様式第８号（第６条関係）

令和４年４月　４日

松江市議会議長　立　脇　通　也　　様

松江市議会議員　田中　肇

令和３年度　政務活動費　収支報告について

松江市議会政務活動費の交付に関する条例第8条第1項に基づき、別紙のとおり令和３年度政務活動費収支報告書を提出します。

令和３年度政務活動費収支報告書

松江市議会議員　田　中　　肇

１ 収　入

政務活動費　２７５，０００ 円

２ 支　出

（単位：円）

科　　目	金　　額	備　　考
研究研修費	２５０，５９０	11月　マイナンバー研修 12月　財政質問研修 1月　自治体財政の基礎研修 キャンセル料 2月　予算審議研修
調査旅費		
資料購入費		
資料作成費		
合　　計	２５０，５９０	

３ 残　額　２４，４１０ 円

（注）備考欄には、主たる支出の内訳を記載する。

（様式１－１）

令和３年度　政務活動費使用簿（議員）

管理番号	1	
使途項目	研究研修費	
使途内容	・マイナンバー基礎編（マイナンバーと新型コロナ） ・マイナンバー応用編（アフターコロナのデジタル戦略）	
調査年月日 （購入年月日）	令和　３年１１月１６日（火）　～　令和　３年１１月１７日日（水）	
政務活動費 支出額及び充当額	【支出内訳】　支出額	（うち政務活動費充当額）
	・旅費　62,900 円	62,900 円
	・受講代　30,000 円	30,000 円
	・　円	円
	・　円	円
	・　円	円
	・　円	円
	・　円	円
	・　円	円
	・　円	円
	・　円	円
	・　円	円
合計額	92,900 円	92,900 円
備考		

議員名　【　田中　肇　】

領 収 証
Receipt

領収証No.
ReceiptNo. 211109-0523-0001

Received From
松江市議会　田中　肇　様

印紙税申告納付につき麹町税務署承認済

領収金額 The sum of	¥58,960－ (ＪＰＹ)

領 収 日
Receipt date　2021.11.18

上記の金額正に領収いたしました。
The abovementioned sum of money is duly received.

但し
In payment of 航空券宿泊代として（内1,220円取消変更料）

入金内訳 (Form of payment)

入金内訳 (Form of payment)		金額 (Payment)
■	現金 (Cash)	¥58,960
	小切手 (Check)	
	銀行振込 (Bank remittance)	
	クレジットカード (Credit card)	
	旅行券 (Travel ticket)	
	ギフト券 (Gift ticket)	
	その他 (Other)	
合計金額 (Total)		¥58,960

東京都千代田区大手町[redacted]

NTOUR 株式会社農協観光
NOKYO TOURIST CORPORATION

発行店舗： 山陰統括支店
(Office)

印

担当者印の無いもの並びに金額訂正のものは無効となります。
What amount of correction will be disabled as well as those with no indication personnel.

請 求 明 細 書

松江市議会　田中　肇　様

請求書No. 211109-0523-0001
発 行 日 2021年11月09日
72950000000
株式会社農協観光

ご宿泊代	8,360	11月16日　銀座グランドホテル（朝食付き）
航空券代	24,690	11月16日　出雲→羽田　ＪＡＬ２８４
航空券代	24,690	11月17日　羽田→出雲　ＪＡＬ２８７
航空取消料	1,220	
合　計	58,960	
予 納 金	0	

お問合せ

山陰統括支店
担当者：[redacted]
TEL： 0852-26-2600　FAX： 0852-26-2603

（様式１－２）

領収書貼付用紙

使　途	旅費、受講代

【貼付欄】

別添の通り

領収証

2021 年 11 月 17 日

田中肇 様

★ ¥30,000

但 11/17 10:00～ マイナンバー基礎編 マイナンバーと新型コロナ
11/17 14:00～ マイナンバー応用編 アフターコロナのデジタル戦略
研修会受講代として

上記正に領収いたしました

地方議員研究会
〒530-0001
大阪府大阪市北区梅
大阪駅前第2ビル4階
TEL 050-68[redacted]

（注意）
１．この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。（ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。）
２．領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名 【 田中肇 】

R3.11.16
16:25
出雲空港
航空機
17:40
18:12
羽田空港
私鉄
18:45
新橋
徒歩
宿泊先
R3.11.17
9:15
宿泊先
徒歩
9:22
新橋
JR
9:24
有楽町
徒歩
9:29
16:50
新有楽町
ビルヂング
(10:00-16:30)
徒歩
16:55
有楽町
JR
私鉄
17:35
18:25
羽田空港
航空機
19:50
出雲空港

地方議員研究会

新型コロナが暴露したデジタル化の遅れ

with コロナ時代の議員基礎研修

講師

榎並 利博（えなみ としひろ）
富士通(株)
行政ビジネス推進統括部
行政第一ビジネス推進部
担当部長

in博多

10月20日
水曜日

10:00～12:30

マイナンバー 基礎編
マイナンバーと新型コロナ

・我が国における番号制度の経緯
・マイナンバーへの動き
・マイナンバー法の意義とその概要
・自治体業務への影響
・マイナンバー法・個人情報保護法の変化
・情報漏えい問題とその影響
・新型コロナとマイナンバー：露呈した課題と今後

14:00～16:30

マイナンバー 応用編
アフターコロナのデジタル戦略

・マイナンバーとマイナンバーカード
・デジタル手続法とデジタル・ガバメント
・自治体DX推進計画とマイナンバー
・マイナンバーカードの普及と利活用
・新型コロナ対応とデジタル改革関連法案
・デジタル改革関連法案によるマイナンバーとカードの活用拡大
・マイナンバーとプライバシー再考、新型コロナの経験から

in東京

11月17日
水曜日

in博多

10月21日
木曜日

10:00～12:30

自治体と情報 基礎編
情報から見る自治体の仕事

・住民サービスの要、住民基本台帳とマイナンバー
・住民の生活を支える税と社会保障
・住民と地域をつなぐ地図情報
・インターネットと住民サービス
・個人情報とプライバシー
・情報セキュリティとサイバー攻撃

14:00～16:30

自治体と情報 応用編
デジタル改革関連法と自治体の動向

・情報化の動向とデジタル・ガバメント
・Society5.0とデジタル・トランスフォーメーション
・自治体戦略2040構想と自治体DX推進計画
・新型コロナとデジタル改革関連法（新IT基本法とデジタル庁創設）
・デジタル社会形成整備法と個人情報保護法見直し
・自治体システムの標準化とガバメント・クラウド

in東京

11月18日
木曜日

講師紹介

榎並 利博（えなみ としひろ）
株式会社富士通総研
経済研究所 主席研究員

1981年 東京大学文学部卒業。1981年 富士通株式会社入社、自治体向け情報システムの開発作業に従事。1996年 株式会社富士通総研へ出向、電子政府・電子自治体、地域活性化分野を中心に研究活動を行う。住基ネットの時代より番号制度の研究に携わり、各種団体活動を通じてマイナンバー制度の実現へ取組む。また、地域活性化においては、事例研究とともに地方活性化レストランの実践活動も行う。
『自治体のIT革命』、『社会変革する地域市民』、『地域イノベーション成功の本質』、『共通番号（国民ID）のすべて』、『企業のためのマイナンバー取扱実務』、『医療とマイナンバー』など、電子政府・地域活性化関連およびマイナンバーに関する著書多数。

