

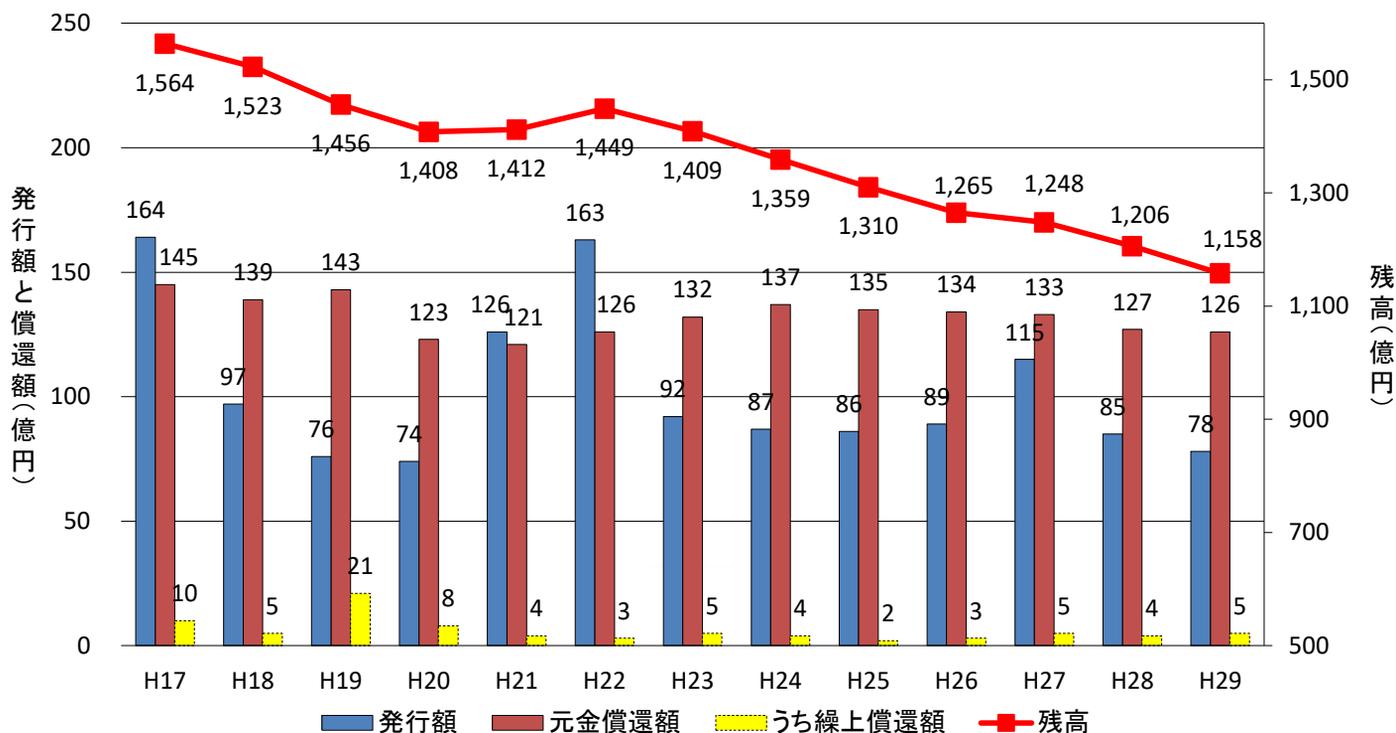
# 13年間の行財政改革の成果

## その① 財政の健全性が向上しました！

### 地方債残高を406億円削減

発行の抑制と積極的な繰上償還を行いました。

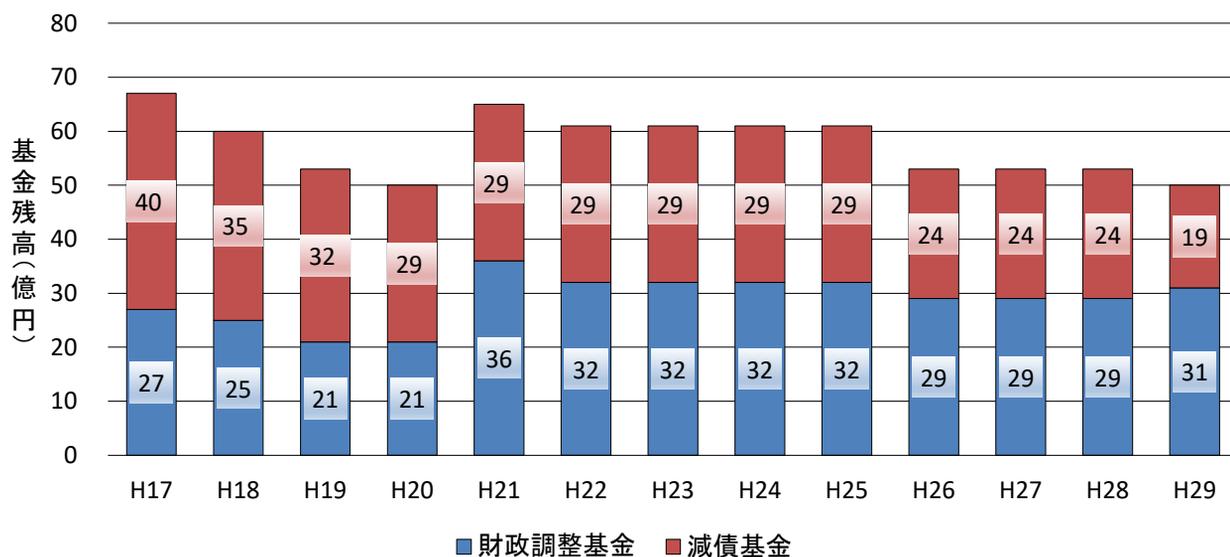
※合併前の東出雲町を含む。



