

# 「平成29年度 松江市行財政改革の実施状況」の概要

## ●第二次松江市行財政改革大綱及び実施計画（平成26年度策定）

期間：5年間（平成27～31年度）

特徴：① 3つの基本方針を設定

② 18の取組項目（具体的な改革の視点）の設定

③ 75の要素項目（個別・具体的な改革項目）の設定（当初：72項目→現在：75項目）

## ●目標効果額（5年間） 変更後 約64億円

年度別目標効果額（累積）

（単位：千円）

|        | H27       | H28       | H29       | H30       | H31       | 合計        |
|--------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| H29変更後 | 993,166   | 1,165,165 | 1,372,635 | 1,407,710 | 1,426,129 | 6,364,805 |
| 当初     | 1,342,520 | 1,147,249 | 754,711   | 839,968   | 694,188   | 4,778,636 |

## ●行政改革の効果額（実績）

《H29年度累積効果額》 15億7,361万円の効果

（※H29目標効果額（13億7,263万円）に対する達成率：114.6%）

《H27～29年度累積効果額》 41億8,115万円の効果

（※5年間の目標効果額（63億6,480万円）に対する達成率：65.7%）

## ●平成29年度の主な取組み

| 取組項目           | 要素項目                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 実績効果額                     |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| ①事務事業の見直し      | 建設発生土の有効活用の強化                                                                                                                                                                                                                                                                              | 46,959千円                  |
| ②公共施設・インフラの適正化 | 公共施設適正化計画の策定・実施<br><br>《進捗状況（平成30年7月現在）》<br>・適正化実施済み 54施設（進捗率 52%）<br>※1期計画（5年間）対象施設 103施設<br>・更新経費 3.4億円／年の減（進捗率 7.2%）<br>※30年間の目標値 82.6億円／年 → 35.1億円／年<br>・延床面積 3.0万㎡の減（進捗率 8.1%）<br>※30年間の目標値 88.4万㎡ → 51.2万㎡<br>・運営経費 116,000千円の減（うち、平成29年度適正化実施分 56,000千円）<br>※運営経費の効果は適正化の翌年度から発生する。 | 60,000千円<br>※平成28年度適正化実施分 |
| ③市税等の収入未済額の削減  | 収入未済額の縮減                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 47,598千円                  |
| ④未利用財産の処分・利活用  | 未利用財産（土地、建物）の処分並びに利活用                                                                                                                                                                                                                                                                      | 206,200千円                 |
| ⑤受益者負担の適正化     | 使用料・手数料、分担金・負担金等の見直し<br><br>・平成30年度当初予算の使用料改定効果額 1.4億円<br>・平成31年度当初予算の使用料改定効果額 2.8億円（平成30年度効果 1.4億円を含む）<br>※効果は、使用料改定の施行年度（平成30年度）から発生するため、平成29年度実績には計上していない。                                                                                                                              | 0千円                       |
| ⑥公債費・地方債残高の縮減  | 繰上償還の積極的な実施                                                                                                                                                                                                                                                                                | 522,079千円                 |
| ⑦公営企業等の経営健全化   | 自動車運送事業の経営健全化                                                                                                                                                                                                                                                                              | 67,767千円                  |
| ⑧適正な職員定員の管理    | 職員定員の適正管理と年齢構成の是正                                                                                                                                                                                                                                                                          | 92,820千円                  |