FAX 050-6868-9679

お申込みは FAXまたは メールにて

お申込み後、事務局から折り返し「受講確認書」を一両日中にFAXまたはメールにて送付します。「受講確認書」に従って、事前に口座へお振込みください。

メール申込み方法 mail@chihogiken.or.jp

FAX申込み書 申込書に明記の上、FAXで050-6868-9679宛にお送りください。
参加される講座にチェックボックスへ☑チェックください。

in博多

10月20日（水曜日）	10:00～12:30 ☐	マイナンバー 基礎編 マイナンバーと新型コロナ
	14:00～16:30 ☐	マイナンバー 応用編 アフターコロナのデジタル戦略
10月21日（木曜日）	10:00～12:30 ☐	自治体と情報 基礎編 情報から見る自治体の仕事
	14:00～16:30 ☐	自治体と情報 応用編 デジタル改革関連法と自治体の動向

in東京

11月17日（水曜日）	10:00～12:30 ☑	マイナンバー 基礎編 マイナンバーと新型コロナ
	14:00～16:30 ☑	マイナンバー 応用編 アフターコロナのデジタル戦略
11月18日（木曜日）	10:00～12:30 ☑	自治体と情報 基礎編 情報から見る自治体の仕事
	14:00～16:30 ☐	自治体と情報 応用編 デジタル改革関連法と自治体の動向

お名前	（フリガナ）タナカ ルミヌ 田中 瑠	貴議会名	松江市議会（2期目）
電話番号	[redacted]	FAX番号	（0852）36－6995
E-mail	@		
領収証宛名	ご本人様名 ・ その他（ ）		

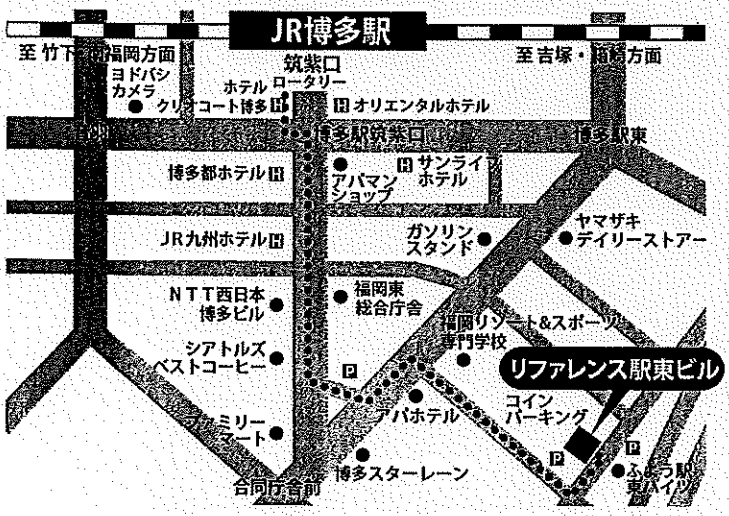
会場の参加を希望せず、郵送サービスでのお申込みの方はチェックしてください

☐ 当日不参加（資料、USB音声データ、領収証 郵送希望）
音声データの無断転載等はしないことに同意して申込みます

※定員がございますので、チェックされた方は来場されてもご入場をお断りさせていただきます。必ず欠席される方のみチェックしてください。

開催場所 in博多 リファレンス駅東ビル

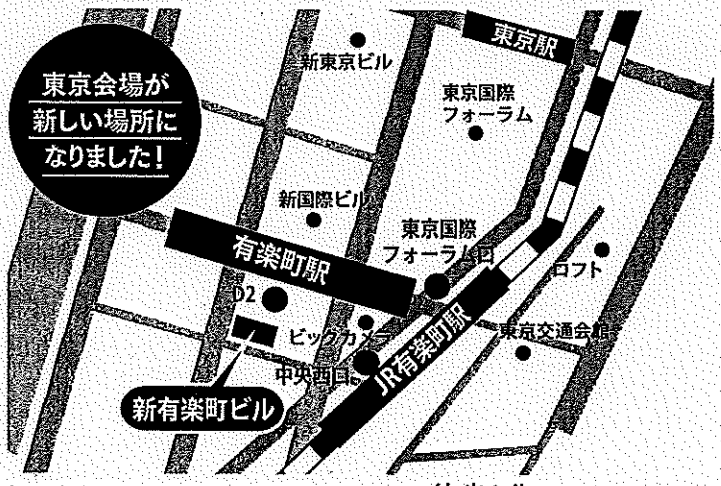
4講座同場所 | 〒812-0013 福岡市博多区博多駅東1丁目16-14



JR博多駅 筑紫口より 徒歩4分　博多スターレーン方面へ向かい、「アパホテル」角を右折。左側ガラス貼りのビル。（1階コインパーキング）

開催場所 in東京 リファレンス新有楽町ビル

4講座同場所 | 〒100-0006 東京都千代田区有楽町1丁目12-1 新有楽町ビル2階



▶JR有楽町線 有楽町駅 中央西口/日比谷口より 徒歩1分
▶東京メトロ有楽町線 有楽町駅 D2より連絡
▶東京駅から 徒歩10分　▶東京駅からタクシーで約500円

受講料 1講座 15,000円（税込）

受講料は「受講確認書」到着後に事前にお振込みをお願いします。

※キャンセルは、7日前までにご連絡ください。

お問合せ事務局

地方議員研究会
TEL 050-6868-9678
FAX 050-6868-9679
メール mail@chihogiken.or.jp
〒530-0001 大阪府大阪市北区梅田1-2-2
大阪駅前第2ビル2階5-6号室

マイナンバーと新型コロナ～（基礎編・応用編）研修報告

松江市議会議員　田中　肇

Ⅰ　要項

2021年11月17日（水）、10：00から16：30まで、東京都において、マイナンバーと新型コロナ～（基礎編）、及び、マイナンバー応用編～アフターコロナのデジタル戦略～研修を受講した。

Ⅱ　研修の目的

1　私はすべての政治課題について、社会を進歩させる側面、行き過ぎた利潤追求を求める経済的側面、権力による市民支配の反動的側面の３つの側面で分析することとしている。マイナンバー制度においても、この３つの側面を学び、分析することが必要と考える。

2　新型コロナの問題がマイナンバー制度と今後の社会に与える影響について学ぶことが重要と考える。

以上二つの目的で研修を受講することとした。

Ⅲ　研修の内容

1　マイナンバー基礎編～マイナンバーと新型コロナ～

（1）番号制度の経緯
（2）マイナンバーへの動き
（3）マイナンバー法の意義とその概要
（4）自治体業務への影響
（5）マイナンバー法・個人情報保護法の変化
（6）情報漏えい問題とその影響
（7）新型コロナとマイナンバー　露呈した課題と今後

2　マイナンバー応用編～アフターコロナのデジタル戦略～

（1）マイナンバーとマイナンバーカード
（2）デジタル手続法とデジタルガバメント
（3）自治体ＤＸ推進計画とマイナンバー
（4）マイナンバーカードの普及と利活用
（5）新型コロナ対応とデジタル改革関連法
（6）デジタル改革関連法によるマイナンバーとカードの利用拡大
（7）マイナンバーとプライバシー再考　新型コロナの経験から