### 基金を一定額確保

一定額の基金を確保しました。

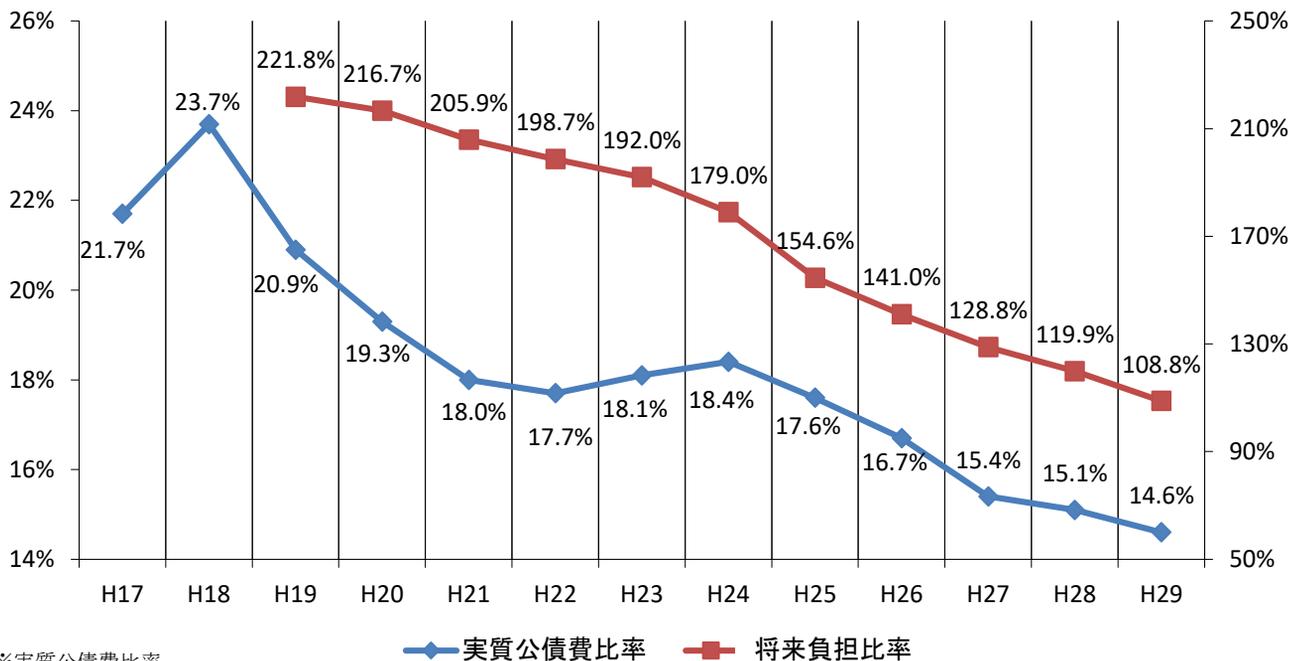
※合併前の東出雲町を含む。



## 財政健全化指標が改善

ピークから  
実質公債費比率は9.1ポイント低下しました。  
将来負担比率は113ポイント低下しました。

※合併前の東出雲町を除く。



※実質公債費比率

