

## 松江市技能労務職員の給与等の見直しに向けた取組方針

平成 20 年 12 月 1 日策定  
 平成 21 年 12 月 1 日更新  
 平成 22 年 12 月 1 日更新  
 平成 23 年 12 月 1 日更新  
 平成 24 年 12 月 1 日更新  
 平成 25 年 12 月 1 日更新  
 平成 26 年 9 月 1 日更新  
 松 江 市

### 1. 現 状

#### (1) 松江市の状況

##### ① 職種ごとの職員数・平均年齢・平均給与等 (平成 26 年 4 月 1 日現在)

職 種	職員数	平均年齢	平均給料月額	平均給与月額 (国比較ベース)
学校給食員	6 人	50.0 歳	356,147 円	367,314 円
校務技師	9 人	60.0 歳	311,879 円	318,768 円
自動車運転手	5 人	48.7 歳	329,945 円	337,745 円
そ の 他	1 人	55.3 歳	377,544 円	390,544 円
合 計	27 人	54.3 歳	331,956 円	340,575 円

※その他の職種：火葬場職員及び学校管理課配置の校務技師等

※平均給料月額：職員の基本給の平均額

※平均給与月額（国比較ベース）：平均給料月額に諸手当（時間外勤務手当等を除く）の平均月額を加えたもの

##### ② 職員数の推移

区 分	H12	H14	H16	H18	H20	H21
技能労務職員数	282 人	230 人	175 人	140 人	60 人	45 人
増減数(H12 比較)	/	▲52 人	▲107 人	▲142 人	▲222 人	▲237 人
増減率(H12 比較)	/	▲18%	▲38%	▲50%	▲79%	▲84%
平均年齢	39.3 歳	41.8 歳	42.1 歳	44.8 歳	48.1 歳	50.8 歳
新規採用者数	7 人	0 人	0 人	0 人	0 人	0 人

区 分	H22	H23	H24	H25	H26
技能労務職員数	43 人	35 人	31 人	27 人	21 人
増減数(H12 比較)	▲239 人	▲247 人	▲251 人	▲255 人	▲261 人
増減率(H12 比較)	▲85%	▲88%	▲89%	▲90%	▲93%
平均年齢	51.1 歳	52.6 歳	51.4 歳	52.3 歳	54.3 歳
新規採用者数	0 人	0 人	0 人	0 人	0 人

※合併(H17年)前の技能労務職員数は合併市町村の計、平均年齢・新規採用者数は旧松江市の状況(H14年以降の新規採用は行っていない)

※合併後は職種転換に向けての経過措置として事務部門に配置された技能労務職員を除く

### ③ その他給与に関する事項

#### ア 給料表等

- ・これまで一般行政職と同じ給料表を適用していたが、平成19年5月から技能労務職給料表として国家公務員と同じ行政職給料表(二)を適用
- ・島根県人事委員会勧告の公民較差を基に平成26年度は0.3%の給与減額措置を実施

#### イ 諸手当

- ・扶養手当、住居手当、通勤手当、特殊勤務手当、時間外勤務手当、期末手当、勤勉手当、退職手当

#### ウ 昇給基準

- ・毎年1月1日に前1年間における勤務実績に応じて4号給(55歳以上の職員は通常の成績では昇給なし)を標準として昇給
- ・但し、平成18年度から平成21年度までは1号昇給抑制措置を実施しているため、3号給(55歳以上の職員は1号給)を標準として昇給

### (2) 国及び他自治体の給与等の状況

(平成26年4月1日現在)

区分	職員数	平均年齢	平均給料月額	平均給与月額 (国比較ベース)
国	3,119人	50.1歳	287,992円	326,611円
島根県	20人	58.8歳	383,373円	396,618円
特例市平均	170人	47.8歳	325,647円	363,034円

## 2. 基本的な考え方

技能労務職員の業務については、合併前の旧松江市の時代から、行財政改革大綱に基づき計画的に民間委託等の推進を図り、併せて人員の削減を行なってきています。

また給与面においては、地域民間給与水準を的確に反映させるための地域給与制度の導入、島根県人事委員会勧告の公民較差に基づく給与減額措置の実施など、給与水準の適正化に努めてきました。

