

# 「平成27年度 松江市行財政改革の実施状況」の概要

## ●第二次松江市行財政改革大綱及び実施計画（平成26年度策定）

期間：5年間（平成27～31年度）

特徴：① 3つの基本方針を設定

- ・「多様な公共サービスの提供」
- ・「財政の健全化」
- ・「職員力を最大限引き出す仕組みづくりと意識改革」

② 18の取組項目（具体的な改革の視点）の設定

③ 72の要素項目（個別・具体的な改革項目）の設定

④ 当初3年間は集中改革期間に設定し、後半2年間は実施計画を再編実施

## ●目標効果額 約48億円（5年間の累積額）

年度別目標効果額

（単位：千円）

H27	H28	H29	H30	H31	合計
1,342,520	1,147,249	754,711	839,968	694,188	4,778,636

## ●平成27年度の効果額 10億7,199万円の効果 （H27目標効果額の79.8%）

《主な取り組み》

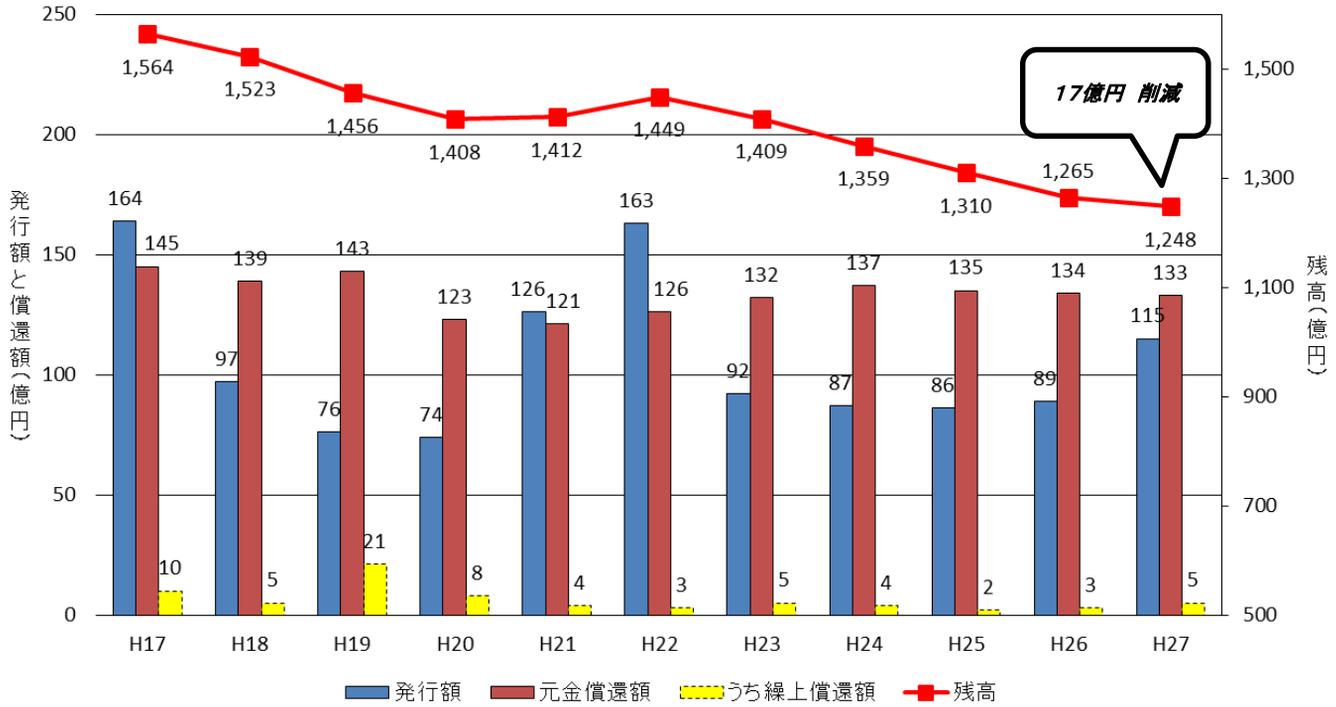
取組項目	要素項目	効果額など
①事務事業の見直し	水産物生産施設（鹿島・島根栽培漁業振興センター）の経営健全化	16,076千円
②補助金の見直し	補助金制度改革	54,042千円
③アウトソーシングの推進	松江市斎場の指定管理者制度導入	11,499千円
④担い手育成と共創の推進	林道愛護団の育成による林道の適正な維持管理	5,000千円
⑤電子化とICT利活用の推進	電子手続き等の拡充	511千円
⑥市税等の収入未済額の削減	収入未済額の縮減	110,709千円
⑦未利用財産の処分・利活用	未利用財産（土地、建物）の処分並びに利活用	80,939千円
⑧受益者負担の適正化	使用料・手数料、分担金・負担金等の見直し	12,134千円
⑨新たな収入の確保	ふるさと寄附による財源の確保	42,069千円
⑩公債費・地方債残高の縮減	繰上償還の積極的な実施	475,000千円
⑪公益企業等の経営健全化	自動車運送事業の経営健全化	68,848千円
⑫適正な職員定員の管理	職員定員の適正管理と年齢構成の是正	68,085千円
⑬組織・制度・仕組みの見直し	給与制度等の見直し	23,352千円
⑭公共施設・インフラの適正化	公共施設適正化計画の策定・実施	公共施設適正化計画を策定「第1期計画（H28～H32）」として適正化を進める76施設を定めた。