一般会計等の借入金の返済額等の大きさを指標化し、財政規模に対する割合を示すもの。早期健全化基準25%。財政再生基準35%。

※将来負担比率

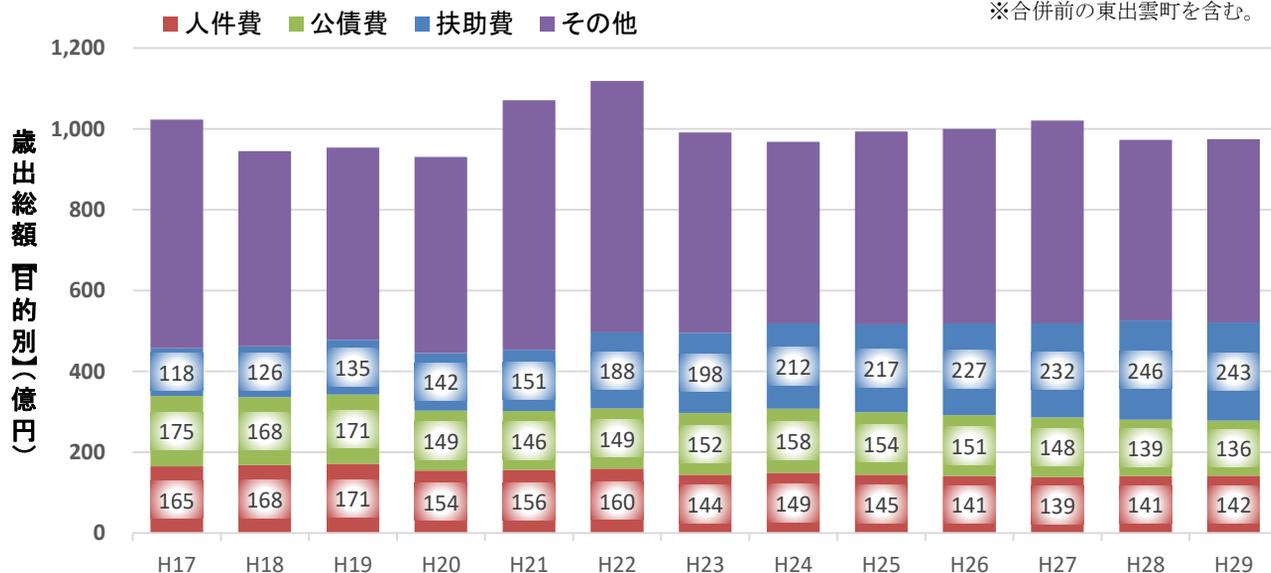
平成19年度決算から算定。一般会計等の借入金等の残高を指標化し財政規模に対する割合で示し、将来財政を圧迫する可能性の度合いを表すもの。早期健全化基準350%。