さらに平成19年5月から、技能労務職給料表として国に準じた行政職給料表(二)を導入し、抜本的な見直しを図ってきたところです。

今後については、民間委託の状況等も検証しつつ、引きつづき人員と給与の両面で適正化を推進していく考えです。

### 3. 具体的な取組内容

#### (1) 民間委託等の推進（人員の削減）

松江市では、市民サービス及び行政効率の向上を柱として平成8年から「行政改革大綱」を策定し、全ての業務を対象に様々な行財政改革を実施しています。

特に技能労務職場については、民間と競合する部分が多く、行政のサービス供給責任を確保しつつ、適正な管理監督のもとに、民間が経済性に優れている業務、民間で代替できる業務について、積極的・計画的に民間委託等の推進を図ってきています。（下表参照）

その結果として、技能労務職員数は平成12年の282人（合併町村含む）から、平成26年度には約13分の1の21人にまで減少しています。この職員数は、特例市の平成24年度の平均が178人であるという現状から考えると、かなりの進捗度合であることが伺えます。（1-(1)-②「職員数の推移」参照）

また、平成14年度以降、技能労務職員の新規採用は行っておらず、在職者について、経過措置的に事務部門配置を行い、本人の適性を見極めた上での職種転換を推進することにより人員の削減を図ってきています。

実施年度	実 施 内 容
H3年度	し尿収集業務（全部）の民間委託
H7年度	電話交換業務（全部）の民間委託
H12年度	資源ごみ収集業務（ペットボトルのみ）の民間委託
H13年度	資源ごみ収集業務（びんのみ）の民間委託
H14年度	資源ごみ（古紙・古着のみ）収集業務の民間委託
	道路パトロール業務（全部）の民間委託
	車両運転手（一部）の嘱託職員化（H14年度～H15年度）
	校務技師（一部）の嘱託職員化（H14年度～継続中）
	学校給食調理員の臨時職員化（H14年度～H16年度）
H15年度	資源ごみ（缶のみ）収集業務の民間委託
	市営葬儀業務の廃止
H16年度	資源ごみ収集業務（全部）の民間委託
H17年度	不燃ごみ収集業務（全部）の民間委託
	西学校給食センター（学校給食調理業務）の民間委託
H18年度	合併町村の可燃ごみ及び資源ごみ収集業務の民間委託
	浩生寮（養護老人ホーム）の民営化
H19年度	可燃ごみ収集業務（全部）の民間委託
H20年度	北学校給食センター（学校給食調理業務）の民間委託
	島根学校給食センター（学校給食調理業務）の民間委託
H21年度	南学校給食センター（学校給食調理業務）の民間委託
	宍道学校給食センター（学校給食調理業務）の民間委託

## (2) 給与の見直し

### ① 地域給与制度の導入（平成 18 年 4 月～）

地域民間給与水準を的確に反映させるために、給料表を平均約 4.8%引き下げ

### ② 給与減額措置の実施（平成 19 年 4 月～）

島根県人事委員会勧告の公民較差を基に本市独自の給与減額措置

（平成 19 年度：2.8%減額、平成 20 年度～平成 23 年度：1.5%減額、平成 24 年度：  
1.1%減額、平成 25 年度：0.6%減額、平成 26 年度：0.3%減額）

### ③ 技能労務職給料表の導入（平成 19 年 5 月～）

技能労務職に対し、これまで一般行政職と同じ給料表を適用していたのを見直し、  
技能労務職給料表として国家公務員と同じ行政職給料表（二）を導入

## 松江市交通局技能労務職員の給与等の見直しに向けた取組方針

平成 20 年 12 月 1 日策定  
 平成 24 年 12 月 1 日更新  
 平成 25 年 12 月 1 日更新  
 平成 26 年 9 月 1 日更新  
 松 江 市 交 通 局