# 行財政改革の成果

## その① 財政の健全性が向上しました！

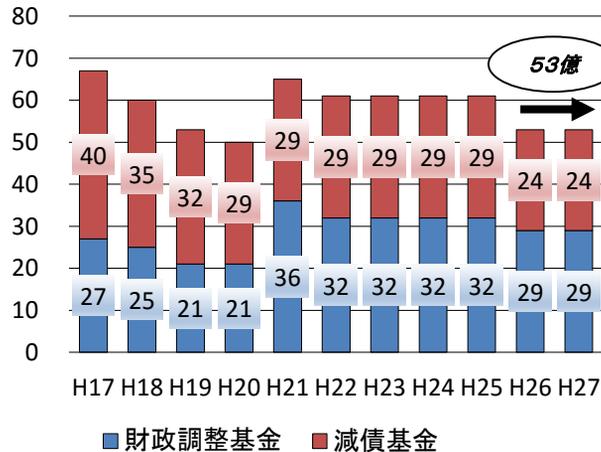
### 地方債残高を17億円削減

市債の発行の抑制と積極的な繰上償還の効果により、平成26年度に比べ約17億円の減となりました。  
※合併前の東出雲町を含む。



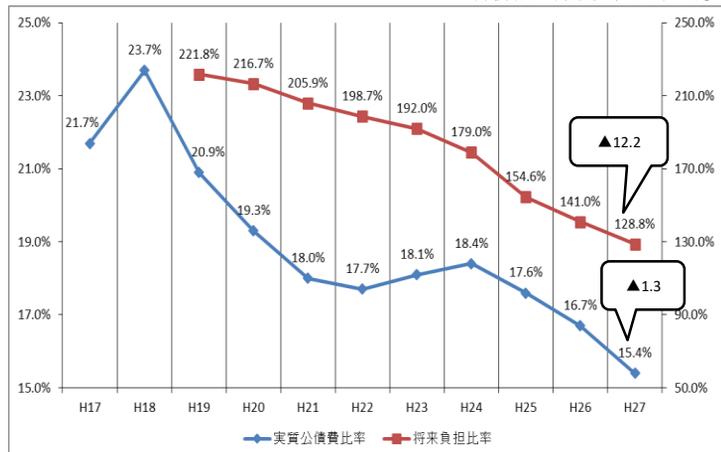
基金の取り崩しを行わず、基金残高を確保しました。

※合併前の東出雲町を含む。



平成26年度と比較し、  
実質公債費比率は1.3ポイント改善しました。  
将来負担比率は12.2ポイント改善しました。

※合併前の東出雲町を除く。



※実質公債費比率

一般会計等の借入金の返済額等の大きさを指標化し、財政規模に対する割合を示すもの。早期健全化基準25%。財政再生基準35%。

※将来負担比率

平成19年度決算から算定。一般会計等の借入金等の残高を指標化し

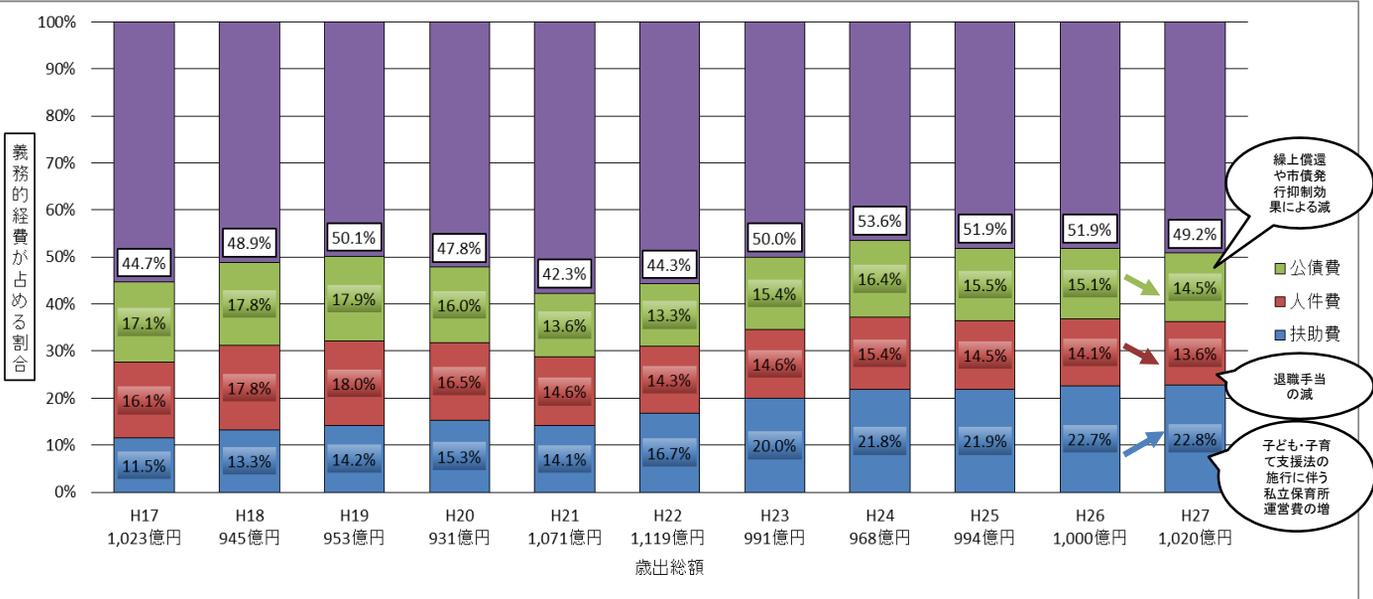
財政規模に対する割合で示し、将来財政を圧迫する可能性の度合いを表すもの。早期健全化基準350%。

# その② 増加を続ける扶助費に対応しました！

## 歳出総額の膨張を抑制

人件費や公債費を中心に扶助費の増加を吸収し、歳出総額を1,000億円前後に止めました。

※合併前の東出雲町を含む。



※扶助費

社会保障制度の一環として障害者総合支援法、児童福祉法、生活保護法等の法令に基づく給付や、市単独で行う各種扶助のための経費。

繰上償還  
や市債発行抑制効果による減

退職手当の減

子ども・子育て支援法の施行に伴う私立保育所運営費の増

# その③ 平成27年度は「地方創生の第1幕」と位置づけ、5つのステップを柱として事業を推進しました！

官民一体の取り組みで、ついに悲願達成！！



松江城の国宝指定！  
(平成27年7月8日)

### その1

地方分散を促進する基盤づくり

- ★地域住民の生活と地域コミュニティ活動の拠点づくり  
