

平成28年度

松江市公共交通利用促進市民会議 事業報告

～松江市のバスを中心とした公共交通の現状について～



松江市公共交通利用促進市民会議
松江市歴史まちづくり部交通政策課



□ 松江市のバス利用者数（路線バス・コミュニティバス）の推移



単位：万人／年

年度	松江市交通局				一畑バス	日ノ丸自動車	路線バス計	コミュニティバス	合計
	計	一般路線	レクリン	フォーゲル					
平成元年	335	335	-	-	502	68	905	-	905
平成2年	330	330	-	-	485	66	881	-	881
平成3年	328	328	-	-	464	61	853	-	853
平成4年	318	318	-	-	433	58	809	-	809
平成5年	317	317	-	-	401	54	772	-	772
平成6年	307	307	-	-	379	50	736	-	736
平成7年	301	295	6	-	370	46	717	-	717
平成8年	314	300	14	-	352	33	699	-	699
平成9年	319	302	17	-	321	29	669	-	669
平成10年	327	308	19	-	285	28	640	-	640
平成11年	324	305	19	-	280	24	628	12	640
平成12年	319	300	19	-	392	25	736	13	749
平成13年	307	285	15	7	374	18	699	38	737
平成14年	284	267	12	5	301	16	601	34	635
平成15年	261	246	13	2	361	14	636	34	670
平成16年	234	221	13	-	280	14	528	43	571
平成17年	226	212	14	-	250	13	489	43	532
平成18年	231	215	16	-	238	12	481	47	528
平成19年	231	215	16	-	164	10	405	47	452
平成20年	241	223	18	-	170	10	421	46	467
平成21年	231	217	14	-	154	9	394	44	438
平成22年	234	220	14	-	156	9	399	43	442
平成23年	259	247	12	-	144	9	412	44	456
平成24年	256	243	13	-	148	9	413	43	456
平成25年	275	256	19	-	170	8	453	43	496
平成26年	274	260	14	-	175	8	457	38	495
平成27年	278	261	17	-	163	7	448	36	484
平成28年	284	267	17	-	162	8	454	34	488

※平成23年度以降の東出雲コミバス分を含む
 ※路線バス利用者数の詳細は、p.2～p.4に掲載
 ※日ノ丸自動車の実績は、米子～松江線のみ

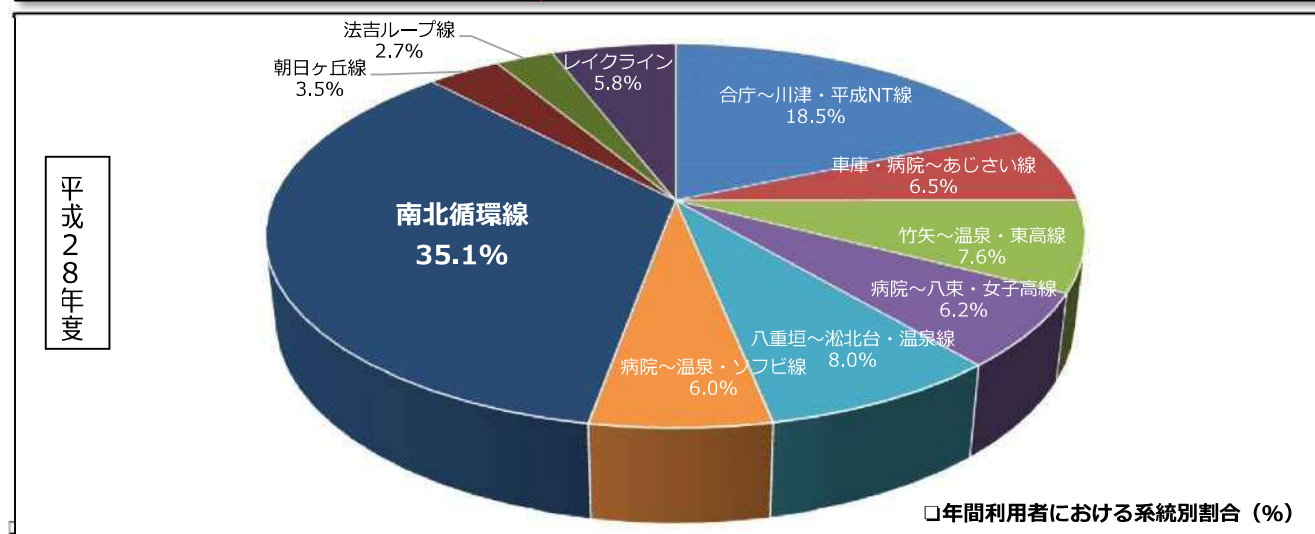
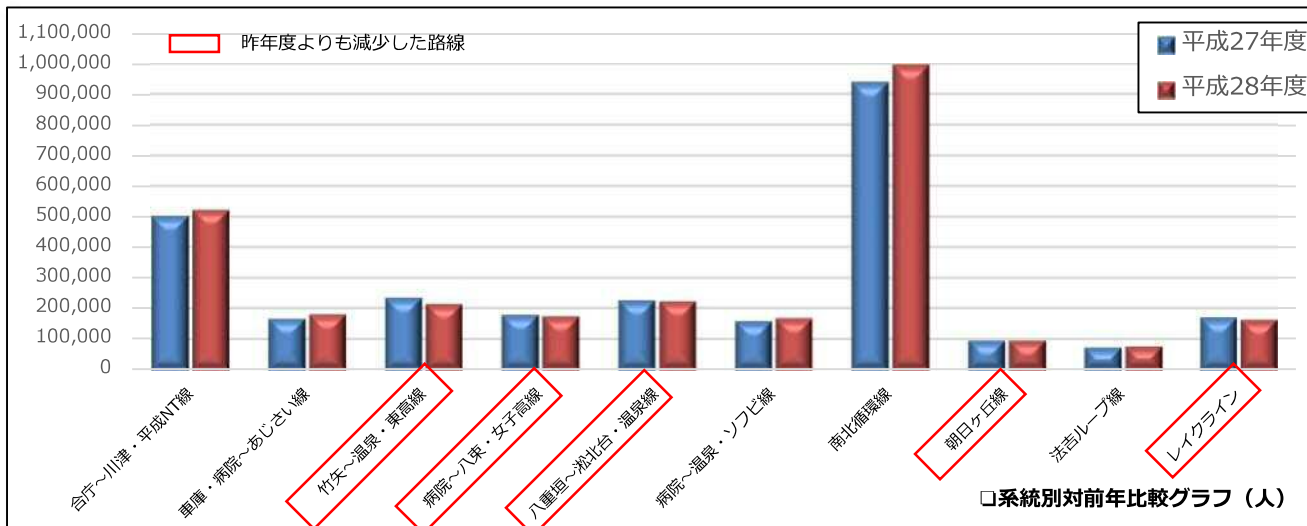
1万人未満四捨五入のため合計と一致しない場合がある。