参考　諸外国の事例

Ⅳ　会場および講師

（1）会場　　東京都千代田区有楽町１丁目12-1　新有楽町ビル２Ｆ
（2）講師　　榎並　利博氏（富士通総研経済研究所　主席研究員）
（3）主催　　地方議員研修会　ＴＥＬ　０５０－６８６８－９６７８

Ⅴ　研修を終えた感想

デジタル技術が社会を進歩させることは良いことであり、必要なことと考える。デジタル技術の進歩により、国民全員に、一人一人を識別できる生涯変わらない番号を与え、管理することが可能になること自体は価値中立的なことだが、問題は、誰が何のためにデジタル技術を使うかである。個人の尊厳の保障、社会福祉の増進のために使われるための施策が必要である。さらに根本的に言えば、個人の尊厳を保障し社会福祉を増進させる社会において、生涯変わらぬ個人識別番号が本当に必要なのかの検討こそ重要だと思う。

その点で研修の目的１に関わって言えば、マイナンバーへのアクセス記録について本人がマイナポータルで確認できるシステムであることは、国家による一方的情報管理を防ぐ保障になっていると感じた。しかし、銀行での口座開設や融資を受ける際にマイナンバー記入を求められるが、民間が国家とは別にマイナンバー利用履歴を集約していれば、法の保護の外で個人情報による管理が進むことになる。現代は民間が国家と同等またはそれ以上に個人の生活に大きな影響を与える時代であり、この点の保障がどうなっているのかが大きな問題と感じた。この点について講師に質問したが、法によりマイナンバーが利用できる項目は厳密に決められているので心配はないとの回答だった。

目的２に関わって言えば、講座の内容が、コロナ禍がデジタルトランスフォーメーションにもたらした影響に限定されていたこと、特別定額給付金や雇用調整助成金の支給、保健所・医療機関からのコロナ陽性者数の集約の問題などに限られていて、アフターコロナのデジタル社会の展望に興味があったが、いささか物足りない内容だった。人と人が対面できない状況下におかれた際にデジタル技術が社会活動をどのように支えることができるか、行政はそれをどのように支援できるかについて今後も研修をしていきたい。

(様式 5)

旅 費 計 算 書

議員名　　田中 肇

用務先	東京都千代田区
用務内容	withコロナ時代の議員基礎研修
出張期間 (出発及び帰市)	令和3年11月16日(火)　～　令和3年11月17日(水)　　(1 泊 2 日)

旅 費 請 求 明 細

年月日	曜日	出発地 到着地	用務地 宿泊地	鉄道(航空・船・車)賃 路程	運賃等	特別料金	日当・日額旅費 日数	定額	宿泊料・食卓料 日数	定額	旅行雑費
				km			日	円	日	円	
R3.11.16	金	松江市		航空機	24,690						
				私鉄	460						
				JR	140				1	9,860	
		千代田区	千代田区								
R3.11.17		千代田区	千代田区	JR	140						
				JR	140						
				私鉄	460		1	1,100			
		松江市		航空機	24,690						
											キャンセル料 1,220
小計					50,720	0	1	1,100	1	9,860	1,220

合計	62,900 円

備考 1. 特別料金は特急料金、急行料金、グリーン料金。
2. 用務は主たる用務を具体的に、又用務地は順路により、それぞれ記載する。
3. 変更は朱書すること。

備考

11/16宿泊、1泊朝食付8,360円＋夕食代1,500円＝9,860円
航空機　特割3利用。
復路便、議会公務(特別委員会開催)により18日から17日へ変更。キャンセル料1,220円。

※　路程欄

別紙行程表のとおり

YAHOO! JAPAN 路線情報

出雲空港→銀座グランドホテル 2021年11月16日(火)16:00出発

16:25発→18:53着 2時間28分(乗車1時間48分) 楽 安 乗換：1回 820.8km

¥ 現金優先：33,650円

16:25	発 出雲空港	
	ＪＡＬ284便	33,190円
17:40着 18:03発	羽田空港(東京)	
	徒歩	
18:08着 18:12発	羽田空港第１・第２ターミナル(京急)	乗車位置：中/後[8両]
14駅	京急空港線エアポート急行・京成成田行 [発] 1・2番線 → [着] 2番線	460円
18:45着 18:48発	新橋	
	徒歩5分 出口：A1	
18:53	着 銀座グランドホテル	

YAHOO! JAPAN 路線情報

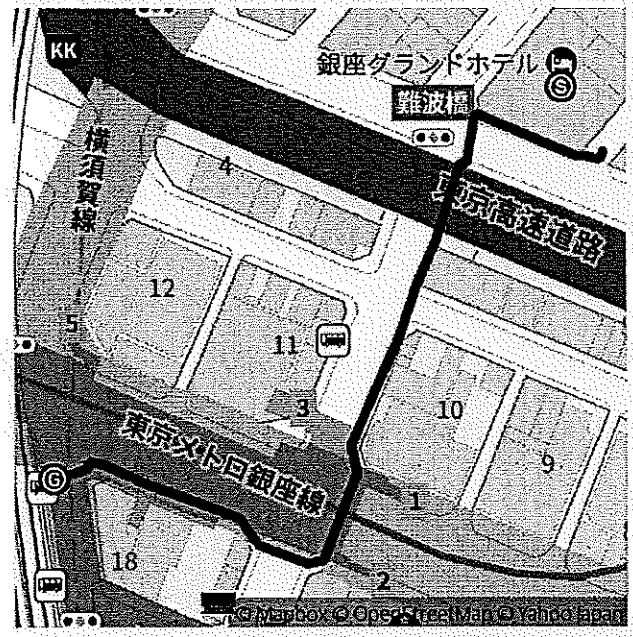
銀座グランドホテル→新有楽町ビルヂング 2021年11月17日(水)09:13出発

09:15発→09:30着 15分(乗車2分) 乗換：0回 1.5km

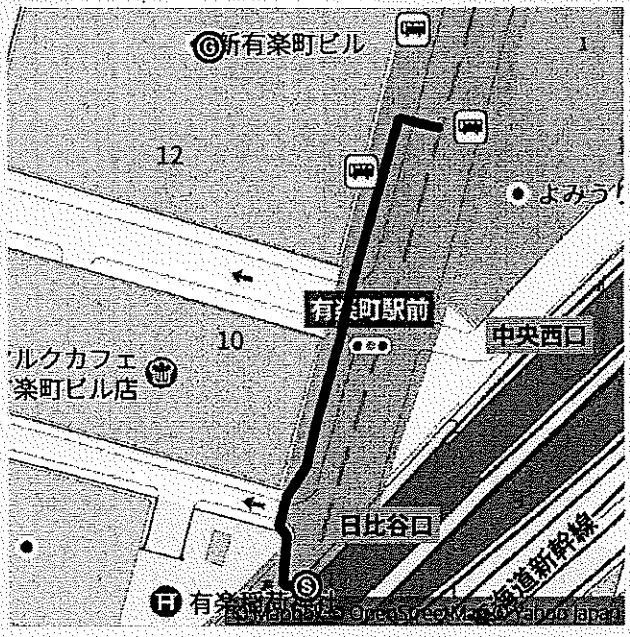
現金優先：140円 定期券 通勤：1か月 3,950円 / 3か月 11,270円 / 6か月 18,980円

