

松江市定員管理計画（令和6年度～令和10年度）【概要版】

令和6年3月策定予定

1 策定趣旨

人口減少を克服し、将来にわたってこの地域が発展していくために必要な施策に取り組み、市民サービスの維持、向上を図っていく必要があります。

業務量の増加に対して、適切に職員配置を行う一方で、不断に事務事業の見直しなどに取り組み、適正な職員定員を維持していくため、新たな定員管理計画を策定します。

2 現状

(1) 職員数の状況

ア 類似団体（中核市）との比較

令和4年4月1日現在の人口1万人当たりの本市の職員数

区分	人口1万当たり職員数	中核市62市比較
普通会計	85.19人	多い方から2番目
一般行政部門	58.27人	多い方から5番目

イ 部門別の分析

(ア) 他市と比較して多い部門

- ・総務…支所、新庁舎建設、原子力防災など
- ・衛生…支所保健師
- ・商工…まつえ産業支援センター、観光振興
- ・市域が広いこと…農政、農林基盤、土木
- ・教育…文化財保護、直営幼稚園19施設

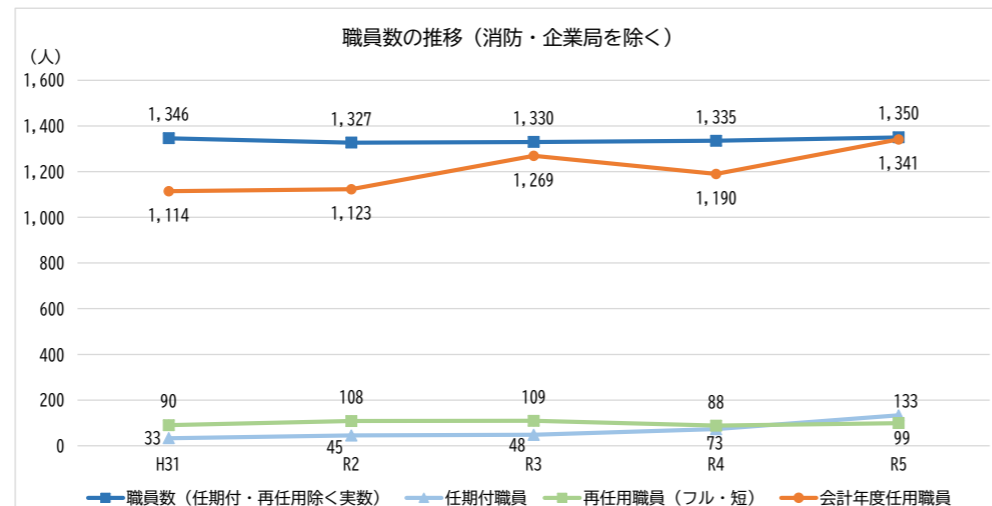
(イ) 他市と比較して少ない部門と理由

- ・民生…窓口の会計年度任用職員移行
- ・衛生…ごみ収集の委託化
- ・教育…校務技師の会計年度任用職員移行

大部門	R4.4.1 現在 職員数 B	修正値による比較		
		修正値×住 基人口 /10,000 F	超過数 G(B-F)	超過率 G/B×100 %
議会	11	9	2	18.18
総務・企画	315	212	103	32.70
税務	80	64	16	20.00
民生	274	278	▲4	▲1.46
衛生	208	155	53	25.48
労働	0	0	0	-
農林水産	56	38	18	32.14
商工	56	23	33	58.93
土木	162	141	21	12.96
一般行政計	1,162	920	242	20.83
教育	287	153	134	46.69
消防	250	217	33	13.20
普通会計計	1,699	1,290	409	24.07

(2) 最近5年間の職員数の推移

- ・任期付職員、会計年度任用職員が増加
- ・令和3年度以降、新型コロナウイルス感染症対応のため職員数増加
- ・職員数増のうち100人は、任期付職員が増加。
- ・会計年度任用職員は、令和3年度・令和5年度は4月執行の選挙事務で増加。