□松江市内路線バスの利用状況

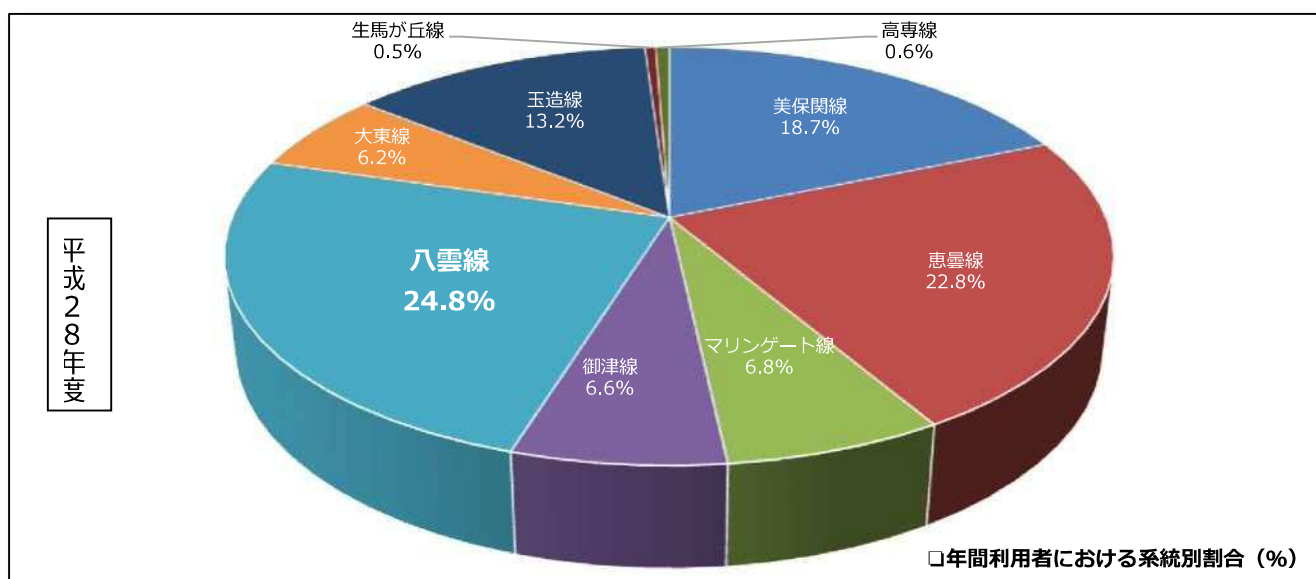
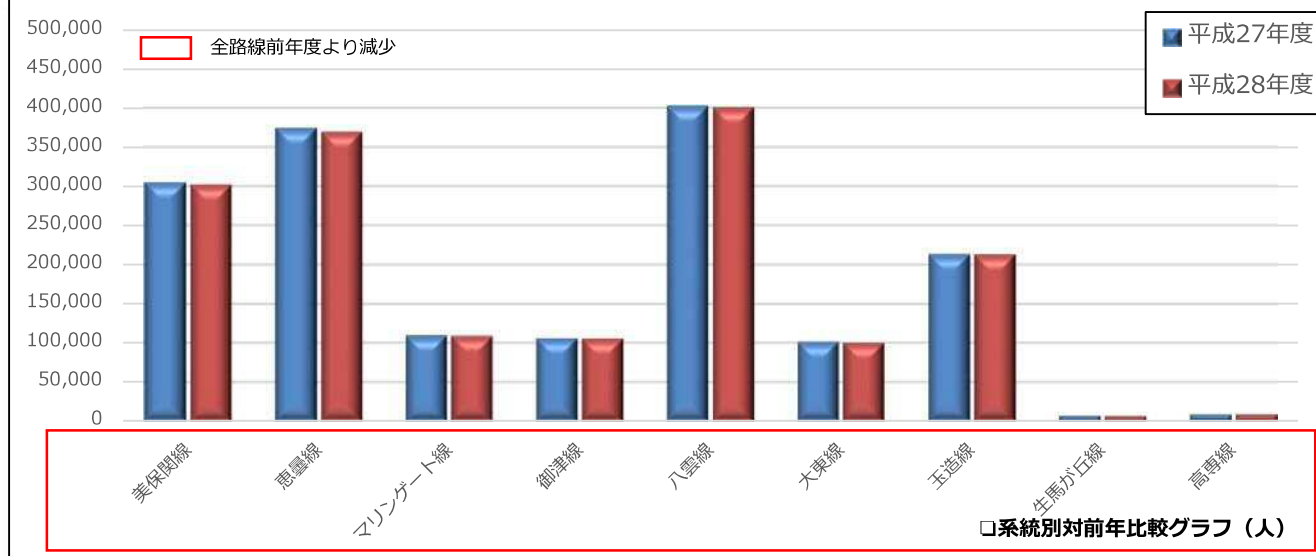
□各社運行実績

単位：人／回

松江市交通局 	平成27年度			平成28年度			対前年増減 (▲はマケス)
	年間利用者数	1日運行回数	1運行当たり 平均乗車人数	年間利用者数	1日運行回数	1運行当たり 平均乗車人数	
合庁～川津・平成NT線	506,657	74	18.8	525,972	76	19.0	19,315
車庫・病院～あじさい線	170,031	23	20.3	183,467	23	21.9	13,436
竹矢～温泉・東高線	237,718	33	19.7	216,963	33	18.0	▲ 20,755
病院～八束・女子高線	182,073	31	16.1	176,851	31	15.6	▲ 5,222
八重垣～淞北台・温泉線	229,917	34	18.5	226,805	35	17.8	▲ 3,112
病院～温泉・ソフビ線	160,934	29	15.2	170,374	29	16.1	9,440
南北循環線	941,661	93	27.7	997,912	94	29.1	56,251
朝日ヶ丘線	98,740	18	15.0	98,219	18	14.9	▲ 521
法吉ループ線	74,979	14	14.7	77,859	14	15.2	2,880
