

「平成28年度 松江市行財政改革の実施状況」の概要

●第二次松江市行財政改革大綱及び実施計画（平成26年度策定）

期間：5年間（平成27～31年度）

特徴：① 3つの基本方針を設定

② 18の取組項目（具体的な改革の視点）の設定

③ 75の要素項目（個別・具体的な改革項目）の設定（当初：72項目→現在：75項目）

●目標効果額（5年間） 変更後 約50億円（当初 約48億円）

年度別目標効果額（累積）

（単位：千円）

	H27	H28	H29	H30	H31	合計
変更後	1,017,461	1,234,910	1,002,366	882,015	895,480	5,032,232
当初	1,342,520	1,147,249	754,711	839,968	694,188	4,778,636

●行政改革の効果額（実績）

《H28年度累積効果額》 15億7,180万円の効果

（※H28目標効果額（12億3,491万円）に対する達成率：127.3%）

《H27～28年度累積効果額》 26億4,379万円の効果

（※5年間の目標効果額（50億3,223万円）に対する達成率：52.5%）

●平成28年度の主な取組み

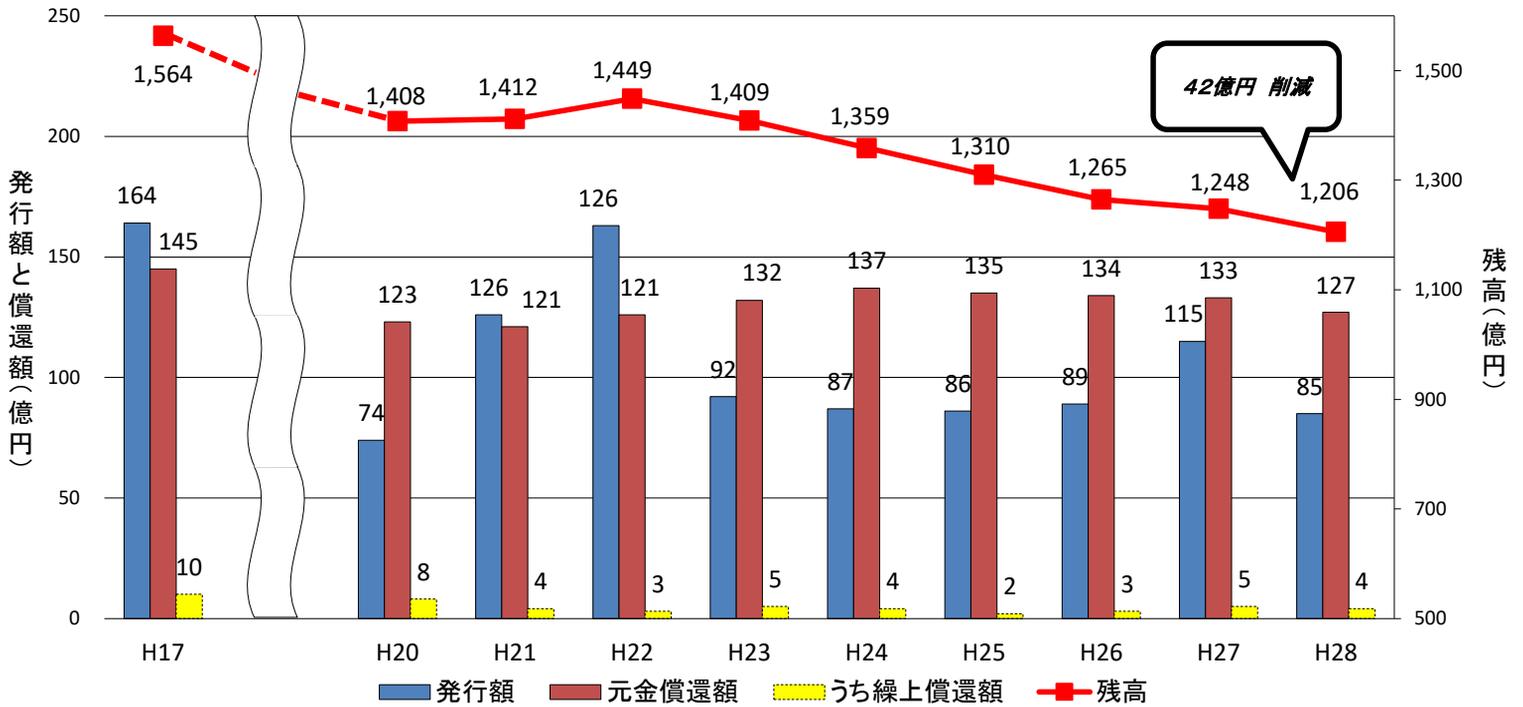
取組項目	要素項目	実績効果額
①事務事業の見直し	建設発生土の有効活用の強化	25,388千円
②公共施設・インフラの適正化	公共施設適正化計画の策定・実施 <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin: 10px 0;"> <p>《H28年度の実績》 23施設を適正化</p> <p>① 運営経費 6,000万円の削減 ※但し、H29年度から実質的效果が発生</p> <p>② 公共施設適正化計画（30年間）の目標に対する効果</p> <ul style="list-style-type: none"> ・更新経費 82.6億円/年のうち2.3億円/年の削減（目標：35.1億円/年） ・保有面積 88.4万㎡のうち2.1万㎡の削減（目標：51.2万㎡） </div>	0千円
③アウトソーシングの推進	松江歴史館・ホーランエンヤ伝承館の指定管理者制度導入	13,315千円
④担い手育成と共創の推進	林道愛護団の育成による林道の適正な維持管理	7,067千円
⑤市税等の収入未済額の削減	収入未済額の縮減	61,429千円
⑥未利用財産の処分・利活用	未利用財産（土地、建物）の処分並びに利活用	464,916千円
⑦受益者負担の適正化	使用料・手数料、分担金・負担金等の見直し	11,573千円
⑧公債費・地方債残高の縮減	繰上償還の積極的な実施	429,600千円
⑨公益企業等の経営健全化	経営戦略プランに基づく上水道・下水道の運営	34,800千円
⑩適正な職員定員の管理	職員定員の適正管理と年齢構成の是正	22,695千円