09:15	発	銀座グランドホテル
		徒歩3分 出口：JR銀座口
09:18着 09:24発		新橋 乗車位置：中/後[11両]
		ＪＲ山手線内回り・東京・上野方面 [発] 5番線 → [着] 2番線 140円
09:26着 09:29発		有楽町
		徒歩1分 出口：JR日比谷口
09:30	着	新有楽町ビルヂング

発 出発地の周辺地図



着 到着地の周辺地図



（例）用件や行き先などを入力すると、経路とともに印刷できます。

印	印	印	印	印

YAHOO! JAPAN 路線情報

新有楽町ビルヂング→新橋→品川→出雲空港 2021年11月17日(水)20:00到着

16:51発→19:50着 2時間59分(乗車1時間59分) 乗換：2回 821.6km

㊟ 現金優先：33,790円

16:51	発 新有楽町ビルヂング	
	徒歩2分 出口：JR国際フォーラム口	
16:53着 16:55発	有楽町	乗車位置：前/中[10両]
	ＪＲ京浜東北・根岸線・大船行 [発] 4番線 → [着] 3番線	140円
16:57着 17:03発	新橋	
14駅	都営浅草線急行・羽田空港第１・第２ターミナル行 [発] 1番線 → [着] 1・2番線	460円
17:35着 17:36発	羽田空港第１・第２ターミナル(京急)	
	徒歩	
17:41着 18:25発	羽田空港(東京)	
	ＪＡＬ287便	33,190円
19:50	着 出雲空港	

（様式１－１）

令和３年度　政務活動費使用簿（議員）

管理番号	2	
使途項目	研究研修費	
使途内容	「元副市長が考える財政関連質問のポイント」受講	
調査年月日 （購入年月日）	令和　３年１２月２３日（木）　～　令和　３年１２月２４日（金）	
政務活動費 支出額及び充当額	【支出内訳】　支出額	（うち政務活動費充当額）
	・　旅費　41,270 円	41,270 円
	・　受講代　7,500 円	7,500 円
	・　円	円
	・　円	円
	・　円	円
	・　円	円
	・　円	円
	・　円	円
	・　円	円
	・　円	円
	・　円	円
合計額	48,770 円	48,770 円
備考		

議員名　【　田中　肇　】

（様式 5）

旅 費 計 算 書

議員名　　田中 肇

用務先	福岡市博多区
用務内容	元副市長が考える財政関連質問のポイント
出張期間（出発及び帰市）	令和3年12月23日(木)　～　令和3年12月24日(金)　（ 1 泊 2 日）

旅 費 請 求 明 細

年月日	曜日	出発地 / 到着地	用務地 / 宿泊地	鉄道(航空・船・車)賃 路程	運賃等	特別料金	日当・日額旅費 日数	定額	宿泊料・食卓料 日数	定額	旅行雑費
				km	円	円	日	円	日	円	
R3.12.23	木	松江市 福岡市	福岡市	JR(松江－広島) JR(広島－博多)	11,350 5,170	4,140	1	1,100	1	9,100	
R3.12.24	金	福岡市 松江市		JR(博多－広島) JR(広島－松江)	5,170 往路に含む	4,140	1	1,100			
小計					21,690	8,280	2	2,200	1	9,100	0

合計	41,270 円

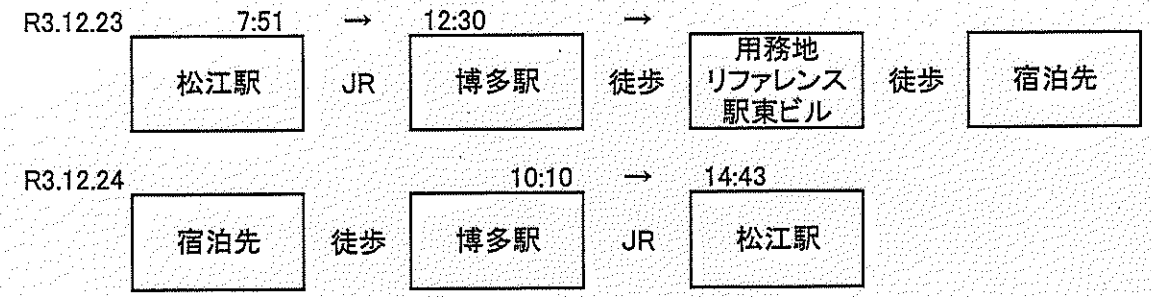
備考 1. 特別料金は特急料金、急行料金、グリーン料金。
2. 用務は主たる用務を具体的に、又用務地は順路により、それぞれ記載する。
3. 変更は朱書すること。

備考

12/23宿泊、1泊朝食付7,600円＋夕食代1,500円＝9,100円
広島往復割引きっぷ適用

※ 路程欄

別紙行程表のとおり


R3.12.23
7:51
→
12:30
→
松江駅
JR
博多駅
徒歩
用務地
リファレンス
駅東ビル
徒歩
宿泊先
R3.12.24
10:10
→
14:43
宿泊先
徒歩
博多駅
JR
松江駅

YAHOO! JAPAN 路線情報

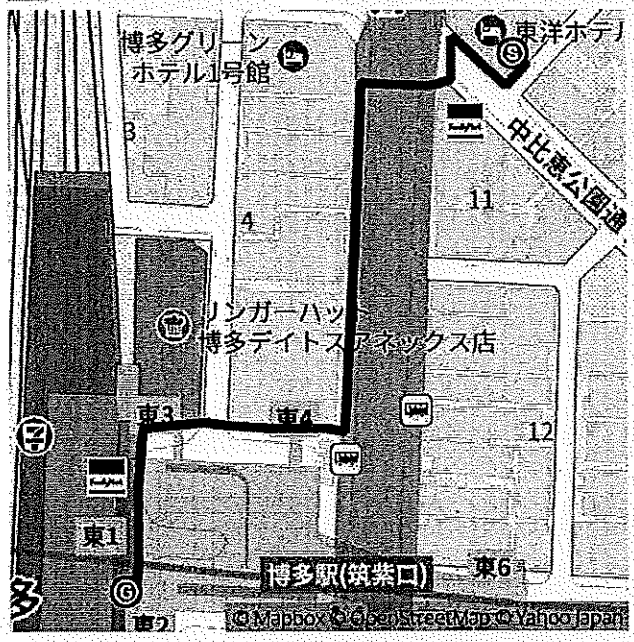
福岡県福岡市博多区博多駅東1丁目9-36→松江 2021年12月24日(金)09:32出発

10:02発→14:43着 4時間41分(乗車4時間20分) 乗換：1回 630.4km

㊟ 現金優先：16,620円（乗車券9,790円 特別料金6,830円）

10:02	発	福岡県福岡市博多区博多駅東1丁目9-36		
		徒歩4分 出口：筑紫口		
10:06着 10:10発		博多		
4駅		ＪＲ新幹線みずほ604号・新大阪行 [発] 14番線 → [着] 24番線	指定席：5,470円	9,790円
11:52着 12:05発		岡山		
8駅		ＪＲ特急やくも11号・出雲市行 [発] 2番線 → [着] 情報無し	指定席：1,360円	
14:43	着	松江		