*令和5年4月1日の任期付職員133人のうち64人は育児休業代替職員。

*会計年度任用職員の数、各年4月1日在籍者の集計

3 職員の定員管理に影響がある今後の課題

- (1) 人口の減少、収入の減少
- (2) 地方分権、権限移譲の進展、新たな行政需要
- (3) 人財確保
- (4) 定年年齢の引上げ
- (5) 会計年度任用職員の増減
- (6) 2030国民スポーツ大会・全国障がい者スポーツ大会の開催
- (7) ガス事業の民営化

4 定員管理の方針

- (1) 計画期間 令和6年度から令和10年度までの5年間 ※必要に応じてローリング
- (2) 計画の対象となる職員 総務省の定員管理調査における普通会計の職員（市長事務部局、各行政委員会事務局及び消防本部の正規職員、定年延長含む。）、再任用職員（短時間勤務を含む。）
会計年度任用職員も計画対象

(3) 定員計画 (単位：人)

区分	R5	R6	R7	R8	R9	R10
正規 (うち60歳未満)	1,483	1,453	1,438	1,430	1,413	1,411
定年延長	—	24	33	58	45	76
定年前再任用 (短時間)	—	7	9	16	12	21
暫定再任用 (フルタイム)	48	38	44	44	57	41
暫定再任用 (短時間)	51	40	33	33	36	18
合計	1,581 (1,531)	1,562 (1,515)	1,554 (1,515)	1,578 (1,532)	1,563 (1,515)	1,567 (1,528)
(参考) うち60歳以上	99	109	119	151	150	156

※()内は総務省定員管理調査の対象となる職員数の合計

令和6年度以降、定年延長、再任用フルタイムを含めて職員数を維持する計画

(4) 採用者数の平準化

定年年齢の段階的な引上げに伴い、2年ごとに退職者が多い年と少ない年が生じる。採用者数は2年ごとに平準化を図る。

(5) 定員管理の手法

- 事務の効率化、省力化、民間委託
- 事務事業の見直し、廃止
- 公共施設の適正化
- 支所のあり方検討
- 幼稚園・保育所・認定こども園のあり方計画の具体化
- 人財の育成
- 定年延長、再任用職員の能力を生かした適正配置
- ガス事業民営化に伴う調整

(6) 会計年度任用職員の定員計画

(単位：人月、※()内は人)

区分	R5	R6	R7	R8	R9	R10
フルタイム勤務	1,172 (98)	1,148 (96)	1,124 (94)	1,100 (92)	1,076 (90)	1,052 (88)
短時間勤務	14,472 (1,206)	13,379 (1,115)	12,323 (1,027)	11,884 (990)	11,884 (990)	11,756 (780)
合計	15,644 (1,304)	14,527 (1,211)	13,447 (1,121)	12,984 (1,082)	12,960 (1,080)	12,808 (1,068)
増減（前年度比）		▲1,117 (▲93)	▲1,080 (▲90)	▲463 (▲39)	▲24 (▲2)	▲152 (▲12)