レイクライン	173,352	28	17.0	165,874	29	15.7	▲ 7,478
合計	2,776,062	377	20.2	2,840,296	382	20.4	64,234



一畑バス 	平成 27 年度			平成 28 年度			対前年増減 (▲はマイナス)
	年間利用者数	1 日運行回数	1 運行当たり 平均乗車人数	年間利用者数	1 日運行回数	1 運行当たり 平均乗車人数	
美保関線	305,469	45.3	18.5	302,602	44.3	18.7	▲ 2,867
恵曇線	374,694	61.3	16.7	369,637	61.2	16.5	▲ 5,057
マリンゲート線	109,953	23.3	12.9	109,422	23.3	12.9	▲ 531
御津線	106,782	18.6	15.7	106,198	18.6	15.6	▲ 584
八雲線	402,795	70.5	15.7	400,911	69.2	15.9	▲ 1,884
大東線	102,298	15.3	18.3	100,690	15.3	18.0	▲ 1,608
玉造線	214,171	44.7	13.1	213,035	44.6	13.1	▲ 1,136
生馬が丘線	7,621	1.3	16.1	7,551	1.3	15.9	▲ 70
高専線	9,631	1.3	20.3	9,517	1.3	20.1	▲ 114
合計	1,633,414	281.6	15.9	1,619,563	279.1	15.9	▲ 13,851