行財政改革の成果

その① 財政の健全性が向上しました！

地方債残高を42億円削減

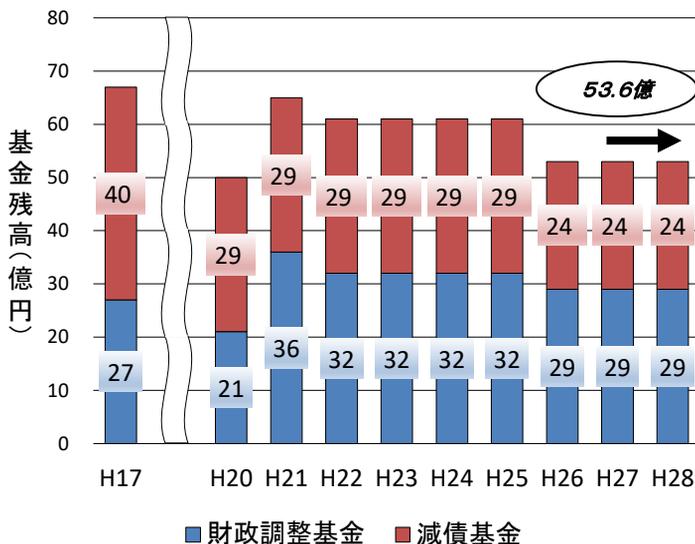
市債の発行の抑制と積極的な繰上償還の効果により、平成27年度に比べ約42億円の減となりました。
※合併前の東出雲町を含む。