*会計年度任用職員は、1か月間、2か月間など、繁忙期のみ短期間で雇用する場合や、12か月間雇用する場合もあるため、人月という考え方で表示

例…2人の職員を5か月雇用→10人月

*参考のため人月を12で割ったものを()内に表示

【人口1万人当たりの職員数 類似団体（中核市）との比較】

中核市（62団体）

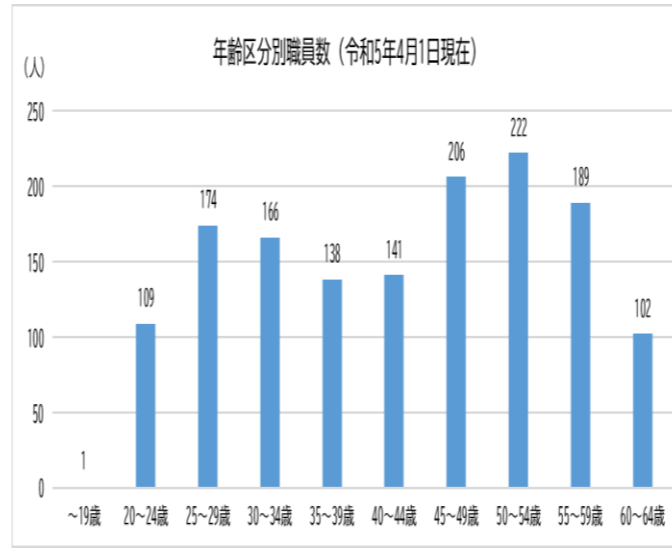
普通会計

団体名	面積 (R4.10.1)	住基人口 (R4.1.1)	一般行政 職員数 (R4.4.1)	人口1万 当たり職員数 (一般行政)
東京都 八王子市	186.38	561,758	2,733	48.65
大阪府 寝屋川市	24.70	229,177	1,122	48.96
青森県 青森市	824.61	275,099	1,440	52.34
大阪府 枚方市	65.12	397,681	2,099	52.78
青森県 八戸市	305.56	223,434	1,187	53.13
宮崎県 宮崎市	643.57	400,918	2,131	53.15
福岡県 久留米市	229.96	303,052	1,648	54.38
福島県 郡山市	757.20	319,702	1,793	56.08
石川県 金沢市	468.81	448,702	2,539	56.59
栃木県 宇都宮市	416.85	519,136	2,973	57.27
大阪府 東大阪市	61.78	482,133	2,765	57.35
山梨県 甲府市	212.47	186,249	1,070	57.45
群馬県 高崎市	459.16	370,806	2,145	57.85
埼玉県 川口市	61.95	605,545	3,508	57.93
愛知県 豊橋市	262.00	372,604	2,173	58.32
愛媛県 松山市	429.35	507,211	2,977	58.69
大阪府 豊中市	36.39	408,802	2,406	58.85
広島県 福山市	517.72	463,324	2,735	59.03
大阪府 高槻市	105.29	349,941	2,068	59.10
千葉県 柏市	114.74	431,267	2,592	60.10
埼玉県 川越市	109.13	353,235	2,126	60.19
千葉県 船橋市	85.62	645,718	3,893	60.29
岩手県 盛岡市	886.47	285,270	1,730	60.64
兵庫県 明石市	49.42	304,906	1,886	61.86
岡山県 倉敷市	356.07	479,861	2,986	62.23
兵庫県 水戸市	50.71	460,148	2,876	62.50
滋賀県 大津市	464.51	344,247	2,168	62.98
埼玉県 越谷市	60.24	345,047	2,183	63.27
大分県 大分市	502.39	477,584	3,045	63.76
鹿児島県 鹿児島市	547.61	600,318	3,853	64.18
大阪府 八尾市	41.72	263,693	1,712	64.92
愛知県 一宮市	113.82	382,349	2,487	65.05
鳥取県 鳥取市	765.31	184,557	1,211	65.62
北海道 旭川市	747.66	327,960	2,186	66.65
愛知県 岡崎市	387.20	385,355	2,570	66.69
茨城県 水戸市	217.32	271,156	1,812	66.83
沖縄県 那覇市	41.42	318,339	2,134	67.04
山形県 山形市	381.30	242,284	1,626	67.11
大阪府 吹田市	36.09	378,869	2,570	67.83
兵庫県 西宮市	99.96	483,394	3,287	68.00
長野県 長野市	834.81	371,651	2,539	68.32
和歌山県 和歌山市	208.85	362,662	2,485	68.52
奈良県 奈良市	276.94	353,158	2,430	68.81
長野県 松本市	978.47	236,968	1,637	69.08
群馬県 前橋市	311.59	333,263	2,308	69.25
兵庫県 姫路市	534.56	530,877	3,686	69.43
長崎県 長崎市	405.86	406,116	2,867	70.60
岐阜県 岐阜市	203.60	404,304	2,887	71.41
福島県 福島市	767.72	273,348	1,969	72.03
広島県 呉市	352.83	213,008	1,536	72.11
香川県 高松市	375.54	424,414	3,068	72.29
神奈川県 横浜須賀町	100.81	392,817	2,845	72.43
富山県 富山市	1241.70	411,222	2,996	72.86
福島県 いわき市	1232.26	314,913	2,344	74.43
愛知県 豊田市	918.32	419,249	3,158	75.33
秋田県 秋田市	906.07	303,122	2,289	75.51
北海道 函館市	677.87	248,106	1,909	76.94
福井県 福井市	536.42	259,642	2,002	77.11
高知県 高知市	309.00	322,526	2,496	77.39
山口県 下関市	716.18	253,996	2,085	82.09
島根県 松江市	572.99	199,432	1,699	85.19
長崎県 佐世保市	426.01	243,074	2,106	86.64
中核市合計		22,668,699	145,786	64.31