発 出発地の周辺地図



着 到着地の周辺地図

YAHOO! JAPAN 路線情報

松江→福岡県福岡市博多区博多駅東1丁目16-14 2021年12月23日(木)07:32出発

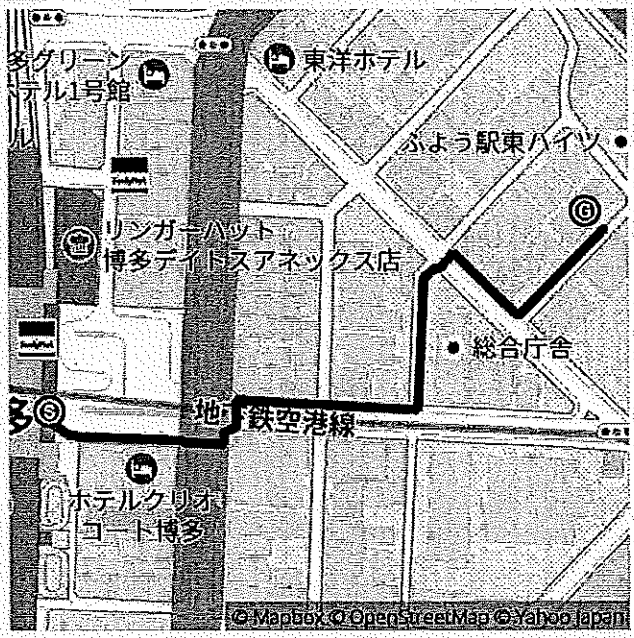
07:51発→12:40着 4時間49分(乗車4時間26分) 乗換：1回 630.5km

㊎ 現金優先：16,620円（乗車券9,790円 特別料金6,830円）

07:51	発	松江		
8駅		ＪＲ特急やくも8号・岡山行 [発] 情報無し → [着] 3番線	指定席：1,360円	9,790円
10:35着 10:48発		岡山		
4駅		ＪＲ新幹線のぞみ11号・博多行 [発] 22番線 → [着] 16番線	指定席：5,470円	
12:30着 12:34発		博多		
		徒歩6分 出口：筑紫口		
12:40	着	福岡県福岡市博多区博多駅東1丁目16-14		

発 出発地の周辺地図

着 到着地の周辺地図



㊤ 広島往復割引きっぷ普通車用（ゆき） 163
（乗車券・幹指特急券・指定席特急券） -78

松　江 → 区広島市内

（山陰・伯備・岡山・新幹線経由） *

やくも号普通車指定席と新幹線普通車指定席に乗車可。
途中下車、乗車変更不可（指定列車の変更は1回に限り可）
かえり券を伴う場合のみ有効。列車出発前に限り払戻し可。
12月23日から12月28日まで有効

指定券発行 ○年○月○日乗車 ○○駅○○支店

2021.12.-1 山陰統括支店 （4－ ） 00158003
18451 112-004141 601265

40143-645

乗車券・新幹線特急券 ＊＊＊＊＊＊＊
・・・・■■乗車券12月26日まで有効

博　多（市内） → 広　島（市内）

12月24日（10：10発）（11:11着） C56
みずほ 604号 全席禁煙 4号車 7番A席
¥9,310 内訳：乗5,170・特4,140
NO3930

券面の都区市内各駅下車前途無効

2021.12.-1 山陰統括支店 （4－タ） 00158001
18467 112-004241 601265

40143-661

指　定　券

松　江 → 岡　山

12月23日（ 7：51発）（10:35着） C20
やくも 8号 3号車 4番D席
¥＊＊＊

2021.12.-1 山陰統括支店 （4－ ） 00156701 特
18464 112-004211 601265

40143-658

㊤ 広島往復割引きっぷ普通車用（かえり） 163
（乗車券・幹指特急券・指定席特急券） -78

区広島市内 → 松　江

（新幹線・岡山・伯備・山陰経由） *

新幹線普通車指定席とやくも号普通車指定席に乗車可。
途中下車、乗車変更不可（指定列車の変更は1回に限り可）
列車出発前に限り払戻し可（手数料要） ¥11350
12月23日から12月28日まで有効