日ノ丸自動車 	平成 27 年度			平成 28 年度			対前年増減 (▲はマイナス)
	年間利用者数	1 日運行回数	1 運行当たり 平均乗車人数	年間利用者数	1 日運行回数	1 運行当たり 平均乗車人数	
米子・松江線	70,727	26.0	7.5	81,674	26.0	8.6	10,947

□利用実績推移（松江市乗り入れ 3 社実績）

	平成 25 年度	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	対前年増減	H28/H27 比	備考
松江市交通局	2,748,505	2,743,803	2,776,062	2,840,296	64,234	2.3%	レイクラインを含む
一畑バス	1,700,948	1,747,901	1,633,414	1,619,563	▲13,851	▲0.8%	
日ノ丸自動車	83,837	79,474	70,727	81,674	10,947	15.4%	米子～松江線のみ
計	4,533,290	4,571,178	4,480,203	4,541,533	61,330	1.3%	

各社利用実績（人）

3 社合計利用実績（人）



□松江市内路線バス事業者利用実績推移（人）

□松江市コミュニティバスの利用状況

〔コミュニティバスの利用状況〕

単位：人、%

地区名	利用者数（人）					1 便当たり人員（人）				
	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	28 年度／27 年度比		平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	28 年度／27 年度比	
				増減（人）	割合（%）				増減（人）	割合（%）
大 野	9,752	9,147	9,333	186	2.0	2.03	2.60	3.68	1.08	41.5
秋 鹿	3,763	3,608	3,238	▲ 370	▲ 10.3	1.45	1.40	1.46	0.06	4.3
古 江	5,757	4,446	5,133	687	15.5	2.59	2.01	2.30	0.29	14.4
本庄・持田	4,744	4,255	3,955	▲ 300	▲ 7.1	2.72	2.44	2.26	▲ 0.18	▲ 7.4
忌 部	5,679	5,727	5,019	▲ 708	▲ 12.4	3.25	3.28	2.86	▲ 0.42	▲ 12.8
鹿 島	5,519	3,339	3,596	257	7.7	1.57	0.95	1.02	0.07	7.4
島 根	36,705	33,499	30,255	▲ 3,244	▲ 9.7	3.50	3.21	2.89	▲ 0.32	▲ 10.0
美 保 関	217,422	205,986	198,647	▲ 7,339	▲ 3.6	5.72	5.42	5.22	▲ 0.20	▲ 3.7
八 雲	40,349	35,231	32,470	▲ 2,761	▲ 7.8	3.75	3.28	3.03	▲ 0.25	▲ 7.6
玉 湯	13,382	12,265	11,233	▲ 1,032	▲ 8.4	2.18	2.00	1.82	▲ 0.18	▲ 9.0
穴 道	17,344	16,820	17,530	710	4.2	2.59	2.51	2.61	0.10	4.0
八 束	5,174	4,923	5,127	204	4.1	2.22	2.11	2.19	0.08	3.8
東 出 雲	18,976	17,415	14,201	▲ 3,214	▲ 18.5	2.97	2.55	2.07	▲ 0.48	▲ 18.8
計	384,566	356,661	339,737	▲ 16,924	▲ 4.7	3.95	3.70	3.57	▲ 0.13	▲ 3.5
スクールバス除く計	222,498	209,760	200,848	▲ 8,912	▲ 4.2	2.49	2.17	2.11	▲ 0.06	▲ 2.8

