

目指す姿	大綱		実施計画				担当課	整理区分			効果額 (単位:千円)
	基本方針	取組項目(改革の視点)	項目数	新要素No.	要素項目(具体的な実施項目)	継続		統合・再編	新規		
中核市松江の 「一歩進んだ」 行財政運営の 確立	① 市民サービスの 「質」の向上	(1) 担い手育成と共創・協働の推進	4	10101	市民との共創・協働のまちづくりの推進	市民部市民生活相談課	○			0	
				10102	地域における要配慮者支援体制の構築	福祉部福祉総務課	○			0	
				10103	林道愛護団の育成による林道の適正な維持管理	産業経済部農林基盤整備課	○			40,000	
				10104	審議会等の見直し	総務部行政改革推進課	○			0	
		(2) 分かりやすい情報発信による開かれた市政の推進	1	10201	ホームページの改善及びソーシャルメディアを活用した広報の検討	政策部広報室	○			0	
		(3) ICTを活用した市民の利便性の向上	2	10301	電子手続き等の拡充	政策部情報政策課	○			0	
				10302	災害時の情報伝達手段の強化	防災安全部防災安全課	○			0	
		(4) 市民満足度を高める窓口機能の拡充に向けた検討	1	10401	窓口のあり方検討	市民部市民課	○			0	
	小計			8						40,000	
	② 持続可能な財政基盤の 確立	(1) 市税等の収納率の向上と適正な債権管理の推進	1	20101	収入未済額の縮減<<市税等滞納整理対策本部会議>>	財政部税務管理課	○			317,729	
		(2) 新たな財源を含めた歳入の確保	3	20201	使用料・手数料、分担金・負担金等の見直し	財政部財政課	○			0	
				20202	ふるさと寄附による財源の確保	政策部地域振興課	○			277,675	
				20203	新たな広告事業の導入による広告料収入の確保	財政部財政課	○			23,500	
		(3) 地方債残高の縮減及び公債費の抑制	1	20301	繰上償還の積極的な実施	財政部財政課	○			27,354	
		(4) 公共施設・インフラの適正化と未利用財産の処分・利活用	7	20401	公共施設適正化計画の策定・実施(複合化・多機能化、統廃合、民間譲渡等)	財政部資産経営課	○			0	
				20402	支所と公民館の複合化と支所の事務事業見直し	政策部地域振興課	○			0	
				20403	公民館制度の全市一本化に向けた取り組み	教育委員会生涯学習課	○			22,488	
				20404	温泉・宿泊施設のあり方検討	観光振興部観光施設課	○			0	
				20405	体育施設のあり方検討並びに維持管理手法の見直し	政策部スポーツ課	○			0	
		20406	未利用財産(土地、建物)の処分並びに利活用	財政部資産経営課	○			985,000			
20407		旧南北工場(旧可燃ごみ処理施設)解体撤去と跡地の処分・利活用	環境保全部施設管理課	○			0				
(5) 公営企業の健全経営・民営化	4	20501	経営計画に基づく上水道・下水道の運営	上下水道局総務課	○			75,061			
		20502	ガス事業の民営化による地域経済の活性化	ガス局営業総務課	○			0			
		20503	交通事業の経営健全化	交通局総務課	○			60,939			
		20504	市立病院の経営健全化	市立病院経営企画課	○			245,000			
(6) 外郭団体の見直し	2	20601	外郭団体の見直し	総務部行政改革推進課	○			0			
		20602	松江市社会福祉協議会のあり方検討・実施	福祉部福祉総務課	○			0			
小計			18						2,034,746		
③ 最大の効果を生み出す行政 運営の実現	(1) 事業のあり方・やり方の抜本的な見直し	5	30101	コミュニティバスの効率的な運行	歴史まちづくり部交通政策課	○			0		
			30102	補助金制度改革	財政部財政課	○			50,910		
			30103	福祉バスの補助制度化によるサービスの拡充	福祉部福祉総務課	○			0		
			30104	事務事業の見直しと事務改善(効率化・簡素化)の推進	総務部行政改革推進課		○		58,873		
			30105	行政マネジメントシステムの運用	政策部政策企画課	○			0		
	(2) アウトソーシングの推進	4	30201	指定管理者制度の活用	総務部行政改革推進課	○			0		
			30202	保育所の民営化と幼稚園の統廃合に向けた取り組み	子育て部子育て政策課	○			0		
			30203	学校給食センターの再編・統合・民間資源の活用	教育委員会学校給食課	○			120,336		
			30204	窓口業務の民間委託	総務部行政改革推進課	○			0		
	(3) 内部事務の集約と執行の効率化	3	30301	公文書の電子化による適正管理に向けた取組の推進	総務部総務課			○	0		
			30302	次期行政情報システムの導入に向けた検討	政策部政策企画課	○			0		
			30303	ICT技術を活用した事務効率化の推進	総務部行政改革推進課			○	46,980		
	(4) 働きやすい環境づくり	2	30401	労働生産性を高めるオフィス環境整備の推進	総務部行政改革推進課			○	0		
			30402	ワークライフバランスの推進	総務部人事課			○	0		
	(5) 職員の人財育成による資質と意識の向上	1	30501	松江市人財育成基本方針の推進	総務部人事課		○		0		
	(6) 定員管理と組織の適正化	2	30601	定員管理計画に基づく組織・人員体制の適正化	総務部人事課		○		540,056		
			30602	署所再編実施後期計画	消防総務課	○			0		
小計			17						817,155		
合計			43				36	3	4	2,891,901	