			
調査年月日 （購入年月日）	令和3年11月2日			
政務活動費 支出額及び充当額	【支出内訳】	支出額	（うち政務活動費充当額）	
書籍代	・	2,500 円	2,500	円
	・	円		円
	・	円		円
	・	円		円
	・	円		円
	・	円		円
	・	円		円
	・	円		円
	・	円		円
	・	円		円
	・	円		円
合計額	2,500	円	2,500	円
備考				

議員名　　【　　太田　哲　　】

（様式１－２）

領収書貼付用紙

使　途	書籍代
【貼付欄】	

領収書

２０２１年１１月２日

太田 哲　様

[redacted]

金２，５００円也

ただし、「ポストコロナ社会の公共施設マネジメント」１冊（消費税込み）の代金として

（注意）
１．この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。（ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。）
２．領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名　【　太田　哲　】