〔コミュニティバス改正内容（平成 24 年度～）

実施日	地区名	改正内容
H24.4.1	各地区	（大野） 細原線・東村線の統合 細原・東村線とし、平日毎日運行へ変更 （秋鹿） 予約型（デマンド）運行開始 （古江） 循環線左回りの最終 2 便の土曜日運行減便 （鹿島） 循環線右回り 1 便と上講武線 1 便の土日祝減便 （八雲） 平原線 2 便の土曜日減便 東出雲コミバスの八雲線の八雲町地内フリー乗降化 （玉湯） 南進一方通行化に伴う運行経路変更 南北線の土日祝 2 便の減便 ダイヤ改正 （東出雲） 八雲線の八雲町内フリー乗降化、意東小学校前運行経路変更
H24.6.1	八束	午前中 1 往復を波入・遅江経由に変更
H24.9.1	鹿島	上講武線 一畑バスダイヤ改正に伴うダイヤ改正
H25.4.1	各地区	（大野） 細原・東村線朝 1 便を上根尾公民館（新設）経由に変更 電車接続のためダイヤ改正 （秋鹿） 東西エリアを 1 つのエリアに統合 予約便の増便 （古江） 畑谷線を朝日ヶ丘団地経由に変更 ダイヤ改正 （本庄持田） 回生館への乗り入れ （忌部） 堂廻団地へ乗り入れ 白岩、大谷公民館から路線延長 最終便ダイヤ改正 （鹿島） 上講武線の循環線への統合 循環線左回りの系統新設（鹿島病院経由） （八雲） 熊野、平原、秋吉線の減便 曜日別秋吉、別所線の路線統合 （玉湯） 玉造温泉駅、年金病院への乗入 路線変更（湯町保育園、駅南口、湯町原田通過） （八束） 境港行き朝 1 便を波入・遅江経由に変更
H25.8.1	鹿島・島根	（鹿島） 地冷行きの増便 （島根） 笠浦線、沖泊・野井線の時刻・便数の一部変更
H26.4.1	各地区	（大野） 細原・東村線デマンド運行の導入 （秋鹿） 定時便 1 便を予約便に変更 （美保関） 笠浦線の一部を稲積経由に変更 （八雲） 熊野線、平原線を一畑バスとの接続時刻改善のため一部ダイヤ改正 （玉湯） フリー乗降区間の増加設定 （東出雲） 上意東線の運行日、時刻及び経路の一部変更
H27.4.1	秋鹿	定時便 1 便を予約便に変更
H27.5.1	本庄・持田	平成ニュータウンへの乗り入れ
H27.10.1	大野	全便全路線デマンド運行に変更、ダイヤ改正
H28.4.1	各地区	（大野） 全線（予約型運行）ダイヤ改正 （八雲） 利用状況に即したダイヤ改正 （東出雲） 利用状況に即したダイヤ改正

□利用促進に関する各種取り組み

●「とってもお得バス利用事業」利用状況

- 実施期間 平成21年8月1日～平成22年7月31日（社会実験）
平成22年8月1日～（本格実施）
- 協賛事業所数（H29.3.31現在） **95店**

【内訳】	シャミネ松江	37店
	京店商店街	21店
	学園通り商店街	12店
	伊勢宮界隈飲食店	11店
	Aコープ	6店
	一畑百貨店	1店
	その他	7店

3. バス車内広告枠使用状況（H29.3.31現在）

①申請件数 累計 **118件**（平成21年度～平成28年度）

※平成28年度 使用済みバスカード：510万円分

【内訳】	販売促進ポスター計94件
	シャミネ松江（56）
	一畑百貨店（34）
	堅町商店街（3）
	ファッションライフ シンク（1）
	学校等文化活動周知ポスター計14件
	島根第九をうたう会（7）
	島根大学生物資源科学部（2）
	松江工業高等専門学校（2）
	島根大学附属図書館（1）
	島根史学会（1）
	島根大学法文学部山陰研究センター（1）
	飲食店ポスター計1件
	家紋（1）
	その他計9件
	松江年金事務所（8）
	全国健康保険協会島根県支部（1）※（ ）は延べ件数

②使用期間 月単位：100件、2週間：18件

③使用バス業者 複数バス事業者：106件、1社のみ：12件

●松江市一斉ノーマイカーウィーク

平成28年9月21日（水）～30日（金）を『松江市一斉ノーマイカーウィーク』として取り組みを行った。

- （主催） 松江市・松江市教育委員会
松江市公共交通利用促進市民会議
島根県
国土交通省中国地方整備局松江国道事務所
国土交通省中国運輸局島根運輸支局
（一社）島根県旅客自動車協会
松江商工会議所
- （共催） 一畑バス(株)
松江市交通局
日ノ丸自動車(株)
西日本旅客鉄道(株)米子支社
一畑電車(株)
- （後援） 22団体・企業（省略）



ノーマイカーウィークチラシ▲

【主な実施内容】

- ・チラシの全戸配布・事業所配布
- ・事業所モビリティマネジメント
 - 直接事業所を訪問し、協力依頼
- ・街頭啓発活動
 - 秋の全国交通安全運動に合わせた啓発
 - 『バスまつり』会場での啓発活動
- ・第32回 EST セミナー（人口減少に負けない交通まちづくりを考えるシンポジウム開催）
 - 中四国を中心に約100名参加