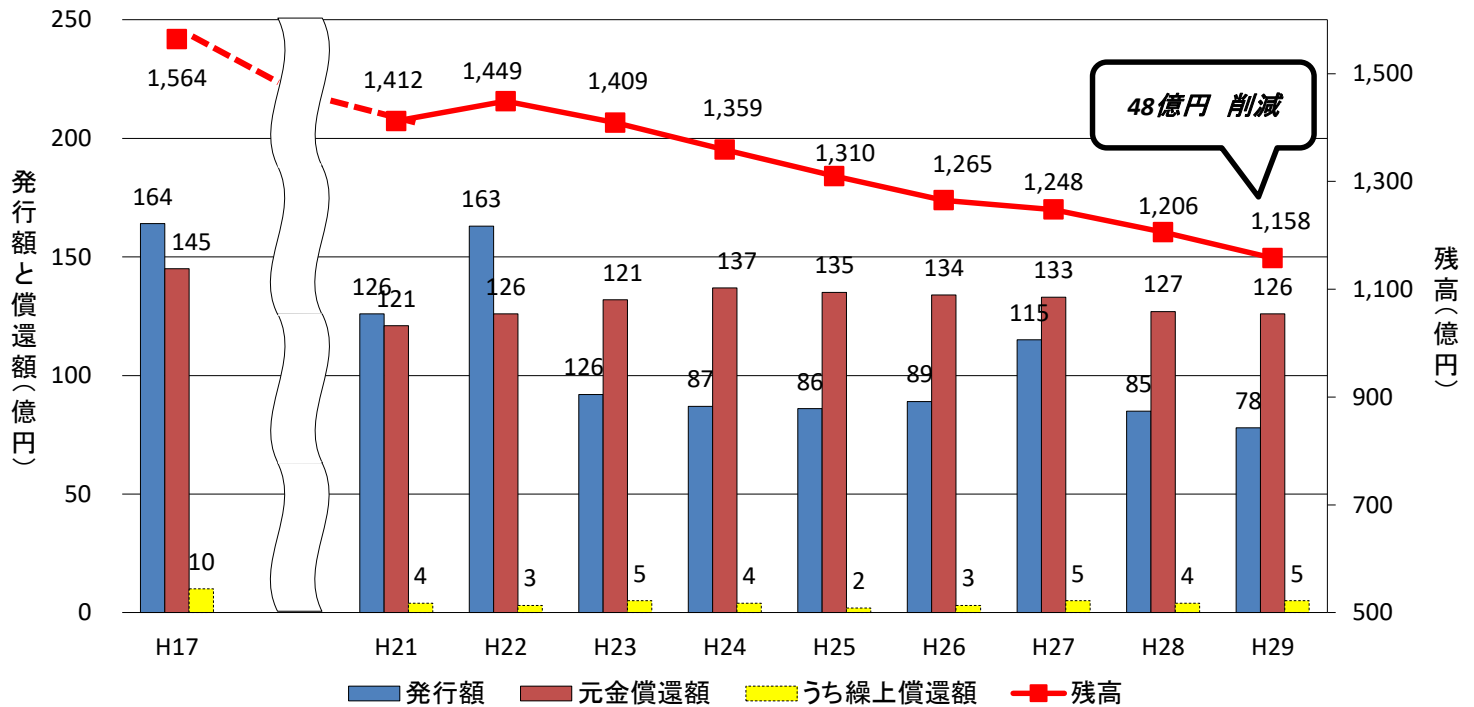
# 行財政改革の成果

## その① 財政の健全性が向上しました！

### 地方債残高を48億円削減

市債の発行の抑制と積極的な繰上償還の効果により、平成28年度に比べ約48億円の減となりました。

※合併前の東出雲町を含む。



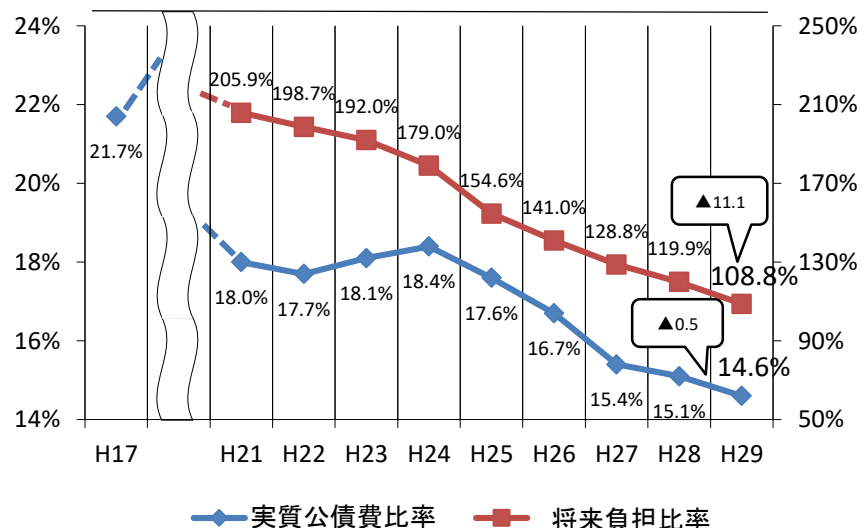
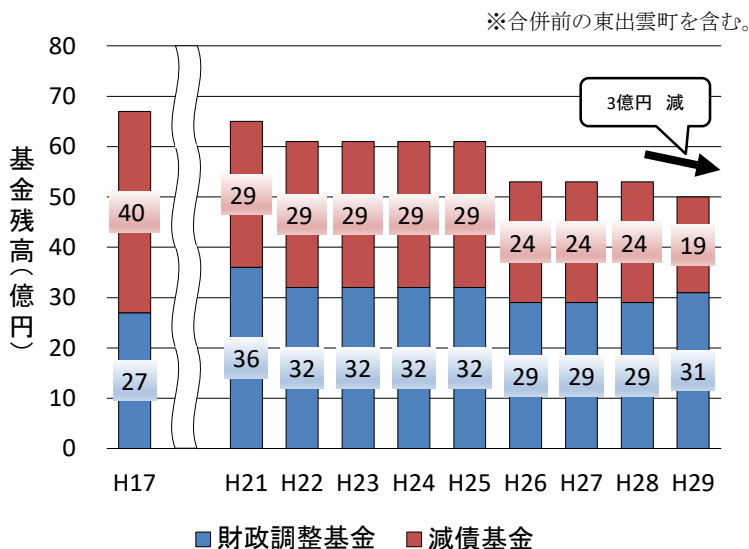
### 基金を一定額確保