基金を一定額確保

基金の取り崩しを行わず、利息分等の積立を行い、基金残高を確保しました。

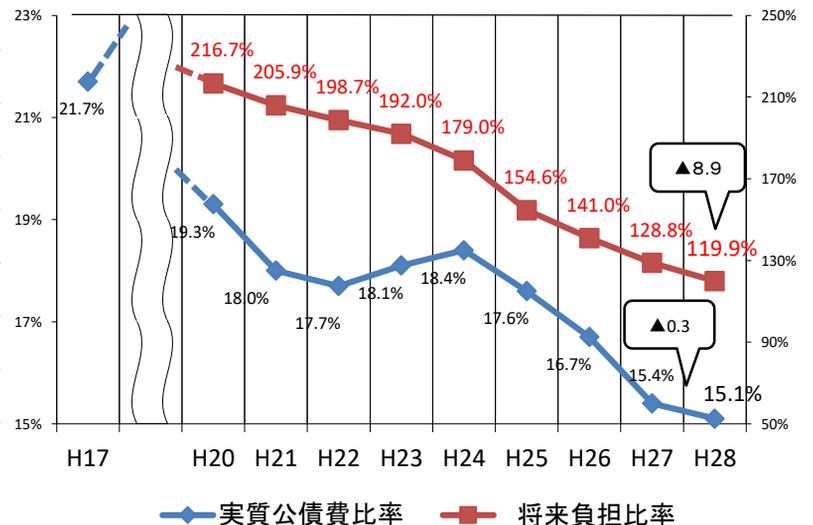
※合併前の東出雲町を含む。



財政健全化指標が改善

平成27年度と比較し、
実質公債費比率は0.3ポイント改善しました。
将来負担比率は8.9ポイント改善しました。

※合併前の東出雲町を除く。



※実質公債費比率

一般会計等の借入金の返済額等の大きさを指標化し、財政規模に対する割合を示すもの。早期健全化基準25%。財政再生基準35%。

※将来負担比率 (※平成19年度から算定)

一般会計等の借入金等の残高を指標化し財政規模に対する割合で示し、将来財政を圧迫する可能性の度合いを表すもの。

早期健全化基準350%。

その② 一方で、「選ばれるまち松江」の実現に向け、特色あるまちづくりを進めました！

『総合戦略実行元年』
～平成28年度 施政方針～

4つの視点: ① 市民運動 ② 圏域連携 ③ 元気な拠点づくり
④ 世界とのつながりの中で輝く松江

基本姿勢: ・住みやすさ日本一の実現 ・共創のまちづくりの推進

《平成28年度の主な取り組み》

「第1次総合戦略」の5つの基本目標と10の重点プロジェクトに掲げた主要施策を「共創」の理念のもと推進しました。

基本目標 1

地域資源を活用し、個性豊かで強靱な産業を創り上げ、安定した雇用を創出する

① きらりと光る元気な企業群づくりプロジェクト

- ・地域おこし協力隊事業
- ・食と観光コミュニティビジネス創生事業
- ・ものづくりアクションプラン推進事業
- ・不昧公が好んだ特産品プロジェクト事業【新規】

② 農林水産業の成長産業化プロジェクト

- ・松江大根島牡丹振興対策事業
- ・担い手確保・経営強化支援事業(農業者支援)
- ・担い手対策事業(漁業者育成事業)

③ 観光産業のバージョンアップ・インバウンド強化プロジェクト

- ・松平不昧公200年祭開催経費
- ・小泉八雲記念館整備事業
- ・武家屋敷整備事業
- ・松江城周辺照明設備等改修事業
- ・広域観光周遊ルート整備促進事業
- ・ジオパーク推進事業【新規】

基本目標 2

松江の魅力に磨きを掛け、新しい人の流れをつくる

④ 産学官拠点化推進プロジェクト

- ・インドIT人材活用・企業誘致調査事業【新規】

⑤ ふるさと人材育成・学力向上プロジェクト

- ・まつえ「子ども夢☆未来」プロジェクト事業

⑥ 人材還流・松江暮らし推進プロジェクト

- ・障がい差別のない共生社会推進事業【新規】
- ・生活困窮者自立相談支援等事業
- ・介護職松江UIターン応援事業【新規】
- ・人材確保助成金支給事業【新規】