指定券発行 ○年○月○日乗車 ○○駅○○支店

2021.12.-1 山陰統括支店 （4－ ） 00158002
18452 112-004141 601265

40143-647

新幹線指定券

岡　山 → 広　島

12月23日（10：48発）（11:23着） C25
のぞみ 11号 全席禁煙 6号車 5番E席
¥＊＊＊

2021.12.-1 山陰統括支店 （4－ ） 00157301 特
18465 112-004221 601265

40143-659

新幹線指定券

広　島 → 岡　山

12月24日（11：12発）（11:52着） C25
みずほ 604号 全席禁煙 4号車 7番A席
¥＊＊＊

2021.12.-1 山陰統括支店 （4－ ） 00158101 特
18468 112-004251 601265

40143-662

乗車券・新幹線特急券 ＊＊＊＊＊＊＊
・・・・■■乗車券12月25日まで有効

広　島（市内） → 博　多（市内）

12月23日（11：24発）（12:30着） C56
のぞみ 11号 全席禁煙 6号車 5番E席
¥9,310 内訳：乗5,170・特4,140
NO3930

券面の都区市内各駅下車前途無効

2021.12.-1 山陰統括支店 （4－タ） 00157401
18466 112-004231 601265

40143-660

指　定　券

岡　山 → 松　江

12月24日（12：05発）（14:43着） C50
やくも 11号 3号車12番D席
¥＊＊＊

2021.12.-1 山陰統括支店 （4－ ） 00158301 特
18469 112-004261 601265

40143-663

請 求 書

請求書No. 211201-0100-0001
発 行 日 2021年12月01日
72965000000

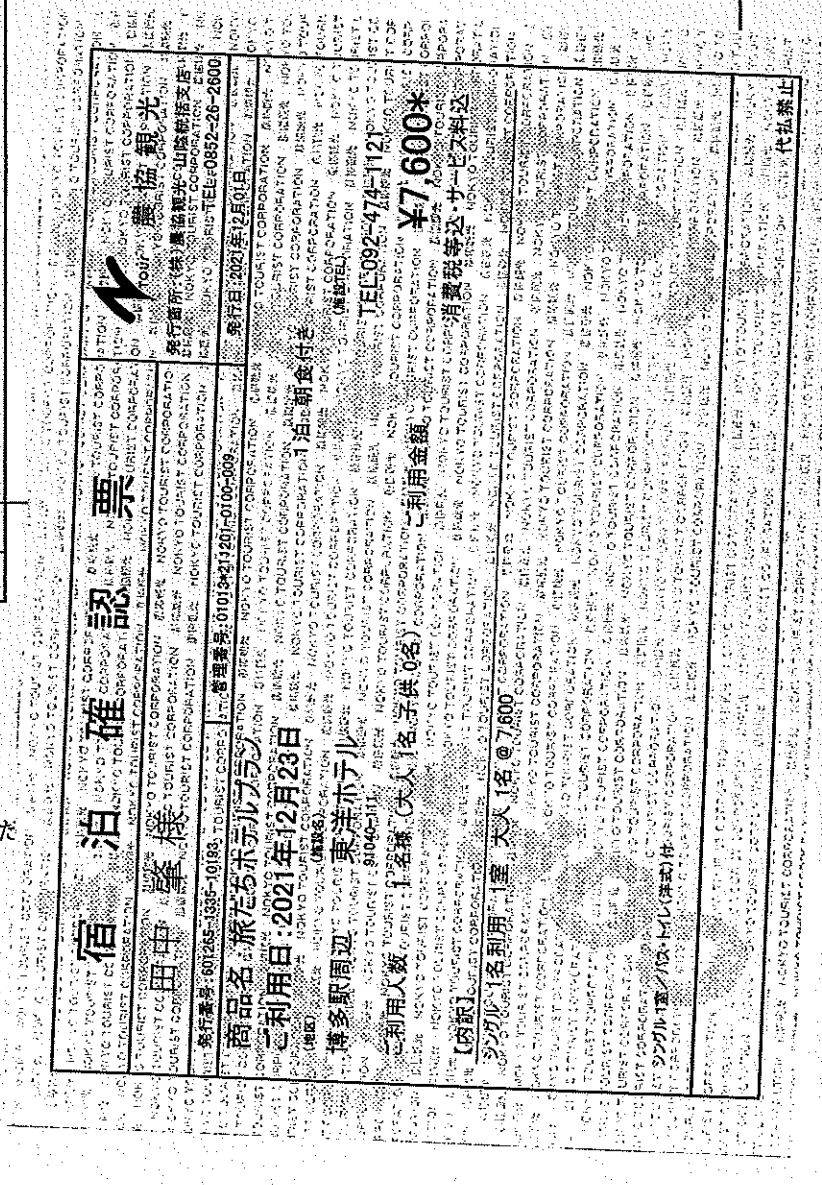
株式会社農協観光
山陰統括支店
〒690-0065
松江市灘町１－７
TEL:0852-26-2600

田中　肇　様

この度も、弊社をご利用いただきまして、誠にありがとうございます。
2021年12月23日ご利用代金といたしまして、次の通りご請求申し上げます。
つきましては、2021年12月21日までにお振り込みください。
尚、振込手数料は、お客様にてご負担願います。

ご請求金額	¥37,570－

種別	金額	摘要
宿泊券	7,600	1泊朝食付
ＪＲ券	29,970	松江⇔博多往復（岡山経由）
合　計	37,570	
予納金	0	



お振込先

島根県農業協同組合　本店
普通 [redacted]
株式会社農協観光　山陰統括支店

お振込いただく際は、
お手数ですが依頼人名の前に下記の数字を入力いただ

振込依頼書記載の数字：[redacted]

お問合せ

山陰統括支店
担当者：[redacted]

領 収 証
Receipt

領収証No.
ReceiptNo. 211201-0100-0001

Received From
田中　肇　様

印紙税申告納付につき麹町税務署承認済

領収金額 The sum of	¥37,570－	(JPY)

領 収 日
Receipt date　2021.12.13

上記の金額正に領収いたしました。
The abovementioned sum of money is duly received.

但し
In payment of　ご宿泊代、ＪＲ券代

入金内訳 (Form of payment)

	入金内訳 (Form of payment)	金額 (Payment)
■	現金 (Cash)	¥37,570
	小切手 (Check)	
	銀行振込 (Bank remittance)	
	クレジットカード (Credit card)	
	旅行券 (Travel ticket)	
	ギフト券 (Gift ticket)	
	その他 (Other)	
	合計金額 (Total)	¥37,570

東京都千代田区大手町 1-3-[redacted]

TOUR 株式会社農協観光
NOKYO TOURIST CORPORATION

発行店舗： 山陰統括支店
(Office)

印 [redacted]

担当者印の無いもの並びに金額訂正のものは無効となります。
What amount of correction will be disabled as well as those with no indication personnel.

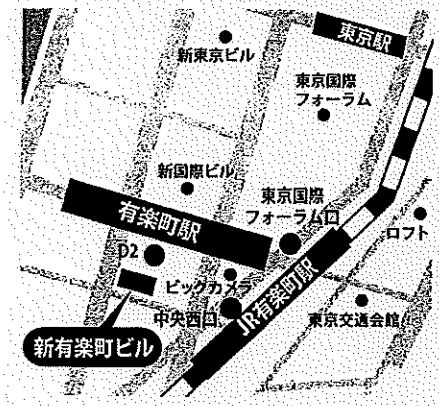
開催場所

in東京

リファレンス新有楽町ビル

〒100-0006
東京都千代田区有楽町12 1-12-1
新有楽町ビル 2F

▶JR東京駅より 徒歩10分
▶JR有楽町駅 中央西口/日比谷口より 徒歩1分

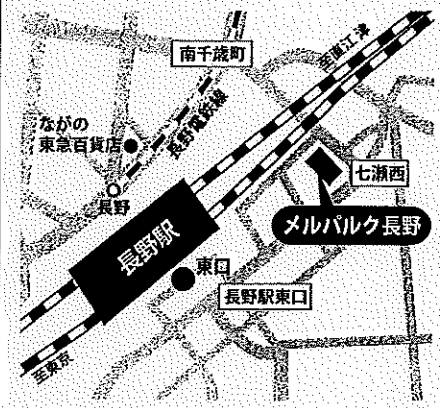


in長野

メルパルク長野

〒380-8584
長野県長野市鶴賀高畑752-8

▶JR長野駅より 徒歩5分



in大阪

新大阪丸ビル別館

〒533-0033
大阪市東淀川区東中島1-18-22
丸ビル別館

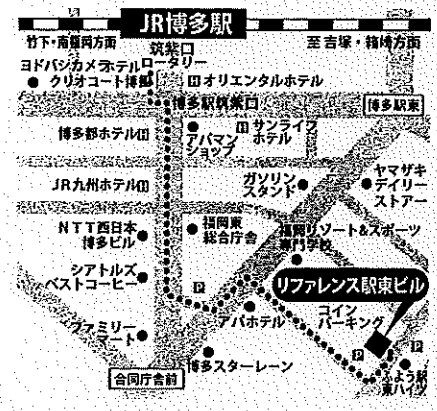
▶JR新大阪駅 東口より 徒歩2分

in博多

リファレンス駅東ビル

〒812-0013
福岡市博多区博多駅東1丁目16-14

▶博多駅 筑紫口より 徒歩4分



in鹿児島

サンプラザ天文館

〒892-0842 鹿児島市
東千石町2-30 NCサンプラザ

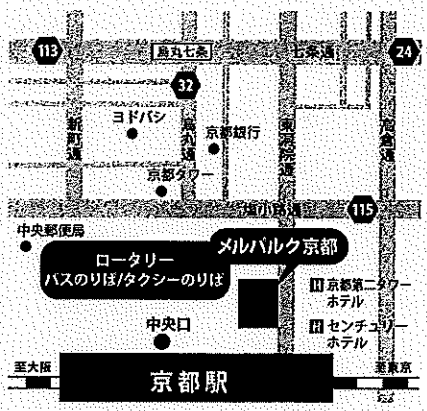
▶中央駅から「鹿児島駅前」方面市電にて約8分の「天文館」電停より 徒歩3分

in京都

メルパルク京都

〒600-8216京都市下京区
東洞院通七条下ル東塩小路町676番13

▶京都駅 烏丸中央口より 徒歩約1分



受講料 1講座15,000円(税込)