## その② 増加を続ける扶助費に対応しました！

### 歳出総額の膨張を抑制

人件費や公債費を中心に扶助費の倍増を吸収し、歳出総額を1,000億円前後に止めました。

※合併前の東出雲町を含む。



※公債費

地方債（市債）の元金や利息、一時借入金の利息を支払うための経費。

※扶助費

社会保障制度の一環として障害者総合支援法、児童福祉法、生活保護法等の法令に基づく給付や、市単独で行う各種扶助のための経費。

# その③ 暮らしやすさをグレードアップ！

都市基盤の整備で社会資本を充実しながら、特色あるまちづくりも進めました。

## 都市基盤の整備とネットワーク化

### 両立

- ✓ 幹線道路網の整備・促進、避難道路の整備
- ✓ 高速通信回線網整備の完了
- ✓ バス中心の総合交通体系の構築
- ✓ 新ごみ処理施設の建設
- ✓ 小中学校施設耐震化の早期完了
- ✓ 下水道整備の完了（ほぼ全市域の普及達成）
- ✓ 大橋川改修事業の再開 など

## 特色あるまちづくり

### ◎ 子育て支援、教育の充実

6年生までの医療費無料化  
年度当初の待機児童の解消  
保育料の軽減  
・対国基準軽減率40%  
・第3子以降の無料化  
特別保育(病児・病後児ほか)の実施  
放課後児童クラブの拡充  
小中一貫教育の全校実施  
ふるさと教育、英語教育の充実  
など

### ◎ 高齢者・障がい者(児)の支援

総合的な相談・支援窓口の開設  
・地域包括支援センター(高齢者)  
・まつえ障がい者サポートステーション「絆」  
(障がい者)  
・松江市発達・教育相談支援センター「エスコ」  
(乳幼児期～小中学年齢)  
など

### ◎ 共創・協働のまちづくり

松江市共創のまちづくり推進本部の設置  
市民活動センターの開設  
若者・女性の活躍支援  
平成の開府元年まちづくり構想の策定  
松江城国宝化市民運動の展開 など

### ◎ 産業の振興

Ruby City MATSUE プロジェクト  
まつえ産業支援センターを拠点とした  
ものづくり産業の振興  
牡丹の台湾・ロシアへの販路拡大  
ブランド化の推進 など

### ◎ 観光の振興

松江開府400年祭の開催  
まちあるき観光とインバウンドの推進  
松江歴史館の開館  
温泉街の再整備  
松江城国宝化に伴う観光プロモーション  
不昧公200年祭 など

### ◎ 防災対策

自主防災組織、  
要援護者支援組織の結成促進と支援  
屋外スピーカー、屋内告知端末、  
防災メールの整備 など

### ◎ 環境対策

リサイクル都市日本一の取り組み  
再生可能エネルギーの普及促進  
宍道湖・中海の水環境の改善 など

# その④ これまでの先駆的な取組が実を結び 数多くの全国的な評価へ！

**地域の暮らしやすさ指標**  
**「全国1位」**

(H27経済産業省「地域の暮らしやすさ指標の貨幣価値」)

**自治体の業務効率化**  
**「全国1位」**

(H29 日本経済新聞社による集計結果)

**「松江城天守の国宝指定」**

(H27.7.8 文部科学省告示第118号)



H19 **「日経地域情報化大賞」** 受賞  
(日本経済新聞社)

H20 子育て環境 **「全国3位」**  
(日本経済新聞社)

H20「歴史ある牡丹の島 大根島」が  
**「花の観光地づくり大賞」** 受賞  
(日本観光協会)

H22 防災行政・市民連携度  
**「全国2位」** (日本経済新聞社)

H23 佐陀神能  
**「ユネスコ無形文化遺産」** 登録

H25 玉造地区が  
**「まちづくり達成大賞」** 受賞  
(国土交通省)

H25 縁雫による雨の日の松江プロジェクト  
**「アジア都市景観賞」** 受賞

H26 受賞  
**「国際交流表彰（総務大臣賞）」**

H28 松江市上下水道局が  
**「優良地方公営企業総務大臣表彰」** 受賞

「鷹の爪団SHIROZEME」が  
H28 **「経済産業大臣賞（日本イベント大賞）」** 受賞

H28 「玉造温泉」が温泉総選挙2016  
**「環境大臣賞」「うる肌部門1位」** 受賞

H29 島根半島・宍道湖中海ジオパーク  
**「日本ジオパーク」** 認定