### 1. 現 状

#### (1) 松江市交通局の状況

##### ① 職種ごとの職員数・平均年齢・平均給与等

(平成 26 年 4 月 1 日現在)

職 種	職員数	平均年齢	平均給料月額	平均給与月額
運転士・整備士	39 人	41.3 歳	199,959 円	264,059 円

※整備士は 2 人

※平均給料月額：職員の基本給の平均額

※平均給与月額：平均給料月額に諸手当（扶養手当・住居手当等）の平均月額を加えたもの

##### ② 職員数の推移

区 分	H12	H14	H16	H20	H22	H23	H24
技能労務職員数	45 人	42 人	24 人	19 人	23 人	24 人	27 人
増減数(H12 比較)		▲3 人	▲21 人	▲26 人	▲22 人	▲21 人	▲18 人
増減率(H12 比較)		▲7%	▲47%	▲58%	▲49%	▲47%	▲40%
平均年齢	—	—	47.9 歳	45.6 歳	42.5 歳	42.8 歳	41.3 歳
新規採用者数	0 人	0 人	0 人	0 人	5 人	2 人	8 人

区 分	H25	H26
技能労務職員数	34 人	39 人
増減数(H12 比較)	▲11 人	▲6 人
増減率(H12 比較)	▲24%	▲14%
平均年齢	40.2 歳	41.3 歳
新規採用者数	9 人	6 人

※ H20 年度より新規採用を行なっている

※ 技能労務職員数にはその他職員は含んでいません

##### ③ その他給与に関する事項

###### ア 給料表等

- ・これまで一般行政職と同じ給料表を適用していたが、平成 20 年 5 月から技能労務職給料表として国家公務員と同じ行政職給料表（二）を適用
- ・平成 21 年 1 月 1 日（昇給時期）より 5 年間の給与減額措置により調整

## イ 諸手当

- ・扶養手当、住居手当、通勤手当、特殊勤務手当、時間外勤務手当、期末手当、勤勉手当、退職手当

## ウ 昇給基準

- ・毎年1月1日に前1年間における勤務実績に応じて4号給（55歳以上の職員は2号給）を標準として昇給
- ・但し、平成21年度までは1号昇給抑制措置を実施しているため、3号給（55歳以上の職員は1号給）を標準として昇給

## (2) 公営交通事業の給与等の状況

全国の公営交通事業者のデータとして、公営交通事業協会（公営交通事業決算調）のデータが公表されていますので、参考までに掲載します。

(平成24年度決算より)

区 分	職員数	年齢	給料月額	給与月額
全国平均（バス運転士）	9,660人	46.7歳	354,249円	371,774円

※給与月額：給料月額に諸手当（扶養手当等）の平均月額を加えたもの

## 2. 基本的な考え方

松江市公共交通体系整備計画策定委員会の提言により、平成19年4月1日に民間バス事業者との路線再編等の役割分担を行ってきました。

しかしながら、累積欠損金が年々増加している状況において、公営企業として現状のまま存続して行くことが困難であることから、「交通局の組織のあり方」について見直しを行い、「改善型公営企業」として存続していくこととしました。

給与の見直しについては、平成20年5月1日より、技能労務職員に行政職給料表（二）を適用しました。

組織体制については、市のまちづくりや福祉政策の達成及び公共交通サービスの安定的供給を確保するため、正規職員比率を現状の25%から5割以上に高めることとしました。

今後については、民間の状況等も検証しつつ、引きつづき人員と給与の両面で適正化を推進していく考えです。

## 3. 具体的な取組内容

- ① 国に準じた行政職給料表（二）の導入（H20.5.1実施）
- ② 公共交通サービスの安定的供給を確保するため、新規採用試験を実施し正規職員比率（25%⇒50%）を高める
- ③ 新規採用職員においては、地域の民間給与水準（同職種）に抑えた給与制度の導入（行政職給料表（二）の3級制など）