お申込み後、事務局から折り返し「受講確認書」を一両日中にFAXまたはメールにて送付します。
「受講確認書」に従って、事前に口座へお振込みください。

お申込み

「FAX申込書」に必要事項を記入の上、FAXでお申込みください。
メールでも受け付けています。
※キャンセルは、7日前までにご連絡ください。

お問合せ

※当社類似名称を名乗る企業にご注意ください。

地方議員研究会
〒530-0001 大阪府大阪市北区梅田1-2-2
大阪駅前第2ビル2階5-6号室
TEL. 050-6868-9678
FAX. 050-6868-9679
メール. mail@chihogiken.or.jp

（様式１－２）

領収書貼付用紙

使　途	旅費、受講代

【貼付欄】

別添の通り

領収証

2021年12月23日

田中肇　様

★　¥7500－

但 2/23 研修会 受講代として

上記正に領収いたしました

地方議員研究会
〒530-0001
大阪府大阪市北区
大阪駅前第2ビル
TEL 050-6868-

（注意）
1．この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。（ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。）
2．領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名　【　田中肇　】

元副市長が考える財政関連質問のポイント研修報告

松江市議会議員　田中　肇

Ⅰ　要項

2021年12月23日（木）、14：00から16：30まで、福岡県福岡市において、研修「元副市長が考える財政関連質問のポイント」を受講した。

Ⅱ　研修の目的

1　一期目の4年間で、国の交付金制度と地方自治体財政の基礎について何回か研修を受講したが、議会の質問で執行部を質す力量がまだまだ不足している。また、昨年度は新型コロナウイルス感染症の影響で研修参加が制限されたため、第5波が収まったこの時期にもう一度自治体財政の基礎について学ぶ必要があると考えた。

2　2022年2月予算議会で、会派を代表して予算総括質疑を行うにあたり、今回の研修で財政質問の総論を学び、2022年1月と2月の研修で、自治体財政の基礎と財政質問の各論を学んだ上で質問に臨みたいと考えた。

以上二つの目的で研修を受講することとした。

Ⅲ　研修の内容

財政関連質問のポイント

・財政関連質問の視点

・財政関連質問のタイミング

1　地方財政計画と臨時財政対策債

・臨時財政対策債の償還（予測）

2　経常収支比率と一般財源の考え方

・事務事業の4つの財源パターン

3　人口減少時代の財政関連質問のポイント

・求められるレジリエント（回復可能）な自治体経営

4　コロナ対策に財政調整基金をどう使ったか

5　コロナ被害状況と、地域での対応への議会のリード

6　具体的な質問の例

Ⅳ　会場および講師

（1）会場　　福岡県福岡市博多区博多駅東1丁目16-14　レファレンス駅東ビル3F

（2）講師　　川本　達志氏（元廿日市市副市長、地方議員研究会統括コンサルタント）

（3）主催　　地方議員研修会　ＴＥＬ　０５０－６８６８－９６７８

Ⅴ　研修を終えた感想

4年前初当選した時は、地方自治体財政について全くの素人だったが、何回かの研修に参加する中で、まだまだ不十分ながら少しずつ基本的な知識は習得してきた。同時に、地方自治における二元代表制の下で、予算提案権は市長が持ち、予算議決権を議会が持つわけだが、市長部局と議会事務局の圧倒的な力量の差が、市長の予算立案過程に議会側が編成段階からかかわることの困難性をもたらしていると感じた。特に、アメリカ大統領制の下で、大統領は議会に予算提案権を持たず、そもそも議会に入ることすら年一回の一般教書演説の時だけであることを学び、予算編成は議会が行うことを考えると、日本の地方自治における予算は、議決権は議会にはあるが、市長の力が圧倒的な現状であることを実感した。その状況の下で、予算編成・議決・執行にどのように関わっていけばいいのかが、現在の自分なりの根本的な問題意識となっている。

ただ、その根本的な問題は、今の自分の力量にはあまりに大きすぎる問題であるので、研修の目的に書いたように、まず、自治体財政の基礎を今一度学ぶことが自分に必要であり、また、今回の研修で学ぶことができたと感じた。

研修の目的1に関わって言えば、

・地方財政計画と臨時財政対策債の基本と問題点について復習できた。

・事務事業の財源の4つのパターンも、予算・決算審査の中でわかっているつもりだったが、改めて知識を整理できた。

・財政分析を、決算カード、財政状況資料集に基づき行う際の手順とみるべきポイントを再認識できた。

・特にコロナ対策及び具体的な質問例のところで、市民要求を取り上げ、補正予算に取り入れることを市長に要求するだけでなく、議員が他の議員に働きかけ、議会として補正予算の提案を行う取り組みには強い刺激を受けた。少数会派では実現は難しいが、そもそも、議会にこういう権能があることを、実例として実感できたことが今回の研修の最大の収穫だった。

目的2に関わって言えば、今回の総論研修で得た理解を元に、あと2月までに2回予定している研修で学び、2月議会での予算総括質疑を充実したものにして行きたい。

（様式１－１）

令和３年度　政務活動費使用簿（議員）

管理番号	3	
使途項目	研究研修費	
使途内容	財政基礎研修Lv１　世界一わかる財政編３講座　資料・音声データ	
調査年月日 （購入年月日）	令和　４年　１月１３日（木）　～　令和　４年　１月１４日（金）	
政務活動費 支出額及び充当額	【支出内訳】　支出額	（うち政務活動費充当額）
	・　参加費キャンセル料　18,920 円	18,920 円
	・　受講代　45,000 円	45,000 円
	・　円	円
	・　円	円
	・　円	円
	・　円	円
	・　円	円
	・　円	円
	・　円	円
	・　円	円
	・　円	円
合計額	63,920 円	63,920 円
備考	新型コロナウイルス感染拡大により研修の現地参加を中止し、研修内容の録画を購入・視聴し研修した。現地参加中止の決定が研修直前だったためキャンセル料が発生した。	

議員名　【　田中　肇　】

（様式１－２）

領収書貼付用紙

使　途	旅費、受講代

【貼付欄】

別

No. A 131095

領　収　証 RECEIPT

TO. 田中 肇 様

¥ 18,920

印紙税申告納付につき神田税務署承認済

✓	現　金
	小切手
	振　込
	クレジットカード　円
	旅行券

年　月　日

上記の金額正に領収いたしました。
The abovementioned sum of money is duly received.