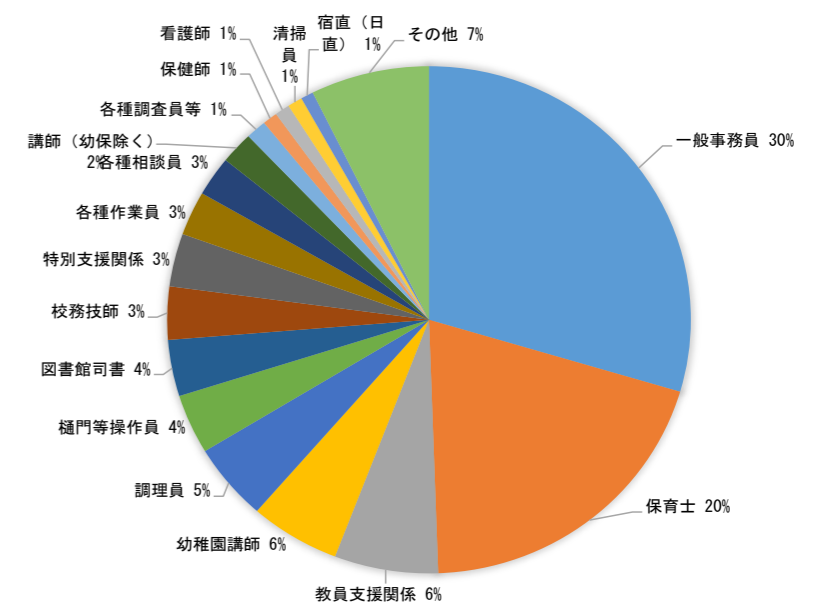
一般行政部門

団体名	面積 (R4.10.1)	住基人口 (R4.1.1)	一般行政 職員数 (R4.4.1)	人口1万 当たり職員数 (一般行政)
石川県 金沢市	468.81	448,702	1,714	38.20
大阪府 東大阪市	61.78	482,133	1,873	38.85
埼玉県 川口市	61.95	605,545	2,368	39.11
大阪府 高槻市	105.29	349,941	1,405	40.15
宮崎県 宮崎市	643.57	400,918	1,624	40.51
東京都 八王子市	186.38	561,758	2,307	41.07
滋賀県 大津市	464.51	344,247	1,428	41.48
兵庫県 明石市	49.42	304,906	1,278	41.91
兵庫県 尼崎市	50.71	460,148	1,943	42.23
大阪府 豊中市	36.39	408,802	1,730	42.32
千葉県 船橋市	85.62	645,718	2,733	42.32
大阪府 寝屋川市	24.70	229,177	970	42.33
岡山県 倉敷市	356.07	479,861	2,038	42.47
愛知県 豊橋市	262.00	372,604	1,588	42.62
千葉県 柏市	114.74	431,267	1,838	42.62
青森県 青森市	824.61	275,099	1,175	42.71
大阪府 枚方市	65.12	397,681	1,740	43.75
栃木県 宇都宮市	416.85	519,136	2,280	43.92
愛媛県 松山市	429.35	507,211	2,255	44.46
福岡県 久留米市	229.96	303,052	1,358	44.81
群馬県 高崎市	459.16	370,806	1,669	45.01
埼玉県 川越市	60.24	345,047	1,558	45.15
山形県 山形市	381.30	242,284	1,112	45.90
兵庫県 西宮市	99.96	483,394	2,228	46.09
奈良県 奈良市	276.94	353,158	1,629	46.13
茨城県 水戸市	217.32	271,156	1,251	46.14
群馬県 前橋市	311.59	333,263	1,541	46.24
鹿児島県 鹿児島市	547.61	600,318	2,784	46.38
青森県 八戸市	305.56	223,434	1,037	46.41
大分県 大分市	502.39	477,584	2,227	46.63