『支所・公民館複合施設整備事業』

### その2

雇用を支え・拡大するための産業づくり

- ★国宝「松江城」を活用した歴史体験型アトラクション  
『鷹の爪団のSHIROZEME in松江城』  
(第2回JACEイベントアワード「最優秀賞 経済産業大臣賞」受賞)
- ★地域の財産「怪談」を観光資源として活用  
『怪談のふるさと松江 創世事業』

- ★市内施設宿泊を伴う訪日団体旅行を促進  
『外国人滞在型観光促進事業』
- ★圏域5市で連携し、一体的に取り組むことで、スケールメリットを發揮  
『山陰いいものマルシェ』、『ビジネスマッチング』の推進

### その3

ふるさとに愛着を持ったグローバル人材の育成

- ★「自ら学ぶ力」を育む教育・自分の生き方を考えるキャリア教育  
『まつえ「子ども夢☆未来」プロジェクト』

- ★「夢を持つことの大切さ・仲間と協力することの大切さ」を学び、子どもの健全な成長を促す  
『トップアスリート招聘事業』

### その4

子育て環境日本一と地域で支える仕組みづくり

- ★一段階上の待機児童解消対策  
『私立保育所保育士確保対策事業費補助』
- ★女性・若者の活躍促進  
『まつえ男女共同参画推進宣言事業』

- ★共創の手法による子育て世代への新しい広報「ねえ、みちよって」(無料情報誌)の発行
- ★不妊治療の受けやすい環境づくり  
『このとり縁結び事業』

### その5

安心・安全なまちづくり

- ★水害に強い安心・安全なまちづくり  
『大橋川改修関連事業』

- ★消防力の充実強化を図る  
『車両整備事業』  
(はしご付消防自動車)

地方創生に取り組む基盤づくり！

「共創」のまちづくりの推進

- ★共創のまちづくりのモデル事業化と機運の醸成  
『松江市共創のまちづくり事業補助金』

- ★行政と民間団体がまちづくりのアイデアを出し合い、事業化に向けて協力体制の構築を目指す  
『松江共創・協働マーケット』

松江市まち・ひと・しごと創生  
《人口ビジョン》・《第1次総合戦略》  
を策定(平成27年10月)