但し 航空ﾊﾟｽ取消料として
In payment of

東京都千代田区外神田1-16-8

株式会社農協観光

発行店舗名 島根支店

担当者印の無いもの並びに金額訂正のものおよび復写記入でないもの[redacted]

〈保管上のお願い〉日光に当たると文字が消える場合がありますので、印刷面を内側に折り返し保管下さい。

（注意）
1．この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。（ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。）
2．領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名　【　田中肇　】

（様式１－２）

領収書貼付用紙

使　途	

【貼付欄】

領収証

2022 年 1 月 13 日

田中 肇 様

★ ¥45,000

但 1/13.14 財政基礎研修level1 世界一わかる財政編
3講座 資料・音声データ代として

上記正に領収いたしました

地方議員研究会
〒530-0001
大阪府大阪市北区[redacted]
大阪駅前第2ビル2[redacted]
TEL 050-6868-907[redacted]

（注意）
1．この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。（ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。）
2．領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名 【田中 肇】

財政基礎研修　自治体財政の基礎的理解　歳入編　歳出編　研修報告

松江市議会議員　田中　肇

Ⅰ　要項

2022年1月13日（木）10：00から16：30まで、及び1月14日（金）10：00～12：30まで東京都千代田区において開催された標記研修を受講した。なお、研修直前に新型コロナウイルス感染症拡大により現地参加を断念し、録画映像を購入しての研修となった。

Ⅱ　研修の目的

1　一期目の4年間で、国の交付金制度と地方自治体財政の基礎について何回か研修を受講したが、議会の質問で執行部を質す力量がまだまだ不足している。また、昨年度は新型コロナウイルス感染症の影響で研修参加が制限されたため、第5波が収まったこの時期にもう一度自治体財政の基礎について学ぶ必要がある。

2　2月予算議会で会派を代表して予算総括質疑を行うにあたり、今回の研修で歳入歳出の基礎を学び、2月の研修で財政質問の各論を学ぶ必要がある。

以上二つの目的で研修を受講することとした。

Ⅲ　研修の内容

財政基礎（歳入編）

1　議会が決める税金の種類と税率
- 市町村税と都道府県税
- 超過課税の状況
- 法定外税の状況

2　地方交付税と臨時財政対策債
- 留保財源
- 臨時財政対策債のイメージ

3　国庫支出金
- 基本的仕組みと問題点

4　地方債とその他の借金
- 補助率と充当率

財政基礎（歳出編）

1　歳出の原則
2　財政分析は性質別歳出で行う
3　目的別歳出の具体例
4　性質別歳出の具体例
5　歳出分析の総論と各論

Ⅳ　会場および講師

（1）会場　　東京都千代田区有楽町1丁目12-1　新有楽町ビル2F
（2）講師　　森　裕之氏（立命館大学教授）
（3）主催　　地方議員研修会　ＴＥＬ　０５０－６８６８－９６７８

Ⅴ　研修を終えた感想

研修に参加する動機については、2021年12月23日の研修報告に詳述した。その動機により、上記Ⅱに記した目的に沿って述べる。

研修の目的1に関わって言えば、
- 自治体財政の歳入歳出の基本について復習できた。
- 研修参加自治体の決算カードに基づく講義で財政の類似団体ごとの特徴を学ぶことができた。

目的2に関わって言えば、今回の研修で得た理解を元に、あと1回予定している研修で学び、2月議会での予算総括質疑を充実したものにしたい。

（様式１－１）

令和３年度　政務活動費使用簿（議員）

管理番号	4	
使途項目	研究研修費	
使途内容	予算審議特別研修３講座　資料・音声データ	
調査年月日 (購入年月日)	令和　４年　２月　２日（水）　～　令和　　年　　月　　日（　）	
政務活動費 支出額及び充当額	【支出内訳】　支出額	（うち政務活動費充当額）
	・　45,000 円	45,000 円
	・　　円	円
	・　　円	円
	・　　円	円
	・　　円	円
	・　　円	円
	・　　円	円
	・　　円	円
	・　　円	円
	・　　円	円
	・　　円	円
合計額	45,000 円	45,000 円
備考	新型コロナウイルス感染拡大により研修の現地参加を中止し、研修内容の録画を購入・視聴し研修した。	

議員名　　【　　田中　肇　　】

（様式１－２）

領収書貼付用紙

使　途	旅費、受講代

【貼付欄】

領収証

2022 年 2 月 2 日

田中肇 様

★ ¥45,000

但 2/2.3 予算審議特別研修
3講座 資料・音声データ代として

上記正に領収いたしました

地方議員研究会
〒530-0001
大阪府大阪市北区梅
大阪駅前第2ビル
TEL 050-68[redacted]

（注意）
1．この用紙1枚につき、領収書1枚を貼ること。（ただしレシートを貼る場合は、本書の横にコピーも貼ること。）
2．領収書サイズがこの用紙よりも大きい場合は、【貼付欄】に「別紙のとおり」と記入し、貼らずにそのまま添付してよい。

議員名　【　田中肇　】

予算審議特別研修　予算審議のアプローチ　報告

松江市議会議員　田中　肇

Ⅰ　要項

2022年2月2日（水）10：00から16：30まで、及び3日（木）12：30まで東京都千代田区において、開催された標記研修を受講した。なお、研修直前に新型コロナウイルス感染症拡大により現地参加を断念し、録画映像を購入しての研修となった。

Ⅱ　研修の目的

1　一期目の4年間で、国の交付金制度と地方自治体財政の基礎について何回か研修を受講したが、議会の質問で執行部を質す力量がまだまだ不足している。また、昨年度は新型コロナウイルス感染症の影響で研修参加が制限されたため、第5波が収まったこの時期にもう一度自治体財政の基礎について学ぶ必要がある。

2　2022年2月予算議会で、会派を代表して予算総括質疑を行うにあたり、今回の研修で財政質問の総論を学び、2022年1月と2月の研修で、自治体財政の基礎と財政質問の各論を学ぶ必要がある。

以上二つの目的で研修を受講することとした。

Ⅲ　研修の内容

予算審議のアプローチ

1　事務事業の財源4パターン
2　財政の弾力性
3　財政調整基金
4　政策の優先順位
5　予算編成の原則と手順
6　事務事業審議の視点

2款総務費、3款民生費の質疑のポイント

1　行政のデジタル化とDX計画
2　人件費改革と定数の比較手法
3　地域共生社会の考え方
4　子ども子育ての社会
5　児童虐待防止対策

4款衛生費から8款教育費までの質疑のポイント

1　人口減少時代における地域医療体制
2　コロナ禍における保健所の体制整備
3　地球温暖化、カーボンニュートラル
4　コロナ後の経済対策
5　公共施設の老朽化と自治体比較
6　GIGAスクール
7　学校統廃合

Ⅳ　会場および講師

（1）会場　　東京都千代田区有楽町1丁目12-1　新有楽町ビル2F
（2）講師　　川本　達志氏（元廿日市市副市長、地方議員研究会統括コンサルタント）
（3）主催　　地方議員研修会　ＴＥＬ　０５０－６８６８－９６７８

Ⅴ　研修を終えた感想

研修に参加する動機については、2021年12月23日の研修報告に詳述した。その動機により、上記Ⅱに記した目的に沿って述べる。

研修の目的1に関わって言えば、

・予算審議の基本について復習できた。
・歳出の款別に具体的に質すべき内容を学ぶことができた。特に今年度の骨太方針に沿って款ごとの重点施策を学べ、質疑のイメージを持つことができた。

目的2に関わって言えば、昨年１２月から３回にわたって研修してきた内容に基づいて、2月議会での予算総括質疑を充実したものにできるよう準備を進めたい。