## 松江市立病院技能労務職員の給与等の見直しに向けた取組方針

平成 20 年 12 月 1 日策定  
 平成 21 年 12 月 1 日更新  
 平成 22 年 12 月 1 日更新  
 平成 23 年 12 月 1 日更新  
 平成 24 年 12 月 1 日更新  
 平成 25 年 12 月 1 日更新  
 平成 26 年 9 月 1 日更新  
 松 江 市 立 病 院

### 1. 現 状

#### (1) 松江市立病院の状況

##### ① 職種ごとの職員数・平均年齢・平均給与等

(平成 26 年 4 月 1 日現在)

職 種	職員数	平均年齢	平均給料月額	平均給与月額
技師	1 人	57 歳	391,105 円	399,305 円

※平均給料月額：職員の基本給の平均額

※平均給与月額：平均給料月額に諸手当（扶養手当・住居手当等）の平均月額を加えたもの

##### ② 職員数の推移

区 分	H12	H20	H21	H22	H23	H24	H25	H26
技能労務職員数	19 人	2 人	2 人	2 人	2 人	2 人	2 人	1 人
増減数(H12 比較)		▲17 人	▲17 人	▲17 人	▲17 人	▲17 人	▲17 人	▲18 人
増減率(H12 比較)		▲89%	▲89%	▲89%	▲89%	▲89%	▲89%	▲95%
平均年齢	40.8 歳	52.5 歳	53.5 歳	54.5 歳	54.5 歳	55.6 歳	57.5 歳	57.0 歳
新規採用者数	0 人	0 人	0 人	0 人	0 人	0 人	0 人	0 人

※H2 年以降の新規採用は行なっていない

##### ③その他給与に関する事項

###### ア 給料表等

- ・これまで一般行政職と同じ給料表を適用していたが、平成 19 年 5 月から技能労務職給料表として国家公務員と同じ行政職給料表（二）を適用
- ・島根県人事委員会勧告の公民較差を基に、平成 21 年 4 月から 1.5%の給与減額措置を実施（その後も公民格差に応じた減額率で減額措置を継続）

###### イ 諸手当

- ・扶養手当、住居手当、通勤手当、特殊勤務手当、時間外勤務手当、期末手当、勤勉手当、退職手当

## ウ 昇給基準

- ・毎年1月1日に前1年間における勤務実績に応じて4号給（55歳以上の職員は2号給）を標準として昇給
- ・但し、平成21年度までは1号昇給抑制措置を実施しているため、3号給（55歳以上の職員は1号給）を標準として昇給

## 2. 基本的な考え方

技能労務職員の業務については、民間委託等の推進を図り、併せて人員の削減を行なってきています。

また給与面においては、地域民間給与水準を的確に反映させるための地域給与制度の導入、島根県人事委員会勧告の公民較差に基づく給与減額措置の実施など、給与水準の適正化に努めてきました。

さらに平成19年5月から、技能労務職給料表として国に準じた行政職給料表（二）を導入し、抜本的な見直しを図ってきたところです。

今後については、退職不補充により人員を削減していく予定です。

## 3. 具体的な取組内容

### （1）民間委託等の推進（人員の削減）

- ① 給食業務・施設管理の民間委託による事務職への職種転換
- ② 看護助手の退職不補充・臨時職員化
- ③ 自動車運転手の廃止

以上のような取り組みにより、技能労務職員の削減を図ってきています。

### （2）給与の見直し

#### ① 地域給与制度の導入（平成18年4月～）

地域民間給与水準を的確に反映させるために、給料表を平均約4.8%引き下げ

#### ② 給与減額措置の実施（平成19年4月～）

島根県人事委員会勧告の公民較差を基に本市独自の給与減額措置

（平成19年度：2.8%の減額、平成20年度～平成23年度：1.5%の減額、平成24年度：1.1%の減額、平成25年度：0.6%の減額、平成26年度：0.3%の減額）

#### ③ 技能労務職給料表の導入（平成19年5月～）

技能労務職に対し、これまで一般行政職と同じ給料表を適用していたのを見直し、技能労務職給料表として国家公務員と同じ行政職給料表（二）を導入