基本目標 3

まちを挙げて結婚・出産・子育てを応援し、若い世代の希望をかなえる

⑦ 子育て環境日本一実現プロジェクト

- ・保育料の軽減の拡充(第1子・第2子保育料軽減事業、多子世帯・ひとり親世帯等保育料軽減事業)
- ・保育所施設整備事業
- ・私立保育所保育士確保対策事業

⑧ 女性の活躍促進「一歩前へ」プロジェクト

- ・ワーク・ライフ・バランス推進事業
- ・女性リーダー育成支援事業

基本目標 4

時代に合ったまちをつくり、安心な暮らしを守るとともに、地域と地域を連携する

⑨ 健康都市まつえ・安心安全なまちづくりプロジェクト

- ・地域包括ケアシステム構築モデル事業【新規】
- ・橋りょう長寿命化対策事業

⑩ 松江の魅力を高める環境・都市デザイン推進プロジェクト

- ・松江市地域公共交通網形成計画策定事業
- ・大橋川周辺まちづくり検討事業
- ・エネルギー構造転換理解促進事業【新規】
- ・都市計画マスタープラン改定事業

基本目標 5

中海・宍道湖・大山圏域の連携強化により、日本海側の拠点をつくる

① 国内外を視野に入れた力強い産業圏域の形成

- ・インドとの経済交流事業
- ・山陰いいものマルシェプロジェクト
- ・三大都市圏での圏域PRプロジェクト
- ・圏域インバウンド対策推進事業費
- ・ICT利用における観光案内・圏域PR事業

② 交通ネットワークの充実

- ・関係機関への要望活動
- ・2次交通の利便性向上着手

③ 住みたくなる圏域づくり

- ・中海・宍道湖・水鳥フォトコンテスト
- ・ウンパくんのスタンプラリー&宝さがしゲーム
- ・中海・宍道湖自然体験クルーズ

④ 住民サービスの向上

- ・中核人材養成事業
- ・山陰まんなか未来創造塾

自治体の業務効率化 「全国 1 位」

になりました！！

地方自治体の業務改革の進み具合を探るため、日本経済新聞社が、総務省の『地方行政サービス改革の取組状況等に関する調査結果（平成 28 年 4 月 1 日現在）』をもとに独自に点数化し、格付けを行ったところ、全国 814 市区の中で **松江市がトップ** となりました。

指定管理者制度の導入、民間委託、庶務業務の集約化、総合窓口の設置、情報システムのクラウド化の 5 項目について、すべての項目で高得点を獲得し、「松江市は、まんべんなく行政サービス改革に取り組んでいる」と高い評価を受けました。

これは、市町村合併後に取り組んだ、職員 400 人削減をはじめとして、人件費の圧縮、アウトソーシングの推進、公共施設の整理、受益者負担の適正化、ICT の活用など、全庁をあげて様々な改革に積極的に取り組んできた成果です。

今後も、これからの松江を将来にわたって、持続的で魅力あられる「選ばれるまち」を実現できるよう、市民の皆様の理解を得ながら、更なる改革に取り組んでいきます。

■ 行政サービス改革 市区ランキング（日本経済新聞社）

順位	自治体名	総合得点 (100点)	指定管理者 (40点)	民間委託 (20点)	庶務集約化 (20点)	窓口業務 (10点)	クラウド化 (10点)
1	松江市	84.0	27.0	18.8	18.1	10.0	10.0
2	千代田区	78.4	20.9	18.1	19.4	10.0	10.0
3	豊橋市	77.0	26.6	17.9	20.0	2.5	10.0
4	箕面市	76.0	26.8	14.8	19.4	10.0	5.0
5	港区	75.8	32.9	17.2	13.8	10.0	2.0
6	北九州市	75.2	23.5	17.9	18.8	10.0	5.0
7	札幌市	74.4	33.1	20.0	15.0	6.3	0.0
8	神戸市	74.32	30.6	16.7	18.8	6.3	2.0
9	米沢市	74.28	33.6	16.9	13.8	0.0	10.0
10	中野区	73.8	22.3	17.2	19.4	10.0	5.0

体育館、競技場、公民館など 23 種類の施設で導入状況を比較。松江市は 169 施設に導入し、導入率 70.7%

庁舎清掃、ごみ収集、学校給食など 17 業務の委託の有無を比較。松江市は 16 業務を委託。

庶務業務の集約化や民間委託、総合窓口の設置状況、情報システムのクラウド化を比較。松江市はすべての項目を実施。

すべての項目でバランスよく高得点を獲得