埼玉県 川越市	109.13	353,235	1,658	46.94
和歌山県 和歌山市	208.85	362,662	1,707	47.07
兵庫県 姫路市	534.56	530,877	2,499	47.07
岐阜県 岐阜市	203.60	404,304	1,910	47.24
北海道 旭川市	747.66	327,960	1,552	47.32
長野県 長野市	834.81	371,651	1,763	47.44
岩手県 盛岡市	886.47	285,270	1,367	47.92
大阪府 吹田市	36.09	378,869	1,818	47.98
広島県 福山市	517.72	463,324	2,241	48.37
沖縄県 那覇市	41.42	318,339	1,547	48.60
広島県 呉市	352.83	213,008	1,046	49.11
香川県 高松市	375.54	424,414	2,090	49.24
神奈川県 横浜須賀町	100.81	392,817	1,936	49.29
秋田県 秋田市	906.07	303,122	1,495	49.32
山梨県 甲府市	212.47	186,249	926	49.72
大阪府 八尾市	41.72	263,693	1,327	50.32
福島県 郡山市	757.20	319,702	1,613	50.45
北海道 函館市	677.87	248,106	1,256	50.62
愛知県 岡崎市	387.20	385,355	1,953	50.68
福島県 福島市	767.72	273,348	1,390	50.85
愛知県 一宮市	113.82	382,349	1,945	50.87
長崎県 長崎市	405.86	406,116	2,117	52.13
富山県 富山市	1241.70	411,222	2,152	52.33
福井県 福井市	536.42	259,642	1,426	54.92
高知県 高知市	309.00	322,526	1,781	55.22
福島県 いわき市	1232.26	314,913	1,755	55.73
愛知県 豊田市	918.32	419,249	2,399	57.22
島根県 松江市	572.99	199,432	1,162	58.27
長野県 松本市	978.47	236,968	1,397	58.95
山口県 下関市	716.18	253,996	1,510	59.45
鳥取県 鳥取市	765.31	184,557	1,114	60.36
長崎県 佐世保市	426.01	243,074	1,510	62.12
中核市合計		22,668,699	106,043	46.78