【主な効果】

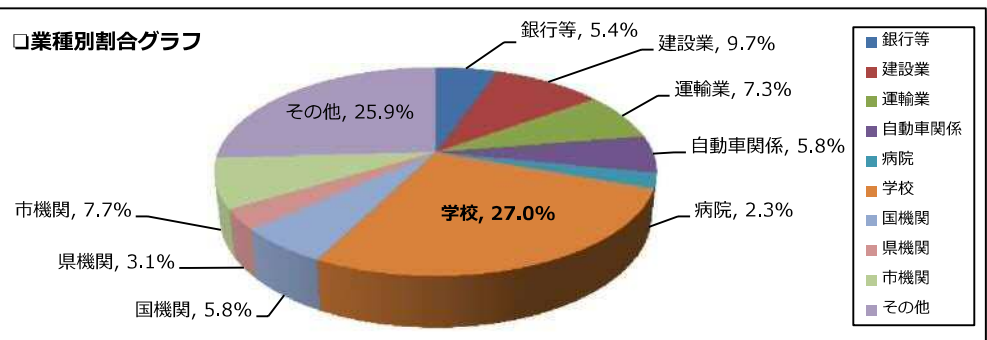
- ・期間前に比べて交通量が減少
 - 主要交差点の交通量（通過台数）及び最大渋滞長の減少
- ・バス利用者数が増加
 - ノーマイカーウィーク期間後も一定数が定着
- ・CO2排出量削減効果
- ・仕事の効率向上
- ・“楽しい”ノーマイカーを実践し、公共交通と徒歩の組み合わせで健康増進

総務課所管「松江市交通安全対策会議」でモデル事業所を選定しノーマイカーへの協力依頼
平成6年からモデル指定（毎年10事業所 モデル期間3年）

□平成28年度までの協力依頼事業所

〔業種〕	
銀行等	14
建設業	25
運輸業	19
自動車	15
病院	6
学校	70
国機関	15
県機関	8
市機関	20
その他	67
計	259

□業種別割合グラフ



●一畑バス・市営バス共通ファミリー定期券制度

○平成20年～21年度事業 『低炭素地域づくり的対策推進事業（環境省事業）』で社会実験として実施

時期：社会実験 平成21年9月5日～10月31日

本実施 平成21年11月1日～

内容：一畑バス、市営バスの通勤・通学定期券（片道定期を除く）所有者及びその家族は、土日祝日等に限り両事業者のバス路線（但し、レイクライン、高速バス、空港連絡バス及び臨時バスを除く）に、1回乗車につき下記運賃で乗車できる。

区 分		発行事業者の 路線	他のバス事業者 の路線
定期券所有者 (片道定期を除く)	大人	無料	100円
	小学生	無料	50円
同伴のご家族	大人	100円	100円
	小学生	50円	50円

●各事業者の割引施策・料金設定（H29.5.31現在）

□松江市交通局

- | | |
|---------------------|--|
| ①松江だんだんバス | 65歳以上の松江市民を対象としたフリー定期券。レイクラインを含む市営バス全路線乗り放題。
販売金額：1ヵ月5,000円、3ヶ月13,000円、6ヵ月20,000円、1年31,000円 |
| ②通学フリー定期
(のりほSP) | 学生を対象とした1ヵ月（月初から月末まで）定期券で、市営バス全路線のうち、レイクラインを除く全区間が乗り放題。
販売金額：中学生以上5,000円、小学生以下2,500円 |
| ③共通2日乗車券
(松江乗手形) | 連続した2日間、市営バス全路線（レイクラインを含む）が乗り放題となる。
販売金額：大人1,000円、小人500円 |
| ④持参人式定期 | 購入者に限らず、誰でも使える無記名式定期券。
販売金額：乗車区間によって異なる。（1ヵ月、3ヵ月、6ヵ月の3種） |

□一畑バス

- | | |
|----------|--|
| ①カンガルーバス | 幼児（1歳～小学校就学前）1人と養育者について、土日祝日利用の一畑バス及び一畑電車の全路線が自由に乗降できる。（高速バス及び松江市内臨時バスを除く）
販売金額：6ヵ月3,500円 |
| ②便利回数券 | 金額式の回数券で、松江市内・出雲市内の一畑バス全路線（高速バス等の除く）及び一畑電車で利用可能。使用期限は無期限。それぞれ10%のプレミアが付く。（1,000円で1,100円分利用可能）
販売金額：1,000円、2,000円、3,000円 |
| ③持参人式定期 | 購入者に限らず、誰でも使える無記名式定期券。
販売金額：乗車区間によって異なる。（1ヵ月、3ヵ月、6ヵ月の3種） |