中核市移行準備経費と除雪関係経費に充当するため基金を取り崩しましたが、災害などにも備え、50億規模の基金残高を確保しました。

### 財政健全化指標が改善

平成28年度と比較し、実質公債費比率は0.5ポイント改善しました。将来負担比率は11.1ポイント改善しました。

※合併前の東出雲町を除く。



※実質公債費比率

一般会計等の借入金の返済額等の大きさを指標化し、財政規模に対する割合を示すもの。早期健全化基準25%。財政再生基準35%。

※将来負担比率 (※平成19年度から算定)

一般会計等の借入金等の残高を指標化し財政規模に対する割合で示し、将来財政を圧迫する可能性の度合いを表すもの。

早期健全化基準350%。

# その② 一方で、「選ばれるまち松江」の実現に向け、 特色あるまちづくりを進めました！

## 《平成29年度の主な取り組み》

「第1次総合戦略」の5つの基本目標と10の重点プロジェクトに掲げた主要施策を「共創」の理念のもと推進しました。

### 基本目標 1

地域資源を活用し、個性豊かで強靱な産業を創り上げ、安定した雇用を創出する

#### ① きらりと光る元気な企業群づくりプロジェクト

- ・地域おこし協力隊事業
- ・ものづくりアクションプラン推進事業
- ・中海振興プロジェクト事業

#### ② 農林水産業の成長産業化プロジェクト

- ・経営体育成事業（農業者支援）
- ・担い手対策事業（漁業者育成事業）
- ・「地産地消推進行動計画」の策定【新規】

#### ③ 観光産業のバージョンアップ・インバウンド強化プロジェクト

- ・松平不昧公200年祭開催経費
- ・不昧公・茶の湯スタジオ形成事業
- ・ジオパーク推進事業
- ・トワイライトエクスプレス瑞風おもてなし事業【新規】

### 基本目標 2

松江の魅力に磨きを掛け、新しい人の流れをつくる

#### ④ 産学官拠点化推進プロジェクト

- ・インドIT人材活用・企業誘致調査事業
- ・企業立地奨励補助金
- ・本社機能移転・拡充促進補助金

#### ⑤ ふるさと人材育成・学力向上プロジェクト

- ・まつえ「子ども夢☆未来」プロジェクト事業
- ・クラシック音楽によるまちづくり推進事業【新規】

#### ⑥ 人材還流・松江暮らし推進プロジェクト

- ・生活困窮者自立相談支援等事業
- ・人材確保助成金支給事業
- ・「若者人材確保アクションプラン」の策定【新規】

### 基本目標 3

まちを挙げて結婚・出産・子育てを応援し、若い世代の希望をかなえる

#### ⑦ 子育て環境日本一実現プロジェクト

- ・保育料の軽減（第1子・第2子保育料軽減事業、多子世帯・ひとり親世帯等保育料軽減事業）
- ・待機児童対策緊急一時預かり推進事業【新規】
- ・企業主導型保育施設開設支援事業【新規】

#### ⑧ 女性の活躍促進「一歩前へ」プロジェクト

- ・ワーク・ライフ・バランス推進事業
- ・女性リーダー育成支援事業

### 基本目標 4

時代に合ったまちをつくり、安心な暮らしを守るとともに、地域と地域を連携する

#### ⑨ 健康都市まつえ・安心安全なまちづくりプロジェクト

- ・避難行動要支援者支援事業
- ・橋りょう長寿命化対策事業

#### ⑩ 松江の魅力を高める環境・都市デザイン推進プロジェクト

- ・大橋川周辺まちづくり検討事業
- ・歴史的建造物保全継承事業
- ・エネルギー構造転換理解促進事業
- ・新庁舎基本構想・基本計画策定事業【新規】
- ・「都市マスタープラン」の改定

### 基本目標 5

中海・宍道湖・大山圏域の連携強化により、日本海側の拠点をつくる

#### ① 国内外を視野に入れた力強い産業圏域の形成

- ・産学・医工連携事業
- ・インドとの経済交流事業
- ・山陰いいものマルシェプロジェクト
- ・圏域インバウンド対策事業
- ・三大都市圏での圏域PRプロジェクト

#### ② 交通ネットワークの充実

- ・関係機関への要望活動

#### ③ 住みたくなる圏域づくり

- ・自然環境学習
- ・自然環境の保全・活用にかかる広報啓発

#### ④ 住民サービスの向上

- ・圏域内の連携・交流推進
- ・人材育成の共同化