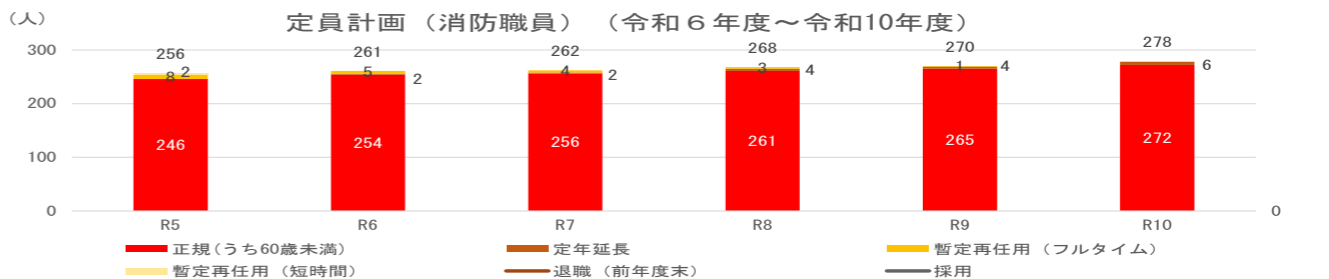
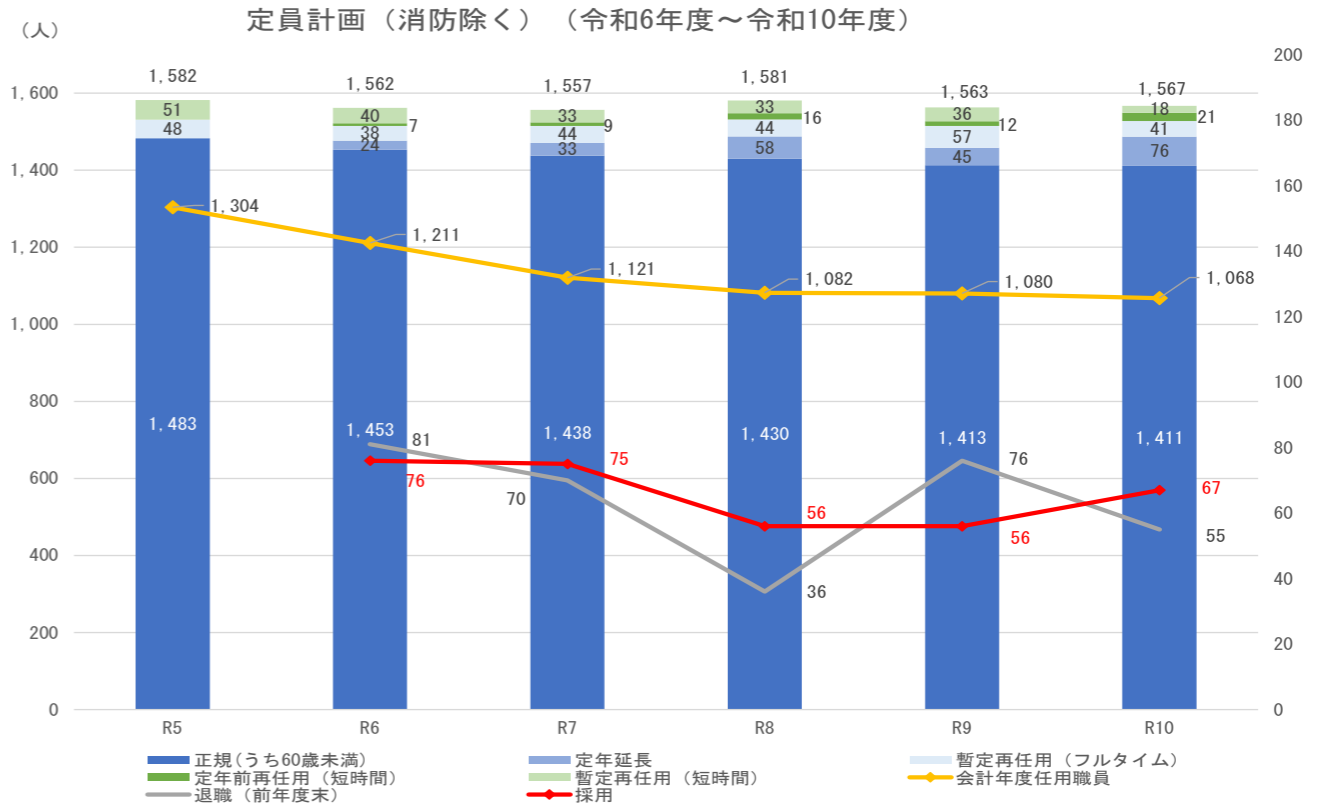
【年齢区分別職員数】



【会計年度任用職員の職種内訳】



【定員計画】



【この計画で使用する用語】

普通会計 … 地方公共団体の会計のうち公営事業等会計（病院、水道、下水道、その他の特別会計など）を含まないもの。
 一般行政 … 普通会計から教育及び消防を除いたもの。