□各社共通（松江市交通局・一畑バス・一畑電車・JR西日本など）

- | | |
|----------------|--|
| ①縁結びパーフェクトチケット | 出雲路をめぐる電車・バスが発行日から3日間乗り放題となる。また30以上の施設で入場料等の割引が受けられる。（空港連絡バス乗車可、コミュニティバス、高速バス、JRは利用不可）
販売金額：大人3,000円、小人1,500円 |
| ②出雲・松江ぐるりんパス | 京阪神及び岡山地区からのJR往復（乗車券＋特急券）と周遊区間内の一畑バス・交通局路線バス（適用制限あり）や観光施設の入場料割引などがセットになった商品。
販売金額：出発地により異なる。 |

●松江市通学支援補助制度

○平成 19 年度から実施している中高校生通学補助制度を、平成 21 年 9 月から下記の通り拡充した。

拡充内容 ①対象を片道定期も加え、対象範囲を小学生からに拡充し、基準金額超過分全額の助成とした。

※申請実績

【単位：円、％】

	申請実人数			助成金額			平均額		
	H27	H28	H28/H27 比	H27	H28	H28/H27 比	H27	H28	H28/H27 比
往復定期	231	202	▲87.4%	15,997,970	14,264,730	▲10.8%	69,255	70,607	1.9%
片道定期	44	56	27.2%	1,433,310	2,079,470	45.1%	32,575	37,133	13.9%
計	275	258	▲6.2%	17,431,280	16,344,200	▲6.2%	63,386	63,349	▲0.1%

●モビリティ・マネジメントの取り組み

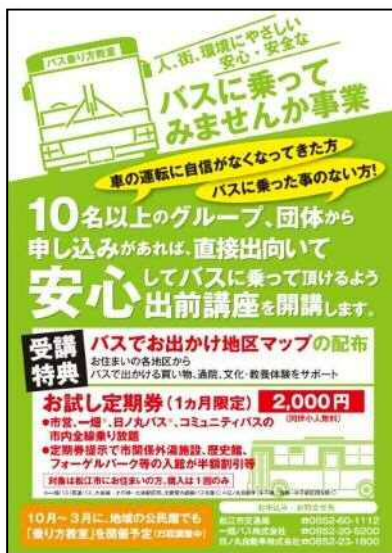
□平成 28 年度バス乗り方教室実施状況（学校関係）

【過去実施状況：平成 27 年度 9 回、平成 26 年度 9 回、平成 25 年度 14 回、平成 24 年度 15 回、平成 23 年度 17 回、平成 22 年度 15 回開催】

実施日	実施主体	対象等	参加人数	実施事業者	備考
5 月 25 日	附属小学校	2 年生	119	松江市交通局	
7 月 13 日	松江養護学校	—	90	松江市交通局	
7 月 15 日	緑が丘養護学校	—	10	松江市交通局	
11 月 2 日	津田小学校	2 年生	128	松江市交通局	
合 計		4 回	347 人		

□平成 28 年度から『バスに乗ってみませんか事業』に併せて『バスの乗り方の出前講座』を実施

実施日	団体名	対象等	参加人数	実施日	団体名	対象等	参加人数
7 月 3 日	川津公民館	自治会	19	12 月 2 日	八束公民館	自治会	34
7 月 16 日	四季が丘自治会	自治会	53	12 月 7 日	乃木公民館	自治会	37
8 月 8 日	古江公民館	自治会	71	12 月 8 日	恵曇集会所	自治会	10
8 月 10 日	八雲公民館	自治会	18	1 月 20 日	松江市交通局	一般市民	2
9 月 19 日	くにびきメッセ（バスまつり）	一般市民	24	1 月 21 日	松江市交通局	一般市民	5
10 月 12 日	古志原公民館	自治会	10	2 月 16 日	雑賀公民館	自治会	20
10 月 22 日	城北公民館	自治会	15				
10 月 29 日	津田公民館	自治会	19				
11 月 4 日	白湯公民館	自治会	14				
11 月 5 日	揖屋公民館	自治会	10				
11 月 6 日	法吉公民館	自治会	12				
11 月 13 日	くにびきメッセ（環境フェスタ）	一般市民	28	一般市民対象計		5 回	83 人
11 月 16 日	大野公民館	自治会	15	自治会対象計		16 回	376 人
11 月 17 日	朝酌公民館	自治会	19	出前講座合計		24 回	549 人
11 月 19 日	キャスパル松江店	一般市民	24			お試し定期券	41 枚



▲出前講座の様子



◀バスに乗ってみませんか事業 チラシ

□バス事業者への行政支援（財政支援）の状況

□一畑バスへの国・県からの補助額

単位：千円、%

事業者	区分	H25	H26	H27	H28 (見込)	対前年増減 (▲はマイナス)	備考
一畑バス	国・県	51,251	40,568	37,412	49,624	12,212 32.6%	

地域公共交通確保維持改善事業費補助金（H23～）

□バス運行に関わる松江市からの支出

単位：千円、%

事業者	H25	H26	H27	H28 (見込)	対前年増減 (▲はマイナス)	備考
①一畑バス (運行補助)	22,057	18,616	13,180	12,831	▲349 (▲2.6%)	【輸送人員】 H26：1,747,901 人 H27：1,633,414 人 H28：1,619,563 人
②松江市交通局 (運行補助)	191,448	203,690	189,450	169,380	▲14,240 (▲7.0%)	【輸送人員】 ※レイクラインを除く H26：2,600,562 人 H27：2,602,710 人 H28：2,674,422 人
③松江市交通局 (その他)	88,672	68,249	82,354	88,776	6,422 7.8%	乗合バス購入補助、基礎年金 拠出金補助等
④松江市交通局 (レイクライン)	32,123	25,686	17,018	19,713	2,695 15.8%	【輸送人員】 ※レイクラインのみ H26：143,241 人 H27：173,352 人 H28：165,874 人
⑤コミュニティバス (スクール含む)	247,672	253,489	247,004	263,351	16,347 6.6%	【輸送人員】 H26：384,566 人 H27：356,661 人 H28：339,737 人
⑥高齢者割引 (コミュニティバス除く)	78,986	56,474	53,712	53,440	▲272 ▲0.5%	【延べ利用回数】 H26：566,829 回 H27：538,864 回 H28：507,693 回
⑦障がい者割引	97,790	109,839	110,233	110,997	764 0.6%	【延べ利用回数】 H26：754,481 回 H27：781,918 回 H28：773,133 回
⑧通学者割引 (通学助成)	17,079	17,828	17,432	16,345	▲1,087 ▲6.2%	【利用者人数・延べ月数】 H26：308 人・2,480 月 H27：268 人・2,274 月 H28：258 人・2,181 月
計	775,827	753,871	730,383	734,833	4,450 0.6%	

□市民会議各部会の活動（平成28年度）

□走行環境の改善（市民会議：走行環境改善部会）

平成28年7月7日現地調査実施



（現地調査前のブリーフィング）



（改善要望箇所の現地視察の様子）

□バス待合環境の改善（市民会議：利用促進・サービス向上部会）

平成29年3月11日清掃作業実施



（県民会館前バス停の清掃）



（イオン前バス停の清掃）

□市民会議 facebook ページの立ち上げ（市民会議：広報部会）



◀市民会議 facebook ページ（モバイル画面）

※平成29年6月12日現在アクセス状況

フォロアー数：41件

掲載記事数：13件

最多アクセス件数：579人

□ その他資料

□松江市一斉ノーマイカーウィーク

平成28年9月21日(水)～30日(金)

松江市一斉ノーマイカーウィーク参加事業所 受賞者一覧

(讀不同)

No.	表彰内容	表彰事業所名
1	5年継続参加	西日本高速道路エンジニアリング中国株式会社
2		岡山県貨物運送株式会社松江支店
3		公益財団法人島根県環境保健公社
4		東部島根医療福祉センター
5		株式会社日本政策金融公庫 松江支店
6		株式会社島根銀行
7		JALまね法吉支店
8		島根県立図書館
9	3年継続参加	島根大学教育学部附属小学校
10		シンセイ技研株式会社
11		日本年金機構 松江年金事務所
12		公益財団法人ふるさと島根定住財団
13		株式会社豊洋
14		島根県松江県土整備事務所
15		松江市上下水道局
16		松江市立病院
17	まつえ南商工会	
18	今年度取組顕著	島根県国民健康保険団体連合会
19		島根県市町村職員共済組合
20		松江警察署
21		株式会社一畑百貨店
22		島根県警察本部
23		山陰放送松江支社
24		株式会社アテナ
25		中国企業株式会社島根支店
26		島根行政評価事務所
27		株式会社オリエンタルコンサルタンツ島根事務所
28		株式会社藤井基礎設計事務所
29		独立行政法人国立病院機構松江医療センター
30	松江工業高等専門学校	
31	中国四国農政局島根県拠点	
32	一般財団法人中国電気保安協会山陰支店	
33	松江市立意東小学校	
34	島根県農業協同組合中央会	
35	松江市立大谷小学校	
36	松友建設株式会社	
37	テンパール工業株式会社	
38	松江財務事務所	
39	株式会社ファミリーマート松江営業所	
40	松江市立中央小学校	



▲期間中に開催したシンポジウムの様子



▲参加事業所表彰式の様子

▲平成 28 年度表彰事業所一覽

□通学支援補助制度（チラシ）

[illegible][illegible]

□第7回バスまつり

平成28年9月19日(月)
くにびきメッセ大展示場

▲バスまつりチラシ



▲バスまつりの様子

▼市民会議ブースの様子

